

# Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre

## Umsetzung der Strategie schafft Mehrwert für die Aktionäre

# 802

**Konzernergebnis** (in Mio. USD)  
Zweites Quartal 2014

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Wir freuen uns, Ihnen mitteilen zu können, dass Swiss Re im ersten Halbjahr 2014 erneut eine starke Performance gezeigt hat. Im zweiten Quartal haben wir ein Ergebnis von 802 Mio. USD erzielt, etwas mehr als im gleichen Zeitraum des Vorjahres. Für das erste Halbjahr ergibt sich damit ein Gewinn von 2,0 Mrd. USD.

Quartalsergebnisse in unserem langfristig ausgerichteten Geschäft, in dem Versicherungsverträge oft über Jahrzehnte laufen und in den Büchern stehen, müssen im grösseren Zusammenhang gesehen werden. Wir beurteilen die Geschäftsentwicklung nie nur pro Quartal, sondern immer über einen gewissen Zeitraum hinweg. Natürlich freuen wir uns trotzdem, in letzter Zeit Quartal für Quartal profitable Resultate vorgelegt zu haben, welche die Erwartungen oft übertrafen. Dennoch dürfen wir nicht nachlässig werden. Die Tatsache, dass wir eine so gute Performance liefern, bestätigt aber, dass unsere Strategie greift und zugleich flexibel genug ist, sich den ständig ändernden Marktbedingungen anzupassen. Wir sind bestens positioniert, unsere ausserordentliche Kompetenz und Kapitalstärke in jeder Phase des branchenüblichen Zyklus einzusetzen. Wir haben gezeigt, dass wir in der Lage sind, Geschäftschancen zu ergreifen, und wir tätigen vielversprechende Investitionen, um Wachstum zu fördern und attraktive Dividenden auszuschütten.

Unsere Zahlen machen auch deutlich, wie grundsolide unsere Kundenbeziehungen sind und wie hoch unser Stellenwert bei den Kunden ist. Davon zeugt das Prämienwachstum und die gestiegenen Gebühreneinnahmen im Laufe des vergangenen Jahres. Wir generieren laufend neues Geschäft, insbesondere in Asien und Europa, haben Admin Re<sup>®</sup> als wichtige Liquiditätsquelle für den Konzern aufgebaut und strategische Optionen der Geschäftseinheit erweitert. Unsere Ankündigung, ein umfangreiches Portfolio an Vorsorge- und Rentenpolicen von HSBC UK Life zu übernehmen, steht für Swiss Re's erfolgreiche Konzentration auf den britischen Markt im Geschäft mit geschlossenen Versicherungsbeständen.

Selbstverständlich gibt es auch bei uns immer Verbesserungspotenzial, insbesondere in gewissen, weniger rentablen Bereichen des Life & Health Reinsurance-Geschäfts. Das Management arbeitet intensiv daran, die operative Ertragskraft dieses Segments zu steigern, und kann bereits gute Fortschritte vorweisen.

### **Expertise für Märkte im Wandel**

Das Marktumfeld stellt uns zweifellos vor Herausforderungen. So belasten tiefe Zinsen nach wie vor die Profitabilität. Darüber hinaus steigt der Wettbewerbsdruck seitens der Anbieter von alternativen Kapital wie Hedgefonds und Pensionskassen. Aber diese Themen sind nicht grundsätzlich neu oder andersartig als in der Vergangenheit, und wir verfügen über eine schlagkräftige Strategie, ihnen zu begegnen.



**Walter B. Kielholz**  
Präsident des Verwaltungsrates

**Michel M. Liès**  
Group CEO

Die grundlegenden Veränderungen, die sich heute im breiteren Marktumfeld abspielen, sind spannend. Millionen von Menschen in Wachstumsmärkten haben erstmals Zugang zu Versicherungsschutz. Bis 2020 werden voraussichtlich 24% der weltweiten Erstversicherungsprämien in diesen Märkten generiert, verglichen mit heute etwa 18%. Wir schaffen uns dort eine entsprechend gute Ausgangslage, wie etwa die Ankündigung vom Juli dieses Jahres zeigt, dass Corporate Solutions das Unternehmen Sun Alliance (China) übernehmen will. Neue Technologien und Methoden könnten zudem völlig neue Perspektiven schaffen, wie man unser Geschäft führen kann.

**Langfristige Perspektive**

Wir hoffen, dass Sie die Zukunft als ebenso spannend beurteilen wie wir und sich mit uns über die Leistungen der letzten sechs Monate freuen. Wir haben weitere beachtliche Fortschritte gemacht, unsere mittelfristigen Finanzziele für 2011–2015 zu erreichen. Diese Ziele haben für uns oberste Priorität, und wir sind weiterhin auf Kurs. Bis zur Bekanntgabe der Jahresergebnisse 2014 werden wir zudem Ziele für 2016 und darüber hinaus festlegen. Auch in Zukunft werden wir uns dabei primär auf Profitabilität, Kapitalmanagement und ökonomisches Wachstum konzentrieren – den Eckpfeilern eines langfristigen, nachhaltigen Erfolgs.

Gerne möchten wir die Gelegenheit nutzen, unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr Engagement zu danken, mit dem sie Ihr Unternehmen zum Erfolg führen. Wir danken Ihnen für Ihre Treue und Ihr Vertrauen in Swiss Re.

Zürich, 6. August 2014

Handwritten signature of Walter B. Kielholz in black ink.

**Walter B. Kielholz**  
Präsident des Verwaltungsrates

Handwritten signature of Michel M. Liès in black ink.

**Michel M. Liès**  
Group CEO