



GRUPO HERDEZ, S.A.B. de C.V.

Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360
Col. Argentina Poniente
Delegación Miguel Hidalgo C.P. 11230
www.grupoherdez.com.mx

El capital social autorizado de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., está representado por 432,000,000 de acciones nominativas, ordinarias, sin expresión de valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2015, el total de las acciones estaba en circulación y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave HERDEZ*.

Desde 1997 Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. tiene establecido un programa de American Depositary Receipts (ADR) nivel 1. Las mencionadas acciones operan "Over the Counter" (OTC) a razón de cuatro acciones ordinarias por un ADR.

Las acciones descritas anteriormente están inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. desde el 29 de octubre de 1991.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado para el año terminado el 31 de diciembre de 2015.

México D.F., a 29 de abril de 2016

**INFORMACIÓN REFERENTE A LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES EMITIDOS
POR GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

Clave de Pizarra	HERDEZ 10	HERDEZ 13
Monto	\$600,000,000.00	\$2,000,000,000.00
Número de series en que se divide la emisión	No aplica	No aplica
Fecha de emisión	29 de septiembre de 2010	15 de noviembre de 2013
Fecha de vencimiento	20 de septiembre de 2017	3 de noviembre de 2023
Plazo de la emisión	2,548 días que equivalen a 7 años aproximadamente	3,640 días que equivalen a 10 años aproximadamente
Intereses y procedimiento de cálculo	<p>Tasa de interés bruto anual de 7.93% la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión.</p> <p>En donde:</p> $I = \frac{[(TI) * PL] * VN}{36,000}$ <p>I = Intereses a pagar en la fecha de pago de intereses</p> <p>TI = Tasa de Interés Bruto Anual (expresada en porcentaje)</p> <p>PL = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago correspondiente</p> <p>VN = Valor Nominal de los Certificados Bursátiles en circulación.</p> <p>Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se pagarán cada 182 días, en caso que cualquiera de dichas fechas fuere un día inhábil, se pagará al día hábil siguiente.</p>	<p>Tasa de interés bruto anual de 8.02% la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión.</p> <p>En donde:</p> $I = \frac{[(TI) * PL] * VN}{36,000}$ <p>I = Intereses a pagar en la fecha de pago de intereses correspondientes.</p> <p>TI = Tasa de Interés Bruto Anual (expresada en porcentaje).</p> <p>PL = Número de días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondientes.</p> <p>VN = Valor Nominal de los Certificados Bursátiles en circulación.</p> <p>Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se pagarán en las fechas señaladas en el calendario de pagos que se incluyen en la sección denominada "Periodicidad en el Pago de Intereses", o si cualquiera de las fechas fuere un día inhábil, en el siguiente Día Hábil, salvo que se trate de la fecha de Vencimiento, en cuyo caso el pago se realizará el día hábil inmediato anterior.</p>
Periodicidad en el pago de intereses	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182 días, comenzando a partir del día 30 de marzo de 2011.	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182 (ciento ochenta y dos) días (cada periodo, un "Periodo de Intereses").

Lugar y forma de pago de intereses y principal	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica en las oficinas de S.D. Indeval, S.A. de C.V., ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Monte Pelvoux, No. 215, Col. Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11000, México D.F.</p>	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica través de los sistemas de S.D. Indeval. S.A. de C.V., ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Calzada San Bartolo Naucalpan No. 36, Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11230, México D.F.</p>
Subordinación de los títulos	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se realizará mediante un solo pago en la Fecha de Vencimiento.</p> <p>A partir de la fecha de pago de intereses que ocurra el 25 de marzo de 2015, el Emisor tendrá el derecho de pagar anticipadamente la totalidad, pero no menos de la totalidad, del valor nominal de los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha de pago de intereses subsecuente, en cuyo caso, pagará una prima.</p>	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se realizará mediante un solo pago en la Fecha de Vencimiento.</p> <p>El emisor tendrá, en cualquier momento, el derecho de pagar anticipadamente la totalidad, pero no menos de la totalidad, el valor nominal de los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha de pago de intereses, en cuyo caso el Emisor pagará a los Tenedores un precio por título igual al Precio de Amortización Anticipada más los intereses devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada respectiva. El precio de la Amortización Anticipada en ningún caso será menor al 100% (cien por ciento) del valor nominal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada.</p>
Garantía	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.	Los Certificados Bursátiles son quirografarios por lo que no cuentan con garantía alguna.
Fiduciario	No aplica	No aplica
Calificación otorgada por una institución calificadora	<p>Standard & Poor's, S.A. de C.V. "mxAA" lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p>Fitch México, S.A. de C.V. "AA (mex)" lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>	<p>Standard & Poor's, S.A. de C.V. "mxAA" lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p>Fitch México, S.A. de C.V. "AA(mex)" lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>
Representante común	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero.
Depositario	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval")

Régimen fiscal	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto a los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.
----------------	--	---

Clave de Pizarra	HERDEZ 13-2	HERDEZ 14
Monto	\$1,000,000,000.00	\$1,000,000,000.00
Número de series en que se divide la emisión	No aplica	No aplica
Fecha de emisión	15 de noviembre de 2013	10 de Noviembre 2014
Fecha de vencimiento	9 de noviembre de 2018	4 de Noviembre del 2019
Plazo de la emisión	1,820 días que equivalen a 5 años aproximadamente	1,820 días que equivalen a 5 años aproximadamente
Intereses y procedimiento de cálculo	<p>Tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 0.54% (cero punto cincuenta y cuatro) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE o Tasa de Interés de Referencia) a un plazo de 28 días. (o la que sustituya).</p> <p>En donde:</p> $TC = \left[\left(1 + \frac{TR}{36,000} \times PL \right)^{\frac{NDE}{PL}} - 1 \right] \times \left[\frac{36,000}{NDE} \right]$ <p>TC = Tasa de Interés de Referencia Capitalizada o equivalente al número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente TR = Tasa de Interés de Referencia PL = Plazo de la TIIE en días</p>	<p>Tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 0.35% (cero punto cincuenta y cuatro) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE o Tasa de Interés de Referencia) a un plazo de 28 días (o la que sustituya).</p> <p>En donde:</p> $TC = \left[\left(1 + \frac{TR}{36,000} \times PL \right)^{\frac{NDE}{PL}} - 1 \right] \times \left[\frac{36,000}{NDE} \right]$ <p>TC = Tasa de Interés de Referencia Capitalizada o equivalente al número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente TR = Tasa de Interés de Referencia PL = Plazo de la TIIE en días NDE = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente</p>

	<p>NDE = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente</p> <p>Los intereses que devengarán los Certificados Bursátiles durante cada Periodo de Intereses y los cálculos para determinar el monto a pagar, deberán comprender los días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de su pago, sin duplicidad, en el entendido que tratándose del último Periodo de Intereses, el cálculo deberá comprender, en cualquier caso, el número de días naturales hasta la Fecha de Vencimiento</p>	<p>Los intereses que devengarán los Certificados Bursátiles durante cada Periodo de Intereses y los cálculos para determinar el monto a pagar, deberán comprender los días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de su pago, sin duplicidad, en el entendido que tratándose del último Periodo de Intereses, el cálculo deberá comprender, en cualquier caso, el número de días naturales hasta la Fecha de Vencimiento.</p>
Periodicidad en el pago de intereses	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 (veintiocho) días, comenzando a partir del día 13 de diciembre de 2013.	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 (veintiocho) días, comenzando a partir del día 8 de diciembre de 2014.
Clave de Pizarra	HERDEZ 13-2	HERDEZ 14
Lugar y forma de pago de intereses y principal	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y/o en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica, a través de los sistemas de Indeval. El domicilio de Indeval se ubica en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Calzada San Bartolo Naucalpan No.36, Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11230, México D.F.</p>	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica en las oficinas de S.D. Indeval, S.A. de C.V., ubicadas en Av. Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas de Grupo Herdez ubicadas en Monte Pelvoux, No. 215, Col. Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11000, México, D.F.</p>
Subordinación de los títulos	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada	El Emisor tendrá derecho a amortizar, en su totalidad, los Certificados Bursátiles en cualquier fecha de pago de intereses que tenga lugar en o después del 11 de noviembre del 2016, debiendo pagar la cantidad que sea mayor entre (i) el importe principal pendiente de pago de los Certificados Bursátiles (valor nominal); o (ii) el "precio limpio" calculado mediante el promedio aritmético del precio de mercado de los Certificados Bursátiles durante los 30 días hábiles anteriores a la fecha de amortización anticipada en que haya existido información disponible conforme a la valuación proporcionada por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V. (PIP), y Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S.A. de C.V. (VALMER), misma que podrá ser consultada en las páginas de internet de dichos proveedores de precios en	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se pagara mediante 5 (cinco) pagos conforme a lo siguiente.</p> <p>(i) El primer pago se realizara el 9 de noviembre de 2015, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</p> <p>(ii) El segundo pago se realizara el 7 de noviembre de 2016, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</p> <p>(iii) El tercer pago se realizara el 6 de noviembre de 2017, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</p> <p>(iv) El cuarto se realizara el 5 de noviembre de 2018, por un monto</p>

	<p>las direcciones www.piplatam.com y www.valmer.com.mx, respectivamente</p>	<p>de \$200,000,000 pago (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</p> <p>(v) El quinto y último pago se realizara, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.), se realizara en la fecha de vencimiento</p> <p>El Emisor tendrá derecho a amortizar, en su totalidad, los Certificados Bursátiles en cualquier fecha de pago de intereses que tenga lugar en o después del 6 de Noviembre del 2017, debiendo pagar la cantidad que sea mayor entre (i) el importe principal pendiente de pago de los Certificados Bursátiles (valor nominal); o (ii) el "precio limpio" calculado mediante el promedio aritmético del precio de mercado de los Certificados Bursátiles durante los 30 días hábiles anteriores a la fecha de amortización anticipada en que haya existido información disponible conforme a la valuación proporcionada por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V. (PIP), y Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S.A. de C.V. (VALMER), misma que podrá ser consultada en las páginas de internet de dichos proveedores de precios en las direcciones www.piplatam.com y www.valmer.com.mx</p>
Garantía	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.
Fiduciario	No aplica	No aplica
Calificación otorgada por una institución calificadora	<p>Standard & Poor's, S.A. de C.V. "mxAA" lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p>Fitch México, S.A. de C.V. "AA(mex)" lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>	<p>Standard & Poor's, S.A. de C.V. "mxAA" lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p>Fitch México, S.A. de C.V. "AA (mex)" lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>
Representante común	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.
Depositario	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente

Clave de Pizarra	HERDEZ 10	HERDEZ 13	HERDEZ 13-2	HERDEZ 14
Política a seguir en la toma de decisiones relativas al cambio de control durante la vigencia de las emisiones	Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2 y HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de cambios de control durante la vigencia de los mismos.			
Política a seguir en la toma de decisiones respecto de reestructuras corporativas, incluyendo adquisiciones, fusiones y escisiones durante la vigencia de las emisiones	<p>Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2, HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de reestructuras corporativas, adquisiciones, fusiones y escisiones.</p> <p>En caso de reestructuras corporativas, adquisiciones, fusiones y escisiones, Grupo Herdez lo informará al público inversionista, incluidos los tenedores, mediante el folleto informativo correspondiente, así como demás documentos aplicables, a través de la BMV y la CNBV.</p> <p>Asimismo, Grupo Herdez tiene la obligación de no fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión o escisión asuma las obligaciones del Emisor conforme a los Certificados Bursátiles, (ii) con motivo de dicha fusión o escisión no tuviere lugar una Causa de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertirá en una Causa de Vencimiento Anticipado y (iii) se entregue al Representante Común una opinión legal, emitida por una firma de abogados de reconocido prestigio, en el sentido que la operación de que se trate no afecta los términos y condiciones de los Certificados Bursátiles.</p>			
Política a seguir en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales durante la vigencia de las emisiones	<p>Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2 y HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales durante la vigencia de dichas emisiones.</p> <p>Por otra parte, Grupo Herdez no puede vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros (distintos a Subsidiarias del propio Emisor), en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios, salvo por (i) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que representen menos del 5% de sus activos totales consolidados, (ii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que no resulten en una Causa de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación, o ambos, se convierta en una Causa de Vencimiento Anticipado, (iii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se llevan a cabo para dar cumplimiento a compromisos contractuales contraídos con anterioridad a la fecha de la Emisión, y (iv) ventas, enajenaciones o transmisiones que, junto con otras ventas, enajenaciones o transmisiones realizadas fuera del curso ordinario de sus negocios, en un mismo ejercicio, no tengan un efecto adverso significativo sobre la solvencia del Emisor.</p>			

Índice

1. Información General	10
a) Glosario de términos y definiciones	10
b) Resumen ejecutivo	12
c) Factores de riesgo	18
d) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro	25
e) Documentos de carácter público	25
2. La Emisora	26
a) Historia y desarrollo de la emisora	26
b) Descripción del negocio	29
i) Actividad principal	29
ii) Canales de Distribución	34
iii) Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos	35
iv) Principales clientes	38
v) Legislación aplicable	39
vi) Recursos Humanos	41
vii) Desempeño ambiental y responsabilidad social	41
viii) Información del mercado	42
ix) Estructura Corporativa	44
x) Descripción de los principales activos	45
xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales	48
xii) Acciones representativas del Capital Social	48
xiii) Dividendos	49
3) Información Financiera	50
a) Información financiera seleccionada	50
b) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación	52
c) Informe de créditos relevantes	53
d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora	59
i) Resultados de operación	59
ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital	66
iii) Control interno	69
e) Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas	69

4) Administración.....	70
a) Audidores externos	70
b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés	70
c) Administradores y accionistas	72
d) Estatutos sociales y otros convenios.....	83
5) Mercado de Capitales	89
a) Estructura accionaria.....	89
b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores	89
c) Formador de mercado.....	90
6. Personas responsables.....	91
7. Anexos	92

Estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas

Estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas

1. Información General

a) Glosario de términos y definiciones

Término	Definición
“Acciones”	Acciones comunes, nominativas sin expresión de valor nominal de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.
“Asociadas”	Aquellas entidades donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control ni control conjunto.
“Barilla”	Barilla GeR Fratelli S.p.A
“BMV”	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“CANAINCA”	Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias.
“CEDIS”	Centro o Centros de Distribución.
“Centros Comerciales”	Plazas comerciales con grandes tiendas departamentales, tiendas anclas, tales como Sanborns, Liverpool, Palacio de Hierro, cines y otro importante número de tiendas.
“Circular Única de Emisoras”	Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y otros participantes en el Mercado de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“CNBV”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Compañía” o “Grupo Herdez” o “Grupo” o “Emisora” o “Sociedad”	Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.
“Don Miguel”	Subsidiaria de MegaMex adquirida el 6 de octubre de 2010.
“E.U.” ó “E.U.A.” o “Estados Unidos”	Estados Unidos de América.
“Estados Financieros Consolidados Auditados”	Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte.
“Grupo Kuo” o “Kuo”	Grupo Kuo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, propietario del 50% de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V.
“Grupo Nutrisa” o “Nutrisa”	Grupo Nutrisa, S.A.B de C.V. y Subsidiarias. Empresa líder en la producción y comercialización de helado de yogurt y alimentos naturales en México.
“Helados Nestlé”	Activos de la división de Helados Nestlé en México adquiridos en marzo de 2015.

Término	Definición
"Herdez Del Fuerte" o "HDF"	Sociedad mexicana llamada Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. a la que Grupo Herdez y Grupo Kuo, transmitieron en partes iguales las acciones de las que eran propietarias, directa o indirectamente tanto en México como en Estados Unidos, a partir del 1º de enero de 2008.
"Hormel Alimentos"	Hormel Alimentos, S.A. de C.V.
"Hormel Foods"	Hormel Foods Corporation.
"IFRS" o "NIIF"	International Financial Reporting Standards o Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad-International Accounting Standards Board (IASB).
"Indeval"	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"KPMG"	KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
"McCormick & Co."	McCormick & Company, Incorporated.
"MegaMex LLC" o "MegaMex Foods" o "MegaMex"	Empresa creada el 26 de octubre de 2009 para la comercialización de alimentos mexicanos en los Estados Unidos. Está conformada por Hormel Foods y Herdez Del Fuerte.
"México"	Estados Unidos Mexicanos.
"OTC"	Sistema de negociación de valores "Over-the-Counter".
"\$", "pesos" o "M.N."	Moneda de curso legal en México.
"Reporte Anual" o "Reporte"	Presente Reporte Anual de Grupo Herdez, preparado de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores de la CNBV.
"RNV"	Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
"Subsidiarias"	Respecto a cualquier persona, cualquier sociedad u otra persona de la cual más del 50% de las acciones con derecho a voto sean propiedad o sean controladas, directa o indirectamente, por dicha persona y/o por cualquier Subsidiaria de dicha persona o sociedad. Adicionalmente, derivado del nuevo modelo de control establecido por la NIIF 10, a partir del 1 de enero de 2013, el análisis se enfoca en el poder sobre dicha participada, la exposición o los derechos a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada y la capacidad de utilizar su poder para incluir en el importe de los rendimientos.

Término	Definición
“UAFIDA”	Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras partidas virtuales.
“US\$” o “Dólares”	Moneda de curso legal en los Estados Unidos.

La información financiera contenida en este documento está preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y expresadas en pesos nominales, a menos que se especifique lo contrario.

b) Resumen ejecutivo

A continuación se presenta un resumen de la información incluida en este Reporte. Dado que no pretende contener toda la información relevante, se recomienda leer todo el Reporte, incluyendo los Estados Financieros Consolidados Auditados.

En 2013, los cambios más relevantes fueron la incorporación línea por línea del 100% de Herdez Del Fuerte en México (anteriormente era el 50%), la incorporación del 50% de la utilidad antes de impuestos de MegaMex en la línea de participación en resultados de asociadas (previamente era el 25% línea por línea).

La consolidación del 100% de Barilla® México, McCormick® de México y Grupo Nutrisa® línea por línea no presentó cambios.

Durante 2014, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 fueron reclasificados para hacerlos comparables con los de 2014.

A partir del 1 de marzo de 2015, Grupo Herdez consolida el 100% del negocio de Helados Nestlé® en México derivado de la adquisición de dicho negocio.

Grupo Herdez

Grupo Herdez es líder en el sector de alimentos procesados y uno de los principales jugadores en la categoría de helado en México, así como uno de los líderes en comida mexicana en Estados Unidos.

La Compañía participa en una amplia gama de categorías con más de 1,500 productos, entre las que se encuentran alimentos orgánicos, atún, burritos, cátsup, café, especias, guacamole, helado, mayonesa, mermelada, miel, mole, mostaza, pastas, puré de tomate, salsas caseras, té, vegetales en conserva.

Los productos se comercializan a través de un excepcional portafolio de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Chi-Chi's®, Del Fuerte®, Don Miguel®, Doña María®, Embasa®, Helados Nestlé®, Herdez®, La Victoria®, McCormick®, Nutrisa®, Wholly Guacamole® y Yemina®.

Adicionalmente, cuenta con acuerdos de distribución en México de los productos GoGo Squeeze®, Kikkoman®, Ocean Spray®, Reynolds® y Truvia®.

Este portafolio es el resultado de alianzas estratégicas con Barilla®, Grupo Kuo® y McCormick®, así como de la incorporación del 100% de Nutrisa® y los activos de Helados Nestlé® en México.

La Compañía fue fundada en 1914 y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y en el mercado OTC desde 1997.

Cuenta con 15 plantas (13 en México, 1 en Estados Unidos, 1 en Chile), 12 centros de distribución (11 en México, 1 en Estados Unidos), 8 buques atuneros y más de 480 tiendas Nutrisa®. La plantilla laboral asciende a más de 8,700 colaboradores.

Las cinco estrategias clave del Grupo son:

1. Crecer orgánicamente a través de las líneas actuales de negocio, congruentes con las capacidades presentes y futuras.
2. Innovar velozmente, partiendo de un entendimiento claro de las necesidades del mercado local y adaptando rápidamente las tendencias de vanguardia globales a los requerimientos y gustos de los mercados locales.
3. Desarrollar la infraestructura para ofrecer la mejor propuesta de valor para los clientes.
4. Generar ahorros por eficiencias operativas y administrativas a lo largo de la cadena de valor.
5. Crecer los negocios internacionales para ser el líder en comida mexicana, principalmente en Estados Unidos.

Según información proporcionada por AC Nielsen e ISCAM, Grupo Herdez es líder en el mercado de alimentos orgánicos empacados, especias y extractos, mayonesa, mermeladas, mostazas, mole, puré de tomate, salsas, té y vegetales enlatados.

Estructura Corporativa

El Grupo cuenta con diversas empresas operativas que administran marcas y productos, apoyadas por áreas de servicios (mercadotecnia, ventas, Food Service, cadena de suministro, recursos humanos, administración, planeación y finanzas). En estas empresas, Grupo Herdez tiene socios al 50% con las que constituye:

- Barilla México
- Herdez Del Fuerte
- McCormick de México

La venta y distribución de los productos se lleva a cabo a través de Compañía Comercial Herdez, empresa perteneciente a Herdez Del Fuerte.

Grupo Herdez adquirió el 100% de Nutrisa® así como el 100% de los activos de Helados Nestlé® en México.

Para mayor detalle favor de referirse al apartado ix. Estructura corporativa, de este reporte.

Marcas y Productos

A continuación se enlistan las principales marcas y categorías que comercializa el Grupo:

- **Aires de Campo®**: alimentos orgánicos
- **Alme-Jito®**: bebida de tomate con almeja
- **Barilla®**: pastas alimenticias y salsas para pasta
- **Blasón®**: café tostado, molido y en grano
- **Búfalo®**: aceitunas y salsas picantes
- **Chi-Chi's®**: chiles, dips, platillos para microondas, salsas, sazónadores, tortillas y topos
- **Del Fuerte®**: pasta y puré de tomate
- **Don Miguel®**: platillos mexicanos congelados (venta sólo en Estados Unidos)
- **Doña María®**: moles en distintas variedades, listos para servir y nopalitos*
- **Embasa®**: chiles*, salsa tipo cátsup, salsas caseras* y vegetales enlatados*
- **Gourmet Olé®**: burritos
- **Helados Nestlé®**: paletas heladas y helado de crema en diferentes presentaciones
- **Herdez®**: atún, chiles, frijoles*, dips*, frutas en almíbar, guacamole*, jugo de 8 verduras, platillos para microondas*, puré de tomate, tortillas*, topos*, salsas caseras, salsas para cocinar*, salsa refrigeradas*, sopas y cremas y vegetales

- **La Victoria®**: salsas caseras, salsas para enchiladas, salsas para tacos y chiles
- **McCormick®**: aderezos para ensaladas, especias y sazónadores, gelatinas, jarabes mayonesas, mermeladas, mostazas, productos para repostería y té
- **Nair®**: atún
- **Nutrisa®**: helados y paletas de yogurt, botanas saludables, complementos alimenticios y diversos productos naturales.
- **Vesta®**: pastas alimenticias
- **Yemina®**: pastas alimenticias
- **Wholly Guacamole®**: guacamole y aguacate procesado

*Productos vendidos únicamente en Estados Unidos

Adicionalmente, la empresa tiene los siguientes acuerdos de distribución en México:

- **GoGo Squeeze®**: pulpa de fruta sin azúcar añadida
- **Kikkoman®**: salsas de soya y teriyaki
- **Ocean Spray®**: jugos de arándano
- **Reynolds®**: empaques domésticos incluyendo papel aluminio, plástico, encerado y bolsas resellables
- **Truvia®**: endulzante natural sin calorías

Líneas de Negocio

Los productos de Grupo Herdez están agrupados en tres segmentos que comprenden diferentes marcas. Estos segmentos son: i) México; ii) congelados y iii) exportaciones.

A continuación se muestran las ventas, en toneladas y valores, de los últimos 2 años:

Valores (millones de pesos)								
	2015	%	2014	%	Cambio	2013	%	Cambio
México	13,139	86%	12,197	85%	7.7%	11,558	88%	5.5%
Congelados	2,139	8%	1,166	8%	83.4%	783	6%	49.0%
Exportaciones	1,079	6%	955	7%	12.9%	839	6%	13.9%
Total	16,356	100%	14,319	100%	14.2%	13,180	100%	8.6%

Unidades (toneladas)								
	2015	%	2014	%	Cambio	2013	%	Cambio
México	426,004	86%	409,690	88%	4.0%	394,026	90%	3.8%
Congelados	30,220	6%	11,198	2%	169.9%	6,752	2%	65.8%
Exportaciones	39,985	8%	43,229	9%	-7.5%	36,109	8%	19.7%
Total	496,210	100%	464,117	100%	6.9%	436,887	100%	6.2%

Distribución de ventas

En 2015, la mezcla de ventas por canal fue:

Canal	
Autoservicio	36%
Mayoreo	36%
Clubes de Precios	8%
Tiendas Nutrisa	7%
Institucional	5%
Conveniencia	4%
Tradicional	4%
Total	100%

Información financiera seleccionada

La información que se presenta a continuación es un resumen de la información financiera consolidada derivada de los Estados Financieros Consolidados Auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, y está expresada en pesos mexicanos que es la moneda funcional de la Compañía (ver nota 1- "Información General" y nota 2 "Bases de Preparación" de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, se presentan conforme a las NIIF emitidas por el IASB (por sus siglas en inglés).

Resumen de información financiera consolidada de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Todas las cifras se presentan en millones de pesos.

