

GRUPO HERDEZ,

S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017

(CON EL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES)





GRUPO HERDEZ, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Informe de los Auditores Independientes	02
Estados consolidados de situación financiera	06
Estados consolidados de resultados	08
Estados consolidados de otros resultados integrales	09
Estados consolidados de cambios en el capital contable	10
Estados consolidados de flujos de efectivo	12
Notas a los estados financieros consolidados	13

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.

(Miles de pesos)

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

CUESTIONES CLAVE DE LA AUDITORÍA

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

CRÉDITO MERCANTIL

Monto en libros del crédito mercantil \$4,259,263. Ver nota 11 a los estados financieros consolidados.

Cuestión Clave de la Auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Existe un riesgo en el monto del valor en libros del crédito mercantil de la unidad generadora de efectivo (UGE) de Grupo Nutrisa, dentro del segmento congelados, el cual es significativo debido a que los resultados presupuestados y proyecciones financieras de esta UGE no han sido alcanzados históricamente, de tal forma que le permitan al Grupo obtener los valores de recuperación de los activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil asignado a dicha unidad generadora de efectivo.</p> <p>Debido a la inherente incertidumbre que conlleva pronosticar y descontar flujos de efectivo futuros, que son la base de la evaluación de recuperabilidad del crédito mercantil de dicha UGE, esto la convierte en una cuestión clave de auditoría.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron la revisión de las cifras históricas alcanzadas al 31 de diciembre de 2018, comparadas con las proyecciones de años anteriores, para analizar el desempeño del negocio de los últimos 5 años; la estabilización de cifras 2018 y las bases del presupuesto 2019, así como la revisión de la razonabilidad de las proyecciones de los períodos futuros basados en la estrategia de la UGE de Grupo Nutrisa, en particular, las relativas al crecimiento de ingresos de la proyección y los márgenes de ganancia, en los cuales se basan los principios e integridad del modelo de flujo de efectivo descontado. Al respecto con la participación de nuestros propios especialistas en valuaciones, evaluamos, entre otros aspectos, los relacionados a supuestos, tasas de descuento y las metodologías empleadas por el Grupo.</p> <p>Comparamos los supuestos de la UGE con datos externos obtenidos, así como nuestras propias evaluaciones con relación a los principales elementos, como empresas comparables, crecimiento proyectado, competencia, crecimiento de costos y tasas de descuento. Comparamos la suma de los flujos de efectivo descontados al momento de la evaluación, así como múltiplos de salida contra el valor en libros de los activos totales de la UGE de Grupo Nutrisa, que incluye el valor del crédito mercantil y las marcas reconocidas.</p>

OTRA INFORMACIÓN

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el "Reporte Anual"), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

RESPONSABILIDADES DE LOS AUDITORES EN LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

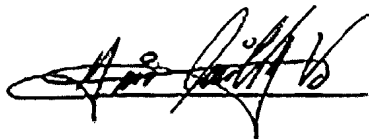
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.



C.P.C. Mario J. Carrillo Villalpando

Ciudad de México, a 28 de marzo de 2019.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA (continúa)

31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

Pasivo y capital contable	2018	2017
Pasivo a corto plazo:		
Préstamos bancarios (nota 14)	\$ 200,000	200,000
Proveedores	2,157,650	1,846,209
Acreedores	1,121,686	805,849
Partes relacionadas (nota 7)	55,334	114,938
Instrumentos financieros derivados (nota 5)	103,050	-
Impuesto sobre la renta por pagar	21,331	120,358
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	44,730	35,787
Total del pasivo a corto plazo	3,703,781	3,123,141
Pasivo a largo plazo:		
Documentos por pagar (nota 14)	6,403,477	6,102,017
Deuda a largo plazo (nota 14)	34,782	48,768
Impuestos a la utilidad diferidos (nota 17)	932,955	895,546
Impuestos por consolidación fiscal (nota 17)	146,407	173,246
Beneficios a los empleados (nota 16)	168,946	161,504
Total del pasivo a largo plazo	7,686,567	7,381,081
Total del pasivo	11,390,348	10,504,222
Capital contable (nota 18):		
Capital social	575,625	575,625
Reserva para recompra de acciones	616,506	497,253
Utilidades acumuladas	6,443,803	6,088,047
Reserva legal	141,862	141,862
Prima en suscripción de acciones	135,316	135,316
Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	(6,303)	25,913
Efecto acumulado por conversión	443,036	464,833
Capital atribuible a la participación controladora	8,349,845	7,928,849
Capital atribuible a la participación no controladora	9,899,802	9,412,948
Total del capital contable	18,249,647	17,341,797
Contingencias y compromisos (notas 26 y 27)		
Hecho posterior (nota 28)		
Total del pasivo y capital contable	\$ 29,639,995	27,846,019

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

	2018	2017
Ventas netas (nota 19)	\$ 20,970,683	20,064,915
Costo de ventas (nota 20)	12,720,979	12,173,759
Utilidad bruta	8,249,704	7,891,156
Gastos generales:		
Gastos de venta (nota 21)	4,579,470	4,426,156
Gastos de administración (nota 21)	786,227	777,557
	5,365,697	5,203,713
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,884,007	2,687,443
Otros ingresos, neto (nota 22)	112,856	102,970
Utilidad de operación	2,996,863	2,790,413
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (nota 23)	450,901	698,179
Intereses pagados y pérdida cambiaria (nota 23)	(941,502)	(1,195,790)
Resultado de financiamiento, neto	(490,601)	(497,611)
Participación en resultados de asociadas (nota 12)	916,111	834,423
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,422,373	3,127,225
Impuestos a la utilidad (nota 17)	998,614	961,246
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,423,759	2,165,979
Utilidad neta de la participación controladora	\$ 1,156,258	1,046,111
Utilidad neta de la participación no controladora	1,267,501	1,119,868
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,423,759	2,165,979
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos (nota 25)	\$ 2.717	2.432

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

	2018	2017
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,423,759	2,165,979
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Utilidades (pérdidas) actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	15,215	(1,010)
Partidas que serán o pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	(43,594)	65,396
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	(75,655)	(61,067)
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	16,521	28,133
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 2,336,246</u>	<u>2,197,431</u>
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 1,208,516	1,117,307
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	1,127,730	1,080,124
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 2,336,246</u>	<u>2,197,431</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros adjuntos consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

	Capital social	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 575,625	608,598	5,400,092	141,862
Recompra de acciones en circulación (nota 18(a))	-	(155,119)	-	-
Colocación de acciones (nota 18(a))	-	43,774	-	-
Decreto de dividendos (nota 18(d))	-	-	(387,434)	-
Aportaciones de capital (nota 18(c))	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>(111,345)</u>	<u>(387,434)</u>	<u>-</u>
Resultado integral (nota 3(q)):				
Utilidad neta del año	-	-	1,046,111	-
Efecto por conversión	-	-	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	-	-	28,133	-
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	1,145	-
Resultado integral total del año	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,075,389</u>	<u>-</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2017	575,625	497,253	6,088,047	141,862
Aportaciones al Fondo de Recompra	-	400,000	(400,000)	-
Recompra de acciones en circulación (nota 18(a))	-	(280,747)	-	-
Decreto de dividendos (nota 18(d))	-	-	(425,987)	-
	<u>-</u>	<u>119,253</u>	<u>(825,987)</u>	<u>-</u>
Resultado integral (nota 3(q)):				
Utilidad neta del año	-	-	1,156,258	-
Efecto por conversión	-	-	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	-	-	16,521	-
Utilidades actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	8,964	-
Resultado integral total del año	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,181,743</u>	<u>-</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>575,625</u>	<u>616,506</u>	<u>6,443,803</u>	<u>141,862</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE (continúa)

31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

Prima en suscripción de acciones	Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	Efecto acumulado por conversión	Capital atribuible a la participación controladora	Capital atribuible a la participación no controladora	Total del capital contable
135,316	53,876	432,135	7,347,504	7,280,074	14,627,578
-	-	-	(155,119)	-	(155,119)
-	-	-	43,774	-	43,774
-	-	-	(387,434)	(242,374)	(629,808)
-	-	-	-	1,257,941	1,257,941
-	-	-	(498,779)	1,015,567	516,788
-	-	-	1,046,111	1,119,868	2,165,979
-	-	32,698	32,698	32,698	65,396
-	(27,963)	-	(27,963)	(33,104)	(61,067)
-	-	-	28,133	-	28,133
-	-	-	1,145	(2,155)	(1,010)
-	(27,963)	32,698	1,080,124	1,117,307	2,197,431
135,316	25,913	464,833	7,928,849	9,412,948	17,341,797
-	-	-	-	-	-
-	-	-	(280,747)	-	(280,747)
-	-	-	(425,987)	(721,662)	(1,147,649)
-	-	-	(706,734)	(721,662)	(1,428,396)
-	-	-	1,156,258	1,267,501	2,423,759
-	-	(21,797)	(21,797)	(21,797)	(43,594)
-	(32,216)	-	(32,216)	(43,439)	(75,655)
-	-	-	16,521	-	16,521
-	-	-	8,964	6,251	15,215
-	(32,216)	(21,797)	1,127,730	1,208,516	2,336,246
135,316	(6,303)	443,036	8,349,845	9,899,802	18,249,647

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

	2018	2017
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,422,373	3,127,225
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	519,880	504,962
Aplicación de mantenimiento equipo de pesca	107,602	162,510
Pérdida por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	1,155	25,135
Costo neto del período por beneficios a los empleados	31,252	28,949
Intereses a favor	(120,372)	(73,677)
Participación en asociadas	(916,111)	(834,423)
Pérdida por deterioro de activos intangibles	-	32,900
Utilidad en venta de acciones	(8,282)	-
Otros (ingresos) gastos que no requirieron flujo	(26,132)	42,194
Participación de los trabajadores en la utilidad	53,722	38,981
Intereses a cargo	598,228	573,491
Subtotal	3,663,315	3,628,247
Aumento en cuentas por cobrar	(395,891)	(597,914)
Incremento en inventarios	(406,439)	(183,975)
Incremento en partes relacionadas, neto	(70,466)	(1,509)
(Incremento) disminución en pagos anticipados e impuestos por recuperar	(204,360)	4,960
Incremento en proveedores	311,441	175,687
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar y acreedores	300,360	(76,570)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,083,328)	(906,189)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	2,114,632	2,042,737
Actividades de inversión:		
Otras inversiones permanentes	(38,947)	(14,104)
Venta de acciones	18,113	-
Dividendos cobrados	570,423	512,434
Intereses cobrados	120,962	72,571
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(496,480)	(641,018)
Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	24,610	9,728
Adquisición de intangibles	(27,025)	(74,074)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	171,656	(134,463)
Actividades de financiamiento:		
Emisión de certificados bursátiles	1,000,000	3,000,000
Obtención de préstamos bancarios	900,000	3,369,565
Pago de préstamos bancarios	(1,400,000)	(4,162,926)
Pago de préstamos certificados bursátiles	(200,000)	(1,800,000)
Pago de deuda corporativa	-	(1,238,152)
Otros pasivos a largo plazo	(12,526)	(40,989)
Recompra de acciones	(280,747)	(155,119)
Colocación de acciones	-	43,774
Intereses pagados	(602,110)	(574,717)
Dividendos pagados	(1,147,649)	(1,029,807)
Incremento de capital de la participación no controladora	-	1,257,971
Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	(1,743,032)	(1,330,400)
Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo	543,256	577,874
Efecto por tipo de cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(1,431)	(12,825)
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	541,825	565,049
Efectivo y equivalentes de efectivo:		
Al principio del ejercicio	1,484,800	919,751
Al final del ejercicio	\$ 2,026,625	1,484,800

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos)

1. ENTIDAD QUE INFORMA

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la "Compañía") es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el "Grupo" e individualmente como "entidades del Grupo") y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51% de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien está expuesta y tiene derecho a rendimientos variables.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México y helados, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Nutrisa, Helados Nestlé y Palomitas Cinépolis, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla G. e. R. Fratelli S. p. A. y Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. (Grupo Kuo).

