

Lettre aux actionnaires

Très solides résultats pour les neuf premiers mois de 2015

3,7

Résultat net du Groupe

(en milliards USD)

Neuf premiers mois de 2015

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous communiquer nos très solides résultats pour les neuf premiers mois de 2015. Notre bénéfice net s'est établi à 3,7 milliards USD, en hausse de 12 % par rapport à la même période en 2014. Le rendement des fonds propres sur la période de neuf mois s'est monté à 14,5 % sur une base annualisée. Nous avons également dégagé un rendement des investissements (annualisé) à l'échelle du Groupe de 3,8 %, un résultat solide au vu des turbulences sur les marchés.

Nous avons été touchés par l'explosion à Tianjin en août. Nous tenons à exprimer notre solidarité envers toutes les personnes concernées, en particulier les familles qui ont perdu des proches. Nous sommes confiants que cet événement conduira à une meilleure évaluation des risques dans le secteur

chinois de la pétrochimie, et que Swiss Re peut y contribuer en proposant son expertise et sa technologie spécifiques.

Property & Casualty Reinsurance représente près des deux tiers de notre bénéfice net. Cette solide performance tient à la bonne qualité de notre portefeuille grâce à une souscription rigoureuse, au faible niveau des catastrophes naturelles, mais aussi – et surtout – à notre excellente base de clientèle. En effet, les relations profondes et durables avec ses clients sont un atout de Swiss Re, toutes unités et activités confondues.

Le bénéfice net de Life & Health Reinsurance affiche un net rebond par rapport à la même période en 2014, grâce à un solide résultat d'exploitation. Le segment reste également en bonne voie pour atteindre l'objectif de rendement des fonds propres à 10 %–12 % que nous avons fixé pour cette année. Après ajustement aux conditions définitives pour cet objectif, le rendement des fonds propres s'est élevé à 12,6 % sur une base annualisée (ou 17 % avant ces ajustements). Le segment Life & Health est clairement sur la bonne voie.

Corporate Solutions a également réalisé une bonne performance sur les neuf mois, le bénéfice net s'établissant à 324 millions USD. Malgré les conditions difficiles sur le marché de l'assurance des entreprises, l'unité continue d'investir dans la croissance tout en maintenant sa performance, le ratio combiné restant pratiquement inchangé à 91,9 % sur neuf mois.

En septembre, Admin Re® a annoncé avoir conclu un accord pour acquérir Guardian Financial Services avec ses

900 000 polices pour 1,6 milliard GBP. Un beau succès, aussi bien pour Admin Re® que pour notre Groupe. Pour Admin Re®, cette acquisition témoigne clairement de sa progression vers son objectif de devenir un leader de la consolidation de portefeuilles vie fermés au Royaume-Uni. C'est aussi un succès pour notre Groupe, dans le sens où cela nous permet d'affecter le capital excédentaire à des conditions qui nous semblent offrir de bons rendements.

Nous avons également la possibilité de vous reverser directement le capital excédentaire ; c'est justement ce que nous nous apprêtons à faire à travers le programme de rachat d'actions, dont le lancement est prévu début novembre, après obtention de l'approbation réglementaire. Nous nous réjouissons de vous fournir des informations détaillées à ce sujet dans le cadre de notre rapport annuel 2015.

Accroître la résilience

En cette période tourmentée, nous sommes confrontés à une grande incertitude générale, allant de la situation sur les marchés d'actions au changement climatique. La meilleure approche que notre société puisse adopter est de se concentrer sur ce qu'elle peut contrôler – à savoir la souscription, bien sûr, mais aussi d'autres fonctions clés comme les investissements, où nous appliquons une approche disciplinée d'adéquation entre l'actif et le passif. Cela implique également d'investir dans la recherche et de fournir de nouveaux éclairages sur les risques auxquels nous sommes exposés.

D'autre part, il est tout aussi important de partager les connaissances que nous avons acquises. Les événements tels



Walter B. Kielholz
Président du Conseil d'administration



Michel M. Liès
CEO du Groupe

que le séisme au Népal en début d'année sont d'autant plus tragiques qu'une grande partie des dommages étaient évitables, y compris les pertes de vies humaines. Mais pour diverses raisons, les capacités de résilience diffèrent largement d'un pays à l'autre. La plupart des innovations engagées par Swiss Re visent à instaurer le standard le plus élevé et durable possible dans l'ensemble de la société. C'est dans cet esprit que nous annonçons notre récent accord avec la province chinoise de Heilongjiang. Cet accord permet de fournir une couverture d'assurance là où elle n'a encore jamais existé. Il protège les agriculteurs des aléas de la météo et les budgets préfectoraux des chocs provoqués par les catastrophes naturelles. Nous le considérons comme un projet pilote et comme un exemple de la façon dont peut fonctionner un partenariat public-privé dans de nombreuses régions du monde. Ces efforts sont récompensés par RobecoSAM et le Dow Jones Sustainability Index, qui nous ont élus une nouvelle fois leader du secteur de l'assurance en matière de développement durable en 2015. Nous sommes reconnaissants et satisfaits de cette distinction.

Nous sommes également heureux que Standard & Poor's nous aide à sensibiliser le public en publiant un rapport sur l'importance de la prévention des catastrophes naturelles pour les notations de durabilité de la dette souveraine, et à mettre en avant la ré/assurance comme un moyen de renforcer cette prévention. Nous ne pouvons qu'adhérer à leur point de vue.

Nous remercions les collaborateurs de Swiss Re pour avoir rendu ces résultats possibles, et avoir contribué à la réalisation de nos objectifs financiers 2011-2015. Leur travail assidu et leur engagement en vue d'améliorer la capacité de résilience de la société sont une source d'inspiration et un gage de durabilité pour Swiss Re.

Dans le cadre de notre développement, et dans les suites de l'annonce de l'acquisition prochaine de Guardian Financial Services, nous avons le plaisir de faire connaître notre intention de réunir tous les secteurs qui gèrent des portefeuilles d'assurance vie, y compris Admin Re®, dans une unité commerciale unique. Cette unité, dénommée Swiss Re Life Capital, doit nous permettre de saisir les opportunités de croissance

qui se présentent à nous et entrera en vigueur le 1er janvier 2016. Nous sommes heureux de vous annoncer également que Thierry Léger, qui travaille pour Swiss Re depuis 18 ans, a accepté d'en devenir le CEO. Vu l'importance de la nouvelle entité pour le Groupe, son CEO deviendra membre du comité exécutif du Groupe.

Dans un effort continu de diversification et de renouvellement de la composition du Conseil d'administration, nous proposerons la nomination de Sir Paul Tucker comme nouveau membre, lors de l'assemblée générale ordinaire du 22 avril 2016. Sir Paul Tucker apporte son expérience et son savoir extrêmement précieux concernant les marchés financiers à l'issue d'une impressionnante carrière de 33 ans au sein de la Banque d'Angleterre, où il a notamment été en charge de la stabilité financière.

Nous vous fournirons volontiers des informations actualisées sur notre stratégie et nos objectifs, y compris sur Swiss Re Life Capital, lors de la Journée des investisseurs du mois de décembre. Pour l'heure, nous vous remercions du soutien que vous nous accordez.

Zurich, le 29 octobre 2015

Walter B. Kielholz
Président du Conseil d'administration

Michel M. Liès
CEO du Groupe