Datos del Estado Consolidado de Resultados	Ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de		
	2015	2014	2013
Ventas netas	16,356	14,319	13,180
Costo de ventas	9,577	8,737	8,541
Utilidad bruta	6,779	5,582	4,639
Gastos generales	4,291	3,405	2,915
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,488	2,177	1,724
Otros (gastos) ingresos, neto	(452)	(65)	33
Utilidad de operación	2,036	2,112	1,757
Utilidad de operación más depreciación y amortización (UAFIDA)	2,887	2,415	2,050
Resultado de Financiamiento, neto	(463)	(258)	(259)
Participación en resultados de asociadas	446	414	186
Utilidad antes de impuestos	2,019	2,268	1,684
Impuestos a la utilidad	726	764	536
Utilidad neta consolidada	1,293	1,504	1,148

Utilidad neta de la participación no controladora	904	733	540
Utilidad neta de la participación controladora	389	771	608
	31 de diciembre de		
Datos del Estado Consolidado de Situación Financiera	2015	2014	2013
Total del activo circulante	6,198	6,769	5,367
Inversiones en asociadas, inmuebles, maquinaria y equipo	10,888	9,473	8,710
Activos intangibles y crédito mercantil	6,778	6,636	6,608
Impuestos a la utilidad diferidos y otros activos	541	383	304
Activo total	24,405	23,261	20,989
Pasivo a corto plazo	2,630	2,944	1,638
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,402	4,880	4,979
Créditos diferidos ¹	1,150	1,133	1,178
Deuda a largo plazo	1,316	1,128	1,064
Pasivo Total	10,498	10,085	8,859
Capital atribuible a la participación no controladora	7,163	6,867	6,465
Capital atribuible a la participación controladora	6,744	6,309	5,665
Capital contable	13,907	13,176	12,130

Cifras Financieras Consolidadas Relevantes	por el año terminado el 31 de diciembre de		
	2015	2014	2013
Ventas Netas	16,356	14,319	13,180
México	13,139	12,197	11,558
Congelados	2,139	1,166	783
Exportación	1,079	955	839
Costo de Ventas	9,577	8,737	8,541
Utilidad Bruta	6,779	5,582	4,639
México	5,206	4,737	4,060
Congelados	1,440	742	485
Exportación	133	103	94
Gastos Generales	4,290	3,405	2,915
Otros Gastos e Ingresos, neto ²	(452)	(65)	33
Utilidad de Operación	2,036	2,113	1,757
México	2,435	2,006	1,634
Congelados	-452	69	89
Exportación	53	38	34
Participación en Resultados de Asociadas	446	414	186
MegaMex	418	381	145

¹ Los créditos diferidos incluyen instrumentos financieros derivados, impuestos a la utilidad diferidos, impuestos por consolidación fiscal y beneficios a empleados.

² Incluye el cargo sin salida de efectivo por \$450 millones, relacionado con el reconocimiento del deterioro en el valor del crédito mercantil de Nutrisa en 2015.

Otras	28	34	41
Utilidad Neta Consolidada	1,293	1,504	1,148
Utilidad Neta de la participación controladora	389	771	608
UAFIDA³	2,887	2,415	2,050
México	2,668	2,232	1,876
Congelados	136	117	111
Exportación	83	66	63
Activo Total	24,405	23,261	20,989
Pasivo Total	10,498	10,085	8,859
Deuda Total ⁴	5,960	5,780	4,979
Capital Contable Total	13,907	13,176	12,130
Capital atribuible a la participación controladora	6,745	6,309	5,665
Inversión en Activos ⁵	1,039	665	750
Recursos Generados por la Operación (RGO)⁶	1,861	1,573	1,683
Deuda Neta/UAFIDA Consolidada (veces)	1.6	1.4	2.0
Deuda Neta/Capital Contable Total (veces)	0.32	0.25	0.34
Retorno sobre el Capital (ROE) ⁷	6.0%	12.9%	10.6%
Retorno sobre el Capital Ajustado (ROE)⁸	7.9%	17.7%	14.8%
Retorno sobre el Capital Invertido (ROIC)⁹	10.5%	11.7%	11.2%
Precio de la Acción al Cierre de Año	44.77	35.44	46.47
Número de acciones en circulación (millones)	432	432	432

Para obtener más detalle y notas aclaratorias referentes a esta información, consultar los Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos al final de este documento.

Mercado de Capitales

Año	Número de acciones operadas (miles)	Importe Operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
2011	103,074	2,481	24.89	21.49	27.99
2012	138,511	3,891	39.70	24.75	39.98
2013	103,623	4,384	46.47	37.79	48.50
2014	130,363	4,831	35.44	32.50	48.08
2015	154,397	4,823	44.77	32.76	49.69

Fuente: SiBolsa y Bloomberg

³ UAFIDA Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras partidas virtuales.

⁴ Deuda Total= Préstamos bancarios+ Documentos por pagar. Excluye la deuda a largo plazo (deuda corporativa)

⁵ Inversión en Activos= Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo + Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo + Adquisición de intangibles y otros activos

⁶ RGO= Utilidad Neta Consolidada + Partidas Virtuales + Capital de Trabajo

⁷ ROE (Retorno sobre el Capital) = Utilidad Neta de la participación controladora / promedio del Capital Contable atribuible a la participación controladora.

⁸ Ajustado por la eliminación de la valuación a valor razonable de Herdez Del Fuerte como resultado de la aplicación de la NIIF10 y NIIF3

⁹ ROIC (Retorno sobre el Capital Invertido) = Utilidad de Operación/ (Capital Contable Consolidado + Deuda) promedio



c) Factores de riesgo

A continuación se mencionan los principales, aunque no únicos, factores que podrían afectar significativamente el desempeño y la rentabilidad de la Compañía, así como aquellos capaces de influir en el precio de los valores de la misma. Los riesgos y la incertidumbre que la Compañía desconoce o considera de poca importancia podrían llegar a generar variaciones inesperadas en la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como en el precio de sus valores.

La forma en que cada uno de dichos factores de riesgo pudiera modificar la situación financiera consolidada, los resultados consolidados de operación o las operaciones de la Compañía dependerá, en todo caso, del tipo de evento, sus características, la situación en que se encuentre la industria en general o las condiciones de la Compañía en particular, por lo que Grupo Herdez no puede determinar anticipadamente las repercusiones, positivas o negativas.

Riesgos de la estrategia actual

Grupo Herdez está orientado a seguir creciendo su presencia en el mercado mexicano mediante la innovación de productos en las categorías donde participa. Mientras tanto, persigue la generación de relaciones de largo plazo con sus clientes y consumidores para proveerles una gama de productos acorde a sus preferencias y necesidades. Igualmente, está aprovechando la oportunidad que ofrece el creciente mercado de comida mexicana en los Estados Unidos y otros países, para posicionarse como proveedor líder en las categorías de productos auténticamente mexicanos y llevar también a la mesa de los hogares de estos países, el espíritu de la comida mexicana.

Parte importante de la estrategia de Grupo Herdez implica acuerdos con sus socios comerciales y la Compañía no puede garantizar que en el futuro llegará a acuerdos con éstos, lo que podría ocasionar la terminación de la relación comercial.

En México, los riesgos principales asociados a la estrategia mencionada se relacionan con la posibilidad de perder el liderazgo en la categoría de productos procesados. Por su parte, la estrategia de Grupo Herdez en Estados Unidos conlleva el riesgo de enfrentarse a más competidores emergentes en la cada vez más activa categoría de alimentos mexicanos.

En ambos países se corre el riesgo de que la integración de las empresas adquiridas o que se adquieran en el futuro pudiera no ser exitosa.

Situaciones relativas a los países en los que opera

Todos aquellos eventos que afecten la situación económica en México y demás países donde opera la Compañía, podrían afectar sus operaciones. La volatilidad en el tipo de cambio, los niveles de inflación, las tasas de interés o el desempleo tienen un impacto directo en los costos de producción y en la demanda de los bienes de consumo, lo que podría afectar negativamente los resultados operativos y financieros de la Compañía.

Por otro lado, la vinculación existente entre las economías de México y Estados Unidos representa un riesgo de cambios en los niveles de aceleración económica, impactando naturalmente el desarrollo de los negocios de Grupo Herdez en ambos países.

Ausencia de operaciones rentables en periodos recientes

En la historia reciente, las operaciones de la Compañía han mantenido un nivel de rentabilidad por arriba del promedio del sector en el cual se desenvuelve. El portafolio y la escala del Grupo han permitido obtener ventajas competitivas en la producción, distribución y comercialización de los productos, compensando así las variaciones en el volumen de ventas y los márgenes de los mismos, lo cual ha favorecido la estabilidad de sus resultados. Sin embargo, existe el riesgo de que la Compañía no registre los mismos niveles de rentabilidad en el futuro.

Posición financiera de Grupo Herdez

El margen operativo¹⁰ de 2015 fue de 12.4% y en 2014 fue de 14.8%, el margen consolidado neto¹¹ de la participación no controladora para los mismos periodos fue de 7.9% y 10.5%, respectivamente, mientras que la vida promedio de la deuda consolidada¹² cerró en 5.2 años, teniendo el primer vencimiento en febrero de 2016.

La Compañía no puede asegurar que estos indicadores se mantendrán en el futuro debido a movimientos inesperados en el consumo de sus principales insumos o cambios significativos en el acceso y las condiciones de financiamiento.

Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos

El Grupo y algunas de sus Subsidiarias son parte de contratos con socios para la fabricación o comercialización de algún producto dentro o fuera de México. A la fecha del presente Reporte se tienen alianzas con Barilla®, Grupo Kuo, y McCormick®. Por otra parte, el Grupo elabora ciertos productos conforme a los contratos de licencia de las marcas McCormick®, Helados Nestlé®, Barilla®, Yemina®, Vesta®, Del Fuerte®, Nair®, Nutrisa®, Embasa®, La Victoria®, Chi-Chi's®, y Blasón®. Asimismo, el Grupo ha celebrado contratos de distribución de los productos GoGo Squeeze®, Kikkoman®, Ocean Spray®, Reynolds® y Truvia®. La Compañía considera que estas alianzas representan un complemento importante para su negocio. Por otro lado, existe el riesgo de que alguna de dichas alianzas o algún contrato no se renueve o se dé por concluido conforme a sus propios términos y condiciones, en cuyo caso, existe la opción de recuperar el capital correspondiente a su participación.

Abastecimiento de insumos y vencimiento de contratos de abastecimiento

Grupo Herdez diversifica sus riesgos de abastecimiento de materias primas o materiales de empaque mediante la contratación de instrumentos de cobertura, celebración de contratos -anuales y por temporadas- con distintos productores y proveedores, así como con maquiladores agrícolas. Sin embargo, lo anteriormente descrito no garantiza que los precios de dichos insumos no impactarán positiva o negativamente los resultados de la Compañía.

¹⁰ Margen operativo= Utilidad de operación/Ventas netas

¹¹ Margen consolidado neto= Utilidad neta consolidada/Ventas netas

¹² Deuda Total= Préstamos bancarios+ Documentos por pagar. Excluye la deuda a largo plazo (deuda corporativa)

Las principales materias primas de la Compañía son: aceite de soya, atún, huevo, pasta de tomate, aceite kernell, lactosuero y sémola de trigo.

Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios y bursátiles

La Compañía ha cumplido oportunamente con el pago de sus obligaciones bancarias y bursátiles y se espera que se sigan cumpliendo en el futuro dada su generación de flujo de efectivo y fuentes externas de liquidez. Sin embargo, la Compañía no está exenta de que estas fuentes se vean afectadas por cambios en la situación económica del país o la de los países de donde reciba financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2015 la Compañía tenía \$874 millones de su deuda con Grupo Kuo, denominada en dólares, equivalentes a \$1,316 millones de pesos. Esta deuda corresponde a la Subsidiaria Herdez Del Fuerte.

Posible ingreso de nuevos competidores

Existe el riesgo de entrada de nuevos competidores, nacionales o extranjeros, a los mercados donde opera la Compañía. Sin embargo, Grupo Herdez considera como barreras de entrada para nuevos competidores: la calidad de sus productos y procesos de fabricación, la distribución en México y Estados Unidos, la fortaleza de sus marcas y la diversificación de su portafolio de productos.

No obstante, la Compañía no puede asegurar que no se verá afectada en el futuro por la posible entrada de competidores.

Posible sobredemanda o sobreoferta en el mercado o mercados donde participa Grupo Herdez

Los cambios en las preferencias o hábitos del consumidor, o un cambio significativo en los precios, podrían reducir o incrementar la demanda para ciertos productos del portafolio de Grupo Herdez, resultando en un incremento o decremento de las ventas de la Compañía.

Tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2015, 56% de la deuda estaba referenciada a tasas de interés variables, por lo que incrementos en el nivel de tasas podrían ocasionar mayores intereses pagados, afectando así los resultados de la Compañía. Para minimizar estas afectaciones, Grupo Herdez contrata instrumentos financieros de cobertura que puedan cubrir estos riesgos.

No obstante, la estrategia de la Compañía no puede garantizar la efectividad para mitigar el riesgo por cambios en las tasas de interés.

Tipo de cambio

Algunos de los principales insumos utilizados por la Compañía en sus actividades productivas se cotizan o están referenciados en moneda extranjera, por lo que fluctuaciones en el precio de estas divisas podrían ocasionar pérdidas o ganancias cambiarias que afectarían directamente los resultados de operación de la Compañía. Debido a esto, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados que puedan cubrir el riesgo relacionado con la fluctuación de divisas, con la finalidad de cubrir transacciones pronosticadas.

Algunos de los instrumentos financieros derivados que utiliza la Compañía están sujetos a llamadas de margen. En caso de que el precio de mercado de dichos instrumentos presente movimientos adversos respecto al precio contractual. En tales ocasiones, el efectivo que se requiere para cubrir los requerimientos de llamadas de margen puede llegar a ser considerables y reducir los fondos disponibles para las operaciones u otras necesidades de capital. (Ver "Políticas de Instrumentos Financieros Derivados" de la sección 3) Información Financiera).

Adopción de los cambios de las Normas Internacionales de Información Financiera

A partir del 1 de enero de 2013, la presentación de la información financiera de la Compañía sufrió modificaciones significativas, derivadas de la adopción de los cambios que registraron las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), en específico la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”. Dichas normas contables fueron reconocidas de forma retrospectiva, por lo que los estados financieros al 1 de enero de 2012, así como al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2012 fueron restablecidos.

Los cambios más relevantes son la incorporación línea por línea del 100% de Herdez Del Fuerte en México (anteriormente era de 50%), y la incorporación del 50% de la utilidad neta de MegaMex en la línea de participación en resultados de asociadas (previamente era el 25% línea por línea).

La consolidación del 100% de Barilla México y McCormick de México línea por línea no presentó cambios; y a partir del 13 de mayo de 2013, Grupo Herdez consolida el 100% de Grupo Nutrisa línea por línea derivado de la adquisición de dicho negocio.

Dependencia en personal clave

La Compañía toma sus principales decisiones a través del Consejo de Administración y de sus Comités. Existe una estructura organizacional en donde la primera jerarquía se conforma por la Dirección General y otras Direcciones de Área.

En materia de personal clave, el objetivo de Grupo Herdez es garantizar la continuidad ejecutiva de la Compañía. Esto por medio de la formación del talento interno para ocupar las posiciones estratégicas dentro del Grupo. Para asegurar que la salida del personal clave no ponga la operación en riesgo, se busca que dichas personas documenten el conocimiento para que otros puedan manejar la operación o actividades en su ausencia, así como garantizar la memoria institucional de la Compañía al asentar por escrito los procesos de las áreas y las instrucciones para su implementación. Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que las acciones que tome mitigarán el riesgo que existe.

Dependencia en un solo segmento del negocio

La Compañía tiene un amplio y balanceado portafolio de marcas, líneas y productos. Durante 2015, 48% de las ventas del Grupo se realizó a través de cadenas de autoservicio, clubes de precio y tiendas de conveniencia, por lo que algún cambio en las políticas de tales clientes, la aparición de limitaciones en los accesos al espacio de anaqueles o modificaciones en los esquemas de pago (incluyendo plazos y otras condiciones), podrían afectar negativamente las ventas, la liquidez y los márgenes de la Compañía.

Adicionalmente, en el caso que se suscitara eventos que afecten a determinadas cadenas de autoservicio (tales como suspensiones laborales, quiebras, cierres de tiendas, entre otros), la distribución de los productos de la Compañía podría verse afectada.

La Compañía no considera que exista dependencia con sus clientes más grandes a pesar de que Walmart de México y Centroamérica representa alrededor de 20% de las ventas consolidadas de la Compañía.

Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales

Las operaciones de la Compañía podrían verse afectadas por cambios en regulaciones gubernamentales nacionales o extranjeras en materia fiscal, tales como la terminación o disminución de regímenes de excepción a empresas agropecuarias o la aprobación de modificaciones a las leyes tributarias que incrementen o graven con impuestos especiales el consumo de alimentos y de bebidas, al igual que por cambios en materia arancelaria o de salud pública.

Asimismo, la Compañía podría estar sujeta a responsabilidad civil y/o acciones colectivas en caso de que el consumo de alguno de sus productos causara algún daño o representara algún riesgo para

el consumidor y, por lo tanto, podría estar obligada a retirarlo del mercado. Las operaciones de la Compañía pueden estar sujetas a requisitos o regulaciones gubernamentales en los países donde tiene presencia. Por ejemplo, en Estados Unidos, el segmento de alimentos está regulado y supervisado por la Agencia de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos (*Food and Drug Administration*).

De igual forma, Grupo Herdez podría verse afectado en caso de haber cambios significativos en la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito, misma que, en su caso, podría debilitar las operaciones financieras que la Compañía tiene con sus clientes y proveedores.

La Compañía cuenta con diversas certificaciones respecto de la elaboración de sus productos, así como una Política Corporativa de Calidad e Inocuidad, mediante la cual, todos los productos cumplen los requerimientos legales de los países en que son comercializados, sin embargo, Grupo Herdez pudiera estar sujeto a nuevas regulaciones en materia de salubridad y Normas Oficiales Mexicanas que representarían gastos adicionales a los ya contemplados.

Aunque históricamente la Compañía ha determinado los precios de sus productos, existe la posibilidad de que las autoridades gubernamentales en cualquiera de los países donde tiene operaciones, establezcan controles de precios o restricciones respecto de la libre comercialización de sus productos, lo que podría tener un efecto negativo para la Compañía.

En caso de existir situaciones imprevistas en términos de regulación gubernamental, podrían generarse costos adicionales para la Compañía, lo que podría tener un efecto adverso en sus resultados. La Compañía no está exenta de recibir demandas o reclamaciones en su contra, o de verse obligada a retirar ciertos productos del mercado.

Grupo Herdez tiene la política de siempre cumplir con los ordenamientos que le son aplicables; sin embargo, existe siempre la posibilidad de ser objeto a sanciones por parte de las autoridades facultadas en esta materia.

Possible volatilidad en el precio de las acciones

Durante 2015, el precio de la acción de Grupo Herdez se comportó como sigue: precio mínimo \$32.76, precio máximo \$49.69 y precio de cierre \$44.77 pesos por acción.

Sin embargo, Grupo Herdez no puede asegurar que las decisiones que se tomen en el futuro y/o los cambios en las condiciones de mercado no tendrán un impacto negativo en la percepción de los inversionistas y analistas, lo que pudiera derivar en cambios en el valor de los títulos.

Possible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en la BMV y/o de la inscripción en el RNV

Grupo Herdez cotiza en la BMV desde 1991 ha cumplido en tiempo y forma con la normatividad de la BMV y de la CNBV, enviando la información financiera y jurídica requerida, trimestral y anualmente, para mantenerse en el listado. La Compañía ha difundido los detalles de los Eventos Relevantes que se han suscitado, con el fin de informar oportunamente al mercado sobre posibles afectaciones en los resultados del Grupo. A la fecha, no existe riesgo alguno para continuar cumpliendo con la normatividad establecida.

Ausencia de un mercado para los valores inscritos

A partir de 2010, la operatividad de la acción de HERDEZ se ha incrementado de manera considerable. A diciembre de 2015 del presente Reporte, la acción de HERDEZ ocupaba el lugar 47 en el Filtro de Selección de la Muestra del IPC Relación de las primeras 55 series accionarias (datos al cierre de marzo de 2015). Sin embargo, Grupo Herdez no puede asegurar que en el futuro se mantendrá la bursatilidad de sus títulos en el mercado.

Ambientales relacionados con los activos, insumos, productos o servicios de Grupo Herdez

Grupo Herdez tiene un alto impacto ambiental al estar involucrado en actividades relacionadas con alimentos y bebidas, por lo que el consumo de agua, energía e incidentes de contaminación tienen un gran impacto en la operación.

Los fenómenos meteorológicos más severos que se han registrado en los últimos años han provocado un aumento en los precios de los insumos agrícolas y la escasez de agua, especialmente de pozo, lo que pudiera afectar la continuidad de la operación de la Compañía.

Para minimizar dichos impactos y reducir los riesgos ambientales, Grupo Herdez cuenta con personal especializado en gestión ambiental. El Consejo Directivo, la Presidencia, Dirección General y el Departamento de Gestión Ambiental, son los encargados de priorizar en los temas de mayor riesgo para la Compañía, evaluando y mejorando continuamente el desempeño ambiental y manteniendo informados a los socios y grupos de interés.

Mediante la política medioambiental se hace patente el compromiso de Grupo Herdez de evitar afectaciones al medio ambiente durante el curso de sus operaciones. Sin embargo, Grupo Herdez no puede garantizar que se mitigará el riesgo.

En este documento se establecen las líneas de acción en los diferentes aspectos de impacto relevante para la Compañía:

Impulsar el uso de fuentes renovables y tecnologías más limpias para reducir la huella de carbono y apego a ordenamientos nacionales e internacionales relacionados con la reducción de emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono.

Usar eficientemente los recursos hídricos priorizando en el ahorro para reducir el impacto de nuestra huella hídrica y contribuir en la conservación del recurso.

Usar eficientemente los recursos energéticos maximizando su ahorro, priorizando en el uso de combustibles con menor impacto ambiental.

Priorizar el uso de productos agrícolas, insumos y materias primas provenientes de proveedores con mayor compromiso ambiental, emplear insumos y materiales de envase, empaque y embalaje con mayor contenido de material reciclado, con mayor biodegradabilidad o menor cantidad de material virgen.

Aprovechar los recursos naturales y la biodiversidad utilizándolos de manera sustentable, respetando la normatividad en el aprovechamiento de áreas naturales protegidas y, priorizando en la selección de proveedores que operen bajo esquemas certificados (tipo FSC y MSC), a realizar el aprovechamiento de la biodiversidad vigilando que no estén declaradas como protegidas o en veda, y que las áreas, zonas o ecosistemas donde se pretenda realizar el aprovechamiento sean consideradas aptas para su explotación.

Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental

Las plantas y CEDIS del Grupo han obtenido certificaciones de diferentes instituciones reconocidas a nivel nacional e internacional por garantizar productos y procesos de alta calidad. Sin embargo, las autoridades de los diferentes países donde la Compañía tiene presencia, podrían erogar, modificar o implementar nuevos reglamentos o leyes que pudieran elevar los requerimientos con los que actualmente se cumple. Cualquier imposibilidad de la Compañía de exportar sus productos a mercados extranjeros podría reducir sus ventas y sus resultados de operación.

Conforme a lo anterior, Grupo Herdez trabaja en procesos de autoevaluación y clasificación de riesgo a través de la identificación y descripción de procesos, subprocesos, objetivos, procedimientos y recursos para la administración de riesgos.

Con el objeto de asegurar el cumplimiento de la normatividad vigente, las plantas se someten a auditorías internas y externas bajo los términos de referencia de la PROFEPA (Procuraduría Federal de Protección Ambiental); con lo que se ha logrado obtener y ratificar la certificación de Industria Limpia en siete plantas.

Existencia de créditos que obliguen a Grupo Herdez a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera

Los créditos con los que cuenta Grupo Herdez lo obligan a no exceder la razón de 2.75¹³ veces el pasivo con costo consolidado neto sobre UAFIDA consolidada. Igualmente, deberá mantener una razón no menor a 3 veces la UAFIDA consolidada sobre gastos financieros netos y no reducir el capital contable consolidado por debajo de \$10,000 millones de pesos.

Anticorrupción y lavado de dinero

Debido a la diversidad de operaciones que celebra Grupo Herdez con sus clientes y/o proveedores, la Compañía incluye dentro de sus contratos, declaraciones y clausulados relacionados con la prevención del lavado de dinero y anticorrupción, en los cuales sus clientes y/o proveedores declaran bajo protesta de decir verdad que se dedican a actividades lícitas, en cumplimiento con la nueva Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita¹³, y diversas normatividades, nacionales como internacionales como lo es Foreign Corrupt Practices Act. No obstante, Grupo Herdez no puede garantizar que la procedencia de los recursos de sus clientes y/o proveedores sea lícita o que alguno de sus clientes y/o proveedores no incurran en actos de corrupción.

Asimismo, Grupo Herdez se encuentra en proceso de implementación de diversas medidas para la prevención del lavado de dinero y anticorrupción de sus colaboradores. A pesar de todas las medidas que Grupo Herdez pueda adoptar para prevenir dichas operaciones, la Compañía no puede garantizar que alguno de sus colaboradores realice alguna operación de este tipo.

Situación tributaria

En materia financiera y bursátil, la Compañía debe cumplir con disposiciones como: Ley del Mercado de Valores; Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores; Código de Mejores Prácticas Corporativas; Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros; Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito; Ley de Instituciones de Crédito; Ley para Regular las Actividades Financieras; Ley de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros, entre otros.

En materia Tributaria, Grupo Herdez obedece, entre otras, lo dispuesto en: Código Fiscal de la Federación, Ley Federal de Derechos, Ley del Impuesto al Valor Agregado, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley de los Impuestos Federales de Importación y de Exportación, entre otros.

La Compañía se encuentra al corriente en el pago de sus impuestos en su carácter de contribuyente o de retenedor. Ocasionalmente, algunas Subsidiarias han recibido y atendido solicitudes de información por parte de diversos organismos facultados para efectuar revisiones a las empresas.