2. BASES DE PREPARACIÓN

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

El 28 de febrero de 2019, el Consejo de Administración autorizó la emisión de estos estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

La nota 3 incluye detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

a) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las siguientes partidas, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota (3(i)).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

b) Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los E.U.A., presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

c) Uso de juicios y estimaciones

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

i) *Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria.*

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas y negocios conjuntos se reconocen a través del método de participación.

ii) *Determinación de valores razonables*

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, *Medición del valor razonable* ("NIIF 13") para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona en la siguiente hoja.

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados por cada activo.

iii) *Valor razonable de instrumentos financieros derivados*

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“Over The Counter”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad MXP/USD disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

iv) *Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo*

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

v) *Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida*

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa) y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorratio. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

vi) *Determinación de beneficios a empleados*

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

vii) *Deterioro de cuentas por cobrar*

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 90 días. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 90 días y evalúa su incumplimiento cuando:

- El activo financiero tiene una mora de 90 días o más.
- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo por mora o incumplimiento por parte del deudor, indicios de que un deudor o emisor se declararía en banca rota, cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores, datos observables que indican que existía un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidades crediticias.

3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo, excepto donde se indica lo contrario:

a) **Bases de consolidación**

i) *Combinaciones de negocios*

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo (ver (a) (iii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (h) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio (ver (v)).

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

ii) *Participaciones no controladoras*

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con participación no controladora, por lo que cualquier efecto se reconoce en el patrimonio.

iii) *Subsidiarias*

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	Pais donde se constituyó	Diciembre 2018	Diciembre 2017	Nota
Alimentos:				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Herdez Del Fuerte-				
Manufactura y comercialización:				
Herdez, S. A.de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersea, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Compañía Comercial Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. (Alimentos Del Fuerte) - Subsidiaria	México	99.95%	99.95%	1
Saben a Cine, S.A.P.I. de C. V. - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Intercafé, S. A. de C. V. - (Intercafé) - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Aires de Campo, S. A. de C. V. – Subsidiaria	México	92.62%	92.62%	1
Buenos de Origen Services, S. A. de C. V. – Subsidiaria	México	92.62%	92.62%	1
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Authentic Acquisition Corporation (AAC) – Subsidiaria	USA	100%	100%	1, 3
Authentic Speciality Foods (ASF) – Subsidiaria	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Megamex Holding Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Foods Corp. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Internacional, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2, 3
Avomex Service, S. de R. L. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2, 3
Avomex Importación y Exportación Limitada - Negocio conjunto	Chile	50%	50%	2, 3

Continúa >

	País donde se constituyó	Diciembre 2018	Diciembre 2017	Nota
Prestadoras de servicios:				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 5
Campomar, S. A. de C. V. (Campomar) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersail, S. A. de C. V. (Hersail) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S. A. de C. V. (Herventa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Manufactura y comercialización:				
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Serpasta, S. A. de C. V. (Serpasta) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Herpons Continental, S. A. de C. V. (Herpons Co.) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Ubongo, S. A. P. I. de C. V. - Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 4
Grupo Nutrisa y subsidiarias - Subsidiaria	México	99.84%	99.84%	1
Grupo Nutrisa				
Comercializadoras:				
Nutrisa, S. A. de C. V. (Nutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Alimentos Benefits, S. A. de C. V. (Benefits) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servibenefits, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutrisa USA, LLC. (Nutrisa USA) - Subsidiaria	USA	100%	100%	1
Olyen Coffee, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios:				
Servinutrisa, S. A. de C. V. (Servinutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios Corporativos el Panal, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Helado de Yogurt, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	-	1,6
Nutriservicios la Colmena, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	-	1,6
Grupo inmobiliario:				
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. (Promociones) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios:				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	100%	-	1, 5
Seramano, S. A. de C. V. (Seramano) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Herdez Capital) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 7
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2

Continúa >

	País donde se constituyó	Diciembre 2018	Diciembre 2017	Nota
Grupo inmobiliario:				
Herport, S. A. de C. V. (Herport) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	89.75%	89.75%	1
Quicolor de México, S. A. de C. V. (Quicolor) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S. A. de C. V. (Hercal) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

⁽¹⁾ Entidad consolidada.

⁽²⁾ Entidad reconocida a través del método de participación.

⁽³⁾ Estados financieros del 4 de diciembre de 2017 al 2 de diciembre de 2018.

⁽⁴⁾ Entidad creada en febrero 2017 e inicio de operaciones en julio 2017.

⁽⁵⁾ El 15 de diciembre del 2017 se celebró un contrato de compraventa de Acciones del capital social de la empresa Corporativo Cinco, S. A. de C. V.; como parte vendedora lo suscribió Herdez del Fuerte S. A. de C. V. y Herdez S. A. de C. V. y como parte compradora lo suscribió Grupo Herdez, S.A.B. de C. V. y Comercial de Finanzas Netesa S. A. de C. V. Por acuerdo entre las partes, el contrato comenzará a surtir sus efectos a partir del 1o. de enero de 2018.

⁽⁶⁾ Entidades creadas el 22 de marzo de 2018 e iniciaron operaciones en julio 2018.

⁽⁷⁾ El 2 de abril del 2018 se celebró un contrato de compraventa de Acciones del capital social de la empresa Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM E.N.R.; como parte vendedora lo suscribió Grupo Herdez S. A. B. de C. V. y como parte compradora lo suscribió Crepo Asesores, S. A. de C. V. Por acuerdo entre las partes, el contrato comenzó a surtir sus efectos a partir del 2 de abril de 2018.

iv) **Pérdida de control**

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

v) **Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)**

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

Continúa >

vi) *Transacciones eliminadas en la consolidación*

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

vii) *Operaciones discontinuadas*

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del periodo y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

b) *Moneda extranjera*

i) *Transacciones en moneda extranjera*

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

ii) *Operaciones en el extranjero*

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

c) **Instrumentos financieros**

La NIIF 9, establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de partidas no financieras. Esta norma reemplaza la NIC 39 "Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición".

Como resultado de la adopción de la NIIF 9, el Grupo no identificó un impacto financiero de clasificación derivado de las pérdidas por deterioro en cuentas por cobrar reconocidas bajo la NIC 39.

La NIIF 9 incluye tres categorías de valuación de los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado.
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

La clasificación de los activos financieros bajo la NIIF 9 se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La NIIF 9 elimina las categorías previas de la NIC 39.

La NIIF 9 conserva en general los requerimientos existentes de la NIC 39 para la clasificación y medición de los pasivos financieros.

La adopción de la NIIF 9 no tiene un efecto significativo sobre el registro de los pasivos financieros del Grupo.

	Clasificación bajo NIC 39	Clasificación bajo NIIF 9
Activos financieros		
Efectivo y equivalente efectivo	Préstamos y partidas por cobrar	VRCR
Clientes	Costo amortizado	Costo amortizado
AUA Private Equity Parallel Fund, LP*	VRCORI	VRCORI
AUA Indulge Corp	VRCORI	VRCORI
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	VRCORI	VRCORI

Continúa >

	Clasificación bajo NIC 39	Clasificación bajo NIIF 9
Activos (pasivos) financieros de cobertura*		
* Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados se continúan reconociendo bajo * los lineamientos de la NIC 39		
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Futuros sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Pasivos financieros		
Créditos bancarios en pesos	<u>Otros pasivos financieros</u>	<u>Costo Amortizado</u>
Emisiones de deuda		
CEBURES HERDEZ 13	Costo Amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 14	Costo Amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 17	Costo Amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 17-2	Costo Amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 18	Costo Amortizado	Costo Amortizado

Bajo NIC 39, el Grupo clasificaba los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasificaba los pasivos financieros no derivados en la categoría de pasivos financieros a costo amortizado.

i) *Activos financieros y pasivos financieros no derivados – Reconocimiento y baja en cuentas*

El Grupo reconocía inicialmente los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originaban. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocían inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hacía parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo daba de baja un activo financiero cuando expiraban los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transferían los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero o no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad y no tiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en los activos financieros dados de baja en cuentas que fueron creadas o retenidas por el Grupo se reconocía como un activo o pasivo separado.

El Grupo daba de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales eran pagadas o canceladas, o bien hubieran expirado.

Un activo y un pasivo financiero serían objeto de compensación, de manera que se presentaba su importe neto en el estado de situación financiera, cuando el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

ii) *Activos financieros no derivados*

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo.

Estos activos se reconocían inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado, menos pérdidas por deterioro en el caso de las cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes incluye los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de "Deudores" de corto o largo plazo, según corresponda.

iii) *Pasivos financieros no derivados*

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos

iv) *Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura*

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (*Commodities*), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

Continúa >

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados del Grupo se continúan reconociendo bajo los lineamientos de la a NIC 39, mientras que la NIIF 9 no libere el componente de Macro Hedge y sea obligatorio el adoptar los nuevos lineamientos de la NIIF 9 para relaciones de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que el coeficiente de cobertura en cada una de ellas se encuentra dentro del rango establecido de 80%-125%, en cumplimiento a los requerimientos de la NIC 39 para relaciones de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

v) *Capital social*

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

d) **Inmuebles, maquinaria y equipo**

i) *Reconocimiento y medición*

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Continúa >

ii) *Desembolsos posteriores*

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

iii) *Depreciación*

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de inmuebles, maquinaria y equipo son las siguientes:

	Años
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Equipo de pesca	14 - 17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

e) **Activos intangibles y crédito mercantil**

i) *Crédito mercantil*

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

ii) *Mediciones posteriores*

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

iii) *Activos intangibles con vida definida*

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

iv) *Activos intangibles con vida indefinida*

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

v) *Desembolsos posteriores*

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

vi) *Amortización*

La amortización se calcula para asignar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	Años
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20
Derechos de arrendamiento y software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

f) *Arrendamientos*

i) *Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento*

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impráctico separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Continúa >

ii) *Activos arrendados*

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

iii) *Pagos por arrendamiento*

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre el gasto financiero y la reducción del saldo del pasivo. La carga financiera total se distribuye entre los períodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada período, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

g) **Inventarios**

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando la fórmula de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

h) **Deterioro**

i) *Activos financieros no derivados*

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo.

ii) *Activos financieros medidos a costo amortizado*

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

iii) *Activos no financieros*

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Continúa >

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

i) Beneficios a los empleados

i) *Beneficios a corto plazo*

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii) *Pago basado en acciones*

El valor razonable a la fecha de concesión de los incentivos de pago basado en acciones liquidado en instrumentos de patrimonio por lo general se reconoce como gasto, con el correspondiente aumento en el patrimonio, durante el período de consolidación o irrevocabilidad de los incentivos. El importe reconocido como gasto es ajustado para reflejar la cantidad de incentivos para las que se espera se cumplan las condiciones de servicio y de rendimiento distintas de las condiciones referidas al mercado a la fecha de consolidación.