La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

¹³ El nivel de apalancamiento de 2.75 veces corresponde a un crédito bilateral con vencimiento en 2019. El resto de la deuda contratada establece una obligación de mantener una razón de apalancamiento medido como Pasivo con costo consolidado neto/UAFIDA consolidada de 3.0-3.5 veces

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía está en proceso de aclaración con las autoridades.

La Compañía y sus Subsidiarias no aplican o cuentan con algún tipo de subsidio, exención fiscal o beneficios fiscales especiales que le apliquen o que pudieran influir en los resultados del negocio.

d) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro

El Grupo no ha efectuado o tomado acuerdos a través de Asambleas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Especiales realizadas en ejercicios recientes que modifiquen o anulen los derechos de los valores inscritos en el RNV desde 1991.

e) Documentos de carácter público

La información que Grupo Herdez se encuentra obligada a presentar a la CNBV o a la BMV puede ser consultada en las siguientes páginas de internet:

www.grupoherdez.com.mx

www.bmv.com.mx

www.cnbv.gob.mx

En caso de requerir información adicional o una copia impresa de este Reporte favor de comunicarse con:

Andrea Amozurrutia Casillas
Teléfono: +52 (55) 5201 5636

Grecia Domínguez Leyva
Teléfono: +52 (55) 5201 5602
invrel@herdez.com

Oficinas Corporativas:
Monte Pelvoux 215
Lomas de Chapultepec
Ciudad de México, C.P. 11000
Teléfono: +52 (55) 5201-5655

2. La Emisora

a) Historia y desarrollo de la emisora

Denominación Social: Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

Nombre comercial: Grupo Herdez

Constitución de la Compañía: la Compañía se constituyó en la ciudad de México, D.F., el 6 de septiembre de 1991. La duración de la Compañía es indefinida.

Oficinas Corporativas: Monte Pelvoux 215, Colonia Lomas de Chapultepec, Ciudad de México, C.P. 11000, México, teléfono +52(55)5201-5655

Historia

Antecedentes: La historia del Grupo inicia en 1914 como una empresa distribuidora de productos de tocador y de artículos para el cuidado personal, vendiendo un gran número de productos de diversas y reconocidas marcas que le brindaron una sobresaliente ventaja competitiva. Don Ignacio Hernández del Castillo llega a la Compañía en 1929, contribuyendo en forma importante a su trayectoria de crecimiento y éxito gracias a su gran habilidad comercial.

1930's. Pionera en el lanzamiento de promociones creativas para comercializar sus productos, la Compañía desarrolla programas de ventas, publicidad y promoción para hacer frente a un panorama económico incierto.

1940's. Ingresan Enrique e Ignacio Hernández-Pons, quienes se hacen cargo de las ventas, la producción y el almacén. En 1947, se crea la primera alianza estratégica de la Compañía, McCormick de México, en conjunto con McCormick & Company, Inc. De esta unión nacen importantes productos como la mayonesa, la mostaza y las mermeladas.

1950's. La Compañía se posiciona como una de las empresas de distribución más fuertes en México, comercializando a nivel nacional una gran diversidad de marcas y productos con alto reconocimiento en México y otros países. Se duplica el tamaño de las operaciones y ventas.

1960's. Los hermanos Hernández-Pons crean una línea propia de productos enlatados con la marca Herdez, incursionando en categorías como champiñones, chícharos, concentrado de tomate y camarones. Se lanzan exitosas campañas publicitarias con las frases "Con toda confianza es Herdez" y "¡Póngale lo sabroso!". Se realiza el programa de variedades en televisión "Domingos Herdez" que durante muchos años obtuvo el primer lugar de preferencia del público, haciendo historia y consolidando el prestigio de la marca Herdez®.

1970's. Se adquiere la fábrica de mole Doña María® en San Luis Potosí. Se construye en México el centro de distribución que unifica e integra áreas importantes de la empresa. Se abre el camino de exportación a Estados Unidos permitiendo alcanzar mayores niveles de expansión y reconocimiento empresarial. Asume la Presidencia y Dirección General Enrique Hernández-Pons.

1980's. Se inauguran las plantas de San Luis Potosí y Ensenada. Se crea la Fundación Herdez, A.C., con el principal objetivo de realizar investigación y difusión en materia alimenticia. Se adquiere la planta Miel Carlota, S.A. de C.V., ingresando de esta manera al mercado de la apicultura.

1990's. En 1991 se constituye Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y la Compañía ingresa a la BMV. Se adquiere Grupo Búfalo, S.A. de C.V., con el cual se introducen nuevos productos y se innova a través del envasado en icónicos frascos de vidrio. Se compra Alimentos Deshidratados del Bajío, S.A. de C.V., una planta ubicada en el estado de Guanajuato, para deshidratar diversos vegetales como chiles, ajo, cebolla, perejil, etc. En 1999 se adquiere la empresa Pescados de Chiapas, S.A. de C.V.,

complejo industrial ubicado en Puerto Madero, Chiapas; incursionando en la categoría de atún. Se compran los barcos atuneros Cartadedeses, Arkos I y Arkos II y se acondicionan con la más alta tecnología para la pesca de atún. En términos de procesos, se inicia la obtención de Certificaciones ISO-9000 en diversas instalaciones del Grupo.

2000's. Enrique y Héctor Hernández- Pons Torres, asumen la Presidencia y Vicepresidencia de la Compañía. En el año 2002, el Grupo conforma una asociación estratégica al 50% con Barilla, GeR Fratelli, S.p.A., empresa líder en la fabricación de pastas a nivel mundial, para la producción, distribución y comercialización de pastas alimenticias en México a través de Barilla® México, S.A. de C.V., que adquiere las marcas de pastas Yemina® y Vesta®.

En 2004, Héctor Hernández-Pons Torres asume la Presidencia y Dirección General de la Compañía, quien lleva a cabo una profunda reestructura interna.

En 2005 se inaugura la nueva planta de McCormick® de México en el Complejo Industrial "Duque de Herdez" y durante 2006 se realiza el lanzamiento de "Herdez Nutre", programa de responsabilidad con el objetivo de contribuir a la sana alimentación en México. Adicionalmente, se firma un contrato de distribución con Ocean Spray® International Inc. para distribuir de manera exclusiva sus bebidas de arándano en México.

En 2008 se crea Herdez Del Fuerte®, en asociación con Grupo Kuo, para la producción y comercialización de productos alimenticios, integrando al portafolio marcas reconocidas como Del Fuerte®, Nair®, La Victoria®, Embasa®, Blasón® y La Gloria®.

En 2009 se creó MegaMex Foods como plataforma de crecimiento de las ventas en Estados Unidos., con un portafolio de marcas como: Herdez®, Del Fuerte®, Doña María®, Embasa®, La Victoria® y Chi-Chi's® (salsas y tortillas), entre otras, las cuales son ampliamente conocidas por los consumidores hispanos y anglosajones. A partir del 26 de octubre de 2009, los resultados de MegaMex Foods fueron incluidos en los estados financieros de Herdez Del Fuerte por el método de consolidación proporcional. Durante este año, se inició la construcción del centro de distribución Cuautitlán y la adquisición de la planta de etiquetas Litoplas

El 2010, Herdez Del Fuerte firmó un contrato de distribución con Reynolds Foil, Inc., para distribuir de manera exclusiva sus productos de consumo en México. Reynolds Foil, Inc. es líder mundial en la producción y distribución de empaques para alimentos y almacenaje de productos. Este acuerdo permitió a Grupo Herdez apalancar su fuerza comercial y su capacidad de distribución.

Durante el mismo año, Grupo Herdez adquirió, a través de MegaMex, la sociedad denominada Don Miguel®, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de alimentos congelados y refrigerados en Estados Unidos. Esta adquisición, incluyó una planta de producción localizada en Dallas, Texas, así como las marcas Don Miguel®, Gourmet Olé®, entre otras.

El 21 de febrero de 2011, la Compañía colocó Certificados Bursátiles por \$600 millones de pesos en el mercado local. La emisión tiene un plazo de 4 años y paga una tasa flotante anual de TIIE 28 días más 60 puntos base. El destino de estos recursos se utilizó para pagar el crédito puente contratado en octubre de 2010 para la adquisición de Don Miguel.

El 20 de mayo de 2011, Herdez Del Fuerte llevó a cabo la inauguración del "Centro de Distribución México" ubicado en Cuautitlán, Estado de México que representó una inversión de más de \$650 millones de pesos. El centro de distribución se ubica en una superficie de 15,000 m² y cuenta con tecnología de punta. Estas instalaciones tienen una capacidad de almacenamiento de más de 38 mil tarimas y el flujo de expedición asciende a más de 200 mil cajas diarias.

El 31 de mayo de 2011, la planta de producción de Barilla de México ubicada en San Luis Potosí recibió la certificación FSSC 22000 (Food Safety System Certification), la máxima certificación de seguridad alimentaria a nivel internacional.

El 1 de enero de 2012 la Compañía adoptó, para efectos contables, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés), y posteriormente presentó los estados de posición financiera consolidados al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2011 preparados bajo NIIF para efectos de transición.

El 30 de noviembre de 2012, se firmó un convenio con Cargill para la distribución y comercialización en México de Truvía, un edulcorante natural sin calorías proveniente de la planta stevia.

A partir del 1º de enero de 2013 Grupo Herdez adoptó la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” para efectos contables y de presentación de estados financieros, consolidando las cifras de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. (“Herdez Del Fuerte”) y sus Subsidiarias en México al 100%. Esta adopción proporciona información relevante al mercado para conocer la situación financiera real y actual del negocio.

El 4 de abril de 2013, se firmó un convenio con Materne S.A.S. para la distribución y comercialización en México de Herdez GoGo Squeeze®, pulpa de fruta sin conservadores.

El 13 de mayo de 2013, Grupo Herdez anunció la adquisición del 99.82% de las acciones en circulación de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.

El 29 de julio de 2013, se dio por terminado el acuerdo se había establecido el 29 de julio de 2011 con Acciones y Valores Banamex, Casa de Bolsa (“Accival”), para que esta actuara como formador de mercado.

El 28 de agosto de 2013 se anunció un cambio en la razón de los Recibos de Depósito Americanos (“ADRs” por sus siglas en inglés). Anteriormente una Acción de Depósito Americana representaba veinticinco acciones ordinarias y con el cambio de ratio representa cuatro acciones ordinarias.

El 14 de noviembre de 2013 se anunció la emisión de dos bonos de largo plazo denominados en pesos por un monto total de \$3,000 millones de pesos en el Mercado de Valores mexicano.

El 5 de marzo de 2014 se inauguró la nueva planta de mayonesa McCormick, ubicada en el Estado de México, México. Cuenta con una capacidad instalada anual de 120 mil toneladas distribuida en 6 líneas de producción y 4 líneas de producción de envases de PET (polietileno tereftalato) para autoconsumo. Esta planta sustituye las operaciones de la planta ubicada en el Distrito Federal, incrementando la capacidad instalada en 50%.

El 10 de noviembre de 2014 se anunció la emisión de bonos bursátiles denominados en pesos por un monto total de \$1,000 millones de pesos en el Mercado de Valores mexicano con una tasa de TIIE 20+ 35 pb con un vencimiento promedio de tres años.

El 19 de diciembre de 2014 se anunció el acuerdo con Nestlé México, S.A. de C.V., para adquirir el negocio de helados Nestlé en México en una transacción valuada en \$1,000 millones de pesos.

El 2 de marzo de 2015 se anunció la autorización de la Comisión Federal de Competencia Económica para la adquisición de los activos de la división de Helados Nestlé en México. Los resultados de ese negocio se consolidan a partir del 1º de marzo de 2015. En este mismo año se adquiere el octavo buque atunero “El Duque” con la finalidad de obtener un aumento de 20% en la capacidad de pesca.

Principales Inversiones de capital

En los últimos tres años, la Compañía ha realizado las inversiones en adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo, descritas en la siguiente tabla.

	Monto*	Principales conceptos
2015	1,039	Ampliación de centro de distribución en Los Mochis, Sinaloa, Construcción de Buque atunero “el Duque”, construcción del proyecto de cogeneración de energía, apertura de tiendas Nutrisa, Planta de Cogeneración El Duque, Concentración de Operaciones en los Mochis Sinaloa.
	1,060	Adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México.
2014	665	Consolidación de las tres plantas en Los Mochis, Sinaloa, Construcción del Buque atunero “el Duque”, construcción del proyecto de cogeneración de energía, apertura de 53 tiendas Nutrisa®.
2013	750	Construcción de la planta de mayonesa en el Estado de México, nueva línea de pasta, consolidación en curso de las tres plantas en Los Mochis, Sinaloa, y la apertura de 37 tiendas Nutrisa®.

*Las cifras expresadas en millones de pesos e incluyen Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo, Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo y Adquisición de intangibles y otros activos.

**Cifras bajo contabilidad IFRS vigente ^a partir de 1° de enero de 2013.

b) Descripción del negocio

i) Actividad principal

Grupo Herdez es líder en el sector de alimentos procesados en México y uno de los principales jugadores en la categoría de helado en México, así como uno de los líderes en comida mexicana en Estados Unidos. La Compañía se dedica a la producción, distribución y comercialización de más de 1,500 productos en las categorías de alimentos orgánicos, atún, burritos, cátsup, especias, guacamole, helado, mayonesa, mermelada, miel, mole, mostaza, pastas, puré de tomate, salsas caseras, té y vegetales en conserva, entre otros. Estos productos se comercializan a través de un excepcional portafolio de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Blasón®, Búfalo®, Chi-Chi's®, Del Fuerte®, Don Miguel®, Doña María®, Embasa®, Helados Nestlé®, Herdez®, La Victoria®, McCormick®, Nutrisa®, Yemina® y Wholly Guacamole®. Adicionalmente, comercializa en México pulpa de fruta sin azúcar añadida Herdez Gogo Squeeze®, salsas de soya Kikkoman®, bebidas de arándano Ocean Spray®, empaques para alimentos Reynolds® y endulzante natural de stevia Truvia®.

Actualmente, Grupo Herdez tiene alianzas relevantes con Barilla®, Grupo Kuo®, y McCormick®.

La Compañía cuenta con 15 plantas (13 en México, 1 en Estados Unidos, 1 en Chile), 12 centros de distribución (11 en México, 1 en Estados Unidos) y 8 buques atuneros. Su plantilla laboral asciende a más de 8,700 colaboradores.

El Grupo cuenta con un centro de investigación y desarrollo de nuevos productos. La investigación constante permite a la Compañía ofrecer mejores alimentos y desarrollar nuevos productos para dar mayor valor agregado a los consumidores.

Estrategias de negocio

El negocio principal y en torno al cual giran todas las actividades de Grupo Herdez es la producción y comercialización de productos alimenticios. La Compañía aspira a crecer de manera sostenida, fortaleciendo consistentemente el valor de sus marcas, a través de:

- Crecer orgánicamente a través de las líneas actuales de negocio, congruentes con las capacidades presentes y futuras.
- Innovación, partiendo de un entendimiento claro de las necesidades del mercado local y adaptando rápidamente las tendencias de vanguardia globales a los requerimientos y gustos de los mercados locales.
- Desarrollar o adquirir infraestructura para ofrecer la mejor propuesta de valor para los clientes.
- Generar ahorros por eficiencias operativas y administrativas a lo largo de la cadena de valor.
- Crecer los negocios internacionales para ser el líder en comida mexicana, principalmente en Estados Unidos.

Misión

Poner al alcance de los consumidores alimentos y bebidas de calidad, con marcas de prestigio y valor crecientes.

Visión

El Grupo quiere consolidarse, crecer y posicionarse como una organización líder en el negocio de alimentos y bebidas, reconocida por la calidad de sus productos y por la efectividad de sus esfuerzos orientados a asegurar la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus consumidores, en un marco de atención y servicio competitivos para sus clientes, bajo estrictos criterios de rentabilidad, potencial estratégico y sustentabilidad.

Valores

- Honestidad
- Orientación a resultados.
- Trabajo en equipo
- Confianza

Esquema de procesos de producción de las principales líneas de producto

A continuación se presentan de forma general y esquemática los principales procesos productivos que se llevan a cabo en las plantas del Grupo:

CONGELADOS LISTOS PARA COMER

CORTAR/ PREPARACIÓN DE LA CARNE	FORMACIÓN DE LOTE COCCIÓN	TRASLADO DEL RELLENO A LA LÍNEA	TRASLADO DE TORTILLA	RELLENO DE TORTILLA Y FREIDO (SI APLICA)	ENFRIADO / CONGELADO	EMPACADO	EMBARQUE
---------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	---	-------------------------	----------	----------

GUACAMOLE (REGRIGERADO/CONGELADO)

MADURACIÓN	PORCIONADO	MEZCLADO	RELLENO	HPP (PROCESADO POR ALTAS PRESIONES)	REFIRGERACIÓN O CONGELACIÓN	EMPACADO	EMBARQUE
------------	------------	----------	---------	---	--------------------------------	----------	----------

LEGUMBRES

RECEPCION DE MATERIA PRIMA	LAVADO	ENVASADO	LAVADOR DE FRASCOS	PASTEURIZACIÓN	ETIQUETADO	EMPACADO
----------------------------	--------	----------	--------------------	----------------	------------	----------

MAYONESAS

PREPARACION DE INGREDIENTES Y EMULSION	ENVASADO Y TAPADO	ETIQUETADO Y CODIFICADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
--	-------------------	-------------------------	----------	---------	----------

MERMELADAS

PREPARACION DE MERMELADA	COCIMIENTO Y EVAPORACION	ENVASADO Y TAPADO	ENFRIAMIENTO	ETIQUETADO Y CODIFICADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
--------------------------	--------------------------	-------------------	--------------	-------------------------	----------	---------	----------

MOLE

LIMPIEZA DE ESPECIAS	MOLIENDA	PESADO Y MEZCLADO	FREIDO	MEZCLADO	MOLIDO	ENVASADO	ETIQUETADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
----------------------	----------	-------------------	--------	----------	--------	----------	------------	----------	---------	----------

HELADO DE YOGURT

PREPARACIÓN DE MEZCLA	PASTEURIZACIÓN	ENFRIAMIENTO	ADICIÓN DE CEPA YOGURT	ACIDIFICACIÓN	REFRIGERACIÓN	RECUPERACIÓN DE CEPA
-----------------------	----------------	--------------	------------------------	---------------	---------------	----------------------

PASTAS

RECIBO DE MATERIA PRIMA	PREPARACION	FORMADO FIGURAS	SECADO Y ENFRIADO	ENVASADO	EMPACADO	EMBARQUE
-------------------------	-------------	-----------------	-------------------	----------	----------	----------

PURÉ DE TOMATE

PREPARACION	PASTEURIZACION DEL PRODUCTO	ENVASADO	EMPACADO	COLACION DE POPOTE Y/O CAP. CODIFICADO	EMPACADO Y ESTIBADO	ALMACEN (CUARENTENA)	EMBARQUE
-------------	-----------------------------	----------	----------	--	---------------------	----------------------	----------

SALSAS EN VIDRIO

RECEPCION DE MATERIA PRIMA	PREPARACION	PASTEURIZACION	ENVASADO	PASTEURIZACION	ETIQUETADO	EMPACADO	ALMACEN (CUARENTENA)	EMBARQUE
----------------------------	-------------	----------------	----------	----------------	------------	----------	----------------------	----------

Materias primas y proveedores

El Grupo realiza las siguientes actividades para asegurar su abasto de materias primas y cuenta con contratos de suministro con proveedores de insumos estratégicos:

- Aprovecha las temporadas complementarias de los estados de la República Mexicana para la compra directa de vegetales a los agricultores.
- El Grupo trabaja continuamente en establecer controles de proceso para garantizar el suministro de proveedores mediante diversos mecanismos como son: visitas a sus instalaciones para verificar su capacidad operativa, notificación oportuna de actualización de especificaciones y colaboración de la demanda para definir inventarios de seguridad
- Los costos de las materias primas y materiales de empaque se han incrementado significativamente durante los últimos años por lo que la Compañía administra los riesgos de desabasto e incrementos en precios a través de inventarios de seguridad, contratos de suministro con proveedores y operaciones con instrumentos derivados. (Ver “Políticas de Instrumentos Financieros Derivados” de la sección 3) Información Financiera).
- Se realizan análisis de inteligencia de mercado que recopilan información acerca de las fuerzas agregadas en el trabajo de operaciones de cada servicio y *commoditie* para prevenir el desabasto en la cadena de suministro
- El Grupo cuenta con su propia flota atunera compuesta por siete buques, la cual asegura la disponibilidad de la gran mayoría de sus requerimientos de atún. Todo el atún proviene de la pesca realizada en las costas del océano Pacífico y el Grupo apoya y cumple con los acuerdos que protegen a la conservación de los delfines.

En el siguiente cuadro se presentan las principales materias primas y materiales de empaque utilizados por el Grupo, así como los proveedores respectivos:

Materia Prima	Proveedor
Aceite de soya	Cargill de México, S.A. de C.V. Bunge Comercial, S.A. de C.V. Proteínas y Oleicos, S.A. de C.V.
Almidones	Ingredion
Atún	Auto-abasto
Arroz y frijoles	C&F Foods, INC.
Carne de res cocida con caldo	Sampco, INC.
Carne molida	Patterson Food Processors
Charolas	Curwood, INC

Materia Prima	Proveedor
Harina	Horizon Milling, LLC
Pasta de tomate	The Morning Star Packing Co. OLAM
Queso	Pacific Cheese Co.
Semillas, frutas y legumbres	Sesajal, S.A de C.V. Grupo Alfer, S.A. de C.V. Agrícola Trima, S.A. de C.V. Conservera Pentzke, S.A. Productos Santa Mónica, S.A. de C.V.
Sémola y harina de trigo	Harinera Seis Hermanos, S.A. de C.V. Munsa Molinos, S.A. de C.V. Molinos Bunge de México, S.A. de C.V.
Yema de huevo	Avibel de México, S.A. de C.V. Alimentos de la Granja, S.A. de C.V.
Aceite Kernell	Industrializadora Oleofinos, S.A
Lactosuero	Dilac S.A de C.V
Material de Empaque	Proveedor
Bobinas	Aluprint, S.A. de C.V. Litoplas, S.A. de C.V.
Bote metálico y bote de aluminio	Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. Envases Universales de México, S.A. de C.V. Rexam Beverage Can America, S.A. de C.V. Grupo Zapata S.A. de C.V.
Charolas	Curwood, INC
Corrugados	Bio Papel, S.A. de C.V. Industrial Papelera San Luis, S.A. de C.V. Bates Container
Empaque de cartón	Tetra Pack, S.A. de C.V. Rock-Tenn Company Frankston Packaging LP Graphic Packaging Suthern Champion Tray
Frasco y vaso de vidrio	Compañía Vidriera, S.A. de C.V. Crisa, S.A. de C.V.
Película plástica	Overwraps Curwood, INC Berry Plastics

Materia Prima	Proveedor
Tapa metálica	Alucaps S.A. de C.V.
Envase plástico	B O Packaging S A
Palitos de madera	Terciados y Elaboración de Maderas

Estacionalidad

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de cuaresma, los helados en época de verano, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos periodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

Precios

La Compañía revisa y analiza en forma constante los precios de sus productos de acuerdo a condiciones del mercado y tomando en cuenta el impacto de los costos, tanto de material de empaque como de materia prima.

La naturaleza de las materias primas hace que los precios sean volátiles, por lo que la Compañía busca mitigar parcialmente o totalmente estos impactos en la cadena de valor a través de los mecanismos antes mencionados.

ii) Canales de Distribución

Los volúmenes de ventas en 2015 se repartieron 92% en el mercado nacional y 8% en el exterior. Por lo que se refiere al mercado nacional, la distribución* de las ventas entre los canales fue la siguiente

Canal	%
Autoservicio	36%
Mayoreo	36%
Clubes de Precios	8%
Tiendas Nutrisa	7%
Institucional	5%
Tradicional	4%
Conveniencia	4%
Total	100%

La distribución de los productos de Grupo Herdez en México se realiza a través de la Compañía Comercial Herdez, la cual cuenta con una fuerza de ventas de más de 1,600 personas que atienden a más de 12,000 puntos de venta, apoyados en 11 centros de distribución (CEDIS) a nivel nacional. El 36% de las ventas del Grupo se realizó a través de cadenas de autoservicio y clubes de precio como Chedraui, Comercial Mexicana, Soriana, Walmart y Sam's, entre otras, mientras que el 36% de las ventas se distribuyó a través de tiendas de abarrotes y mayoristas como Abarrotes El Duero, Decasa, Grupo Corvi, y Grupo Ibarra, entre otros. La Compañía considera que no existe dependencia en los clientes principales, ya que la participación de éstos en los ingresos es similar a la estructura de mercado de la industria de alimentos.

En el caso del canal de tradicional, se opera a través de distintos distribuidores que logran llegar a clientes finales de diferentes segmentos como lo son cadenas de restaurantes, hoteles, casinos, hospitales, comedores de maquilas o plataformas petroleras, cárceles y hasta funerarias. El elemento clave que ha permitido desde 2011 el crecimiento de este canal, ha sido la atención a cada tipo de cliente a partir de la segmentación y detección de sus necesidades específicas.

Con la adquisición de Helados Nestlé®, la Compañía llega a más de 49,000 mil puntos de venta, ubicados principalmente en el canal tradicional donde se realiza el 44% de la venta.

Las ventas de Nutrisa® a través de tiendas propias representan el 70%, mientras que el 30% es a través de franquicias y autoservicio, por lo que no existe una dependencia excesiva de uno o varios clientes.

La estrategia de negocios de Nutrisa® ha sido a través de la presencia de tiendas en los principales centros comerciales, en las más importantes ciudades de la República Mexicana, lo que ha significado un importante desarrollo de la marca Nutrisa®. No obstante, se tiene un notable crecimiento en tiendas ubicadas en ciudades más importantes del país; así como la comercialización del helado dudo en litro y medio galón en el canal de autoservicios.