Para los incentivos de pagos basados en acciones con condiciones de no consolidación, el valor razonable a la fecha de concesión se valoriza para reflejar estas condiciones y no existe rectificación para las diferencias entre los resultados reales y los esperados.

El valor razonable del importe por pagar a los empleados en relación con los derechos sobre la revaluación de acciones, los que son liquidados con efectivo, es reconocido como un gasto, con el correspondiente aumento en los pasivos, en el período en que los empleados tienen derecho incondicional de pago. El pasivo es revalorizado en cada fecha de balance y a la fecha de liquidación sobre la base del valor razonable de los derechos sobre la revaluación de acciones.

iii) *Planes de beneficios definidos*

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el periodo de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el periodo promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

j) Provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

Reestructuras

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

Contingencias y compromisos

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

Continúa >

k) Ingresos

Venta de bienes (posterior al 1o. de enero de 2018)

Los ingresos provenientes de la venta de bienes se valúan con base en la contraprestación especificada en los contratos con clientes. Estos ingresos son reconocidos cuando el comprador obtiene el control de los bienes, lo cual ocurre en un punto en el tiempo, generalmente, cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

El Grupo ajusta el precio de venta, derivado de las estimaciones de reducciones temporales de precios y contribuciones a la marca, así como por devoluciones (el ingreso por venta de bienes se presenta neto de estos conceptos). Estas estimaciones se basan en los acuerdos comerciales celebrados con los clientes y con base en la experiencia histórica o desempeño previsto del cliente. Los descuentos son asignados a cada obligación de desempeño con la que se relacionan.

Venta de bienes (anterior al 1o. de enero de 2018)

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos derivados de reducciones temporales de precios y contribuciones a la marca.

Los ingresos deben ser reconocidos cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad. Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de descuentos derivados de reducciones temporales de precios y contribuciones a la marca.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales de las condiciones de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

l) Donativos

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

m) Ingresos financieros y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas de acuerdo a su posición de utilidad o pérdida.

n) **Impuesto a la utilidad**

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

i) *Impuesto corriente*

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

ii) *Impuesto diferido*

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- Las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Continúa >

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

El Grupo reconoce los intereses y multas asociadas a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

o) Utilidad por acción

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 25). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

p) Información financiera por segmentos

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuestos.

q) Resultado integral

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados e inversiones neto de impuestos a la utilidad, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados neto de impuestos a la utilidad, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

r) Cambio en las políticas contables significativas-

i) *NIIF 9 Instrumentos Financieros- excepto relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados.*

La NIIF 9, establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de partidas no financieras. Esta norma reemplaza la NIC 39 "Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición".

Como resultado de la adopción de la NIIF 9, el Grupo no identificó un impacto financiero de clasificación derivado de las pérdidas por deterioro en cuentas por cobrar reconocidas bajo la NIC 39.

La NIIF 9 incluye tres categorías de valuación de los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado.
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCOR).
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

La clasificación de los activos financieros bajo la NIIF 9 se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La NIIF 9 elimina las categorías previas de la NIC 39.

La NIIF 9 conserva en general los requerimientos existentes de la NIC 39 para la clasificación y medición de los pasivos financieros.

La adopción de la NIIF 9 no tiene un efecto significativo sobre el registro de los pasivos financieros del Grupo.

	Clasificación bajo NIC 39	Clasificación bajo NIIF 9
Activos financieros		
Efectivo y equivalente efectivo	Préstamos y partidas por cobrar	VR-CR
Clientes	Costo amortizado	Costo amortizado
AUA Private Equity Parallel Fund, LP*	VRCORI	VRCORI
AUA Indulge Corp	VRCORI	VRCORI
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	VRCORI	VRCORI
Activos (pasivos) financieros de cobertura*		
Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados se continúan reconociendo bajo los lineamientos de la NIC 39		
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	VR-Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Futuros sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Pasivos financieros		
Créditos bancarios en pesos	Otros pasivos financieros	Costo Amortizado
Emisiones de deuda		
CEBURES HERDEZ 13	Costo amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 14	Costo amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 17	Costo amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 17-2	Costo amortizado	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 18	Costo amortizado	Costo Amortizado

El Grupo ha usado la exención (que se basa en utilizar el modelo prospectivo en lugar del retrospectivo), que le permite no re-expresar la información comparativa de periodos anteriores en lo que respecta a los requerimientos de clasificación y medición, incluido el deterioro de crédito.

No se identificaron diferencias en el valor en libros de los activos y pasivos financieros que resultan de la adopción de la NIIF 9, siendo que las categorías accedidas bajo los nuevos lineamientos de la NIIF 9 establecen que sus activos y pasivos financieros continúen bajo la medición de costo amortizado – o a valor razonable a través de ORI para las inversiones en fondos privados-, cualquier efecto se reconoce en las ganancias acumuladas y reservas que se presentan al primero de enero de 2018. Por tanto, la información que se presenta al 31 de diciembre de 2017 no refleja los requerimientos de la NIIF 9 sino más bien los de la NIC 39.

Asimismo, el Grupo decidió continuar aplicando los requerimientos referentes a la contabilidad de cobertura que se establecen en la NIC 39 y no adoptar los criterios y los requerimientos que se especifican en el Capítulo 6 de la NIIF 9, mientras que la NIIF 9 no libere el componente de Macro Hedge y sea obligatorio el adoptar los nuevos lineamientos de la NIIF 9 para relaciones de cobertura.

Continúa >

Deterioro del valor de los activos financieros

La NIIF 9 "Instrumentos Financieros" requiere que sea utilizado el modelo de pérdidas crediticias esperadas, en lugar de pérdidas crediticias incurridas como lo indica NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias incurridas requiere que la entidad reconozca en cada período de reporte las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en el riesgo de crédito desde reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario esperar a que ocurra una afectación en la capacidad crediticia para reconocer la pérdida.

Para efectos del deterioro de los activos financieros, la Compañía optó por aplicar el enfoque simplificado para cuentas por cobrar, el cual consiste en reconocer reserva para toda la vida útil del instrumento, sin evaluar incrementos de riesgo para su clasificación en etapas, considerando lo siguiente:

Las cuentas por cobrar a clientes son de carácter comercial y se recuperan generalmente de acuerdo con las políticas de crédito, generalmente en el corto plazo. En este proceso de cobranza no se identificaron componentes financieros que impacten el valor de las cuentas por cobrar.

ii) *Ingresos por venta de bienes*

El Grupo adoptó por primera vez la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes", efectiva a partir del 1o. de enero de 2018, mediante el método de efecto acumulado; sin embargo, la Administración concluyó que no tiene un efecto material en los estados financieros del Grupo. Por lo tanto, a la fecha de aplicación inicial, no se ha reconocido ningún efecto de adopción de esta norma.

La naturaleza de los cambios a la política contable anterior en relación con la venta de bienes se detalla a continuación. Conforme a la NIC 18, los ingresos por ventas de bienes se reconocían cuando se habían transferido al comprador los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación era probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes podía estimarse con fiabilidad, la entidad no conservaba para sí ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias podía medirse con fiabilidad. Conforme a la NIIF 15, el comprador obtiene el control de los bienes en un punto en el tiempo, lo que ocurre igualmente cuando los elementos previamente considerados bajo la NIC 18 se presentaban. Por lo tanto, la NIIF 15 no tuvo un impacto significativo en el reconocimiento de ingresos por la venta de bienes.

4. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES AÚN NO ADOPTADAS

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2018; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

a) NIIF 9 Instrumentos Financieros

El Grupo decidió continuar aplicando los requerimientos referentes a la contabilidad de cobertura que se establecen en la NIC 39 y no adoptar los criterios y los requerimientos que se especifican en el Capítulo 6 de la NIIF 9, mientras que la NIIF 9 no libere el componente de Macro Hedge y sea obligatorio el adoptar los nuevos lineamientos de la NIIF 9 para relaciones de cobertura.

b) NIIF 16 Arrendamientos

Se requiere que el Grupo adopte la Norma Internacional de Información Financiera 16 "Arrendamientos" ("NIIF" 16") Arrendamientos a partir del 1o. de enero de 2019. El Grupo está evaluando el impacto estimado que la aplicación inicial de la NIIF 16 tendrá sobre sus estados financieros consolidados, como se describe a continuación. Los impactos reales de la adopción de la NIIF 16 al 1o. de enero de 2019 pueden cambiar debido a que:

- el Grupo está en proceso de finalizar los cambios en procesos y sistemas; y
- las nuevas políticas contables están sujetas a cambios hasta que el Grupo presenta sus primeros estados financieros que incluyen la fecha de aplicación inicial.

La NIIF 16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

La NIIF 16 reemplaza las guías sobre arrendamientos existentes incluyendo la NIC 17 Arrendamientos, la interpretación del Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información financiera (CINIIF) 4 Determinación de si un Acuerdo Contiene un Arrendamiento, la SIC-15 Arrendamientos Operativos – Incentivos y la SIC 27 Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento.

i) **Arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario**

El Grupo reconocerá activos y pasivos nuevos por sus arrendamientos operativos de inmuebles. La naturaleza de los gastos relacionados con esos arrendamientos ahora cambiará porque el Grupo reconocerá un gasto por depreciación por activos por derecho de uso y un gasto por interés sobre pasivos por arrendamiento. Hasta el 31 de diciembre de 2018, el Grupo reconocía el gasto por arrendamiento operativo sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento, y reconocía activos y pasivos solo en la medida que existía una diferencia temporal entre los pagos por arrendamiento reales y el gasto reconocido.

No se espera que exista un impacto significativo para los arrendamientos financieros del Grupo.

Con base en la información actualmente disponible, el Grupo estima que reconocerá activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento de \$910,000 al 1o. de enero de 2019. El Grupo no espera que la adopción de la NIIF 16 afecte su capacidad para cumplir con los covenants de apalancamiento máximo descritos en la nota 14.

ii) **Transición**

El Grupo planea aplicar la NIIF 16 inicialmente el 1o. de enero de 2019, usando el enfoque retrospectivo modificado. En consecuencia, el efecto acumulado de adoptar la NIIF 16 se reconocerá como ajuste al saldo inicial de las ganancias acumuladas al 1o. de enero de 2019, sin reexpresar la información comparativa.

El Grupo planea aplicar la solución práctica para adoptar la definición de arrendamiento en el momento de la transición. Esto significa que aplicará la NIIF 16 a todos los contratos celebrados antes del 1o. de enero de 2019 e identificados como arrendamientos en conformidad con las NIC 17 y CINIIF 4.

No se espera que las siguientes normas e interpretaciones modificadas tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados del Grupo.

- CINIIF 23 Incertidumbre sobre Tratamientos de Impuesto a las Ganancias.
- Características de Pago Anticipado con Compensación Negativa (Modificaciones a la Norma NIIF 9).
- Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Modificaciones a la Norma NIC 28).
- Modificación, Reducción o Liquidación de un Plan (Modificaciones a la Norma NIC 19).
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2015-2017 - diversas normas.
- Modificaciones a Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.