Las ventas de exportación en 2015 representaron el 6% del total de las ventas de la Compañía, cuyo principal mercado es Estados Unidos.

iii) Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Grupo Herdez es propietario, titular y/o licenciataria de uso de las diferentes marcas que comercializa y distribuye a través de sus subsidiarias, asociadas y afiliadas. Todas y cada una de las marcas, “slogans” (avisos comerciales) y demás elementos de Propiedad Industrial de la Compañía se encuentran debidamente registrados y vigentes en los países en los que utiliza, entre ellos México, Estados Unidos, así como en diversos países de Latinoamérica, Europa y Asia, lo que representa un aproximado de 1,500 expedientes y registros en las Clases 29, 30 y 32 conforme a la Clasificación Internacional de Productos y Servicios para el Registro de Marcas (Clasificación de NIZA). La Compañía mantiene vigentes y protegidas sus marcas y a la fecha no tiene litigios relevantes que pudieran afectar sus operaciones.

Las marcas de los productos que la Compañía produce, comercializa y distribuye bajo contratos de licencia de uso de marca son: McCormick®, Helados Nestlé®, Barilla®, Yemina®, Vesta®, Del Fuerte®, Nair®, Nutrisa®, Embasa®, La Victoria®, Lavazza®, Chi-Chi’s® y Blasón®.

Las marcas de productos que la Compañía distribuye bajo contratos de distribución son: Herdez GoGo Squeeze®, Kikkoman®, Ocean Spray®, Truvia® y Reynolds®.

A continuación se presenta una breve descripción de las marcas más representativas bajo las cuales se comercializan los productos de la Compañía:



Distribuye una amplia gama de productos orgánicos naturales, sin aditivos artificiales, edulcorantes, colorantes ni conservadores en las categorías de alimentos refrigerados, procesados, congelados y frutas y verduras



Es la marca de pasta alimenticia y de salsas para pasta de mayor tradición con más de 120 años de existencia. Barilla ha logrado penetrar en el mercado y ganarse la preferencia del público consumidor mexicano. La pasta Barilla® se ubica en el segmento de precio alto.



Produce café en grano y molido, en envases metálicos y bolsa de laminación. Por la calidad del café, Blasón es reconocido como el exportador mexicano de excelencia a Estados Unidos. Cuenta con la denominación de “café de altura”, cuyas características son la acidez, cuerpo y aroma.



Por muchos años esta marca ha sido reconocida por su popular salsa clásica en frasco gotero con diseño especial. Además, participa en el mercado de aceitunas y salsas picantes.



Líder en el mercado doméstico en la producción de puré de tomate y productos relacionados.



Con más de setenta años de presencia en el mercado, es líder en mole, producto que modernizó su imagen en empaques, mientras su versión “lista para servir” le ha dado dinamismo a la categoría. Los productos que se fabrican bajo esta marca son: mole en pasta, mole listo para servir, salsas para guisar y nopales.



Comercializa salsa tipo catsup en México y salsas caseras, chiles y vegetales procesados en Estados Unidos. Tanto La Victoria® como Embasa® son marcas con posiciones fuertes de mercado en las regiones del suroeste y occidente de Estados Unidos, particularmente en el estado de California.



Es uno de los líderes en la categoría de helados y postres congelados, particularmente en el segmento para niños y jóvenes, con un portafolio que incluye las marcas Nestlé®, Mega®, PelaPop® y eXtreme®, entre otras, llegando a más de 49,000 puntos de venta en todo el país.



Desde su nacimiento, la marca Herdez® se posicionó en los hogares mexicanos como una marca de alimentos enlatados confiables; de ahí nació el slogan “*Con toda confianza es Herdez*”. Actualmente su portafolio en México está integrado por atún, chiles, frutas en almíbar, jugo de 8 verduras, puré de tomate, salsas caseras, sopas y cremas y vegetales.



Marca conocida por sus mayonesas, mermeladas, mostazas, té, especias y, aderezos para ensaladas, es líder del mercado mexicano en al menos cuatro de las categorías antes mencionadas. Cuenta con un sólido posicionamiento en el mercado.



Comercializa atún en aceite y agua, todos en presentación de envase metálico.



Es la marca líder en el mercado de alimentos naturales y venta de helado de yogurt en México. Cuenta con más de 480 sucursales en centros comerciales alrededor de la república mexicana y 35 años de experiencia.



Es la marca de pasta alimenticia dirigida al segmento de precio bajo. Con esta marca, el Grupo complementa su portafolio de pastas alimenticias.

Contratos de Distribución para México



Marca mundialmente conocida por la elaboración de productos de pulpa de fruta 100% natural sin azúcar añadida. En México se distribuye en empaque apachurrable y resellable desde abril de 2013.



Es la marca reconocida en el ámbito internacional por su variedad de salsas de soya y teriyaki en diversas presentaciones. Esta marca tiene más de 350 años de tradición. El Grupo distribuye esta marca en México desde 1989.



Es la marca líder mundial de productos de arándano, y desde 1981, también la marca líder en Estados Unidos en bebidas de jugo de arándano enlatadas y embotelladas. El Grupo es distribuidor de esta marca para México desde junio de 2006.



Es la marca más reconocida en empaques de aluminio y cuenta también con presencia en bolsas, papel encerado y otro tipo de empaques. El Grupo distribuye esta marca en México desde 2010.



Es un endulzante con cero calorías para endulzar bebidas y alimentos hecho a base de hojas de la planta stevia. Grupo Herdez es distribuidor exclusivo en México desde diciembre de 2012.

Estados Unidos



Comercializa salsas, chiles, tortillas, tostadas, totopos, platillos para microondas, dips y sazonadores. Tiene una importante presencia en los mercados del noreste y la zona de los grandes lagos de Estados Unidos.



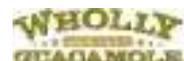
Es líder en la producción de alimentos congelados y refrigerados estilo mexicano. Comercializa productos como mini tacos, flautas, taquitos, empanadas, burritos y otros antojitos en Estados Unidos.



Actualmente es identificada y conocida como la marca auténticamente mexicana en Estados Unidos. Participa en las categorías de: chiles, frijoles, frutas, dips, guacamole, salsas caseras, salsas para cocinar, salsas refrigeradas, platillos para microondas, tortillas y totopos.



Comercializa en Estados Unidos una amplia variedad de productos alimenticios de alta calidad de comida étnica mexicana como salsas, salsas taqueras, otras salsas mexicanas y otros productos como jalapeños.



Líder en la producción y comercialización de aguacate procesado y guacamole.

Contratos Relevantes

Además de respaldar sus operaciones habituales con diversos contratos, durante los últimos 3 ejercicios, Grupo Herdez ha celebrado los siguientes contratos relevantes:

Con fecha de 7 de julio de 2015, Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Accionistas con Cinopolis, para la constitución de una nueva sociedad denominada Saben a Cine, S.A.P.I. de C.V., en la que otorgan a favor de esta nueva empresa la licencia de uso de marca de Cinopolis para la producción, manufactura, desarrollo, compraventa, distribución y comercialización de ciertos productos.

El día 18 de junio de 2015, Energía para Conservas, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Construcción y Operación con Cummins Comercializadora, S. de R.L. de C.V. para la construcción de una planta de cogeneración de energía eléctrica y térmica.

En diciembre de 2015, Herdez, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Licencia de Software con Manhattan Associates, Inc; para modernizar la plataforma tecnológica que soporta los procesos de logística de Grupo Herdez.

Con fecha 18 de diciembre de 2014, Grupo Herdez celebró un contrato de adquisición de activos relacionado con el negocio de Helados Nestlé® en México. La negociación incluye una licencia a largo plazo sobre las marcas Nestlé®; adquisición que fue autorizada por la Comisión Federal de Competencia Económica y concretada el 1 de marzo de 2015.

En noviembre de 2014, Herdez Del Fuerte S.A. de C.V. celebró un Contrato de Compra Venta de Acciones de Aires de Campo S.A. de C.V., por lo que la participación accionaria de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. aumenta el 50.00% a 92.6233% en esta empresa.

El 11 de agosto de 2014, Hersea, S.A. de C.V. celebró un contrato de construcción de buque atunero con Astilleros Armon Vigo, S.A. A la fecha, la Compañía cuenta con ocho buques atuneros.

Con fecha de 4 de abril de 2014, se celebró el Contrato de Renovación de Distribución entre Herdez Del Fuerte S.A. de C.V. y Kikkoman® Sales USA, Inc.

Derivado de la adquisición de Grupo Nutrisa® en 2013, la Compañía adquirió 144 contratos de franquicias, las cuales se encuentran distribuidas en México. A la fecha del presente Reporte, no existen licencias o marcas propiedad de la Compañía que estén próximas a expirar.

En abril de 2013, Herdez celebró un contrato de distribución con Materne S.A.S. para la distribución exclusiva en México de los productos de la marca Herdez GoGo Squeeze® con una vigencia de 5 años, con opción a ser renovado.

En enero de 2013, Grupo Herdez emitió una oferta pública para la adquisición de hasta el 100% de las acciones de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V., del cual se cuenta a la fecha de hoy con el 99% de las acciones.

iv) Principales clientes

La Compañía ha propiciado y mantenido una sana relación de negocios con todos y cada uno de sus clientes. La Compañía considera que no existe dependencia en los mayores clientes, ya que la participación de éstos en los ingresos es similar a la estructura de mercado de la industria de alimentos. Entre sus principales clientes en México, destacan las tiendas de autoservicio como Casa Ley, Grupo Comerci, Grupo Soriana, Tiendas Chedraui, Grupo Walmart, entre otros; mayoristas como Abarrotes El Duero, Almacenes Ibarra, Coma, Decasa, Garis, Grupo Corvi, Productos de Consumo Z, entre otros.; clubes de precio como City Club, Costco y SAM'S Club.

En E.U.A. se consideran las tiendas HEB, Kroger, Safeway, Supervalu y Walmart, así como minoristas en ambos países.

A continuación se presenta una lista de los diez principales clientes del Grupo:

México	
Cliente	Canal
Abarrotes El Duero	Mayorista
Casa Ley	Mayorista
Chedraui	Tienda de Autoservicio
Comercial Mexicana	Tienda de Autoservicio
Decasa	Mayorista
Garis	Mayorista
Grupo Corvi	Mayorista
Soriana	Tienda de Autoservicio
Walmart de México	Tienda de Autoservicio
Productos de Consumo Z	Mayorista

Estados Unidos	
Cliente	Canal
Albertson´s	Tienda de Autoservicio
Costco	Club de precios
Kroger	Tienda de Autoservicio
Safeway	Tienda de Autoservicio
Sam´s	Club de precios
Supervalu	Tienda de Autoservicio/ Mayorista
Trader Joes	Tienda de Autoservicio
Unified Grocers	Tienda de Autoservicio/ Mayorista
Wal Mart	Tienda de Autoservicio
Winco Foods	Tienda de Autoservicio

Cabe mencionar que el único cliente que representó alrededor del 20% de las ventas consolidadas de la Compañía fue Walmart de México y Centroamérica.

v) **Legislación aplicable**

Legislación aplicable

Las actividades que desarrolla Grupo Herdez están sujetas a un amplio marco regulatorio, razón por la cual, éste se mantiene siempre pendiente del debido cumplimiento de las diversas leyes, normas, reglamentos, disposiciones y demás relativos que le son aplicables, tales como mercantiles, financieras, bursátiles, sanidad y medio ambiente, laboral y social, energía, economía, tributaria, principalmente; así como legislación en países a los que se exporta como E.U. y Centroamérica; mismos que de forma esquemática se mencionan a continuación:

En México, las principales leyes mercantiles a las que están sujetas las diferentes empresas que conforman Grupo Herdez, por nombrar las principales, son: la Ley General de Sociedades Mercantiles, Código de Comercio, Ley Federal del Derecho de Autor, Ley de la Propiedad Industrial, Ley de Navegación y Comercio Marítimo, Ley de Puertos, Ley Federal de Competencia Económica, Ley Federal de Juegos y Sorteos, y la Ley de Protección al Consumidor, entre otras.

En materia financiera y bursátil, la Compañía debe cumplir con disposiciones como: Ley del Mercado de Valores; Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores; Código de Mejores Prácticas Corporativas; Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros; Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito; Ley de Instituciones de Crédito; Ley para Regular las Actividades Financieras; Ley de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros, entre otros.

En materia de Sanidad y del Medio Ambiente, Grupo Herdez cumple, entre otras, con las siguientes disposiciones: Ley General de Salud, Ley General de Pesca y Acuicultura Sustentables, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Medio Ambiente, Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, Ley Federal de Sanidad Vegetal, Ley de Aguas Nacionales., así como diversos reglamentos y Normas Oficiales Mexicanas sobre prácticas de higiene y sanidad en la preparación, distribución y venta de alimentos.

Por cuanto hace a la legislación aplicable en Estados Unidos, Grupo Herdez debe cumplir principalmente dentro del U.S. Food And Drug Administration: 7303.003 Import Acidified and Low-Acid Canned Foods; 21 CFR Part 108 Emergency Permit Control; 21 CFR Part 113 Thermally Processed Low-Acid Foods Packaged in Hermetically Sealed Containers; 21 CFR Part 114 Acidified Foods; 7303.819 Import Foods – General, 7304.004 Pesticides and Industrial Chemicals in Domestic and Imported Foods; 7304.019 Toxic Elements in Food & Foodware - Import and Domestic; 7309.006 Imported Foods - Food and Color Additives; 7321.005 Domestic and Import NLEA, Nutrient Sample Analysis General Food Labeling Program, FDA & US Agent Register; FCE for Facility & SID; Label / Ingredient Reviews and Grafic Design; FCS – Food Contact Substances; The FCE Registration, SID Registration, entre otros.

Dentro de las normas y legislación a las cuales se encuentra sujeta la Compañía para exportar a países de Centroamérica como Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Costa Rica, entre otros, Grupo Herdez cumple con disposiciones como: Certificados de Libre Venta, Registros Sanitarios, Certificados de Origen, Factura Comercial, por nombrar los principales.

En materia Tributaria, Grupo Herdez obedece, entre otras, lo dispuesto en: Código Fiscal de la Federación, Ley Federal de Derechos, Ley del Impuesto al Valor Agregado, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios, Ley de los Impuestos Federales de Importación y de Exportación, entre otros.

La Compañía se encuentra al corriente en el pago de sus impuestos en su carácter de contribuyente o de retenedor. Ocasionalmente, algunas Subsidiarias han recibido y atendido solicitudes de información por parte de diversos organismos facultados para efectuar revisiones a las empresas.

La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, ha reconocido provisión en los estados financieros dado que la Compañía está en proceso de aclaración con las autoridades.

La Compañía y sus Subsidiarias no aplican o cuentan con algún tipo de subsidio, exención fiscal o beneficios fiscales especiales que le apliquen o que pudieran influir en los resultados del negocio.

vi) Recursos Humanos

Al cierre del 2015, el número de colaboradores que prestaron sus servicios en las empresas del Grupo Herdez ascendió a 8,304 con una proporción del 65% empleados y 35% sindicalizados, el aumento con respecto al año anterior corresponde a la integración del personal de Helados Nestlé®.

La Compañía cuenta con planes de retiro en beneficio de todos sus empleados de confianza, incluidos sus principales funcionarios, cuyos fondos al 31 de diciembre de 2015, ascendieron a más de \$135 millones de pesos.

Como es costumbre, el trato respetuoso y sano con el personal y, en su caso, con los sindicatos que lo representan, permitieron una relación armoniosa, tanto en lo individual, como en lo colectivo.

vii) Desempeño ambiental y responsabilidad social

La relación entre agricultura y cambio climático es muy compleja. Por una parte la agricultura contribuye a la generación de gases de efecto invernadero, debido al uso de fertilizantes, combustibles y prácticas agrícolas intensivas. Pero al mismo tiempo los efectos del cambio climático incrementan la vulnerabilidad del sector. Las emisiones de gases de efecto invernadero cambian la composición de la atmósfera y el clima, así pues, la sequía e inundaciones son los principales factores de riesgo y volatilidad en el precio de las materias primas.

La Compañía trabaja para disminuir su huella ecológica y transformar los impactos en acciones sustentables a través de distintas iniciativas para proteger el entorno y cuidar los recursos naturales. Grupo Herdez cuenta con tres instalaciones para la captación y el almacenamiento de agua pluvial en Cuautitlán y San Luis Potosí a través de las cuales durante 2015 se reciclo y/o reutilizó 4% del volumen total del agua captada.

En los procesos de producción se procura la utilización eficiente de los recursos naturales y se prioriza la reducción y reciclaje de los residuos así como su incorporación a nuevas cadenas de producción. En el año la generación de residuos disminuyó en 55%.

Derivado del uso de energía eólica en seis de las sedes de la Compañía, las emisiones de CO₂e se redujeron en 49%. En los últimos tres años, Grupo Herdez ha disminuido la intensidad de las emisiones por unidad de producción hasta llegar a 0.22 Ton de Co₂e/Ton producida, lo que significa una reducción de 7por ciento.

En ninguna de las operaciones de Grupo Herdez se presentan emisiones destructoras de la capa de ozono.

Estrategias de disminución de impacto medioambiental

Para fortalecer internamente esta cultura, la empresa diseñó el Manual de Directrices Ambientales, con la finalidad de orientar al personal de plantas, centros de distribución y oficinas en la aplicación de acciones contundentes.

Algunos de los retos más significativos para la Compañía son la estandarización de los indicadores de desempeño medioambiental, la implementación de un sistema de gestión ambiental integrado que cubra la diversidad de actividades que el Grupo desarrolla, y el fomento de buenas prácticas en maquiladores, proveedores y contratistas.

Para incentivar el compromiso en nuestra cadena de suministro hacia la sustentabilidad, hemos desarrollado un código de conducta que contiene cláusulas sobre derechos humanos, corrupción, estándares laborales y ambientales.

La extracción de atún aleta amarilla es uno de los procesos que podrían generar impactos negativos sobre la biodiversidad. Como medida de prevención, la Compañía ha desarrollado un manual que establece el procedimiento de liberación oportuna de fauna marina capturada accidentalmente durante la pesca. Se vigila continuamente que las operaciones de extracción se realicen considerando los lineamientos de organismos nacionales e internacionales, con relación al estado en que se encuentra la especie a capturar, mitigando así el impacto a la densidad de población del atún. Aunado a lo anterior, las embarcaciones de Grupo Herdez respetan el límite de mortandad de delfines emitido por la SAGARPA. Sumado a esto, durante el año redirigimos esfuerzos para obtener la certificación de pesca sostenible por parte del Marine Stewardship Council.

La mayor parte de las aguas residuales que el Grupo genera se canalizan, previo tratamiento, a drenajes municipales y federales, siendo éstos los que les dan un manejo final bajo sus propios esquemas y recursos.

Para mayor información, consultar el Informe Anual Integrado 2015 de Grupo Herdez, disponible en: www.grupoherdez.com.mx (se envía a otra página)

viii) Información del mercado

Participaciones de Mercado

El Grupo adquiere en forma continua información sobre participación de mercado, movimientos en precios, distribuciones tanto numéricas como ponderadas y los hábitos de consumo en hogares sobre las principales categorías de productos que comercializa.

Dichas participaciones, por línea de producto, se detallan a continuación:

- Tés
- Salsas caseras
- Mermeladas
- Mole
- Salsas picantes
- Puré de tomate

México:

Superior al 50%: mayonesas, mostazas, moles, jugo 8 verduras, champiñones, puré de tomate, alimentos orgánicos empacados.

Entre 25 y 50%: pastas secas, mermeladas, aceitunas, miel de abeja, salsa tipo cátsup.

Menor a 25%: jarabes, jugo de almeja y tomate, especias, café, aderezos para ensalada, salsas para pastas, atún, frutas en almíbar, salsas picantes, legumbres y vegetales, chiles enlatados, frijoles envasados, salsas de soya, gelatinas, salsas caseras, té.

Estados Unidos:

Superior al 50%: moles, nopalitos.

Entre 25 y 50%: guacamole.

Menor a 25%: salsa, salsas para enchiladas, salsa para tacos, chiles, tortillas

Fuente: AC Nielsen e ISCAM.

En virtud de que no existe una Cámara que agrupe a los participantes en el mercado de helados y productos naturales o naturistas, se estima que la participación de los productos Nutrisa se desempeña en los siguientes nichos de mercado:

1. Helado de yogurt 69%
2. Complementos Alimenticios. En este sector solamente enfrenta a General Nutrition Center GNC, desconociendo el porcentaje de mercado que corresponde a cada uno de ellos.
3. Alimentos y bebidas de origen natural 28%
4. Productos de Cuidado Personal de origen natural sin lectura respecto a su participación en el mercado.
5. Suplementos Deportivos con una participación del 21% del segmento de productos naturales.

Los principales competidores de la Compañía respecto de los productos que se mencionan a continuación son:

- B&G Foods
- Campbell's
- Clamato
- D'Gari y Jello
- Del Monte
- Dolores
- El Pato
- French's
- General Mills*
- General Nutrition Center
- Goya Foods*
- Gruma
- Guerrero
- Hellmann's
- Hunt's
- José Olé*
- Karo
- Kermato
- Knorr
- Kraft
- La Costeña

- La Moderna
- La Pastora
- La Sierra
- Lagg's
- Mission*
- Monteblanco
- Moyo
- Nescafé
- Nunny's
- Ortega*
- Pace*
- Pepsico*
- Rogelio Bueno*
- San Marcos
- Súper Soya
- Tostitos*
- Tuny: Atún
- Tutti Frutti
- Tyson Foods*
- Valentina
- Valvita
- Vita Real
- Yogen Früz
- Yogurtland

*Únicamente en Estados Unidos.

Estudios de mercado realizados por diversas agencias de investigación de mercados en términos de usos, hábitos y actitudes, evaluación de cambios de imagen, pruebas sensoriales, etc., los cuales se han llevado a cabo en años anteriores en diferentes partes de la República Mexicana cuantitativa y cualitativamente, muestran que tanto en productos líderes como en productos que no son líderes, el consumidor recuerda diversas marcas de la Compañía como su primer mención (“Top of mind”). También en “pruebas ciegas”, múltiples productos del Grupo han sido calificados con mayor puntuación en calidad que los productos de la competencia.

ix) Estructura Corporativa

La Compañía es una sociedad controladora propietaria directa o indirectamente de acciones en 33 Subsidiarias y 4 Asociadas. Los Estados Financieros Consolidados Auditados incluyen los resultados del Grupo y todos los saldos y transacciones entre sus Subsidiarias han sido eliminados en la consolidación.

Las Subsidiarias de Grupo Herdez son consolidadas al 100%, reconociendo en su caso, las participaciones no controladoras correspondientes.

MegaMex Foods, LLC fue constituida en 2009 y es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), subsidiaria de Herdez Del Fuerte y representa aproximadamente 20% de la utilidad antes de Impuestos de Grupo Herdez.

A continuación se presentan las Subsidiarias y Asociadas más importantes, su actividad principal y el porcentaje de tenencia accionaria que el Grupo mantiene en ellas al 31 de diciembre de 2015:

Compañía	Actividad	% de tenencia
Subsidiarias		
Herdez Del Fuerte	Transformación, comercialización y distribución de productos alimenticios.	50.0%
McCormick de México	Elaboración y envasado de productos alimenticios.	50.0%
Barilla México	Compra, elaboración, distribución e importación de pastas alimenticias.	50.0%
Grupo Nutrisa ¹⁴	Produce y comercializa productos bajo la marca Nutrisa® y Helados Nestlé®.	99.9%
Asociadas		
MegaMex Foods	Producción, distribución y venta de productos mexicanos.	25%

El porcentaje accionario corresponde al mismo porcentaje de voto.

x) Descripción de los principales activos

Durante los últimos años la Compañía ha invertido en fortalecer la plataforma sobre la que habrá de cimentar el crecimiento futuro, tanto en la infraestructura que permitirá poner al alcance de los consumidores los productos que demanda y prefiere, como en mejoras operativas que abarcan desde la capacitación constante al personal, hasta la generación de sinergias que se traducen en ventajas competitivas.

El Grupo cuenta con 12 centros de distribución (11 en México y 1 en Estados Unidos). En cada uno de ellos está instalado un sistema de administración de almacenes y un sistema de consignaciones, los cuales permiten seguir estrechamente los inventarios. La ubicación de estos centros de distribución es:

Centros de Distribución		
Ubicados en México	Capacidad instalada (Pallets)	Capacidad utilizada (%)
Ahuizotla, Ciudad de México	14,000	100%
Chalco, Estado de México	3,158	90%
Cuautitlán, Estado de México	5,400	100%
Guadalajara, Jalisco	9,000	54%
Mérida, Yucatán	2,938	79%
Lagos de Moreno, Jalisco	4,774	65%
Los Mochis, Sinaloa	14,864	92%
Monterrey, Nuevo León	6,500	69%
San Luis Potosí, San Luis Potosí	36,122	89%

¹⁴ Grupo Nutrisa consolida los resultados de las marcas Nutrisa® y Helados Nestlé®.

Tijuana, Baja California	2,100	75%
Zumpango, Estado de México	34,300	90%
Ubicado en el exterior		
Saginaw, Texas, Estados Unidos	858	80%

Todos los CEDIS se utilizan para el almacenaje y distribución de los productos del Grupo. Se encuentran en estado activo y el 43% son propios. Todos están asegurados y a la fecha ninguno de ellos se encuentra otorgado en garantía.

Actualmente se está ampliando la capacidad del centro de distribución de Los Mochis, Sinaloa en 2.3 veces para satisfacer las necesidades de almacenaje proyectadas a 2020 con una inversión total de 30 millones de dólares. Esta inversión se financiará con recursos propios.