Continúa >

5. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva a cabo en la Dirección de Administración y Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía, son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2018 y 2017, el Grupo utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se muestran a continuación:

31 de diciembre de 2018

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		(USD)	(MXN)			(USD)	(MXP)
Futuros	CME Clearing*	56,499	1,110,582 ⁽¹⁾	Varios	Compra (larga)	(4,894)	(96,202)

31 de diciembre de 2017

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		(USD)	(MXN)			(USD)	(MXP)
Futuros	CME Clearing*	41,949	827,887 ⁽¹⁾	Varios	Compra (larga)	575	11,342

* Clearing Member autorizado por Chicago Mercantile Exchange.

⁽¹⁾ Libras cubiertas a precio pactado.

Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio

El Grupo está expuesto en sus compras de materia prima y a las ventas de exportación de diversos productos, ambas denominadas en moneda extranjera, a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, las características de los contratos designados de cobertura se muestran a continuación:

31 de diciembre de 2018

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXP)			(MXP)
Forwards	Banco nacional*	6,700	135,219	Varios	Compra (larga)	(2,154)
	Banco nacional*	19,000	382,123	Varios	Compra (larga)	(1,558)
	Banco nacional*	10,300	209,063	Varios	Compra (larga)	(3,136)
		36,000	726,405			(6,848)

31 de diciembre de 2017

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXP)			(MXP)
Forwards	Banco nacional*	2,000	38,019	Varios	Compra (larga)	1,792
	Banco nacional*	16,900	329,653	Varios	Compra (larga)	9,278
	Banco nacional*	6,500	125,055	Varios	Compra (larga)	4,802
		25,400	492,727			15,872

* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre 2018 y 2017, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura prospectiva y retrospectivamente, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que el coeficiente de cobertura en cada una de ellas se encuentra dentro del rango establecido por la NIC 39 de 80% a 125%.

Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración de la Compañía celebra operaciones derivadas del tipo swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija.

Con fecha 14 de junio de 2017, el Grupo decidió liquidar de forma anticipada los pasivos financieros que eran sujetos de cobertura por estos instrumentos financieros derivados, por lo que, en la misma fecha, el Grupo designó y liquidó anticipadamente los swaps de tasa de interés mantenidos en relaciones de cobertura de flujo de efectivo, reciclando los efectos alojados en la utilidad integral dentro del capital contable hacia resultados en la misma fecha. El monto de este reciclamiento ascendió a una ganancia de \$15,602.

Adicionalmente, en la misma fecha, el Grupo celebró dos operaciones derivadas del tipo swap de tasas de interés con el fin de cubrir la emisión Herdez 17-2 referenciada a tasa flotante TIIE 28, y cuya fecha de emisión es el 1o. de junio de 2017. Al celebrar estas nuevas operaciones, el Grupo empleó las ganancias procedentes de los derivados vencidos anticipadamente para mejorar las condiciones de pago en estos nuevos instrumentos (menor tasa fija a pagar), por lo que, al 14 de junio de 2017, no se realizó flujo de efectivo por el vencimiento anticipado de los swaps de tasa de interés ni a la contratación de los nuevos derivados de tasa de interés.

El Grupo estimó en esa misma fecha, un valor razonable de los derivados de tasa de interés contratados, mismo que ascendió a \$8,508. De igual manera, al 14 de junio de 2017, el Grupo reconoció en resultados una pérdida por \$7,094, la cual obedece a la diferencia que el Grupo estimó entre el precio de transacción y el valor razonable de los nuevos instrumentos derivados.

Continúa >

Los instrumentos financieros derivados adquiridos en junio de 2017, fueron designados en relaciones de cobertura bajo el modelo de flujo de efectivo. El detalle de estos instrumentos derivados designados de cobertura se muestra en la hoja siguiente.

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo contaba con los siguientes swaps de tasa de interés:

31 de diciembre de 2018

Instrumento	Contraparte	Monto nacional (MXP)	Fecha vencimiento	Tasa paga	Tasa recibe	Valor razonable (MXP)
Swap	Bancos nacionales*	\$ 500,000	26-may-22	6.75%	TIIIE 28	\$ 27,977
Swap	Bancos nacionales*	500,000	26-may-22	6.90%	TIIIE 28	25,632
		<u>\$ 1,000,000</u>				<u>\$ 53,609</u>

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo contaba con los siguientes swaps de tasa de interés:

31 de diciembre de 2017

Instrumento	Contraparte	Monto nacional (MXP)	Fecha vencimiento	Tasa paga	Tasa recibe	Valor razonable (MXP)
Swap	Bancos nacionales*	\$ 500,000	26-may-22	6.75%	TIIIE 28	\$ 19,674
Swap	Bancos nacionales*	500,000	26-may-22	6.90%	TIIIE 28	16,755
		<u>\$ 1,000,000</u>				<u>\$ 36,429</u>

* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que el coeficiente de cobertura en cada una de ellas se encuentra dentro del rango establecido por la NIC 39 de 80%-125%.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2018 y 2017, ascendió a \$(75,655) y \$(61,067), respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Las tablas que se muestran a continuación, presentan los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

31 de diciembre de 2018

	Valor en libros	Flujos contractuales				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
Swaps sobre tasas de interés						
Activo	\$ 53,609	61,978	18,213	17,937	16,867	8,961
Forwards sobre tipo de cambio						
Pasivo	(6,848)	(7,109)	(7,109)	-	-	-
Futuros sobre materias primas						
Pasivo	\$ (96,202)	(96,202)	(95,892)	(310)	-	-

31 de diciembre de 2017

	Valor en libros	Flujos contractuales				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
Swaps sobre tasas de interés						
Activo	\$ 36,429	44,971	12,074	11,304	8,278	13,315
Forwards sobre tipo de cambio						
Activo	15,872	14,842	14,842	-	-	-
Futuros sobre materias primas						
Activo	\$ 11,342	11,342	11,342	-	-	-

Valores razonables versus valores en libros

Los deudores y acreedores comerciales y otras cuentas por cobrar o pagar clasificados como mantenidos para la venta no están incluidos, su importe en libros se considera como una aproximación razonable del valor de los mismos.

La siguiente tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

Continúa >

31 de diciembre de 2018

	Valor en libros		Valor razonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros pasivos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Efectivo y equivalente efectivo	\$ -	2,026,625	2,026,625	-	-	2,026,625
Activo financieros no derivados no medidas a valor razonable						
Clientes	\$ -	2,895,444	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
AUA Private Equity Parallel Fund, LP*	-	71,897	-	-	71,897	71,897
AUA Indulge Corp	-	136,208	-	-	136,208	136,208
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	\$ -	11,603	-	-	11,603	11,603
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	\$ -	219,708	-	-	219,708	219,708
Activos / Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable						
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ (6,848)	-	-	(6,848)	-	(6,848)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	53,609	-	-	53,609	-	53,609
Futuros sobre commodities de cobertura	(96,202)	-	(96,202)	-	-	(96,202)
Total instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	\$ (49,441)	-	(96,202)	46,761	-	(49,441)
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Créditos bancarios en pesos	\$ -	(426,190)	-	(495,849)	-	(495,849)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	\$ -	(426,190)	-	(495,849)	-	(495,849)
Emisiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 13	\$ -	(1,994,279)	-	(1,859,377)	-	(1,859,377)
CEBURES HERDEZ 14	-	(199,789)	-	(199,934)	-	(199,934)
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,991,316)	-	(1,877,915)	-	(1,877,915)
CEBURES HERDEZ 17-2	-	(995,833)	-	(1,005,655)	-	(1,005,655)
CEBURES HERDEZ 18	-	(996,070)	-	(1,006,268)	-	(1,006,268)
Total emisiones de deuda	\$ -	(6,177,287)	-	(5,949,149)	-	(5,949,149)

31 de diciembre de 2017

	Valor en libros		Valor razonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros pasivos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados no medidos a costo amortizado						
Efectivo y equivalente efectivo	\$ -	1,484,800	1,484,800	-	-	1,484,800
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Clientes	\$ -	2,501,369	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
AUA Private Equity Parallel Fund, LP*	-	82,690	-	-	82,690	82,690
AUA Indulge Corp	-	107,191	-	-	107,191	107,191
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	-	6,637	-	-	6,637	6,637
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	\$ -	196,518	-	-	196,518	196,518
Activos financieros derivados medidos a valor razonable						
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 15,872	-	-	15,872	-	15,872
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	36,429	-	-	36,429	-	36,429
Futuros sobre commodities de cobertura	11,342	-	11,342	-	-	11,342
Total activos financieros derivados medidos a valor razonable	\$ 63,643	-	11,342	52,301	-	63,643
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Créditos bancarios en pesos	\$ -	(923,830)	-	(939,289)	-	(939,289)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	\$ -	(923,830)	-	(939,289)	-	(939,289)
Emisiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 13	\$ -	(1,993,350)	-	(1,911,190)	-	(1,911,190)
CEBURES HERDEZ 14	-	(399,346)	-	(401,419)	-	(401,419)
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,990,660)	-	(1,991,376)	-	(1,991,376)
CEBURES HERDEZ 17-2	-	(994,831)	-	(1,004,825)	-	(1,004,825)
Total emisiones de deuda	\$ -	(5,378,187)	-	(5,308,810)	-	(5,308,810)

6. ADMINISTRACIÓN DE RIESGO FINANCIERO

General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgo

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

i) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define por la pérdida en la que podría incurrir el Grupo en caso que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales. En el caso del Grupo las posiciones que están expuestas al riesgo de crédito son: las cuentas por cobrar con los clientes y las posiciones en derivados en mercados de contado con un valor de mercado positivo.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 90 días. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 90 días y evalúa su incumplimiento cuando:

- El activo financiero tiene una mora de 90 días o más.
- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo por mora o incumplimiento por parte del deudor, indicios de que un deudor o emisor se declararía en banca rota, cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores, datos observables que indican que existía un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros

Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando éstas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Más del 95% de los clientes han efectuado transacciones con del Grupo por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo a sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

	Balance	
	2018	2017
Clientes mayoristas	\$ 2,716,253	\$ 2,370,538
Clientes minoristas	91,353	78,676
Usuarios finales	31,424	1,734
Otros	56,414	50,421
Total	\$ 2,895,444	\$ 2,501,369

Al 31 de diciembre de 2018, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo, corresponde al 27% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2018 (31% en 2017).
- Los clientes clasificados como de "alto riesgo" identificados con mora mayor a 90 días, son incluidos en un listado de clientes restringidos dentro de la cartera legal y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

Continúa >

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es la siguiente:

	2018	2017
Cartera vigente	\$ 1,638,929	\$ 1,312,202
Cartera vencida 1-30	1,024,790	1,020,300
Cartera vencida 31-60	66,259	103,640
Cartera vencida 61-90	25,956	43,652
Cartera vencida +90	145,164	42,742
Cartera legal	19,366	9,896
Total cartera	2,920,464	2,532,432
Pérdida por deterioro de clientes (*)	(25,020)	(31,063)
Total clientes	\$ 2,895,444	\$ 2,501,369

(*) La pérdida por deterioro de clientes está incluida dentro de la cartera legal y la cartera vencida mayor a 90 días.

El movimiento de la provisión de deterioro del valor relacionada con clientes por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, es como sigue:

	2018	2017
Provisión al 1o. de enero	\$ 31,063	\$ 25,695
Más adiciones	2,844	6,549
Menos aplicaciones y bajas	8,887	1,181
Reserva al 31 de diciembre	\$ 25,020	\$ 31,063

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes del grupo se compone principalmente de clientes del canal tradicional y canal moderno, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 94% y 95% del total de la cartera en 2018 y 2017, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración del Grupo ha reconocido una provisión de deterioro del valor para las cuentas en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

Efectivo e inversiones en valores

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$2,026,625 y \$1,484,800 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA.

Garantías

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$201,471 y por \$35,188 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.

Cuenta de Fideicomiso por \$61,213 y \$51,161 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente.

Instrumentos derivados

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA, de acuerdo a diferentes agencias calificadoras.

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta en la siguiente tabla:

<u>31 de diciembre de 2018</u>		Valor en libros
Activos financieros derivados medidos a valor razonable		
Swaps sobre tasas de interés en pesos		53,609
Total		<u>53,609</u>
 <u>31 de diciembre de 2017</u>		Valor en libros
Activos financieros derivados medidos a valor razonable		
Forwards sobre tipo de cambio	\$	15,872
Futuros sobre commodities		11,342
Swaps sobre tasas de interés en pesos		36,429
Total	\$	<u>63,643</u>

ii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Continúa >

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

Exposición al riesgo de liquidez

A continuación, se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

31 de diciembre de 2018

	Valor en libros	Flujos contractuales					
		Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Forwards sobre tipo de cambio	\$ (6,848)	(6,848)	(45)	(6,803)	-	-	-
Futuros sobre commodities	(96,202)	(96,202)	-	(95,892)	(310)	-	-
	(103,050)	(103,050)	(45)	(102,695)	(310)	-	-
Total pasivos financieros no derivados							
Créditos bancarios en pesos	(426,190)	(495,849)	(7,334)	(45,123)	(443,392)	-	-
Emisión de deuda							
CEBURES HERDEZ 13	(1,994,279)	(2,810,910)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,324,364)
CEBURES HERDEZ 14	(199,789)	(215,421)	(2,785)	(212,636)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 17	(1,991,316)	(3,584,816)	-	(186,449)	(186,449)	(186,449)	(3,025,469)
CEBURES HERDEZ 17-2	(995,833)	(1,351,409)	(14,377)	(82,261)	(100,615)	(104,501)	(1,049,655)
CEBURES HERDEZ 18	(996,070)	(1,230,541)	(20,782)	(69,920)	(90,896)	(1,048,943)	-
Total emisiones de deuda	\$ (6,177,287)	(9,193,097)	(37,944)	(713,448)	(540,142)	(1,502,075)	(6,399,488)

31 de diciembre de 2017

	Valor en libros	Flujos contractuales					
		Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Total pasivos financieros no derivados							
Créditos bancarios en pesos	\$ (923,830)	(1,141,520)	(10,087)	(74,258)	(87,685)	(969,490)	-
Emisión de deuda							
CEBURES HERDEZ 13	(1,993,350)	(2,973,093)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,486,547)
CEBURES HERDEZ 14	(399,346)	(448,010)	(7,396)	(225,063)	(215,551)	-	-
CEBURES HERDEZ 17	(1,990,660)	(3,771,265)	-	(186,449)	(186,449)	(186,449)	(3,211,918)
CEBURES HERDEZ 17-2	(994,831)	(1,388,322)	(12,903)	(76,038)	(88,290)	(85,296)	(1,125,795)
Total emisiones de deuda	\$ (5,378,187)	(8,580,690)	(20,299)	(649,732)	(652,472)	(433,927)	(6,824,260)

El Grupo mantiene un saldo en proveedores que incluye \$328,511 y \$165,501 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente, de importes que corresponden a descuento de documentos de proveedores con el Fideicomiso AAA Herfin, que tiene como objetivo principal fomentar el desarrollo económico de los mismos.

iii) *Riesgo de mercado*

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (USD\$).

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos "forward" de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente.

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	MXN	USD	MXN	USD
Efectivo, cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados	739,717	37,632	575,168	29,144
Cuentas por pagar y documentos por pagar	(496,801)	(25,274)	(523,028)	(26,502)
Exposición neta	\$ (242,916)	12,358	52,140	2,642

Continúa >

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	Tipo de cambio promedio		Tipo de cambio al 31 de diciembre de	
	2018	2017	2018	2017
Dólar americano	19.2402	18.9276	19.6566	19.7354

Análisis de sensibilidad

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre de 2018 y 2017, habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera, afectado el patrimonio y los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas:

	Resultados		Capital, neto de impuestos	
	Fortalecimiento	Debilitamiento	Fortalecimiento	Debilitamiento
<u>31 de diciembre de 2018</u>	20.6394	18.6737		
USD (movimiento del 5%)	255,062	230,770	8,502	(8,502)
<u>31 de diciembre de 2017</u>	20.7222	18.7486		
USD (movimiento del 5%)	54,748	49,534	1,825	(1,825)

Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se tenía posición vigente de pasivos financieros en moneda extranjera:

Exposición al riesgo de moneda en instrumentos financieros derivados

	Valor en libros	
	2018	2017
Instrumentos financieros derivados		
Forwards sobre tipo de cambio	\$ (6,848)	15,872
Futuros sobre commodities	(96,202)	11,342
Total	\$ (103,050)	27,214

En la hoja siguiente se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, si el peso se incrementara o disminuyera +/- \$2.00 y +/- \$3.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo.

31 de diciembre de 2018

	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	-100 pb
Pasivos financieros				
Créditos bancarios en pesos	7,961	3,980	(3,980)	(7,961)
CEBURES HERDEZ 14	4,044	2,022	(2,022)	(4,044)
CEBURES HERDEZ 17-2	10,111	5,056	(5,056)	(10,111)
CEBURES HERDEZ 18	4,667	2,333	(2,333)	(4,667)
Total	<u>26,783</u>	<u>13,391</u>	<u>(13,391)</u>	<u>(26,783)</u>

⁽¹⁾ Debe considerarse, que el Incremento y Decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo mayor.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo no contaba con posición expuesta al riesgo de tasa de interés Libor.

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. En la hoja siguiente se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos.

Swaps sobre tasa de interés

Tasa local

31 de diciembre de 2018

	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	-100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Swaps sobre tasa de interés en pesos	<u>21,109</u>	<u>10,684</u>	<u>(10,954)</u>	<u>(22,190)</u>

Forwards sobre divisa

De acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos para la estimación del valor razonable son la tasa local y la tasa extranjera, por lo cual dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que a continuación se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

Tasa local

31 de diciembre de 2018

	Incremento		Decremento	
	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	<u>1,970</u>	<u>987</u>	<u>(991)</u>	<u>(1,985)</u>

Tasa extranjera (Libor)

31 de diciembre de 2018

	Incremento		Decremento	
	+10 pb	+ 5 pb	- 5 pb	-10 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	(200)	(100)	100	200

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

31 de diciembre de 2018

	Incremento		Decremento	
	+15%	+10%	-10%	-15%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	152,115	101,410	(101,410)	(152,115)

Administración del capital

El Grupo tiene una política de mantener una base de capital a manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el desempeño de la empresa a través de indicadores financieros claves que miden los márgenes del estado de resultados, apalancamiento neto, cobertura de intereses, retorno sobre el capital y retorno sobre inversiones de capital.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

El Grupo y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital impuestos externamente, salvo el mencionado en la nota 14.

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en la Bolsa Mexicana de Valores; el momento de dichas compras depende de la situación del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no cuenta con un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja ⁽²⁾ no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA ⁽¹⁾ al 31 de diciembre de 2018.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

⁽¹⁾ EBITDA - Utilidad de operación más depreciaciones, amortizaciones y otras partidas virtuales.

⁽²⁾ Es igual a la suma de préstamos bancarios, documentos por pagar y deuda a largo plazo menos efectivo y equivalentes de efectivo.

Continúa >

7. PARTES RELACIONADAS

Controladora y controladora principal

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2018		2017	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
Controladora Inmediata:				
Hechos Con Amor, S. A. de C. V.	\$ -	(4,949)	-	(3,954)
Negocios conjuntos:				
Megamex Foods LLC	186,015	-	172,121	-
Don Miguel Mexican Foods Inc.	-	-	7,977	-
Intercafé, S. A. de C. V.	7,781	-	12,319	-
Avomex Inc.	438	-	5,450	-
Asociadas:				
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	5,083	-	-	-
Otras partes relacionadas:				
McCormick and Company, Inc.	-	(16,549)	-	(19,789)
Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.	-	(21,388)	-	(51,009)
Barilla America Inc.	-	(2,557)	-	(4,375)
Suministradora de Combustibles y Lubricanes del Puerto Madero, S. A. de C. V.	-	(4,464)	-	(27,043)
Hormel Foods, Corp.	-	-	-	(7)
Desc Corporativo, S. A. de C. V.	-	(2,434)	-	(5,375)
Fideicomiso AAA Herfin Nacional Financiera SNC	-	(1)	-	(1,804)
Herflot, S. A. de C. V.	-	(738)	-	-
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	145	-	-	-
Ubongo, S. A. P. I. de C. V.	5,275	-	-	-
Otros, neto	24,123	(2,254)	20,130	(1,582)
	\$ 228,860	(55,334)	217,997	(114,938)

Durante los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado:

	2018	2017
Controladora inmediata:		
Gastos por arrendamiento	\$ (48,076)	(47,378)
Negocio conjunto:		
Comisiones sobre ventas	\$ 13,319	12,022
Intereses cobrados	\$ 2,242	2,067
Venta de producto terminado y materiales	\$ 982,237	849,824
Otros ingresos	\$ -	336
Asociadas:		
Compra de materiales	\$ (571,881)	(600,474)
Ingreso por arrendamiento	\$ 1,500	1,500
Otras partes relacionadas:		
Gastos de arrendamiento	\$ (49,211)	(41,270)
Intereses ganados	20	-
Intereses pagados	-	(36,250)
Pago de regalías ⁽¹⁾	(325,073)	(311,564)
Pago servicios administrativos	(27,103)	(25,937)
Compra de combustibles ⁽²⁾	(182,249)	(196,255)
Pago por servicios de importación de producto	(76,497)	(77,796)
Venta de producto terminado y materiales	443,294	346,206
Otros (gastos) ingresos	(1,013)	5,169

⁽¹⁾ Pago por concepto de uso de Marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.

⁽²⁾ Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.

Compensaciones a miembros clave de la Administración

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes:

	2018	2017
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 46,710	25,582
Beneficios por terminación	8,078	15,538
	\$ 54,788	41,120

Continúa >

8. INVENTARIOS

Los inventarios se integran como sigue:

	2018	2017
Producto terminado, neto	\$ 2,403,665 ⁽¹⁾	2,080,341 ⁽¹⁾
Producto semiterminado	1,012	818
Materia prima y material de empaque, neto	744,378 ⁽²⁾	608,409 ⁽²⁾
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios y mercancía en tránsito	308,263	381,594
Almacén de refacciones	170,082	149,799
Total	\$ 3,627,400	3,220,961

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 277 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía tiene registrado un monto de \$41,901 y \$28,261 por reserva de inventarios obsoletos y reserva de valuación de producto terminado, respectivamente.