Asimismo, la Compañía cuenta con ocho buques atuneros: Arkos I, Bonnie, Cartadedeces, Conquista, Duque, Nair, Nair II y Nair III. Todos los buques se utilizan para la captura de atún. Se encuentran en estado activo y el 100% son propios. Todos están asegurados y a la fecha ninguno de ellos se encuentra otorgado en garantía.

Buques atuneros	
Ubicados en México	Capacidad instalada (Toneladas)
Arkos I	1,000
Bonnie	900
Cartadedeces	600
Conquista	850
El Duque	1,250
Nair	1,000
Nair II	900
Nair III	160

Al cierre de marzo de 2016 la Compañía contaba con 502 tiendas Nutrisa®. La totalidad de los puntos de venta son rentados y 28% son franquicias.

Tiendas Nutrisa	
Ubicadas en México	
Operación propia	359
Franquicias	143
Total Tiendas	502

Planta	Antigüedad	Productos elaborados	Capacidad instalada (Toneladas)	Capacidad utilizada (%)	Certificaciones
Ubicadas en México					
La Planta (Chalco, Estado de México)	2010	Helado de yogurt y productos naturales (cereales, granolas y toppings)	28,400	41%	Código de Conducta para fabricantes bajo el esquema Disney, HACCP, Industria Limpia, ISO 22000.
Planta de Alimentos Deshidratados del Bajío (Villagrán, Guanajuato)	1995	Deshidratación de chiles varios, mezclas y moliendas	10,100	40%	N/A
Planta Barilla Complejo Industrial "Duque de Herdez" (San Luis Potosí, S.L.P.)	2002	Pastas alimenticias	78,929	82%	FSSC 22000 e Industria Limpia.
Planta Chiapas (Puerto Chiapas, Chiapas)	1997	Atún, harinas proteicas y aceite de pescado	21,216	85%	HACCP, Industria Limpia, verificada por COFEPRIS Y PROFEPA .En proceso de certificación FSSC 22000.
Planta El Duque Complejo Industrial "Duque de Herdez" (San Luis Potosí, S.L.P.)	2005	Aderezos, especias, jarabes, mayonesas, mermeladas, miele, mostazas y té.	83,500	65%	BRC, HACCP, Industria Limpia. En proceso FSSC 22000 y C-T PAT.
Planta Industrias (1) (San Luis Potosí, S.L.P.)	1980	Moles, jugo de 8 verduras, vinagres, nopales con jalapeño, salsas, vinagres y salsas picantes	18,566	46%	BASC, C-TPAT, FSSC 22000, Industria Limpia.
Planta Intercafé (Oaxaca, Oaxaca)	1988	Café	3,660	63%	ISO 9001 versión 2008. En proceso HACCP.
Planta Santa Rosa Vegetales (Los Mochis, Sinaloa)	2014	Vegetales, salsas y chiles	75,000	42%	Industria Limpia, Industria Segura En proceso FSSC 22000.
Nueva Planta México (Cuatitlan de Romero Rubio-Estado de México)	2013	Mayonesas, aderezos y mostazas	129,000	66%	En proceso de certificación FSSC 22000.
Planta Revolución (Los Mochis, Sinaloa)	1981	Vegetales como grano de elote, calabacitas, chícharos, zanahorias, papa y champiñones; frijoles y salsas	16,600	Cierre Operativo	Industria Limpia, Industria Segura. En proceso de certificación FSSC 22000.
Planta Sabinas 1 (Sabinas, Coahuila)	2010	Aguacate para productos terminados de exportación y salsas	3,636	67%	Safety Quality Food.
Planta Sabinas 2 (Sabinas, Coahuila)	2000	Aguacate para productos terminados de exportación y	35,455	73%	Safety Quality Food nivel 3.

		ventas nacionales a clientes institucionales			
Planta Santa Rosa (Los Mochis, Sinaloa)	1981	Productos empaçados derivados del tomate	157,000	69%	Industria Limpia, Industria Segura y FSSC 22000.
Ubicadas en el exterior					
Planta Avomex (La Palma, Quillota, Chile)	2009	Aguacate para productos terminados de exportación	2,545	48%	Safety Quality Food
Planta Dallas (Dallas, Texas, EUA)	1996	Alimentos mexicanos congelados listos para servir	39,091	99%	Safety Quality Food

* Con modernización en 2004

**Con cambio de planta en 2004

Nota: "HACCP" "Estándar de calidad "Hazard Analysis and Critical Control Point" de USFDA "BRC" "British Retail Consortium" Global Standards

"FSSC 22000" Food Safety System Certification "USFDA", "United States Food and Drug Administration", "SSA", "Secretaría de Salud de México"

"BASC" "Business Alliance for Secure Commerce"

(1) La Planta Industrias HDF de San Luis Potosí obtuvo la certificación BASC, lo que permitirá un envío más expedito de productos hacia los E.U

Todas las plantas descritas anteriormente son de uso productivo y se encuentran en estado activo. El 90% de ellas son propias todas están aseguradas y a la fecha ninguna se encuentra otorgada en garantía.

xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

Grupo Herdez tiene la política de cumplir con sus obligaciones contractuales y comerciales; no obstante, y derivado del curso normal de sus operaciones, está involucrado en diversos litigios de carácter mercantil y civil que no representan un factor de riesgo.

Grupo Herdez tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía, basada en sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades.

La Compañía no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no se ha declarado en concurso mercantil.

xii) Acciones representativas del Capital Social

Al 31 de diciembre de 2015, el capital social autorizado de Grupo Herdez, S.A.B de C.V. estaba representado por 432 millones de acciones nominativas, ordinarias, sin expresión de valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2015 el total de las acciones estaban en circulación. Las acciones descritas anteriormente están inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores desde el 29 de octubre de 1991. Al 31 de diciembre de 2015 y no se ha realizado ninguna

emisión de acciones adicional. El capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$575 millones.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se resolvió decretar dividendos que a elección de cada accionista sería en proporción de (1) una acción por cada (40) cuarenta acciones de tenencia, o en efectivo a razón de \$0.90 (cero pesos 90/100) por acción. El dividendo fue con cargo a las utilidades acumuladas del ejercicio anterior.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de abril de 2014, no se decretó pago de dividendos ya que se pagaron anticipadamente en 2013.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de abril de 2013, se acordó decretar dividendos que a elección de cada accionista sería pagado en efectivo, a razón de \$0.85 (cero pesos 85/100) por acción o en acciones en proporción de (1) una acción por cada (30) treinta acciones de tenencia. El dividendo fue con cargo a las utilidades acumuladas.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del mes de abril de 2013 se acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por \$367 millones a razón de \$0.85 (cero pesos 85/100) por acción mismos que fueron pagados en efectivo, también se decretaron dividendos a favor de los accionistas minoritarios por \$150 millones. En diciembre 2013, la Asamblea General Ordinaria de accionistas acordó el pago por adelantado de dividendos correspondientes al ejercicio 2013 por \$367 millones, y a favor de los accionistas minoritarios por \$200 millones.

xiii) Dividendos

Como política, Grupo Herdez tiene establecido que cualquier pago de dividendos estará sujeto a los resultados de operación, la situación financiera, los proyectos futuros, los requerimientos de capital y otras consideraciones generales de negocios de la Compañía.

El decreto, monto y pago de dividendos a los tenedores de las acciones del Grupo es propuesto por el Consejo de Administración y aprobado por la Asamblea General de Accionistas. El lineamiento establecido para el pago de dividendos es de por lo menos 20% de la Utilidad Neta Consolidada.

A continuación se presenta una tabla con el pago de dividendos anuales realizado por la Compañía durante los últimos tres años:

Año	Dividendo por acción	
2015	\$0.90	Ordinario
2014	-	-
2013*	\$0.85	Ordinario
2013	\$0.85	Ordinario

*Este dividendo corresponde al pago por adelantado de 2014.

La Compañía ha pagado dividendos provenientes de las utilidades generadas durante cada periodo. La Administración considera que esta situación se seguirá presentando en el futuro; sin embargo no puede garantizar que así sea.

3) Información Financiera

a) Información financiera seleccionada

La información que se presenta a continuación es un resumen de la información financiera consolidada derivada de los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y con las Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (INIIF) respectivas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

De esta manera, la información financiera al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, y por los años terminados en esas fechas, es comparable.

Grupo Herdez adoptó nuevas NIIF's que entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2013, entre otras la NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados", de acuerdo con las disposiciones transitorias de esta NIIF, el Grupo reevaluó la conclusión de control para sus participadas al 1o. de enero de 2013. Como consecuencia, el Grupo ha cambiado su conclusión de control para su inversión en Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V. y Subsidiarias (HDF), que previamente fue consolidada de manera proporcional.

Originado por la adopción de la NIIF 10 que Grupo Herdez realizó a partir del 1o. de enero de 2013, procedió a consolidar de forma retrospectiva los estados financieros de Herdez Del Fuerte y Subsidiarias (HDF) a partir del 1o. de enero de 2012, en lugar de consolidarla de forma proporcional como lo hizo hasta el 31 de diciembre de 2012 antes de que entraran en vigor las NIIF mencionadas anteriormente.

Como consecuencia de esta adopción Grupo Herdez reformulo sus Estados Financieros al 1 de enero de 2012, así como al y por el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2012, de esta manera la información de los ejercicios 2013 y 2012 son comparables.

Durante 2014, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 fueron reclasificados para hacerlos comparables con los de 2014.

Asimismo, este resumen deberá revisarse con todas las explicaciones proporcionadas por la administración de la Compañía, (Ver Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora).

Todas las cifras se presentan en millones de pesos.

Datos del Estado Consolidado de Resultados	Ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de		
	2015	2014	2013
Ventas netas	16,356	14,319	13,180
Costo de ventas	9,577	8,737	8,541
Utilidad bruta	6,779	5,582	4,639
Gastos generales	4,291	3,405	2,915
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,488	2,177	1,724
Otros (gastos) ingresos, neto	(452)	(65)	33
Utilidad de operación	2,036	2,113	1,757

Utilidad de operación más depreciación y amortización (UAFIDA) *	2,887	2,415	2,050
Resultado de financiamiento, neto	(463)	(258)	(259)
Participación en resultados de asociadas	446	414	186
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,019	2,268	1,684
Impuestos a la utilidad	726	764	536
Utilidad neta consolidada	1,293	1,504	1,148
Utilidad neta de la participación no controladora	904	733	540
Utilidad neta de la participación controladora	389	771	608
Datos del Estado Consolidado de Situación Financiera	31 de diciembre de		
	2015	2014	2013
Total del activo circulante	6,198	6,769	5,367
Inversiones permanentes*	10,888	9,473	8,710
Activos intangibles y crédito mercantil	6,778	6,636	6,608
Impuestos a la utilidad diferidos y otros activos	541	383	304
Activo total	24,405	23,261	20,98
Pasivo a corto plazo	2,630	2,944	1,638
Documentos con costo ¹⁵	5,960	5,800	4,979
Créditos diferidos ¹⁶	1,150	1,133	1,778
Deuda a largo plazo	1,316	1,128	1,064
Pasivo Total	10,498	10,085	8,859
Capital atribuible a la participación no controladora	7,163	6,867	6,465
Capital atribuible a la participación controladora	6,745	6,309	5,665
Total del Capital contable	13,907	13,176	12,13

*Inversiones permanentes= inmuebles, maquinaria y equipo+ inversión en acciones de asociadas

Indicadores	Ejercicios que terminaron en		
	2015	2014	2013
Margen bruto	41.4%	39.0%	35.2%
Margen de operación	12.4%	14.8%	13.3%
Margen UAFIDA	17.7%	16.9%	15.6%
Margen neto mayoritario	2.4%	5.4%	4.6%
Deuda neta / UAFIDA (veces)	1.8	1.5	2.5
Deuda neta / Capital contable total (veces)	0.4	0.3	0.4
Retorno sobre el capital (ROE)	6.0%	12.9%	10.6%
Retorno sobre el capital ajustado (ROE)*	7.9%	17.7%	14.8%
Retorno sobre el capital invertido (ROIC)	10.3%	11.4%	10.6%
Retorno sobre el capital invertido ajustado (ROIC)*	12.3%	13.8%	13.1%
UAFIDA/intereses netos (veces)	7.7	6.4	7.3
Efectivo neto generado (utilizado) por la operación	2,109	2,046	1,497
Efectivo neto generado (utilizado) en actividades de financiamiento	(1,529)	29	1,365
Efectivo neto generado (utilizado) en actividades de inversión	(1,580)	(555)	(3,271)
Utilidad neta por acción (UPA)	0.91	1.79	1.84
Dividendo ordinario por acción	0.90	0.85	0.85

¹⁵ Deuda total= Préstamos bancarios + Documentos por pagar

¹⁶ Los créditos diferidos incluyen instrumentos financieros derivados, impuestos a la utilidad diferidos, impuestos por consolidación fiscal y beneficios a empleados.

Dividendo extraordinario por acción	-	0.85*	-
Acciones en circulación al final del período (millones)	432	432	432
Depreciación y amortización	401	303	293
Días de Cuentas por Cobrar ¹⁷	32	40	45
Días de Cuentas por Pagar ¹⁸	47	41	46
Días de Inventarios ¹⁹	92	80	84

Para obtener más detalle y notas aclaratorias referentes a esta información, consultar los Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en la parte final de este documento.

Al 31 de diciembre de 2015 se reconoció un deterioro por \$450 millones relacionado con el crédito mercantil de Nutrisa. En 2014 y 2013 los inmuebles, maquinaria y equipo de la Compañía, no mostraron indicios de deterioro, por lo tanto no fue necesario ningún ajuste que afectará los resultados de la Compañía. (Ver Nota 10 Inmuebles, Maquinaria y Equipo de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas incluyen los del Grupo y sus Subsidiarias. Todos los saldos y transacciones entre ellas han sido eliminados en la consolidación.

b) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación

A continuación se muestra la información por segmento geográfico de ventas, misma que se genera en forma interna y que sirve de base para la evaluación y toma de decisiones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de	2015						
	Nacional	%	Congelados	%	E.U.	%	Total
Ventas Netas	13,138	80.3	2,139	13.1	1,079	6.6	16,356
Costo de Ventas	7,933	82.8	698	7.3	946	9.9	9,577
Utilidad Bruta	5,205	76.8	1,441	21.3	133	2.0	6,779
Utilidad (Pérdida) de Operación	2,435	119.5	(452)	- 22.3	53	2.6	2,036
Depreciación y Amortización	233	58.1	138	34.4	30	7.5	401
R.F.	452	97.6	11	2.4	0	-	463

¹⁷ Días Cuentas por Cobrar = saldo cartera/promedio de ventas diario

¹⁸ Días Cuentas por Pagar = saldo proveedores/promedio de costo

¹⁹ Días de Inventarios = saldo inventarios/promedio de costo de ventas diario

Participación en Asociadas	446	100.0	0	-	0	-	446
Utilidad antes de Impuesto	2,429	120.3	(464)	- 22.9	53	2.6	2,019
Impuesto a la Utilidad	725	99.9	(10)	- 1.4	11	1.5	726
Utilidad Neta Consolidada	1,704	131.9	(455)	- 35.1	42	3.2	1,293
Utilidad Neta de la Participación Controladora	817	210.1	(453)	- 116.5	25	6.4	389
UAFIDA *	2,668	92.4	136	4.7	83	2.9	2,887
Activos Totales	20,905	85.7	2,044	8.4	1,456	6.0	24,405
Pasivos Totales	9,932	94.6	519	4.9	47	0.4	10,498

*No auditada

Las NIIF requieren la presentación de la información por segmentos según la Administración organiza dichos segmentos y los monitorea (genera reportes y toma decisiones).

c) Informe de créditos relevantes

A continuación se detallan los créditos relevantes de la Compañía. (Ver la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Préstamos Bancarios y Bursátiles

Las condiciones contractuales de la deuda bancaria y bursátil al 31 de diciembre de 2015, están expresadas en millones de pesos y se describen a continuación:

Vencimiento	Importe \$	Tasa	Amortización de capital	Amortización anticipada
2016 (1)	243	1.15% T. Variable	A vencimiento	Sin costo, previo aviso
2017 (2)	600	7.93% T. Fija	A vencimiento	A partir de 2015 con costo
2017 (3)	867	2.02% T. Variable	A vencimiento	Sin costo, previo aviso
2018 (4)	1,000	3.90 T. Variable	A vencimiento	A partir de 2016 con costo
2019 (5)	800	3.69 T. Variable	Amortizaciones anuales	A partir de 2017 con costo
2019 (6)	450	5.32% T. Variable	Amortizaciones semestrales	A partir de 2014 con costo
2023 (7)	2,000	8.02% T. fija	A vencimiento	A partir del 2014 con costo
Total	\$5,960			

- (1) Préstamo Bancario en dólares por \$243 millones de pesos con vencimiento a febrero 2016 a una tasa variable mensual de Libor 1_M + 0.80%
- (2) Certificados Bursátiles por \$600 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en septiembre 2017, devengando semestralmente una tasa cupón fija de 7.93%.
- (3) Préstamo Bancario en dólares por \$867 millones de pesos con vencimiento en noviembre 2017 a una tasa variable mensual de Libor 1_M + 1.60%
- (4) Certificados Bursátiles por \$1,000 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en Noviembre de 2018, devengado intereses mensuales con una tasa cupón variable de TIIIE₂₈ + 0.54%.
- (5) Certificados Bursátiles por \$800 millones de pesos emitidos en mercado local con vencimiento en Noviembre 2019, devengando intereses mensuales con una tasa cupón variable de TIIIE₂₈ + 0.35%.
- (6) Préstamo bancario bilateral por \$450 millones de pesos con vencimiento en diciembre 2019 a una tasa de interés variable trimestralmente de TIIIE₉₁ + 2%.
- (7) Certificados Bursátiles por \$2,000 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en Noviembre de 2023, devengando intereses semestrales con una tasa cupón de fija de 8.02%

Los contratos de préstamos bancarios y bursátiles de Grupo Herdez contienen obligaciones de hacer y no hacer para la Compañía, tales como entregar información financiera de manera periódica, mantener su existencia corporativa, no constituir gravámenes distintos a los permitidos, no fusionarse o escindirse, entre otros.

Dichos préstamos establecen causas de vencimiento anticipado tales como el incumplimiento del pago de principal y/o intereses, incumplimiento de obligaciones de hacer o no hacer (tras haber transcurrido los periodos de cura respectivos), declaración de quiebra, liquidación o concurso mercantil, entre otros.

A la fecha del presente, la Compañía se encuentra al corriente en el pago de intereses de los créditos mencionados anteriormente. Asimismo, no tiene adeudos fiscales y la deuda relevante no dispone de ningún tipo de garantía.

Otros créditos

Algunas subsidiarias del Grupo tienen contratados préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo.

Grado de Prelación

Los Certificados Bursátiles y pasivos bancarios están contratados por Grupo Herdez con la misma prelación de pago, en caso de concurso mercantil, que sus demás obligaciones directas y quirografarias, salvo por la preferencia establecidas por ministerio de ley. A la fecha del presente Reporte Anual, el Grupo se encuentra al corriente en el pago del capital e intereses de todos sus créditos relevantes.

Deuda Corporativa a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2015, Grupo Herdez tiene contratados tres préstamos con Grupo Kuo:

- 1) Préstamo por \$250 millones de pesos (tasa de interés TIIIE₉₁ + 4.5%), con vencimiento al 31 de diciembre de 2018.
- 2) Préstamo por \$354 millones de pesos, denominado en dólares (tasa de interés LIBOR + 3.5%) con vencimiento al 31 de diciembre de 2018, y
- 3) Préstamo por \$874 millones de pesos, denominado en dólares (tasa de interés LIBOR + 3.5%) con vencimiento al 31 de diciembre de 2018.

Políticas de Instrumentos Financieros Derivados

Objetivos. Grupo Herdez y sus empresas asociadas celebran operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura, los cuales son designados formalmente como instrumentos de cobertura en la fecha de su contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo. Con relación a las operaciones derivadas asociadas a materias primas, el objetivo de la Compañía es minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de sus insumos, brindando mayor certidumbre al impacto que éstos tendrán en las variaciones de los costos de producción, dotando así de mayor certeza al desempeño de los negocios de la Compañía.

En lo que respecta a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias –ya sean activas o pasivas- de carácter financiero, el objetivo de la Compañía es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Estrategia; Grupo Herdez y sus empresas asociadas realizan operaciones con instrumentos financieros derivados para administrar el riesgo en la variación de los precios de algunos insumos y variables financieras involucrados en su operación diaria.

Política; Los consejos de administración de Grupo Herdez y empresas asociadas definen y autorizan las respectivas políticas de administración de riesgos cuya finalidad es, entre otras cosas, delinear un marco general para el manejo y desarrollo de coberturas utilizando instrumentos financieros derivados. En la política de instrumentos financieros derivados del Grupo se precisan los objetivos generales de administrar los riesgos, las funciones y responsabilidades de los órganos auxiliares y áreas participantes, así como los parámetros generales de la estrategia de cobertura. Estas políticas se implementan con el fin de que, una vez identificados los riesgos sistemáticos administrables, se aplique una estrategia de cobertura adecuada; lo cual pretende reducir la incertidumbre en las variaciones de los costos de producción, dotando así de mayor certeza a la Compañía sobre la variabilidad de sus resultados.

La Dirección de Administración y Finanzas está a cargo de la administración de Riesgos Financieros, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La Compañía identifica, evalúa y administra los riesgos financieros en estrecha cooperación con sus empresas asociadas.

Mercados de Negociación y Contrapartes. Las operaciones financieras derivadas de coberturas de materias primas son celebradas en mercados o bolsas internacionalmente reconocidas como el Chicago Board of Trade (CBOT), miembro de *Chicago Mercantile Exchange (CME Group)* de E.U.A. Debido a que la Compañía ha utilizado únicamente contratos que cotizan en bolsas autorizadas y que son de uso común en mercados listados y estandarizados, la Cámara de Compensación (“The Clearing Corporation”) es la entidad oficial que actúa como contraparte liquidadora y compensadora, garantizando de esta manera que se lleven a cabo correctamente todas las transacciones pactadas y de conformidad con sus propios estatutos y procedimientos.

En el caso de las operaciones financieras derivadas de cobertura de tipo de cambio y tasas de interés, éstas son negociadas y contratadas bilateralmente en mercados *Over The Counter* (“OTC”) directamente con entidades financieras que actúan como contrapartes con las que la Compañía mantiene una amplia y continua relación de negocio profesional y empresarial. Estas contrapartes cuentan, de acuerdo con las agencias calificadoras de riesgo crediticio Standard & Poor’s, Fitch Ratings o Moody’s, con suficiente solvencia, además son supervisadas y reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Principales condiciones o términos de los contratos. Todas las operaciones financieras derivadas de cobertura vigentes -Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas y Swaps de tasas de interés y monedas- se celebran bajo contratos marco estándar, firmados de común acuerdo con las entidades contrapartes participantes y usualmente utilizados para este tipo de operaciones en los mercados globales reconocidos donde se operan.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, la Compañía está sujeta a las cláusulas y reglas que rigen los contratos de las bolsas de mercados globales y las entidades financieras; según se especifica en los respectivos contratos marco de Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas. El *CBOT*, por citar un ejemplo, requiere de márgenes iniciales para operar, así como de llamadas de margen durante la vigencia de la operación, en caso de ser necesario.

Procesos y Niveles de autorización. El uso de instrumentos financieros derivados en Grupo Herdez y empresas asociadas se encuentra debidamente autorizado por los respectivos Consejos de Administración, sus Comités y Órganos auxiliares. Dichos Consejos y Comités también definen los parámetros y límites que componen la estrategia de cobertura, la evalúan periódicamente para ratificarla o modificarla, según sea el caso y, por último, dan seguimiento constante a los resultados de las operaciones de cobertura.

A su vez, el Consejo de Administración del Grupo tiene pleno conocimiento de estas posiciones y procesos.

Procedimientos de Control Interno: Los niveles de autorización implicados en el proceso de coberturas financieras derivadas son los siguientes:

Responsables	Funciones
Consejo de Administración del Grupo y empresas asociadas	Definen y autorizan la estrategia de cobertura y los lineamientos generales, así como sus respectivos límites y parámetros: áreas funcionales participantes, monto de coberturas, instrumentos financieros derivados, entidades financieras contrapartes, plazos y rangos, entre otros.
Dirección de Administración y Finanzas	Diseña y ejecuta la estrategia de cobertura. Lleva a cabo las operaciones financieras derivadas de acuerdo a los parámetros autorizados por el Consejo. Da constante seguimiento a las posiciones de cobertura y a sus correspondientes resultados y valuaciones; propone al Consejo u órganos auxiliares cualquier modificación o enmienda a la estrategia.
Planeación Financiera	Ejecuta las operaciones monetarias y administra las posiciones de efectivo relacionadas con las operaciones financieras derivadas.
Contraloría y Contabilidad	Contabiliza y registra las operaciones financieras derivadas. Determina el tratamiento contable que, en base a la naturaleza de las mismas, se le dará a estas posiciones derivadas de acuerdo a las normas contables vigentes (NIIF e IFRS).
Auditoría Interna	Revisa los procesos generales así como el correcto cumplimiento de la política y estrategia de cobertura.

Tercero Independiente que revise los procedimientos: El Grupo lleva a cabo internamente revisiones periódicas de los procedimientos por sus respectivas áreas competentes, por lo que para estos propósitos no emplea terceros independientes.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable en términos de la normatividad contable aplicable, así como los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados.

A su vez, descripción de las políticas y frecuencia de valuación y las acciones establecidas en función de la valuación obtenida.

Métodos y Técnicas de Valuación. La Compañía valúa todos los instrumentos financieros derivados y los registra en el estado de situación financiera a su valor razonable a la fecha de cada reporte.

El grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13 “Medición del Valor Razonable”

Para los instrumentos financieros derivados que cotizan en mercados de públicos, el valor razonable de las posiciones derivadas es determinado por las cotizaciones de mercado publicadas en las Bolsas de Valores, así como a través de los sistemas electrónicos de proveedores de información como Bloomberg, Infosel Financiero y Reuters.