⁽²⁾ Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía tiene registrado un monto de \$17,174 y \$9,476 por reserva de inventarios de materias primas y material de empaque, respectivamente.

9. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2018	2017
Clientes	\$ 2,920,464	2,532,432
Menos pérdida por deterioro de clientes	25,020	31,063
	2,895,444	2,501,369
Deudores	204,712	202,895
Total de las cuentas por cobrar	\$ 3,100,156	2,704,264

10. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Trasposos	Reservas	Aplicación a la reserva	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Edificio	\$ 2,645,484	2,122	(27,331)	145,083	(2,337)	-	2,763,021
Maquinaria y herramientas	3,812,814	86,482	(43,876)	413,080	(6,126)	(5,220)	4,269,496
Equipo de pesca	1,514,615	123,223	(107,602)	8,532	-	-	1,538,768
Muebles y equipo de oficina	176,386	9,420	(482)	1,781	(49)	(28)	187,028
Equipo para estibar y de transporte	630,522	7,069	(3,207)	13,167	-	-	647,551
Equipo electrónico de datos	256,946	9,456	(1,087)	17,264	-	(2,089)	280,490
Monto original de la inversión	9,036,767	237,772	(183,585)	598,907	3,830	(7,337)	9,686,354
Depreciación acumulada	(4,348,077)	(462,298)	59,726	-	1,240	6,138	(4,743,271)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,688,690	(224,526)	(123,859)	598,907	5,070	(1,199)	4,943,083
Terrenos	375,441	7,383	(3,750)	-	-	-	379,074
Reserva para baja de valor	(91,012)	-	-	-	-	1,199	(89,813)
Pérdida por deterioro	(10,667)	-	-	-	-	-	(10,667)
Construcciones en proceso	580,255	251,326	(5,759)	(598,907)	-	-	226,915
Total activo fijo	\$ 5,542,707	34,183	(133,368)	-	5,070	-	5,448,592

	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Adiciones	Bajas	Trasposos	Reservas	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Edificio	\$ 2,363,389	16,801	(36,865)	302,343	(184)	2,645,484
Maquinaria y herramientas	3,603,970	126,939	(67,661)	188,961	(39,395)	3,812,814
Equipo de pesca	1,567,706	102,616	(162,510)	6,803	-	1,514,615
Muebles y equipo de oficina	166,409	7,604	(1,528)	3,918	(17)	176,386
Equipo para estibar y de transporte	471,258	14,444	(5,236)	150,395	(339)	630,522
Equipo electrónico de datos	229,633	10,462	(377)	17,228	-	256,946
Monto original de la inversión	8,402,365	278,866	(274,177)	669,648	(39,935)	9,036,767
Depreciación acumulada	(4,022,339)	(439,293)	82,879	-	30,676	(4,348,077)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,380,026	(160,427)	(191,298)	669,648	(9,259)	4,688,690
Terrenos	382,941	-	(7,500)	-	-	375,441
Reserva para baja de valor	(100,271)	-	-	-	9,259	(91,012)
Pérdida por deterioro	(10,667)	-	-	-	-	(10,667)
Construcciones en proceso	899,290	362,152	(11,539)	(669,648)	-	580,255
Total activo fijo	\$ 5,551,319	201,725	(210,337)	-	-	5,542,707

Continúa >

Del gasto de depreciación de 2018 por \$462,298, se incluyó en el costo de ventas \$288,601, en los gastos de venta \$162,063 y en los gastos de administración \$11,634.

Del gasto de depreciación de 2017 por \$439,293, se incluyó en el costo de ventas \$266,434, en los gastos de venta \$154,911 y en los gastos de administración \$17,948.

Reserva por activos fuera de uso

Durante 2014, con motivo de la sustitución de la operación de la planta "La Corona" ubicada en Los Mochis, Sinaloa, el Grupo reconoció una reserva por activos fuera de uso de \$142,338 en relación con la planta y equipo. El efecto fue incluido en otros gastos. Durante 2017 se aplicaron a la reserva \$9,259, quedando un importe al 31 de diciembre de 2017 de \$91,012. Durante 2018 se aplicaron a la reserva \$1,199, quedando un importe al 31 de diciembre de 2018 de \$89,813.

Construcciones en proceso

Durante 2018, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$251,326, los cuales se estiman concluir en 2019; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$318,804

11. ACTIVOS INTANGIBLES Y CRÉDITO MERCANTIL

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los activos intangibles se integran como sigue:

	Crédito mercantil	Patentes y marcas	Licencias	Programas de computador	Intangibles con vida definida ⁽¹⁾	Total activos intangibles
Saldo al 31 de diciembre de 2016	\$ 4,259,263	1,956,635	332,295	143,182	145,532	6,836,907
Altas	-	-	-	52,947	21,127	74,074
Bajas	-	-	-	(41,892)	-	(41,892)
Pérdida por deterioro	-	(32,900)	-	-	-	(32,900)
Amortización del período	-	-	(18,319)	(6,104)	(28,282)	(52,705)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	\$ 4,259,263	1,923,735	313,976	148,133	138,377	6,783,484
Altas	-	-	-	23,040	3,985	27,025
Bajas	-	-	-	(460)	-	(460)
Amortización del período	-	-	(18,319)	(14,682)	(24,581)	(57,582)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 4,259,263	1,923,735	295,657	156,031	117,781	6,752,467

⁽¹⁾ Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada, relaciones con clientes y derechos de arrendamiento.

Durante 2017, la Administración reconoció un deterioro relacionado con marcas por \$32,900, el cual fue registrado en gastos de venta en el ejercicio 2017.

Amortización

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

	31 de diciembre de 2018
Crédito mercantil relacionado con segmento conservas	\$ 2,883,575
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados	1,375,688
	<u>\$ 4,259,263</u>

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2018, se muestran a continuación:

	Segmento Conservas	Segmento Congelados
Margen bruto	35.27%	63.88%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.56%	3.56%
Tasa de descuento	9.96% ⁽¹⁾ y 11.60% ⁽²⁾	11.60%

⁽¹⁾ Tasa aplicada para UGE de atún.

⁽²⁾ Tasa aplicada para el resto de UGE's de Conservas.

Los supuestos claves utilizados en la estimación del valor de uso en 2017, se muestran a continuación:

	Segmento Conservas	Segmento Congelados
Margen bruto	36.93%	62.33%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.00%	3.00%
Tasa de descuento	10.03%	10.26%

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado.

Al 31 de diciembre de 2018, la tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 29.3 por ciento a una tasa de interés de mercado del 3.79 por ciento y para la UGE de Atún se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 44.5 por ciento a una tasa de interés de mercado del 3.79 por ciento.

Continúa >

Se incluyeron proyecciones que van de cinco a diez años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco, siete o diez años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco, siete o diez años, de acuerdo con la línea de negocio. Fue asegurado que los precios de venta crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco, siete y diez años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

12. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, las inversiones en asociadas por un monto de \$6,971,663 y \$6,625,954, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$6,446,423 y \$6,177,680, respectivamente, y a otras inversiones por \$525,240 y \$448,274, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2018 de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$916,111 y al 31 diciembre de 2017 a \$834,423.

13. ASOCIADAS

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se reconoce bajo el método de participación en los resultados de Authentic Speciality Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a food service, autoservicios, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera consolidada de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	2018	2017
Activos no circulantes	\$ 10,774,325	10,847,785
Activos circulantes	3,679,549	2,963,036
Pasivos a largo plazo	541,420	581,114
Pasivos a corto plazo	1,019,866	874,595
Activos netos (100%)	\$ 12,892,588	12,355,112
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	\$ 6,446,423	6,177,680
Ventas netas	\$ 13,257,822	12,167,738
Ingresos por intereses	1,034	2,240
Utilidad y resultado integral total (100%)	\$ 1,774,374	1,580,980
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	\$ 887,204	790,506
Dividendos recibidos de MegaMex Foods	\$ 560,491	512,434

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo recibió dividendos de su asociada Megamex Foods, LLC por 30 y 27 millones de dólares, respectivamente.

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

31 de diciembre de 2018

	Participación	Inversión
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 1,701
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	55,449
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	217,726
Ubongo, S. A. P. I. de C. V.	50%	30,656
		\$ 305,532

31 de diciembre de 2017

	Participación	Inversión
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 2,572
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	42,619
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	206,535
Ubongo, S. A. P. I. de C. V.	50%	30
		\$ 251,756

Continúa >

A continuación se muestra un resumen de otras inversiones:

31 de diciembre de 2018

	Inversión
AUA Private Equity Parallel Fund, LP *	\$ 71,897
AUA Indulge Corp	136,208
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	11,603
	\$ 219,708

31 de diciembre de 2017

	Inversión
AUA Private Equity Parallel Fund, LP *	\$ 82,690
AUA Indulge Corp	107,191
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	6,637
	\$ 196,518

* El Grupo tiene capital comprometido por invertir de 31 millones de pesos al año 2022.

14. PRÉSTAMOS Y OBLIGACIONES

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver nota 6 ii)).

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

	2018	2017
Préstamo bancario en pesos con HSBC LC, con vencimiento al 15 de mayo de 2020, con intereses pagaderos a tasa variable TIIE 28 días más 1.35%. (Pagado el 29 de junio de 2018)	\$ -	\$ 400,000
Préstamo bancario en pesos con HSBC LC, con vencimiento al 15 de mayo de 2020, con intereses pagaderos a tasa variable TIIE 28 días más 1.45%	380,000	380,000
Préstamo bancario en pesos con HSBC LC, con vencimiento al 15 de mayo de 2020, con intereses pagaderos a tasa variable TIIE 28 días más 1.45%	50,000	150,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 17 de junio de 2021, con intereses pagaderos mensualmente a tasa TIIE 28 días más 0.40%	1,000,000	-
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 4 de noviembre de 2019, con intereses pagaderos mensualmente a tasa TIIE 28 días más 0.35%	200,000	400,000
A la hoja siguiente	\$ 1,630,000	\$ 1,330,000

	2018	2017
De la hoja anterior	\$ 1,630,000	1,330,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 26 de mayo de 2022, con intereses pagaderos mensualmente a tasa del TIIE 28 días más 0.77%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 20 de mayo de 2027, con intereses pagaderos semestralmente a tasa del 9.22%	2,000,000	2,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 3 de noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a tasa del 8.02%	2,000,000	2,000,000
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	6,630,000	6,330,000
Menos vencimientos circulantes	200,000	200,000
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	6,430,000	6,130,000
Costos por emisión de certificados bursátiles y préstamos bancarios pendientes de amortizar	(26,523)	(27,983)
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 6,403,477	6,102,017

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA al 31 de diciembre de 2018.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Al cierre de diciembre 2018, la Compañía cuenta con líneas de crédito comprometidas por un monto de \$2,000,000 firmadas con instituciones financieras calificadas como AAA. Los intereses son pagaderos a la tasa de interés TIIE más un margen aplicable.

Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	2018	2017
Contratos de compra-venta mercantil	\$ 34,782 ⁽¹⁾	48,768 ⁽¹⁾
	\$ 34,782	48,768

⁽¹⁾ Pasivo por la adquisición de maquinaria y equipo los cuales tienen vencimiento en forma trimestral hasta 2021 y que incluye contrato con GE Capital con tasa de interés del 6.5% y contrato con Tetra Pak. También se incluyen derechos de franquicia de Nutrisa pendientes de amortizar mayores a un año.