Para los instrumentos financieros derivados que cotizan en mercados OTC (over the counter, por sus siglas en inglés), los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Al cierre de 2015, el valor razonable de mercado de las posiciones en instrumentos financieros derivados del Grupo mostró una minusvalía²⁰ de aproximadamente \$34 millones de pesos.

Determinación de la efectividad de las coberturas. Debido a que los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata para sus coberturas mantienen una coincidencia directa con las características cruciales de la posición primaria, se considera que dichas coberturas tiene un alto grado de efectividad; lo anterior de acuerdo a los lineamientos señalados en las NIIF.

Para sustentarlo, la Compañía realiza periódicamente pruebas prospectivas y retrospectivas de efectividad, obteniendo resultados dentro de los rangos permitidos. Ambas pruebas se llevan a cabo mediante métodos estadísticos comparando los cambios con respecto al derivado hipotético que se crea para simular la operación contraria de la cobertura, es decir, refleja la naturaleza de la posición primaria.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Fuentes Internas de Liquidez. En caso de ser necesario, el Grupo utiliza su efectivo disponible para fondear directamente los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados. La Dirección de Administración y Finanzas en conjunto con Planeación Financiera del Grupo planifican y ejecutan los flujos relacionados con la liquidación de dichos instrumentos así como con sus llamadas de margen, en el supuesto caso que así se requiriera.

Fuentes Externas de Liquidez. No se utilizan fuentes de financiamiento externas para atender los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. El Grupo cuenta con suficiente flujo de efectivo propio, además de líneas de crédito que en conjunto le permiten garantizar y asegurar los pagos periódicos y la liquidación total de sus obligaciones.

²⁰ Activos financieros derivados medidos a valor razonable-Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable

Análisis de Sensibilidad

Tipo de Cambio

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los Instrumentos Financieros Derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre del 2015.

Si el peso se apreciara o depreciara en +/- \$1.0 y +/- \$1.5 los cambios que habría en la exposición a este riesgo serían:

31 de diciembre 2015	Incremento		Decremento	
Efecto en 000'MXP	+\$ 1.50	+\$ 1.00	-\$ 1.00	-\$ 1.50
Instrumentos Financieros Derivados				
Forwards Compra	29,979	19,986	(19,986)	(29,979)
Forwards Venta	(41,124)	(27,416)	27,416	41,124
Futuros sobre commodities	(256)	(171)	171	256
Total	(11,401)	(7,601)	7,601	11,401

Este análisis asume que todos los demás factores se mantienen constantes.

Tasas de Interés

Asimismo la Compañía se encuentra expuesta a la fluctuación de las tasas de los pasivos financieros: deuda bancaria y emisión de deuda.

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés, en este caso en particular a la TIIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

31 de diciembre 2015	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	+ 100pbs	+ 50pbs	- 50pbs	- 100pbs
<i>Instrumento financiero derivado</i>				
Swap de tasa	684	346	(356)	(721)
Total	684	346	(356)	(721)

Adicionalmente, ya que de acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

Tasa Local

31 de diciembre 2015	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	+ 100pbs	+ 50pbs	- 50pbs	- 100pbs
<i>Instrumento financiero derivado</i>				
Forwards Compra	429	215	(215)	(430)
Forwards Venta	(1,982)	(994)	1,000	2,005
Total	(1,553)	(779)	785	1,575

Tasa Extranjera

31 de diciembre 2015	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	+ 10pbs	+ 5pbs	- 5pbs	- 10pbs
<i>Instrumento financiero derivado</i>				
Forwards Compra	(45)	(22)	22	45
Forwards Venta	206	103	(103)	206
Total	161	81	(81)	(161)

d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora

i) Resultados de operación

Panorama general

En 2015, Grupo Herdez registró cifras récord en ventas netas y UAFIDA. Esto se debió al efecto combinado del crecimiento inorgánico como resultado de la adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México y la excepcional ejecución comercial en un entorno desafiante.

En México, los resultados se atribuyeron a una recuperación en el consumo, indicadores positivos a raíz de la implementación de iniciativas comerciales y beneficios derivados de proyectos enfocados a generar eficiencias en la producción; todo lo anterior contribuyó a contrarrestar el impacto del fortalecimiento del dólar estadounidense hacia finales de año.

En la división de Congelados, la adquisición en marzo de Helados Nestlé® duplicó el tamaño del negocio, posicionando al Grupo como el segundo participante de esta categoría en México. En el caso de Nutrisa®, la integración a la estructura de Grupo Herdez comenzó a finales del año. Lo anterior combinado con un desempeño más débil a lo esperado del portafolio comercial, derivó en una contracción del margen UAFIDA.

En MegaMex, cuyos resultados se registran en el renglón de Participación en los resultados de asociadas, los ingresos incrementaron como resultado del fortalecimiento del dólar, lo que contrarrestó los gastos por concepto de reestructuración y los ajustes al inventario experimentados durante el año.

Ventas Netas

En 2015, las ventas netas consolidadas totalizaron \$16,356 millones en 2015, lo que equivale a un incremento de 14.2% en relación con la cifra de 2014. En México, las ventas incrementaron 7.7%, a \$13,139 millones, como resultado de una mezcla balanceada de mayores precios y volúmenes, al tiempo que la ejecución comercial, la innovación, las campañas publicitarias y las eficiencias de producción dieron lugar a un crecimiento de doble dígito en las categorías de mermelada, mole, puré de tomate, salsas caseras, salsas picantes y té.

La división de Congelados registró un aumento de 83.4%, para un total de \$2,139 millones, debido a la incorporación de Helados Nestlé®, en tanto que el desempeño del portafolio comercial de Nutrisa® continuó reportando disminuciones en comparación con 2014. Pese a lo anterior, la mejoría en el consumo, combinada con iniciativas más enfocadas, impulsaron positivamente las cifras de tráfico.

Las exportaciones sumaron \$1,079 millones, un aumento de 12.9%, atribuible principalmente al beneficio del fortalecimiento del dólar estadounidense.

Utilidad Bruta

En el año, el margen bruto consolidado se ubicó en 41.4%, 2.4 puntos porcentuales superior a 2014. Esto se debió fundamentalmente a: i) una disminución en los costos de producción como resultado de un año completo de operaciones en la nueva planta de mayonesa y la consolidación de la planta de vegetales en Sinaloa; ii) una mejor mezcla de ventas en México y Nutrisa®; y iii) la administración de riesgos. La combinación de estos factores limitó el impacto adverso del fortalecimiento del dólar estadounidense durante el segundo semestre del año.

Gastos Generales

En 2015, los gastos generales como proporción de las ventas netas fueron de 26.2%, un incremento de 2.5 puntos porcentuales en comparación con 2014. Esto obedeció a la incorporación de la estructura de gastos de Helados Nestlé®, que es más alta, así como a la apertura de tiendas Nutrisa®, \$65 millones por concepto de gastos relacionados con la integración en la división de Congelados y el reconocimiento de provisiones al cierre del año.

Utilidad de Operación antes de otros Ingresos y Gastos

En el ejercicio 2015, la utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos totalizó \$2,488 millones, mientras que el margen permaneció sin cambio, en 15.2%.

Otros Ingresos y Gastos

En el cuarto trimestre del año 2015, la Compañía registró un cargo sin salida de efectivo por \$450 millones en el segmento de Congelados, relacionado con el reconocimiento del deterioro en el valor del crédito mercantil de Nutrisa®, de conformidad con la aplicación de la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 36, "Deterioro del Valor de los Activos".

Utilidad de Operación

La utilidad de operación consolidada de 2015 disminuyó 3.6%, en comparación con 2014, para un total de \$2,036 millones, con un margen de 12.4%. Excluyendo el cargo por deterioro antes mencionado, la utilidad de operación consolidada hubiera sido de \$2,486 millones, 17.7% mayor que en 2014, mientras que el margen se hubiera expandido 40 puntos base, a 15.2%.

Resultado de Financiamiento

La Compañía registró un costo de financiamiento neto de \$463 millones en 2015, lo que significó un incremento de 79.2% en comparación con 2014, debido a una pérdida cambiaria de \$89 millones.

Participación en los Resultados de Asociadas

La participación en los resultados de asociadas creció 7.7%, a \$446 millones. Esto se atribuye al beneficio de un dólar más fuerte, el cual se vio contrarrestado por la reestructura de Don Miguel y los ajustes al inventario durante el ejercicio.

Utilidad Neta Consolidada

En 2015 se registró una disminución de 14.1% en la utilidad neta consolidada, que sumó \$1,293 millones, con un margen de 7.9%. Excluyendo el cargo por deterioro antes mencionado, la utilidad neta consolidada hubiera sido de \$1,743 millones, 15.8% mayor que en 2014, con un margen de 10.7%, como resultado del sólido desempeño en México.

Utilidad Neta de la participación controladora

Durante el año 2015, la utilidad neta de la participación controladora totalizó \$389 millones, con una contracción de 3.0 puntos porcentuales en el margen, que se situó en 2.4%. Excluyendo el cargo por deterioro, la utilidad neta mayoritaria hubiera ascendido a \$839 millones, un incremento de 8.8% en relación con 2014.

Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras partidas virtuales (UAFIDA)

La UAFIDA totalizó \$2,887 millones, con un margen de 17.7%, lo que equivale a 80 puntos base más que en el ejercicio anterior. Es importante mencionar que, dado que el cargo por deterioro fue tratado como una amortización acelerada del crédito mercantil de Nutrisa®, dicho monto fue reincorporado a la cifra de UAFIDA.

Inversión Neta en Activos

En 2015, la inversión neta en activos sumó \$1,039 millones. En su mayoría, estos recursos se asignaron al nuevo buque atunero, a la ampliación en curso del centro de distribución en Sinaloa, así como a nuevos congeladores y tiendas para Helados Nestlé® y Nutrisa®, respectivamente.

Recursos Generados por la Operación

Los recursos generados por la operación ascendieron a \$1,861 millones en 2015.

Estructura Financiera

Al 31 de diciembre de 2015, la posición de efectivo consolidada de la Compañía fue de \$1,483 millones, mientras que la deuda, excluyendo la deuda corporativa, ascendió a \$5,960 millones. La deuda corporativa considera la deuda con costo de la empresa asociada Herdez Del Fuerte, que no puede ser eliminada debido a que sus resultados se consolidan al 100% en los estados financieros de Grupo Herdez. Es importante resaltar que en el Estado Consolidado de Situación Financiera, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar por el mismo monto.

Al cierre del ejercicio, la razón de deuda neta a UAFIDA consolidada fue de 1.6 veces, comparada con 1.4 veces en 2014, mientras que la razón de deuda neta a capital contable fue de 0.32 veces.

Tiendas Nutrisa®

Nutrisa® abrió 58 tiendas netas en 2015, para un total de 487 tiendas al final de 2015.

Análisis del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

Panorama general

En 2014 Grupo Herdez enfrentó varios retos para generar sólidos crecimientos en las ventas y en la utilidad de operación. Entre los principales factores que influyeron en los resultados operativos y financieros de la Compañía durante el año destacan los siguientes:

- En México, las inversiones del Grupo en estrategias comerciales ayudaron a impulsar el crecimiento de los volúmenes, particularmente en la segunda mitad del año. Lo anterior contrarrestó la debilidad observada en el gasto de los consumidores.
- En Estados Unidos, MegaMex enfrentó un incremento significativo en el precio del aguacate, así como un entorno competitivo desafiante.
- En Nutrisa, como parte del proceso de integración al Grupo, se llevó a cabo un proceso de racionalización integral del portafolio. Esto derivó en una disminución de los productos en las tiendas, el cierre de algunos puntos de venta con un desempeño por debajo de las expectativas y la reorganización del equipo directivo.

Ventas netas

Las ventas netas ascendieron a \$14,319 en 2014, 8.6% por arriba del año anterior. En México, las ventas netas aumentaron 5.5%, a \$12,197, como resultado de las iniciativas de la Compañía para impulsar el crecimiento de los volúmenes, particularmente en el segundo semestre del año, a lo que se sumó un incremento de 13.9% en las ventas de exportación. En el caso de Nutrisa, las ventas sobre una base comparable (12 meses) registraron una reducción de 5.3%, principalmente debido a la racionalización del portafolio iniciada en el segundo trimestre del año, así como a la disminución del tráfico en las tiendas a consecuencia de la debilidad en el consumo.

Utilidad bruta

El margen bruto fue de 38.9% en 2014, lo que representó una expansión de 3.5 puntos porcentuales respecto a 2013. Este desempeño obedeció principalmente a: i) una reducción en los precios de materias primas clave, como el aceite de soya y el trigo; ii) una mejor mezcla de ventas, especialmente en México y Nutrisa; y iii) el efecto positivo de la estrategia de cobertura de Grupo Herdez, que minimizó la apreciación del dólar a finales del año.

Gastos generales

Los gastos generales como proporción de las ventas netas se situaron en 23.8%, comparado con 22.1% en 2013. Este incremento se explica principalmente por: i) una baja absorción de los gastos fijos en Nutrisa como resultado de la caída en las ventas; ii) gastos no recurrentes en Nutrisa por un monto de \$33, como resultado de la reorganización; y iii) un incremento en los gastos de distribución en México debido a la inflación en el costo del combustible.

Utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos

La utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos aumentó 26.3%, para un total de \$2,177, en tanto que el margen se expandió 2.1 puntos porcentuales, a 15.2%. Este desempeño es atribuible a la expansión del margen bruto en México, lo que contrarrestó el débil desempeño operativo en Nutrisa.

Otros ingresos y gastos

En 2014, la Compañía registró \$65 por concepto de otros gastos netos. Este monto resultó principalmente de la consolidación de la capacidad de producción en Sinaloa, México, y en menor medida, de cargos no recurrentes en Nutrisa como resultado del cierre de algunas tiendas que no cumplían con los parámetros de operación y/o rentabilidad.

Utilidad de operación

La utilidad de operación fue de \$2,113, lo que equivale a un incremento de 20.2% respecto al año anterior. El margen se expandió 1.5 puntos porcentuales a 14.8%, debido al sólido desempeño en México, que contrarrestó los gastos extraordinarios antes mencionados y el débil desempeño de Nutrisa.

Resultado de financiamiento

En 2014, Grupo Herdez registró un costo de financiamiento neto de \$258, prácticamente sin cambios respecto al año anterior. Este comportamiento es el resultado de una ganancia cambiaria de \$120 originada por créditos intercompañías, que contrarrestó el incremento en el gasto por intereses.

Participación en los resultados de asociadas

La participación en los resultados de asociadas, que comprende principalmente el 50% de la utilidad antes de impuestos de MegaMex, fue de \$414 en 2014, en comparación con \$186 en 2013. Este incremento se explica por el earn-out registrado en MegaMex el año anterior. Excluyendo esta partida no recurrente, la participación en los resultados de asociadas hubiera disminuido 6.2% en comparación con el año anterior como resultado de cargos no recurrentes en Don Miguel y mayores precios del aguacate que afectaron al negocio de guacamole.

Utilidad neta

La utilidad neta consolidada totalizó \$1,504, lo que significa un incremento de 31.1% en relación con 2013, mientras que el margen se expandió 1.8 puntos porcentuales a 10.5%. Lo anterior es resultado del sólido crecimiento de los ingresos, la expansión del margen bruto y el aumento en la participación en los resultados de asociadas.

Por su parte, la utilidad neta mayoritaria sumó \$771, lo que significó una expansión de 0.8 puntos porcentuales en el margen, para un total de 5.4%.

Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización (UAFIDA)

La UAFIDA totalizó \$2,415, en tanto que el margen fue de 16.9%, es decir, 1.3 puntos porcentuales mayor que en 2013. Este resultado es reflejo del sólido desempeño de los ingresos y la utilidad de operación en México, lo que contrarrestó los gastos derivados de la consolidación de las plantas en México, así como los cargos extraordinarios registrados en Nutrisa.

Inversión en activos

La inversión neta en activos fue de \$574 en el año. Estos recursos se asignaron a la consolidación de la capacidad de producción en Sinaloa, México, así como a la apertura de 53 tiendas de Nutrisa.

Estructura financiera

Al 31 de diciembre de 2014, la posición de efectivo de la Compañía ascendió a \$2,451. La deuda se ubicó en \$5,800, incluyendo la emisión de \$1,000 en Certificados Bursátiles realizada en noviembre de 2014 y encaminada a pagos de deuda a principios de 2015.

Las razones de apalancamiento permanecieron sólidas, con una razón de deuda neta a UAFIDA de 1.4 veces y una razón de deuda neta a capital contable de 0.4 veces, lo que reflejó una fuerte generación de flujo de efectivo durante el año.

Flujo de efectivo

Los recursos generados por la operación ascendieron a \$1,970 como resultado del incremento de 31.1% en la utilidad neta consolidada; mientras los flujos netos utilizados en actividades de inversión fueron de \$479. Derivado de lo anterior, el flujo de efectivo libre en 2014 fue de \$1,491.

Análisis comparativo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

Nota sobre las normas de contabilidad

Todas las cifras auditadas que se incluyen en este informe están expresadas en millones de pesos mexicanos, y preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. Es importante resaltar que los cambios más significativos en la presentación de nuestros estados financieros como resultado de la adopción de los nuevos cambios en las NIIF en 2013 son: i) la integración rubro por rubro del 100% de Herdez Del Fuerte México (anteriormente 50%); y ii) el registro del 50% de la utilidad neta de MegaMex en el renglón de participación en Asociadas (anteriormente 25% rubro por rubro). Los impactos más importantes en la estructura financiera son el registro del 50% adicional de la deuda corporativa de Herdez Del Fuerte México y el incremento significativo en el capital contable no controlador. Lo anterior derivado de la adopción de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”. Dichas normas contables fueron reconocidas de forma retrospectiva, por lo que los estados financieros al 1 de enero de 2012, así como al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2012 han sido restablecidos.

Panorama general

En 2013, Grupo Herdez registró cifras record en cuanto a ventas netas y utilidad de operación a pesar de un entorno desfavorable.

Entre los principales factores y tendencias que influyeron los resultados operativos y financieros de la Compañía durante el año, destacan los siguientes:

- Un consumo más débil de lo esperado en nuestros dos mercados principales. En México, la debilidad en indicadores tales como las remesas y la creación de empleos afectaron a todo el sector de consumo; mientras que en Estados Unidos, la recuperación económica permaneció débil y las categorías de mayor crecimiento en el segmento de comida mexicana enfrentaron un entorno competitivo más agresivo.
- Una serie de gastos no recurrentes, que sumaron \$369, impactaron nuestros resultados en los siguientes rubros:
 - Costo de ventas: \$73 derivados de la reubicación de la planta de McCormick de la Ciudad de México al Estado de México.
 - Utilidad neta: \$60 por impuestos adicionales registrados en el segundo trimestre, así como \$236 reportados en el rubro de *participación en Asociadas* correspondientes al pago de MegaMex a *Fresherized Foods*.
- La combinación de la incorporación de Grupo Nutrisa y los resultados de la renovada estrategia de innovación, que ayudaron a contrarrestar el bajo crecimiento orgánico en ambos mercados.

Ventas Netas

En 2013, las ventas netas ascendieron a \$13,180, un incremento de 9.5% en relación con la cifra reportada en 2012. En México, las ventas netas crecieron 9.5%, a \$12,341, reflejando principalmente la incorporación de Nutrisa. En menor medida, los lanzamientos de productos derivados de la maduración del proceso de innovación, mismo que inició a finales de 2011, también contribuyeron. Las categorías que tuvieron un desempeño por encima del promedio fueron: yogurt congelado, mayonesa, mole, puré de tomate y tés. En el segmento internacional, que ahora sólo incluye

exportaciones, las ventas netas crecieron 9.4% a \$839 debido en su mayoría al incremento de doble dígito en las ventas a MegaMex y Centroamérica.

Utilidad Bruta

En 2013, el margen bruto fue de 35.2%, 2.3 puntos porcentuales mayor que en el año previo. Esta expansión se explica primordialmente por: i) menores precios de las principales materias primas; ii) un peso más fuerte particularmente en el segundo trimestre; y iii) la incorporación de Grupo Nutrisa a mediados de mayo, que cuenta con una estructura de costos menor que la de Grupo Herdez. Los factores antes mencionados fueron parcialmente contrarrestados por el cargo de \$73 relacionado con la reubicación de la planta de mayonesa. Excluyendo a este último, el margen bruto se hubiera expandido 2.8 puntos porcentuales a 35.8 por ciento.

Gastos Generales

Los gastos generales como porcentaje de las ventas netas fueron de 22.1% comparado con 19.7% registrados en 2012, reflejando principalmente la estructura de gastos más elevada de Nutrisa, debido a la base de tiendas autoservicio del negocio, así como el incremento en gastos de mercadotecnia y publicidad en México de acuerdo a lo planeado al inicio del año.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación sumó \$1,757, un incremento de 7.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior. No obstante, el margen de operación de 13.3% fue 30 puntos base menor que en 2012, debido a una menor absorción de los costos y gastos fijos como resultado del débil desempeño de las ventas, así como, de la reubicación de la planta de mayonesa. Excluyendo los cargos extraordinarios, el margen de operación hubiera sido de 13.9%, 31 puntos base más alto que el año anterior.

Resultado de Financiamiento

La Compañía registró un costo de \$259 en 2013. Esto refleja principalmente el incremento en el pago de intereses derivado del financiamiento de \$3,000 asegurado para la adquisición de Grupo Nutrisa.

Participación en Resultados de Asociadas

Este concepto, principalmente compuesto por el 50% de la utilidad neta de MegaMex correspondiente a Herdez Del Fuerte, fue de \$186, 54.9% menor que en 2012 afectado por el pago no recurrente de \$236 a *Fresherized Foods*, cuyo UAFIDA casi se triplicó con respecto a los objetivos establecidos al momento de su adquisición en 2011.

Utilidad Neta de la Participación Controladoras

La utilidad neta de la participación controladora totalizó \$608, una disminución de 23.1% con respecto al año previo, mientras que el margen se contrajo dos puntos porcentuales, a 4.6%. Esto refleja los cargos no recurrentes ya mencionados en el costo de ventas y en la participación en Asociadas, así como el pago de impuestos adicionales por \$60 millones en el segundo trimestre. Excluyendo las partidas antes mencionadas, la utilidad neta mayoritaria hubiera sido de \$859, 8.7% mayor que en 2012; mientras que el margen se hubiera mantenido en 6.5 por ciento.

UAFIDA (Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización)

La UAFIDA aumentó 11.3%, a \$2,050. El margen UAFIDA fue de 15.6%, 30 puntos base por encima del año anterior. Sin el gasto no recurrente que afectó al costo de ventas, el margen UAFIDA se hubiera expandido 81 puntos base, a 16.1 por ciento.

Inversión Neta en Activos

En 2013 se realizó una inversión neta en activos por \$852, asignados principalmente a la construcción de la planta de mayonesa en el Estado de México, una nueva línea de pasta, la consolidación en curso de las tres plantas en Los Mochis, Sinaloa; y la apertura de 27 nuevos puntos de venta propios de Nutrisa desde mediados de mayo.

Estructura Financiera

Al 31 de diciembre de 2013, la posición de efectivo de la Compañía ascendió a \$887, una disminución de 32.4% en relación con 2012, atribuido fundamentalmente al pago anticipado realizado en diciembre del dividendo de 2014 por un total de \$367, así como al prepago de deuda por \$152 realizado al cierre del año. La deuda consolidada al final del año sumó \$5,969, e incluye \$3,000 de certificados bursátiles emitidos para refinanciar el crédito puente contratado para la adquisición de Grupo Nutrisa.

Después del refinanciamiento del crédito puente utilizado para la adquisición de Grupo Nutrisa a través de la emisión de certificados bursátiles en noviembre, el vencimiento promedio de la deuda de la Compañía fue de 6.4 años. La totalidad de la deuda estaba denominada en pesos, con 48% de la misma a tasa flotante.

Las razones de apalancamiento permanecieron sólidas, con un razón de deuda neta a UAFIDA de 2.5 veces y una razón de deuda neta a capital contable consolidado de 0.4 veces.

ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Fuentes internas y externas de liquidez

La Compañía dispone de fuentes internas de liquidez, derivadas de la generación de flujo de efectivo de sus operaciones. Las fuentes externas de liquidez han sido los créditos bancarios y el mercado de capitales y deuda. Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que en el futuro cuente con las mismas fuentes antes mencionadas.

Nivel de Endeudamiento

	Perfil de deuda					
	2015	Total	2014	Total	2013	Total
Tasa Variable	\$3,359	56%	\$3,200	55%	\$2,400	48%
Tasa Fija	\$2,600	44%	\$2,600	45%	\$2,600	52%
Total	\$5,959		\$5,800		\$5,000	

Cifras expresadas en millones de pesos

Al cierre de 2015, el 81% de la deuda estaba denominada en pesos y 56% a tasa de variable. Este perfil de deuda contempla los instrumentos financieros derivados que la Compañía ha contratado para administrar el riesgo derivado en fluctuaciones de tasas de interés.

Al cierre del año, la relación de deuda neta, excluyendo la deuda corporativa, a UAFIDA consolidada fue de 1.6 veces, comprada con 1.4 veces en 2014; mientras que la razón de deuda neta a capital contable fue de 0.32 veces comparada con 0.25 veces en 2014.

Considerando la deuda corporativa, en 2015 la razón de deuda neta a UAFIDA consolidada fue de 2.0 veces mientras que en 2014 fue de 1.8 veces.

Incumplimientos en pago de pasivos bancarios y bursátiles o reestructuras de los mismos

No se han presentado incumplimientos.