Continúa >

15. ARRENDAMIENTO OPERATIVO

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo arrienda una cantidad de bodegas, instalaciones de la fábrica y locales comerciales en régimen de arrendamiento operativo. Los arrendamientos normalmente son por un período de máximo 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan cada cinco años para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos adicionales de arrendamiento basados en los cambios en un índice local de precios.

Los arrendamientos de la planta y la bodega fueron suscritos hace más de diez años y corresponden a arrendamientos combinados de terreno e instalaciones. El Grupo determinó que los elementos del terreno y edificios, de los arrendamientos de la bodega y la fábrica son arrendamientos operativos. La cuota pagada al propietario del edificio se ajusta a las cuotas de mercado a intervalos regulares, y el Grupo no participa en el valor residual de las instalaciones. En consecuencia, se determinó que substancialmente todos los riesgos y beneficios le pertenecen al arrendador.

Importes reconocidos en el estado consolidado de resultados

Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2018, un importe de \$522,589 fue reconocido como gasto en resultados en relación con arrendamientos operativos (\$517,597 en 2017). Un monto de \$1,500 fue incluido como "otros ingresos" con respecto a los sub-arrendamientos en 2018 y 2017.

Pagos futuros mínimos del arrendamiento

Al final del período sobre el que se informa, los pagos futuros mínimos del arrendamiento derivado de arrendamientos operativos no cancelables son efectuados como se muestra a continuación.

	2018
Menos de un año	\$ 454,599
Entre un año y cinco años	2,656,850
	\$ 3,111,449

Arrendamiento como arrendador

El Grupo no tiene arrendamientos como arrendador.

16. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2018	2017
Obligaciones en el estado consolidado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (350,847)	\$ (347,827)
Pasivo proyectado	(168,946)	(161,504)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	31,252	28,949
(Ganancias) pérdidas actuariales reconocidas en el estado consolidado de utilidad integral del período antes de impuestos a la utilidad	(17,685)	1,578
(Ganancias) pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en ejercicios anteriores en el estado consolidado de utilidad integral	(3,305)	14,380

a) Beneficios a empleados

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

	2018	2017
Renta variable	\$ 44,480	47,751
Instrumento de deuda	139,928	97,519
Efectivo	-	45,741
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 184,408</u>	<u>191,011</u>

Los importes reconocidos en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

	2018	2017
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (350,847)	(347,827)
Valor razonable de los activos del plan	184,408	191,011
Variaciones en supuestos y ajustes	(2,507)	(4,688)
Pasivo neto proyectado	<u>\$ (168,946)</u>	<u>(161,504)</u>

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue:

	2018	2017
Al 1o. de enero	\$ 347,827	324,591
Costo del servicio actual	19,313	17,943
Costo financiero	23,927	22,069
Pérdidas actuariales	(28,328)	3,071
Beneficios pagados	(11,892)	(19,847)
Al 31 de diciembre	<u>\$ 350,847</u>	<u>347,827</u>

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

	2018	2017
Al 1o. de enero	\$ 191,011	184,531
Retorno esperado de los activos del plan	7,569	13,448
Aportaciones del patrón	200	-
Beneficios pagados del AP	(14,372)	(6,968)
Al 31 de diciembre	<u>\$ 184,408</u>	<u>191,011</u>

Continúa >

Los montos reconocidos en el estado consolidado de resultados son los siguientes:

	2018	2017
Costo del servicio actual	\$ 19,313	17,943
Costo financiero (a)	23,927	22,069
Retorno esperado de los activos del plan (b)	(11,988)	(11,063)
Interés Neto (a + b)	11,939	11,006
Total incluido en costos y gastos de personal	\$ 31,252	28,949

El cargo del ejercicio 2018 de \$31,252 incluyó en el costo de ventas por \$12,845, gastos de administración por \$6,353 y gastos de venta por \$12,054.

El cargo del ejercicio 2017 de \$28,949 incluyó en el costo de ventas por \$16,455, gastos de administración por \$1,925 y gastos de venta por \$10,569.

b) **Obligaciones por beneficios definidos**

i) *Actuariales*

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero, los cuales mediante la metodología "Bootstrapping" son convertidos a bonos cupón cero (tasas "spot") en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero "spot" aplicable de acuerdo al tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es del 9.50% y 7.75% respectivamente.

Tasa de inflación de largo plazo

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Tasa de incremento del salario

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2017.

Retorno esperado de los activos del plan

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2018	2017
Tasa de descuento	9.50%	7.75%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento de la UMA	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

ii) *Análisis de sensibilidad*

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

31 de diciembre de 2018

	Total	
	Aumento	Disminución
Prima de antigüedad		
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (3,318)	3,769
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	255	(299)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	45	(42)
	<u>45</u>	<u>(42)</u>

	Total	
	Aumento	Disminución
Plan de pensiones		
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (15,316)	17,536
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	18,250	(16,139)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	679	(722)
	<u>679</u>	<u>(722)</u>

31 de diciembre de 2017

	Total	
	Aumento	Disminución
Prima de antigüedad		
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (3,753)	4,306
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	177	(159)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	33	(35)
	<u>33</u>	<u>(35)</u>

	Total	
	Aumento	Disminución
Plan de pensiones		
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (18,773)	21,798
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	21,698	(19,020)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	834	(800)
	<u>834</u>	<u>(800)</u>

Continúa >

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

Plan de pago basado en acciones

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2015, se acordó la constitución de un fideicomiso cuyo objetivo es la administración de un plan de acciones para empleados. En abril de 2017 se realizó un convenio modificatorio, cuyo principal cambio contempló la adhesión voluntaria de los participantes al fideicomiso. El 30 de septiembre de 2017 se retiró del fideicomiso la aportación inicial de \$7,000.

17. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

Impuesto sobre la renta (ISR)

El 11 de diciembre de 2013, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entró en vigor el 1o. de enero de 2014.

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Adicionalmente, a través de dicha reforma, se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, ISR sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal. Por tal motivo, en 2014, el Grupo determinó desconsolidar para efectos fiscales sus resultados de la utilidad fiscal.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

A continuación, se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

	Pasivo por ISR	
	2018	2017
Saldo inicial al primero de enero de cada año	\$ 173,246	191,228
Incrementos:		
ISR por pérdida por enajenación de acciones de sociedades controladas	10,324	21,024
Decrementos:		
Pago de parcialidad	-	(4,357)
Traspaso a pasivo a corto plazo	(37,163) ⁽¹⁾	(34,649) ⁽¹⁾
Saldo final al 31 de diciembre de	\$ 146,407	173,246

⁽¹⁾ Estos importes se encuentran dentro del impuesto sobre la renta por pagar.

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se integran como sigue:

	2017	2017
ISR causado	\$ 957,462	\$ 1,008,565
ISR diferido	41,152	(47,319)
Total impuestos a la utilidad	\$ 998,614	\$ 961,246

Importes reconocidos en otros resultados integrales

	2018			2017		
	Antes de impuestos	Efecto de impuesto antes de la utilidad	Neto de impuestos	Antes de impuestos	Efecto de impuesto antes de la utilidad	Neto de impuestos
Remediones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ 11,897	3,318	15,215	\$ (606)	(404)	(1,010)
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	(43,594)	-	(43,594)	65,396	-	(65,396)
Instrumentos financieros derivados	(103,180)	27,525	(75,655)	(86,403)	(25,336)	(61,067)
Valuación Fondos de inversión	23,601	(7,080)	16,521	40,190	(12,057)	28,133
	\$ (111,276)	23,763	(87,513)	\$ 18,577	12,875	31,452

Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	2018	2017
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,422,373	3,127,225
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	1,026,712	938,168
Más (menos) efectos de impuesto de partidas permanentes:		
Efectos de inflación	24,135	27,765
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos, neto de impuestos	(93,631)	(24,979)
Otras partidas permanentes ⁽¹⁾	10,268	6,280
Reconocimiento de impuestos proveniente de ejercicios anteriores	20,806	(7,012)
	988,290	940,222
ISR por pérdida por enajenación de acciones de sociedades controladas	10,324	21,024
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	\$ 998,614	961,246
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	29%	31%

⁽¹⁾ Incluye gastos no deducibles de 2018 por \$17,571 (2017 por \$28,777).

Continúa >

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

Movimiento en saldos de impuestos diferidos

	2018			2017		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 287,437	103,006	184,431	\$ 242,965	95,910	147,055
Pérdidas fiscales	74,463	-	74,463	107,729	-	107,729
Inversión en negocio conjunto	51,580	-	51,580	51,580	-	51,580
Beneficios a los empleados	25,175	-	25,175	25,296	-	25,296
Activo por impuestos diferidos	<u>\$ 438,655</u>	<u>103,006</u>	<u>335,649</u>	<u>\$ 427,570</u>	<u>95,910</u>	<u>331,660</u>

	2018			2017		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Pasivos diferidos:						
Inventarios	17,076	49,929	(32,853)	11,734	34,900	(23,166)
Instrumentos financieros derivados ⁽¹⁾	28,618	42,265	(13,647)	-	34,092	(34,092)
Pagos anticipados	-	24,944	(24,944)	-	18,359	(18,359)
Otros activos	-	109,168	(109,168)	-	95,077	(95,077)
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	134,949	51,014	83,935	159,974	57,368	102,606
Intangibles Marca Nutrisa	-	300,864	(300,864)	-	297,840	(297,840)
Otras marcas	-	251,765	(251,765)	-	262,000	(262,000)
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ 180,643</u>	<u>829,949</u>	<u>(649,306)</u>	<u>171,708</u>	<u>799,636</u>	<u>(627,928)</u>
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos, netos	<u>\$ 619,298</u>	<u>932,955</u>	<u>(313,657)</u>	<u>599,278</u>	<u>895,546</u>	<u>(296,268)</u>

⁽¹⁾ Estos efectos se encuentran registrados como parte de otros resultados integrales.