Políticas de tesorería

La gestión de excedentes de efectivo y las operaciones de divisas, entre otras actividades de tesorería, se rigen conforme a las políticas autorizadas por los órganos de gobierno de la Compañía. Estas políticas se determinan con base en un perfil no especulativo con el objetivo primordial de brindar certidumbre a la operación.

Beneficios o Convenios Adicionales

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía, basada en sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades.

Inversiones relevantes en capital comprometidas

A la fecha del presente Reporte Anual, la Compañía no tiene inversiones relevantes en capital comprometidas.

Principales cuentas del balance general con cambios en los últimos dos ejercicios Activos Circulantes

Al cierre de 2015, los activos circulantes totalizaron \$6,198 millones, 8.4% menos que el año anterior. Este decremento se identifica en el efectivo por la adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México, pago de dividendos, disminución de la cartera de clientes por mejor recuperación, compensado por un incremento en el saldo de inventarios.

Al cierre de 2014, los activos circulantes totalizaron \$6,769 millones, 26.1% más que el año anterior. Este incremento se identifica en el efectivo por la colocación de Certificados Bursátiles cuyo financiamiento parcial no se ha utilizado, compensado por una disminución de la cartera de clientes por mejor recuperación y por una disminución en el saldo de inventarios por mejor manejo de los mismos.

Al cierre de 2013, los activos circulantes totalizaron \$5,367 millones, 0.4%% menos que el año anterior. Este incremento se identifica en la cartera de clientes por las mayores ventas y por aumento en el saldo de inventarios por incrementos en los precios de algunos materiales.

Inversiones Permanentes

Las inversiones permanentes²¹ al cierre de 2015 totalizaron \$10,888 millones, 14.9% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se debe principalmente a la adquisición de Helados Nestlé®, la ampliación del centro de distribución en los Mochis, Sinaloa, construcción del buque atunero, al proyecto de cogeneración de energía, reubicación de la planta de mayonesa y apertura de tiendas Nutrisa®.

Las inversiones permanentes al cierre de 2014 totalizaron \$9,473 millones, 8.7% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se generó principalmente por la construcción del buque atunero,

²¹ Inversiones permanentes= Inmuebles, maquinaria y equipo + Inversión en acciones de asociadas

al proyecto de cogeneración de energía, reubicación de la planta de mayonesa y apertura de tiendas Nutrisa®.

Las inversiones permanentes al cierre de 2013 totalizaron \$8,709 millones, 8.7% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se generó principalmente por la construcción de la planta de mayonesa en el Estado de México, la nueva línea de pasta larga y activos reconocidos por la adquisición de Nutrisa.

Activos Intangibles y crédito mercantil

Al cierre de 2015, los activos intangibles totalizaron \$6,778 millones, es decir, 2.2% mayor al año anterior, este aumento corresponde a intangibles generados en la adquisición de Helados Nestlé® y una disminución por el deterioro registrado en Nutrisa.

Al cierre de 2014, los activos intangibles totalizaron \$6,636 millones, es decir, 0.4% mayor al año anterior, este aumento corresponde a intangibles generados en la adquisición de la marca Stanford y por un crédito mercantil en la adquisición de Aires de Campo®.

Al cierre de 2013, los activos intangibles totalizaron \$6,608 millones, es decir, 71.8% mayor al año anterior, este aumento corresponde a intangibles generados en la adquisición Nutrisa, principalmente marcas y crédito mercantil.

Impuestos a la utilidad diferidos

Al cierre de 2015, los impuestos a la utilidad diferidos activos totalizaron \$487 millones, es decir, 39.1% mayor que el año anterior, este incremento corresponde a la provisiones contables. Los impuestos a la utilidad diferidos pasivos totalizaron \$817 millones, 4.1% mayor que el año anterior.

Al cierre de 2014, los impuestos a la utilidad diferidos totalizaron \$350 millones, es decir, 15.1% menos que el año anterior, esta disminución corresponde a la provisión por la baja de activos por la reubicación de una planta en los Mochis, Sinaloa.

Al cierre de 2013, los impuestos a la utilidad diferidos totalizaron \$276 millones, es decir, 59.2% más que el año anterior, este aumento corresponde al reconocimiento de impuestos diferidos por la adquisición de la marca Nutrisa.

Pasivo a Corto Plazo

El pasivo a corto plazo al cierre de 2015 fue de \$2,630 millones, disminuyendo \$314 millones respecto al año anterior, debido a la liquidación en 2015 del préstamo bancario de \$357 millones y a una disminución del ISR por pagar por \$176 millones como resultado mayores pagos anticipados e incrementos en proveedores por \$219 millones.

El pasivo a corto plazo al cierre de 2014 fue de \$2,944 millones, aumentando \$1,306 millones con respecto al año anterior, debido básicamente al vencimiento en 2015 de certificados bursátiles por \$800 millones y de \$100 millones de préstamos bancarios con vencimiento en 2015 y al ISR por pagar por \$243 millones como resultado de las utilidades generadas.

El pasivo a corto plazo al cierre de 2013 fue de \$1,638 millones, aumentando \$270 millones con respecto al año anterior, debido a la adquisición de Grupo Nutrisa quien incorpora \$130 millones y McCormick de México por \$65 millones por incremento en proveedores por aceite de soya, y \$60 millones por provisiones por la nueva planta en el Estado de México y otros \$15 millones de incremento normal.

Pasivos a Largo Plazo

Al cierre de 2015, el pasivo a largo plazo fue de \$7,868 millones, 10.2% mayor al año anterior debido a un aumento neto en la deuda bancaria de \$521 millones, actualización de préstamos en dólares

por \$143 millones y un aumento de beneficios a empleados por \$26 millones por la adquisición de Helados Nestlé®.

Al cierre de 2014, el pasivo a largo plazo fue de \$7,142 millones, 1.1% menor al año anterior debido a la disminución en la deuda bancaria por \$100 millones que se pasaron a corto plazo y cuya liquidación será en 2015.

Al cierre de 2013, el pasivo a largo plazo fue de \$7,221 millones, 74.4% mayor al año anterior debido a la deuda contratada para la adquisición de Nutrisa.

La Compañía no ha realizado transacciones relevantes no registradas en el balance general o el estado de resultados durante el ejercicio fiscal 2015. El Grupo arrienda bodegas e instalaciones de la fábrica en régimen de arrendamiento operativo, normalmente son por un periodo máximo de cinco años, con opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Durante el año 2015 \$183 fueron reconocidos como un gasto en resultados (\$110 en 2014 y \$106 en 2013).

iii) Control interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno basado en análisis de procesos y operaciones críticas, estableciendo supervisiones y autorizaciones cruzadas en los puntos más importantes. El área responsable de este sistema es la Dirección de Administración y Finanzas, quien se encarga de establecer y enviar las políticas para su aprobación, considerando en todos los casos el cumplimiento de los lineamientos generales y NIIF aplicables.

El Comité de Auditoría del Grupo, conoce el sistema de control interno en presentaciones efectuadas al mismo, donde los auditores externos han informado que existe un alto grado de confiabilidad, estando satisfecho el Comité de Auditoría sobre el sistema.

e) Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la administración efectúe juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado. (Para mayor información consultar la nota 2 (c) en las Notas de los Estados Financieros Consolidados Auditados anexos a este documento).

4) Administración

a) Auditores externos

A partir del ejercicio 2013 KPMG Cárdenas Dosal S.C (“KPMG”), es la Firma encargada de auditar los estados financieros consolidados de la Compañía, emitiendo el Informe sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al y por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 sin salvedades.

El cambio de auditor se realizó para mantener en constante evolución el proceso de Auditoría Externa. Ya que consideramos la rotación de firmas de auditores externos una buena práctica corporativa.

El nombramiento de auditores externos es efectuado por la Dirección de Grupo Herdez, apoyándose en la opinión del Comité de Auditoría, quien analiza las propuestas de diversos despachos de auditoría considerando la calidad profesional, independencia, capacidad técnica y experiencia, entre otros, y recomendando también las condiciones de contratación y el alcance de los mandatos profesionales a los auditores externos.

Los principales servicios que prestan los auditores externos son auditoría y dictamen de estados financieros, la emisión de dictámenes fiscales diversos, la revisión e informes de precios de transferencia y servicios de consultoría.

El Comité de Auditoría también sirve como canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos y asimismo, se asegura de la independencia y objetividad de estos últimos. Por lo menos un miembro del Comité de Auditoría es un experto financiero.

En 2015, KPMG prestó al Grupo servicios distintos a los de auditoría, tales como precios de transferencia, contribuciones locales, asesoría fiscal y dictamen de seguridad social con un importe de \$917 mil pesos, cantidad que representó el 11% del total de las erogaciones realizadas a dicho despacho.

b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés

Durante 2015, 2014 y 2013 se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas como si las condiciones de contraprestaciones por operaciones celebradas con partes relacionadas fueran equivalentes a operaciones similares realizadas con terceros independientes. (Ver Nota 7 de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Los principales saldos al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2015		2014		2013	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
<u>Controladora Inmediata:</u>						
Hechos Con Amor S.A. de C.V.		(6,042)		(374)	1,329	
<u>Negocios conjuntos:</u>						
Megamex Foods LLC	68,325		92,525		86,833	
Intercafé S.A. de C.V.	6,465		4,272		10,828	
<u>Asociadas:</u>						

Fábricas de Envases del Pacífico S.A. de C.V				(98)
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	2,421			
Grupo KUO			(13,125)	
<u>Otras partes relacionadas:</u>				
McCormick and Company, Inc.		(36,550)	(238,802)	(35,329)
Barilla Alimentare		(26,735)	(16,697)	(7,875)
Barilla America Inc.		(1,778)		
Energia para Conservas, S.A. de C.V.				106,237
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S. A. de C. V.		(26,262)		
Desc Corporativo, S.A. de C.V.		(1,995)	(4,223)	(4,985)
Stafford de México S.A. de C.V.			1,250	45,985
Otros-Neto	3,714		6,583	(352)
Total	80,925	(99,362)	104,630	(273,221)
			251,212	(48,639)

Durante los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, se celebraron las operaciones que se muestran en la tabla siguiente con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

	2015	2014	2013
<u>Controladora Inmediata</u>			
Gastos por arrendamiento	(39,316)	(33,595)	(32,668)
Otros gastos	(1,697)	(5,023)	(5,320)
Sub total	(41,013)	(38,618)	(37,988)
<u>Negocio Conjunto</u>			
Comisiones sobre ventas	8,795	8,388	9,449
Intereses cobrados	635	882	1,484
Venta de PT y materiales	615,840	640,629	546,470
Otros ingresos	306	167	39
Sub total	625,576	650,066	557,442
<u>Asociadas:</u>			
Compra de materiales	(482,723)	(358,172)	(393,465)
Ingreso por arrendamiento	1,500	1,500	1,500
Intereses cobrados	0	0	8,863
Otros ingresos	0	425	715
Sub total	(481,223)	(356,247)	(382,387)
<u>Otras Partes Relacionadas:</u>			

Gastos de arrendamiento	(33,339)	(51,477)	(46,417)
Servicio de fletes	(5,765)	(11,216)	(15,279)
Intereses ganados	0	9,904	2,025
Intereses pagados	(55,388)	(48,725)	(49,805)
Pago de Regalías ⁽¹⁾	(254,635)	(239,947)	(222,979)
Pago servicios administrativos	(18,371)	(50,268)	(62,566)
Compra de combustibles ⁽²⁾	(143,526)	(147,421)	(117,485)
Pago por servicios de importación de producto	(64,432)	(63,926)	(54,407)
Venta de PT y Materiales	348,794	288,299	267,597
Otros gastos	(1,834)	(2,757)	(4,159)
Sub total	(228,496)	(317,534)	(303,475)
Gran Total	(125,156)	(62,333)	(166,408)

(1) Pago por concepto de uso de Marcas McCormick® y Barilla® a McCormick and Company, Inc. y Barilla Ger Fratelli, respectivamente.

(2) Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S.A. de C.V.

c) Administradores y accionistas

Miembros del Consejo de Administración

Conforme a los estatutos de la Compañía, el Consejo de Administración estará integrado por un máximo de veintidós miembros propietarios, de los cuales, cuando menos, el veinticinco por ciento deberán ser consejeros independientes, en términos de la Ley del Mercado de Valores. No existe ningún consejero o directivo relevante que tenga una tenencia accionaria, directamente, mayor del 1% y menor al 10%.

De acuerdo a la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016, fue ratificado el Consejo de Administración y quedó integrado por 9 consejeros, de los cuales 6 son independientes, lo que representa el 66.7%. Del Comité de Prácticas Societarias, 60% de sus miembros son independientes y del Comité de Auditoría, el 100% de sus miembros son independientes mismos que fungirán en su cargo por un periodo indefinido hasta en tanto no sean nombrados nuevos consejeros.

A continuación se muestra una tabla con los miembros del Consejo de Administración:

Nombre y cargo	Miembro desde
Héctor Hernández-Pons Torres Consejero Propietario Patrimonial	Septiembre 1991
Enrique Hernández-Pons Torres Consejero Propietario Patrimonial	Septiembre 1991
Flora Hernández-Pons de Merino Consejero Propietario Patrimonial	Marzo 2004
Enrique Castillo Sánchez-Mejorada	Abril 1991

Nombre y cargo	Miembro desde
Consejero Propietario Independiente Carlos Autrey Maza	Abril 2005
Consejero Propietario Independiente Eduardo Ortiz Tirado Serrano	Marzo 2003
Consejero Propietario Independiente José Roberto Danel Díaz	Marzo 2003
Consejero Propietario Independiente José Manuel Rincón Gallardo	Abril 2005
Consejero Propietario Independiente Luis Rebollar Corona	Marzo 2004
Consejero Propietario Independiente Ernesto Ramos Ortiz	Marzo 2004
Secretario no Consejero Claudia Luna Hernández	Abril 2015
Pro Secretario no Consejero	

Héctor Hernández-Pons Torres, Enrique Hernández-Pons Torres y Flora Hernández-Pons de Merino son hermanos.

Siguiendo los criterios establecidos por los accionistas y los principios de mejores prácticas corporativas, cada año, el Consejo de Administración del Grupo promueve los mecanismos necesarios para asegurar la protección de los derechos de todos los accionistas, la revelación de información y transparencia en la administración, responsabilidad en la emisión de información y un buen sistema de control interno.

Los emolumentos pagados a los miembros del Consejo de Administración durante el ejercicio 2015, fueron dos monedas de oro por cada asistencia. En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2015 fueron ratificados estos emolumentos para el ejercicio 2015.

Biografías de los miembros del Consejo de Administración

Héctor Hernández-Pons Torres

Presidente del Consejo de Administración
Director General

Licenciado en Derecho con una maestría en Administración de empresas, ingresó a la empresa en 1978. En 2004 fue nombrado Presidente y Director General de la Compañía. Dirigió las áreas de Administración y Finanzas, Legal, Recursos Humanos, Sistemas y Servicios Corporativos de la Compañía. Es miembro de diversas asociaciones y agrupaciones industriales, fungiendo actualmente como Vicepresidente de CANAINCA (Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias) y es miembro del Consejo Mexicano de Negocios, del Food Group y del Patronato del Papalote Museo del Niño.

Enrique Hernández-Pons Torres

Vicepresidente del Consejo de Administración
Director General Adjunto

Licenciado en Administración de Empresas con postgrado en el extranjero. Ha colaborado en la empresa desde 1971, desempeñando diversos puestos tanto en las áreas administrativas, como en

la de Ventas y Mercadotecnia y fue Presidente del Consejo de Administración del Grupo. Es miembro de diversas agrupaciones y asociaciones empresariales.

Enrique Castillo Sánchez Mejorada

Consejero Independiente

Licenciado en Administración de Empresas. Inició su carrera profesional en el Banco Nacional de México. Ocupó diversos puestos ejecutivos en México en Nacional Financiera, Casa de Bolsa Inverlat, Seguros América, Invermexico/Banco Mexicano, Credit Suisse México y fue Presidente del Consejo de IXE Grupo Financiero. También fue Vicepresidente y Presidente de la Asociación de Bancos de México. Actualmente es Presidente del Consejo de Administración de Maxcom Telecomunicaciones y es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Cultiba, Grupo Alfa, Southern Copper Corporation y Médica Sur.

Carlos Autrey Maza

Consejero Independiente

Presidente del Consejo de Administración de Corporación Autrey, de Laboratorios Autrey, de Desarrolladora y Operadora Inmobiliaria Premier y de Trilenio. Ha sido Presidente del Consejo de Administración y Director General de diversas empresas, entre ellas: Transportes Aeromar, Organización Autrey, Casa Autrey y Casa de Bolsa México. Fue vicepresidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Inverlat (actualmente Scotiabank Inverlat). También ha sido miembro del Consejo de Administración de diversas empresas, entre las que destacan: Satélites Mexicanos, S.A. de C.V., NH Hoteles de México, S.A. de C.V., Enlaces Integra, Globalstar y Principia. Fue Presidente y Fundador del Papalote Museo del Niño. Fundador de la Fundación Mexicana para la Salud. Socio fundador del Centro Mexicano para la Filantropía y del Centro Cívico de Solidaridad. Fundador de Nuestros Niños, de Enlace Solidario Fundación Social, Miembro del Patronato del Instituto de Estudios Superiores de Tampico y miembro del Consejo del Sloan School of Management del Instituto Tecnológico de Massachusetts.

Eduardo Ortiz Tirado Serrano

Consejero Independiente

Licenciado en Administración de Empresas de la Universidad Anáhuac. Inició su carrera profesional en 1976 en Herdez, donde trabajó en el área de mercadotecnia; posteriormente ingresó a Richardson Vicks. En 1988 ingresó a SC Johnson and Son como Director de Mercadotecnia. En 1992 participó en un programa de entrenamiento en ventas en Los Ángeles, California como Asociado Internacional. En 1993 fue nombrado Director Comercial de SC Johnson México y en 1995 fue promovido a Director General de México y Centro América. En 2001 es nombrado Vice-Presidente a nivel Corporativo y Director General de México y Centroamérica. En enero de 2013 se jubiló de SC Johnson. Fue Consejero de CONAR (Autorregulación y Ética Publicitaria). Es Consejero del Centro Mexicano para la Filantropía, Fundación Xochitla, Un Mañana para la Comunidad, Enactus y Consejero Consultivo de Great Place to Work.

José Roberto Danel Díaz

Consejero Independiente

Contador Público, egresado de la Universidad Iberoamericana. Tiene estudios de Postgrado en Administración en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); de Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE); y de Gobierno Corporativo en la Escuela de Administración de la Universidad de Yale, en la Escuela de Graduados en Negocios de la Universidad de Stanford y en la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard. Durante su desarrollo profesional ha ocupado el nivel más alto en el área de finanzas en los grupos Vitro (1970-76), Desc (1976-88) e Industrias Peñoles (1988-92). Desde 1993 es Socio Director de Control de Gestión de Negocios, S.C. firma de consultoría en Gobierno Corporativo.

Como consejero independiente forma parte del Consejo de Administración y preside o forma parte de diversos comités del propio Consejo, en empresas públicas, privadas e instituciones financieras.

Socio del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Contadores Públicos y fue socio del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas.

José Manuel Rincón Gallardo

Consejero Independiente

Contador Público egresado de la Universidad Nacional Autónoma (UNAM). Realizó diversos cursos en universidades en Estados Unidos y Europa. Es miembro del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, Comité de Gobierno Corporativo del Consejo Coordinador Empresarial, miembro fundador del CINIF (Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera). Fue socio director de KPMG México, miembro del Consejo Internacional de la firma, Presidente para Latinoamérica y miembro del Consejo de Estados Unidos. Actualmente es consejero independiente de Cementos Mexicanos, Banamex, Cinépolis, Citelis, Sonoco Operadora, Grupo Invekra, Peña Verde, Grupo CP, Fondo WAMEX y Grupo PROA (Laboratorios Chopo).

Luis Rebollar Corona

Consejero Independiente

Ingeniero Químico egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con experiencia como Director General de Fábrica de Papel San Rafael, Cia. Industrial de San Cristóbal, Alcatel, Sidek y Situr. También fue Consejero, fungiendo como Presidente del mismo en Sidek y Situr. Actualmente es Consejero en Grupo Gigante, Grupo Sánchez y Corporación San Luis. Participó en la reestructura de Satélites Mexicanos, fungiendo como Presidente de su Consejo. Por un lapso de 18 años, fue Presidente de Consejo de Sandvik de México.

Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración del Grupo tiene la representación social conjuntamente con el Director General, en términos del artículo veintitrés de la Ley del Mercado de Valores. Tanto el Consejo de Administración como el Director General pueden delegar, sin perderla, la representación social de la Compañía a otros directivos relevantes de la misma y a cualquier otra persona que se estime conveniente para tal efecto. En este último caso, el Consejo de Administración o Director General deben establecer expresamente las facultades que deleguen.

Para el cumplimiento de las atribuciones de representación, el Consejo de Administración contará con las más amplias facultades comprendidas en los poderes generales para: a) pleitos y cobranzas; b) para administrar bienes; c) ejercer actos de dominio, d) representar a la Sociedad ante particulares y toda clase de autoridades administrativas y judiciales, ante toda clase de juntas de conciliación y arbitraje y demás autoridades del trabajo, así como ante árbitros y arbitradores; y e) girar, aceptar, endosar y avalar o suscribir, en cualquier forma títulos de crédito, en términos del Artículo Noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

Los anteriores poderes incluyen enunciativamente y no limitativamente facultades para:

- i. Interponer toda clase de juicios y recursos, aún el de amparo, para transigir, comprometer en árbitros, hacer cesión de bienes, recusar y recibir pagos; para discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo; representar a la Sociedad ante las autoridades del trabajo en asuntos laborales en que la Sociedad sea parte o tercera interesada;
- ii. Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar y rescindir contratos inherentes a los objetos de la Sociedad;
- iii. Manejar cuentas bancarias;
- iv. En el caso del Consejo de Administración, nombrar y remover al Director General.

Tanto el Consejo de Administración como el Director General podrán nombrar y remover a los Directores Gerentes y demás funcionarios de la Sociedad, incluyendo a los miembros del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad, salvo los Presidentes de los mismos quienes serán designados por la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad, así como determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones.

- v. Conferir poderes generales o especiales y revocarlos, así como para delegar o sustituir facultades;
- vi. Presentar denuncias y querellas de carácter penal, otorgar el perdón cuando proceda y constituirse en coadyuvante del Ministerio Público;
- vii. Poner en circulación acciones que hayan sido depositadas en la tesorería de la Sociedad, para ser puestas en circulación entre los accionistas de la Sociedad o entre terceros; y
- viii. Presentar a la Asamblea de Accionistas el informe anual de cada uno de los Comités del Consejo de Administración de la Sociedad respecto de las actividades de éstos.

Obligaciones del Consejo de Administración

El Consejo de Administración en términos del artículo veintiocho de la Ley del Mercado de Valores deberá ocuparse de los asuntos siguientes:

- i. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle.
- ii. Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la Sociedad, así como el desempeño de los Directivos Relevantes.
- iii. Aprobar, con la previa opinión del comité que sea competente: (A) las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas;
- iv. Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que ésta controle. No requerirán aprobación del Consejo de Administración, las operaciones que a continuación se señalan, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el propio Consejo de Administración:
 - a. Las operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para la Sociedad o personas morales que ésta controle.
 - b. Las operaciones que se realicen entre la Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa o entre cualquiera de éstas, siempre que: (a) sean del giro ordinario o habitual del negocio; (b) se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por agentes externos especialistas.
 - c. Las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como resultado de prestaciones laborales de carácter general.

- v. Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes: (1) la adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad; y (2) el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad. Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo de Administración de la Sociedad.
- vi. El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del Director General de la Sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.
- vii. Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a Personas Relacionadas.
- viii. Las dispensas para que un miembro del Consejo de Administración, Directivo Relevante o persona con Poder de Mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en la fracción III del inciso (C) de esta cláusula, podrán delegarse en el Comité de Auditoría o en el Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad.
- ix. Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- x. Las políticas contables de la Sociedad, ajustándose, en su caso, a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la CNBV mediante disposiciones de carácter general.
- xi. Los estados financieros de la Sociedad.
- xii. La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa. Cuando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el comité correspondiente, el citado comité deberá instruir al Director General revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la BMV de conformidad con lo dispuesto por el reglamento interior de la misma.
- xiii. Presentar a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social: (A) los informes de actividades del Comité de Auditoría, del Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad y, en su caso, de cualquier otro comité del Consejo de Administración constituido para auxiliarlo en el desempeño de sus funciones; (B) el informe que el Director General elabore conforme a lo señalado en el artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles; (C) la opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del Director General a que se refiere el inciso (B) inmediato anterior; (D) el informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; y (E) el informe

sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido de conformidad con lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores.

- xiv. Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los Comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de Auditoría Externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla, lo que podrá llevar a cabo por conducto del Comité de Auditoría.
- xv. Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los miembros del Consejo de Administración y Directivos Relevantes.
- xvi. Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.
- xvii. Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.
- xviii. Solicitar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación que en tal sentido tiene a su cargo el Director General de la Sociedad de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y a estos Estatutos Sociales.
- xix. Vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas de la Sociedad. Sin embargo, de conformidad con lo dispuesto por el artículo veintiocho de la Ley del Mercado de Valores, podrá delegar tal función en el Comité de Auditoría.
- xx. Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos los Estatutos Sociales, acordes con dicho ordenamiento legal.

Integración de los órganos intermedios del Consejo de Administración

El Grupo constituyó dos órganos intermedios del Consejo de Administración los cuales son: el Comité de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias, los cuales desempeñan la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de negocios de la Compañía. Dichos comités se rigen por reglamentos internos cuyas disposiciones están basadas en la Ley del Mercado de Valores y el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

El **Comité de Auditoría** del Grupo es el encargado de las funciones de vigilancia de la Sociedad y se encuentra integrado por cuatro consejeros independientes. Dentro de sus funciones se encuentran el preparar y entregar al Consejo de Administración un reporte anual de actividades y presentarlo a más tardar dentro de los 60 días siguientes al cierre del ejercicio.