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos a la utilidad diferidos:

	2018	2017
Saldo al inicio del período	\$ (296,268)	\$ (356,462)
Valuación de instrumentos financieros	20,445	13,279
Cargo por componente de otros resultados integrales	3,318	(404)
Registrado en estado de resultados	(41,152)	47,319
	<u>\$ (313,657)</u>	<u>\$ (296,268)</u>

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo durante el año:

Activos diferidos	Estimaciones y provisiones	Costo fiscal de acciones de negocio conjunto	Beneficios a los empleados	Pérdidas fiscales y estímulos	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 129,275	51,580	21,548	105,395 ⁽¹⁾	307,798
Créditos por componentes de otros resultados integrales	-	-	(404)	-	(404)
Cargos (créditos) al estado de resultados	17,780	-	4,152	2,334	24,266
Saldos al 31 de diciembre de 2017	147,055	51,580	25,296	107,729 ⁽¹⁾	331,660
Créditos por componentes de otros resultados integrales	-	-	3,318	-	3,318
Cargos (créditos) al estado de resultados	37,376	-	(3,439)	(33,266)	671
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 184,431	51,580	25,175	74,463	335,649

Pasivos diferidos	Inventarios	Instrumentos financieros derivados	Pagos anticipados	Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	Intangible	Otros activos	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ (58,195)	(47,371)	(21,105)	93,961	(559,840)	(71,710)	(664,260)
Cargos por componentes de otros resultados integrales	-	13,279	-	-	-	-	13,279
Cargos (créditos) al estado de resultados	35,029	-	2,746	8,645	-	(23,367)	23,053
Saldos al 31 de diciembre de 2017	(23,166)	(34,092)	(18,359)	102,606	(559,840)	(95,077)	(627,928)
Cargos por componentes de otros resultados integrales	-	20,445	-	-	-	-	20,445
Cargos (créditos) al estado de resultados	(9,687)	-	(6,585)	(18,671)	7,211	(14,091)	(41,823)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ (32,853)	(13,647)	(24,944)	83,935	(552,629)	(109,168)	(649,306)

⁽¹⁾ *Pérdidas fiscales acumuladas*

	2018	Fecha de expiración	2017	Fecha de expiración
Las pérdidas fiscales acumuladas expiran como sigue	\$ 248,211	2026-2028	\$ 359,095	2026-2027

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2018, existe un pasivo por impuesto diferido de \$953,719 (\$1,326,356 en 2017) por diferencias temporales de \$3,643,800 (\$3,351,563 en 2017) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

Continúa >

18. CAPITAL Y RESERVAS

a) Acciones comunes

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2018, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$1,000,000. En 2017 el monto máximo de recursos destinados era de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos:

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto
Compras	(6,937,642)	(280,747)	(3,982,725)	(155,119)
Ventas	-	-	1,096,439	43,774
Neto	(6,937,642)	(280,747)	(2,886,286)	(111,345)

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se tenían 10,388,968 y 3,451,326 acciones en tesorería, respectivamente.

b) Naturaleza y propósito de las reservas

Reserva para recompra de Acciones

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la reserva legal asciende a \$141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

c) **Aportaciones de capital**

El 16 de junio de 2017, se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1,238,152 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 16 de mayo de 2017, se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1,789 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 11 de mayo de 2017, se decretó una aportación de capital en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$18,000 que corresponde a los accionistas no controladores.

d) **Dividendos**

El 21 de diciembre de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$30,000.

El 22 de octubre de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$72,068.

El 28 de septiembre de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$30,000.

El 24 de septiembre de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 30 de julio de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 30 de julio de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$74,206.

El 29 de junio de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$30,000.

El 30 de abril de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2018, se acordó decretar dividendos a razón de 1 peso por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$425,987.

El 26 de abril de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$9,527.

El 28 de marzo de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$75,861.

El 22 de enero de 2018, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 14 de diciembre de 2017, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$30,001.

Continúa >

El 29 de septiembre de 2017, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$84,593.

El 18 de septiembre de 2017, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$40,000.

El 27 de abril de 2017, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$47,780.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de abril de 2017, se acordó decretar dividendos a razón de 90 centavos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$387,434.

El 31 de marzo de 2017, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$40,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

19. INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, provienen en su totalidad de la venta de productos.

Estacionalidad de las operaciones

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año en el caso de conservas. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los té y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. Asimismo, la venta de congelado incrementa durante el verano. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

Naturaleza de los bienes

A continuación, se presenta una descripción de los diferentes tipos de productos por segmento de negocio.

Congelados

Los principales productos de este segmento son helados y productos comerciales. Por la venta del segmento de congelados, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente y en caso de venta al público en general de manera inmediata a la entrega del producto.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.
- En el canal tradicional la mayor parte de las ventas son al público en general en efectivo o con tarjetas bancarias.

Conservas

Los productos que la compañía comercializa en el segmento conservas incluyen los siguientes alimentos envasados, empacados y enlatados: pasta, puré de tomate, cátsup, atún, mayonesa, mermelada, mostaza, té, aderezos, especias, miel, salsas y salsas caseras, chiles, mole, y vegetales en conserva, principalmente. Por la venta de alimentos enlatados y envasados, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de mayoreo o autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

Exportación

Los productos que la compañía comercializa en este segmento incluyen los siguientes alimentos enlatados y envasados: pescado fresco, mayonesa, chiles, mole y salsas caseras, principalmente. Por la venta de alimentos envasado, empacado y envasados, la Compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando salen del almacén del Grupo.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de mayoreo o autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos reducciones temporales de precio y por contribución a la marca, principalmente.

Saldos de contratos

Los saldos por contratos con clientes se conforman principalmente por el importe de cuentas por cobrar a clientes que asciende a \$2,920,464 y \$2,532,432 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente (ver nota 9).

Continúa >

Segregación de ingresos

En la siguiente tabla se segregan los ingresos por principales categorías y canales de distribución, así como una conciliación con los segmentos reportables:

	2018			
	Conservas	Congelados	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 8,408,026	100,694	1,183,332	9,692,052
Empacado	5,291,002	194,579	237,523	5,723,104
Helados	-	2,689,484	9,008	2,698,492
Enlatados	2,515,433	-	99,809	2,615,242
Servicios	15,826	-	-	15,826
Otros (principalmente etiquetas)	224,290	-	1,677	225,967
Total	\$ 16,454,577	2,984,757	1,531,349	20,970,683

Costos de contratos

El Grupo no incurre en costos de cumplimiento significativos que requieran capitalización.

20. COSTO DE VENTAS

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, se integran como se muestra a continuación:

	2018	2017
Costo de ventas directo	\$ 11,764,243	11,277,248
Mantenimiento y reparación	502,136	472,875
Energía eléctrica	151,164	139,606
Beneficios empleados	12,845	16,455
Depreciación y amortización	290,591	267,575
Total costo de ventas	\$ 12,720,979	12,173,759

21. GASTOS GENERALES

	2018	2017
Sueldos y prestaciones	\$ 2,606,697	2,445,541
Distribución y asociados	2,052,667	2,078,162
Conservación y energéticos	477,044	455,588
Depreciación y amortización	229,289	224,422
	\$ 5,365,697	5,203,713

22. OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, se integran como se muestra a continuación:

	2018	2017
Otros ingresos:		
Complemento de participación	\$ 13,346	\$ -
Actualización de saldos a favor de impuestos	21,743	23,025
Recuperación de siniestros	3,734	2,649
Utilidad en venta de activo fijo	3,225	568
Ingresos por alianzas de distribución	34,355	57,962
Venta de materiales y desperdicios	11,372	15,749
Franquicias	14,366	20,805
Cancelación de provisiones	-	8,081
Utilidad en venta de acciones	8,282	-
Otros ingresos	16,288	22,225
Total otros ingresos	126,711	151,064
Complemento de Participación	758	1,759
Pérdida en venta de activo fijo	4,380	25,702
Gastos por venta de materiales	-	5,698
Plantas sin operación	3,926	8,190
Otros Gastos	4,791	6,745
Total otros gastos	13,855	48,094
	\$ 112,856	\$ 102,970

23. INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

	2018	2017
Intereses ganados:		
Intereses bancarios	\$ 118,130	\$ 71,610
Intereses partes relacionadas	2,242	2,067
Total intereses ganados	120,372	73,677
Utilidad cambiaria	330,529	624,502
Ingresos financieros	450,901	698,179
Intereses pagados:		
Intereses pagados bancarios	598,228	535,399
Intereses partes relacionadas	-	38,092
Total de intereses pagados	598,228	573,491
Pérdida cambiaria	343,274	622,299
Costos financieros	941,502	1,195,790
Resultado de financiamiento, neto	\$ 490,601	\$ 497,611

Continúa >

24. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Base de segmentación

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos en la hoja siguiente, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra a continuación describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	2018			
	Congelados	Conserva	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 2,984,757	16,454,577	1,531,349	20,970,683
Costo de ventas	1,078,003	10,329,135	1,313,841	12,720,979
Utilidad bruta	1,906,754	6,125,442	217,508	8,249,704
Gastos generales	1,781,736	3,491,089	92,872	5,365,697
Utilidad antes de otros ingresos	125,018	2,634,353	124,636	2,884,007
Otros ingresos, neto	28,911	83,945)	-	112,856
Utilidad de operación	153,929	2,718,298	124,636	2,996,863
Depreciación y amortización	177,742	297,371	44,767	519,880
Resultado de financiamiento, neto	(10,871)	501,472	-	490,601
Participación en resultados de asociadas	-	916,111	-	916,111
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	164,800	3,132,937	124,636	3,422,373
Impuestos a la utilidad	62,526	899,465	36,623	998,614
Utilidad neta consolidada del ejercicio	102,274	2,233,472	88,013	2,423,759
Utilidad neta de la participación no controladora	160	1,224,221	43,120	1,267,501
Utilidad neta de la participación controladora	102,114	1,009,251	44,893	1,156,258
Activos totales	2,679,600	24,861,586	2,098,809	29,639,995
Pasivos totales	727,310	10,108,701	554,337	11,390,348

	2017			
	Congelados	Conservas	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 2,881,772	15,953,019	1,230,124	20,064,915
Costo de ventas	1,080,220	10,026,784	1,066,755	12,173,759
Utilidad bruta	1,801,552	5,926,235	163,369	7,891,156
Gastos generales	1,736,173	3,400,223	67,317	5,203,713
Utilidad antes de otros ingresos	65,379	2,526,012	96,052	2,687,443
Otros ingresos, neto	15,268	87,702	-	102,970
Utilidad de operación	80,647	2,613,714	96,052	2,790,413
Depreciación y amortización	196,130	274,757	34,075	504,962
Resultado de financiamiento, neto	27,363	470,248	-	497,611
Participación en resultados de asociadas	-	834,423	-	834,423
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	53,284	2,977,889	96,052	3,127,225
Impuestos a la utilidad	(736)	933,166	28,816	961,246
Utilidad neta consolidada del ejercicio	54,020	2,044,723	67,236	2,165,979
Utilidad neta de la participación no controladora	85	1,087,373	32,410	1,119,868
Utilidad neta de la participación controladora	53,935	957,350	34,826	1,046,111
Activos totales	2,762,169	23,243,913	1,839,937	27,846,019
Pasivos totales	1,171,653	8,840,524	492,045	10,504,222

El cliente mayor

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S. A. B. de C. V.) representó aproximadamente el 23% y 22% de los ingresos totales, respectivamente.

25. UTILIDAD POR ACCIÓN

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2018 se basó en la utilidad de \$1,156,258 imputable a los accionistas controladores (\$1,046,111 en 2017) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 425,496 miles de acciones (429,983 miles de acciones en 2017).

Continúa >

26. CONTINGENCIAS

- a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

27. COMPROMISOS

- a) La Compañía renta los locales que ocupan sus oficinas administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas e indefinidas. El gasto total por rentas ascendió a \$522,589 en 2018 y \$517,597 en 2017 y se incluye en gastos de venta y administración en los estados de resultados. El importe de las rentas anuales por pagar, derivadas de los contratos de arrendamiento con vigencia definida hasta 2034, es como se muestra a continuación:

Menos de un año	\$	454,599
Entre un año y cinco años		<u>2,656,850</u>
	\$	<u><u>3,111,449</u></u>

- b) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.
- c) La Compañía tiene celebrados contratos por pago de regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos. Los pagos por dichas regalías son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A. y Société des Produits Nestlé, S. A.

28. HECHO POSTERIOR-

Con fecha 28 de febrero de 2019, en Asamblea General Ordinaria de McCormick de México, S. A. de C. V. se decretaron dividendos a favor de accionistas no controladores por \$200,000, los cuales fueron liquidados en la misma fecha.

* * * *