De acuerdo con el reglamento del Comité de Auditoría del Grupo las principales funciones de este Comité son:

- i. Conocer y opinar sobre transacciones con partes o personas relacionadas.
- ii. Proponer la contratación de especialistas independientes en los casos que lo juzgue conveniente, a fin de que expresen su opinión respecto a las transacciones con partes relacionadas.
- iii. Recomendar al Consejo de Administración de la Sociedad a los candidatos para auditores externos de la Sociedad, las condiciones de contratación y su alcance en los mandatos profesionales.

- iv. Apoyar al Consejo de Administración de la Sociedad supervisando el cumplimiento de los contratos de auditoría.
- v. Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración de la Sociedad y los auditores externos, así como asegurar la independencia y objetividad de estos últimos; revisar el programa de trabajo, las cartas de observaciones y los reportes de auditoría.
- vi. Recomendar al Consejo las bases para la preparación de la información financiera de la Sociedad.
- vii. Auxiliar al Consejo de Administración de la Sociedad en la revisión de la información financiera y su proceso de emisión.
- viii. Contribuir en la definición de los lineamientos generales del sistema de control interno de la Sociedad y evaluar su efectividad.
- ix. Auxiliar al Consejo de Administración de la Sociedad en la coordinación y evaluación de los programas anuales de auditoría interna.
- x. Coordinar las labores del auditor externo e interno con el Comité de auditoría.
- xi. Verificar que se cuenten con los mecanismos necesarios para comprobar que la Sociedad cumple con las diferentes disposiciones legales a las que está sujeta; y
- xii. Opinar respecto a la justificación del precio al que los accionistas obligados en términos del Artículo Dieciséis de la Ley del Mercado de Valores, realicen una oferta pública de compra en caso de cancelación de registro de las acciones de la Sociedad en el Registro Nacional de Valores. En el evento que dicha opinión sea diversa a la opinión que sobre la materia emita el Consejo de Administración de la Sociedad, entonces el Comité de Auditoría deberá dar a conocer su opinión al gran público inversionista.

Los miembros del Comité de Auditoría son: Lic. Eduardo Ortiz Tirado Serrano, Lic. Carlos Autrey Maza, C.P. José Manuel Rincón Gallardo, y como presidente, Lic. José Roberto Danel Díaz.

La Carta del Presidente del Comité de Auditoría sobre el ejercicio 2015 se encuentra contenida en el inciso 7) ANEXOS.

El **Comité de Prácticas Societarias** del Grupo tiene como función básica opinar e informar al Consejo de Administración sobre las políticas establecidas para el apalancamiento, proporciones de deuda de corto y largo plazo y la diversidad sobre la conveniencia del manejo de la deuda dentro de los diferentes sectores de los mercados, tanto nacionales como extranjeros. Este Comité se encuentra integrado por dos consejeros patrimoniales y por tres consejeros independientes y puede preparar su informe al Consejo de Administración por lo menos una vez al año, el cual es entregado y discutido en alguna de las cuatro reuniones que el Consejo de Administración lleva a cabo.

Las principales funciones del Comité de Prácticas Societarias del Grupo son:

- i. Dar opinión al Consejo de Administración en relación a observaciones respecto del desempeño de los Directivos Relevantes de la Sociedad; las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas; los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales del Director General y Directivos Relevantes de la Sociedad; y las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración para aprovechar oportunidades de negocio que correspondan a la Sociedad, a las personas morales que ésta controle o aquellas en las que la Sociedad

tenga Influencia Significativa en términos del inciso f) fracción III del artículo veintiocho de la Ley del Mercado de Valores.

- ii. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones.
- iii. Convocar a Asambleas de Accionistas y hacer que se inserten en el Orden del Día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- iv. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes respecto a las principales políticas y criterios contables seguidos para la preparación de la información financiera de la Sociedad y las actividades en las que el propio Consejo de Administración hubiere intervenido, de conformidad con lo dispuesto por el artículo veintiocho, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- v. Las demás que establezca la Ley del Mercado de Valores o se prevean en estos Estatutos Sociales.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias son: Lic. Héctor Hernández-Pons Torres, Lic. Enrique Hernández-Pons Torres, C.P. José Manuel Rincón Gallardo, Ing. Luis Rebollar Corona, y como presidente, Lic. José Roberto Danel Díaz.

La Carta del Presidente del Comité de Prácticas Societarias sobre el ejercicio 2015 se encuentra contenida en el inciso 7) Anexos.

Principales funcionarios

Las compensaciones pagadas a los principales funcionarios durante 2015, representaron aproximadamente el 0.74% del total de costos y gastos consolidados de la Compañía durante el mismo ejercicio.

La siguiente tabla muestra los nombres de los principales funcionarios de la Compañía, cargo, antigüedad y año de nacimiento:

Nombre	Cargo	Año de ingreso a la Compañía	Año de nacimiento
Héctor Hernández-Pons Torres	Director General	1978	1955
Enrique Hernández-Pons Torres	Director General Adjunto	1971	1951
Gerardo Canavati Miguel	Director de Administración y Finanzas	2002	1967
Andrea Francesco del Rizzo	Director Comercial	2006	1971
Alberto Garza Cabañas	Director de Cadena de Suministro	1989	1969
Pedro Gracia-Medrano Murrieta	Director de Recursos Humanos	1978	1955
Peter Martin Flook	Director Helados Nestlé	2015	1959
Enrique Hernández-Pons Méndez	Director Aires de Campo	1999	1979
Alejandro Martínez-Gallardo y de Pourtales	Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas	1988	1944

Óscar Nafarrate Salum	Director de Procesos y Tecnología de la Información	2013	1972
Juan Rodríguez del Collado	Director de Food Service	1990	1963

Los señores Héctor Hernández-Pons Torres y Enrique Hernández-Pons Torres también son Consejeros Propietarios Patrimoniales de la Compañía.

Héctor Hernández-Pons Torres

Presidente del Consejo de Administración

Director General

Ingresó a la Compañía en 1978. Licenciado en Derecho por parte de la Universidad Anáhuac con un MBA (Master of Business Administration) por parte de la National University of San Diego. En 1999 fue nombrado Director General Adjunto y en marzo de 2004 fue electo Presidente y Director General. Ha dirigido las áreas de Legal, Administración y Finanzas, Recursos Humanos, Sistemas y Servicios Corporativos. Es miembro de diversas asociaciones y agrupaciones industriales.

Enrique Hernández-Pons Torres

Vicepresidente del Consejo de Administración

Director General Adjunto

Ingresó a la Compañía en 1971. Licenciado en Administración de Empresas por parte de la Universidad del Valle de México con postgrado en el extranjero, se ha desempeñado en diversos puestos, tanto en las áreas administrativas, como en la de Ventas y Mercadotecnia, y fue Presidente del Consejo de Administración del Grupo. En miembro de diversas agrupaciones y asociaciones empresariales.

Gerardo Canavati Miguel

Director de Administración y Finanzas

Ingresó en la Compañía en el 2002. Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México con maestría en Finanzas por la misma institución. Durante el periodo 1987-2000 ocupó diversos puestos en instituciones financieras y, posteriormente, se desempeñó como Director de Finanzas de dos empresas dentro de los sectores inmobiliario y de alimentos. En el 2001, ingresó al Grupo como Director de Planeación Financiera, teniendo a su cargo las áreas de Planeación Estratégica, Presupuestos y Relación con Inversionistas. En el 2007 ocupó el puesto de Director de Planeación y Finanzas, a partir de 2014 ocupa el puesto de Director de Administración y Finanzas.

Andrea Francesco de Rizzo

Director Comercial

Ingresó a la Compañía en el 2006. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad de Ca'Foscari, Venecia, Italia. Trabajó en empresas italianas e inglesas como asistente de marca e investigación de mercados, y en 1997 ingresó a Barilla Alimentare S.p.A., en donde ocupó varios puestos en Ventas y Administración de Categorías. En 1999 cambia su domicilio a la Ciudad de México, en donde ocupa puestos de Trade Marketing, Administración de Categorías y Ejecutivo de Cuenta Clave en Barilla América. En el 2004 es nombrado responsable del área de Desarrollo de Nuevos Canales y Negocios en Chicago, Illinois, EUA. En 2005 es nombrado Director de Barilla México y en 2010 es nombrado Director de Estrategia Comercial. En el 2011 es nombrado Director de Ventas y desde 2015 ocupa el puesto de Director Comercial.

Alberto Garza Cabañas

Director de Cadena de Suministro

Ingresó a la Compañía en 1989. Licenciado en Ciencias de la Comunicación de la Universidad Iberoamericana con maestría en Administración de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas. Ingresó a Grupo Herdez al área de Publicidad y posteriormente al área de

marcas. Más tarde estuvo trabajando para Festín Foods, McCormick & Co., Hormel Foods y diferentes distribuidores y brokers de alimentos en EUA y regresó al área de Ventas, ocupando la Gerencia Comercial. En el 2002 es nombrado responsable de la Dirección Comercial de las empresas del Grupo, para posteriormente ser nombrado Director de la Unidad de Negocios Herdez y luego Director Ejecutivo. A partir del 2008 es Director de la Cadena de Suministro del Grupo.

Pedro Gracia-Medrano

Director de Recursos Humanos

Ingresó a la Compañía en 1978. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad La Salle, con maestría en Administración de Empresas en la misma casa de estudios. Ingresó al Grupo al área de Distribución y en 1980 pasó al área de Relaciones Industriales, en donde ha desempeñado diversos puestos. En 2004 fue nombrado Director Ejecutivo de Recursos Humanos, y ahora se desempeña como Director de Recursos Humanos.

Peter Martin Flook

Director Helados Nestlé

Ingresó a Nestlé en el 2005. Licenciado en Administración de Negocios de la Universidad Saint Mary's en Canadá. De 1984 al 2002 ocupó diferentes puestos en empresas transnacionales en Centro América y del Caribe. En Nestlé ha ocupado puestos como Gerente Regional de Negocios, Gerente de Procesos de Cambio, Asesor de Negocios de la Zona Américas y Vicepresidente de Negocio de Helados en diferentes países. Ha realizado proyectos de desarrollo de negocios desde México hasta Argentina y sigue asociado a Grupos de Líderes dentro de Nestlé a nivel mundial.

Enrique Hernández-Pons Méndez

Director Aires de Campo

Ingresó a la Compañía en 1999. Licenciado en Negocios Internacionales por la Universidad Anáhuac de México, con maestría en Administración de Empresas por el IMD en Lausana Suiza. Ingresó al Grupo al área de Ventas, posteriormente al área de Mercadotecnia y después al área de Finanzas. Trabajó en McCormick & Co. en el área de Mercadotecnia. Desde el 2013 es Director de Aires de Campo.

Alejandro Martínez-Gallardo y de Pourtales

Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas

Ingresó a la Compañía en 1988. Licenciado en Derecho por la UNAM (Universidad Nacional Autónoma de México). Ingresó a Empacadora Búfalo en 1977, en donde desempeñó diversas posiciones hasta llegar a Director General. En 1993 Búfalo fue adquirida por el Grupo y fue nombrado Director de la propia Empacadora Búfalo, así como de las marcas Doña María® y Carlota®. En el año 2003 fue promovido como Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas.

Óscar Nafarrate Salum

Director de Procesos y Tecnologías de la Información

Ingresó a la Compañía en 2013. Ingeniero Mecánico Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Inició su carrera profesional en empresas de manufactura, y posteriormente de 1996 al 2012, se desempeñó como consultor en diferentes países de Latinoamérica, implementando aplicaciones de sistemas de información, realizando reingeniería de procesos y definiendo estrategias comerciales y operativas, principalmente en empresas de consumo. Se integró al Grupo en el 2013, como Director de Procesos y Tecnología de la Información, teniendo a su cargo las áreas de Mejoras de Procesos y Sistemas.

Juan Rodríguez Del Collado

Director de FoodService

Ingresó a la Compañía en 1990. Licenciado en Publicidad por el Centro de Estudios en Ciencias de la Comunicación y con un AD-1 otorgado por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de

Empresas. Durante el periodo de 1986-1990 ocupó diversos puestos en empresas de consumo, en las áreas de Mercadotecnia y Ventas. Ingresó a la Compañía como Gerente de Marca para McCormick de México y desde entonces ha desempeñado diversas posiciones en las áreas de Mercadotecnia. En el 2002 fue designado al puesto de Director Comercial de Empresas Asociadas y a partir de mayo del 2007, fue nombrado Director de Food Service.

Accionistas principales

La empresa Hechos Con Amor, S.A. de C.V. es la empresa controladora y propietaria del 51.0% de las acciones del Grupo.

De acuerdo con los requisitos de mantenimiento y con la información relativa al número total de valores distribuidos entre el público inversionista que fue proporcionada por S.D. INDEVAL al cierre del día 13 de abril de 2016, los principales accionistas del Grupo y su participación accionaria son:

Distribución de acciones representativas del capital social		
Accionistas	Acciones	Participación
Hechos Con Amor, S.A. de C.V.*	220,320,001	51.0%
Público Inversionista	211,679,999	49.0%
Acciones en circulación	432,000,000	100.0%

* Hechos Con Amor, S.A. de C.V. es una sociedad controladora de acciones propiedad de la familia Hernández-Pons Torres y ejerce influencia significativa sobre la Compañía en términos de la Ley de Mercado de Valores.

d) Estatutos sociales y otros convenios

El Grupo fue constituido como una Sociedad Anónima de Capital Variable conforme a lo dispuesto por la Ley General de Sociedades Mercantiles. La denominación de la Sociedad es “Grupo Herdez”, la cual irá seguida de las palabras “Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable” o su abreviatura “S.A.B. de C.V.” según la Ley del Mercado de Valores vigente.

El capital social del Grupo es variable. El capital social mínimo fijo sin derecho a retiro, asciende a la cantidad de \$575,625 pesos y está representado por 43,200,000 acciones ordinarias, de la Clase I, sin expresión de valor nominal. El capital variable está representado por 388,800,000 acciones ordinarias, de la Clase II, sin expresión de valor nominal.

Registro de acciones

Las acciones del Grupo están representadas por títulos de acciones que contienen cupones nominativos adheridos, numerados progresivamente. El Grupo lleva un registro de acciones y, conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles, solamente aquellos accionistas inscritos en dicho registro serán considerados como accionistas del Grupo.

Derechos de voto y Asambleas de accionistas

Todas las acciones del Grupo confieren a sus tenedores iguales derechos y obligaciones, excepto por el derecho de retiro que es exclusivo de los tenedores de las acciones representativas de la parte variable del capital social.

Las asambleas generales de accionistas del Grupo pueden ser ordinarias o extraordinarias. Las asambleas generales extraordinarias son aquellas que se convocan para tratar sobre los asuntos

especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos sociales, que comprenden, principalmente, aumentos y reducciones en la parte fija del capital social y otras modificaciones a los estatutos sociales, liquidación, fusión, transformación de un tipo de sociedad a otra, cambio de nacionalidad y cambio de objeto social.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes al de la clausura del ejercicio social. Al celebrarse dicha Asamblea Anual ésta se ocupará, además de los asuntos incluidos en su orden del día, de los asuntos a los que se refiere el artículo ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles. En adición a dichos asuntos, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá reunirse para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas asambleas, en su caso, también podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido.

Además, la Asamblea General Ordinaria Anual deberá acordar expresamente para cada ejercicio el monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse para tal fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Sociedad.

Las Asambleas Generales de Accionistas serán convocadas por el Consejo de Administración, por conducto de su Presidente o, en su defecto, por el Secretario no miembro del Consejo de Administración de la Sociedad. También podrán ser convocadas por el Presidente del Comité de Auditoría o por el Presidente del Comité de Prácticas Societarias a solicitud de los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, inclusive limitado o restringido, que sean representativas de cuando menos el diez por ciento del capital social de la Sociedad, en los términos del artículo cincuenta de la Ley del Mercado de Valores.

Para concurrir a las asambleas generales, los accionistas deberán obtener sus respectivas tarjetas de admisión en el domicilio y con la anticipación que señalen las convocatorias correspondientes, contra la entrega de una constancia de que sus acciones se encuentran depositadas en alguna institución para el depósito de valores o ante alguna institución fiduciaria o de crédito nacional o extranjera.

Los accionistas tendrán un voto por cada acción de que sean propietarios y podrán hacerse representar por medio de apoderado autorizado mediante poder otorgado en formularios elaborados por la Sociedad.

La Emisora deberá mantener a disposición de los intermediarios del mercado de valores que acrediten contar con la representación de los accionistas de la propia Sociedad, durante el plazo a que se refiere el Artículo 173 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los formularios de los poderes a que se refiere la Ley del Mercado de Valores, a fin de que aquellos puedan hacerlos llegar con oportunidad a sus representados.

Desde el momento en que se publique la convocatoria para las asambleas de accionistas, deberán estar a disposición de los mismos, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el orden del día.

Dividendos

Las utilidades netas obtenidas en cada ejercicio social, después de aprobado el estado financiero correspondiente por los accionistas de la Emisora, se distribuirán en la forma siguiente:

1. Se separará en su caso, la cantidad que corresponda a los trabajadores, por concepto de participación en las utilidades de la Emisora;
2. Un cinco por ciento será separado para formar o incrementar la reserva legal, hasta que dicho fondo sea por lo menos igual a la quinta parte del capital social; y
3. El resto podrá ser aplicado a la creación de fondos especiales, o bien, distribuido entre los accionistas en proporción al número de sus acciones, en la forma y términos que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

En la asamblea anual ordinaria de accionistas, el Consejo de Administración presenta los estados financieros del Grupo por el ejercicio fiscal previo, junto con un informe sobre los mismos, a los tenedores de acciones para su consideración. Los tenedores de acciones, una vez que han aprobado los estados financieros, determinan la distribución de las utilidades netas del Grupo, correspondientes al ejercicio anterior. Se requiere por ley que se destine el 5% de dichas utilidades netas a una reserva legal, la cual no estará disponible para distribución, hasta que la cantidad de dicha reserva legal sea igual al 20% del capital social pagado del Grupo (antes de dar efecto a la reexpresión de los mismos en Pesos constantes). Las cantidades en exceso de aquellas destinadas al fondo de reserva legal, podrán distribuirse a los demás fondos especiales de reserva que los accionistas determinen.

Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijarán la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un período de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago, prescribirán a favor del Grupo.

Variaciones en el Capital Social

Generalmente, podrá efectuarse un incremento de capital social de la Emisora a través de la emisión de nuevas acciones para pago en efectivo o en especie, mediante capitalización de pasivos o capitalización de ciertas partidas del capital. No podrá efectuarse un aumento de capital social hasta que todas las acciones del capital social emitidas y suscritas previamente hayan sido pagadas en su totalidad. Por lo general, podrá efectuarse una disminución del capital social para absorber pérdidas o por reembolso a los accionistas, mismas que se efectuarán mediante la amortización proporcional del número de acciones en circulación, pero en todo caso, se amortizarán primeramente acciones representativas de la parte variable del capital y, únicamente si la cantidad de tales acciones no fuera suficiente para absorber totalmente el monto de la reducción de capital aprobada se amortizarán acciones representativas del capital social mínimo fijo sin derecho a retiro en la cantidad requerida para completar la disminución de capital de que se trate.

Salvo los aumentos o disminuciones de capital social que se deriven de: (i) la adquisición de acciones propias en la bolsa de valores en que opere la Sociedad y, en el entendido de que se resuelva que dichas acciones se conviertan en acciones de tesorería de conformidad con los estatutos sociales, el Artículo Catorce Bis Tres de la Ley del Mercado de Valores, las reglas de carácter general que al efecto emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y cualquier otra disposición legal aplicable; y (ii) el ejercicio del derecho de retiro por parte de los accionistas de la Sociedad, todo aumento o disminución del capital social en la parte fija se efectuará por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y cualquier aumento o disminución del capital social en la parte variable se efectuará por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, debiendo el acta correspondiente, en ambos casos, ser protocolizada ante notario público. No será necesaria la inscripción en el Registro Público de Comercio del domicilio de la Sociedad de los instrumentos notariales que contengan aumentos o disminución de capital en la parte variable del capital de la Sociedad.

No se requiere resolución alguna de los accionistas para disminuciones del capital social que resulten del ejercicio del derecho de retiro de acciones representativas de la porción variable del capital social

o de la compra, por la Emisora, de sus acciones o por aumentos en el capital social que resulten de la venta de acciones previamente compradas por la misma.

Derechos de preferencia

Salvo en ciertas circunstancias, en el caso de un aumento de capital a través de la emisión de nuevas acciones para pago en efectivo o en especie, un tenedor de acciones existentes de la Emisora al momento del aumento de capital, tiene un derecho de preferencia para suscribir el número de acciones nuevas suficiente para mantener su mismo porcentaje de participación o, en caso, de un aumento de capital a través de la emisión de acciones con derecho a voto limitado o con derechos corporativos limitados, suscribir un número suficiente de las acciones que se emitan para mantener su mismo porcentaje de participación. Los derechos de preferencia deben ejercerse dentro de los 15 días siguientes a la publicación del aviso del aumento de capital en el Diario Oficial de la Federación o en el diario oficial del domicilio social de la Emisora o después de la fecha de la asamblea de accionistas en la que se aprobó el aumento de capital si es que todos los accionistas estaban representados en dicha asamblea; de lo contrario, dichos derechos no tendrán efecto. Conforme a la ley, los accionistas no podrán renunciar por anticipado a los derechos de preferencia, excepto en ciertas circunstancias.

Ley de inversión extranjera

La participación de inversión extranjera en el capital social de la Emisora está regulada por la Ley de Inversión Extranjera y por el Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera. La Secretaría de Economía y la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras son los órganos responsables de aplicar la Ley de Inversión Extranjera. Los estatutos sociales de la Emisora disponen que la sociedad admita directamente como socios o accionistas a inversionistas extranjeros y sociedades sin cláusula de exclusión de extranjeros.

La Emisora tiene cláusula de admisión de extranjeros, y en los estatutos sociales se indica lo siguiente: “Esta Sociedad es mexicana. Los socios extranjeros actuales o futuros de la Sociedad se obligan formalmente ante la Secretaría de Relaciones Exteriores del gobierno de los Estados Unidos Mexicanos, a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la Sociedad que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sea titular la Sociedad, o bien, de los derechos u obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la propia Sociedad. Por lo tanto, dichos socios en virtud de su calidad como tales, renuncian a invocar la protección de su gobierno bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la nación mexicana las acciones, derechos y bienes que hubieren adquirido.”

Capital Mínimo Fijo y Variable

Como sociedad anónima de capital variable, al Grupo se le permite emitir acciones que constituyan la parte fija y acciones que constituyan la parte variable del capital social. La emisión de acciones de la parte variable del capital social, a diferencia de la emisión de acciones de la parte fija del capital social, no requiere la reforma de los estatutos sociales, aun cuando sí requiere aprobación de una asamblea general ordinaria de accionistas.

Duración

La duración del Grupo conforme a sus estatutos sociales es indefinida.

Adquisición de acciones propias

En términos de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores y sujetándose a las disposiciones de carácter general que para tal efecto emita la CNBV, el Grupo podrá adquirir las acciones por ella emitidas, a través de la BMV, al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que la compra se realice con cargo al capital contable en tanto dichas acciones pertenezcan

a la propia Emisora o, en su caso, al capital social en el evento de que se resuelva convertirlas en acciones de tesorería, en cuyo supuesto, no se requerirá de la resolución de la asamblea de accionistas.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá acordar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Emisora, incluyendo las retenidas. Por su parte, el Consejo de Administración deberá designar al efecto a la o a las personas responsables de la adquisición y colocación de acciones propias. En tanto pertenezcan las acciones a la Emisora, no podrán ser representadas en asambleas de accionistas de cualquier clase.

A este respecto, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016 aprobó la cantidad de \$600 millones de pesos como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la compra de acciones propias para el ejercicio social que concluye el 31 de diciembre de 2016. Asimismo, se ratificó al Lic. Gerardo Canavati Miguel como responsable para efectuar los movimientos de este fondo.

Las sociedades en las cuales del Grupo tenga la titularidad de la mayoría de las acciones o partes sociales, no deberán directa o indirectamente invertir en acciones del Grupo, ni de ninguna otra sociedad que sea accionista mayoritaria del Grupo.

Las acciones propias que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones de tesorería a que se refiere el primer párrafo de este apartado, sin perjuicio de lo establecido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que para éste último caso el aumento de capital social correspondiente requiera resolución de asamblea de accionistas de ninguna clase, ni del acuerdo del Consejo de Administración tratándose de su colocación.

Recompra en caso de cancelación de registro

En el caso de cancelación de la inscripción de las acciones del Grupo en el Registro Nacional de Valores, ya sea por solicitud de la propia Sociedad o por resolución adoptada por la CNBV en términos de ley, los accionistas que ostenten el control de la Sociedad en ese momento, se obligan a realizar una oferta pública de compra, previamente a la cancelación, al precio que resulte más alto entre: (i) el promedio del cierre de las operaciones que se hubieren efectuado durante los treinta días en que hubieran cotizado las acciones, previos a la fecha de la oferta, y (ii) el valor contable de la acción de acuerdo con el último reporte trimestral, presentado a la propia CNBV y a la BMV antes de la oferta, salvo que la CNBV al resolver la autorización de la oferta pública de compra de acciones tendiente a la cancelación de la inscripción referida, autorice un precio distinto.

La reforma de la cláusula correspondiente en los estatutos requerirá: (i) de la aprobación previa de la CNBV y (ii) del acuerdo de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas adoptado con un quórum de votación mínimo del 95% (noventa y cinco por ciento) del capital social.

Conflicto de interés de accionistas

Conforme a la Ley, cualquier accionista que tenga un conflicto de intereses con respecto a cualquier operación debe abstenerse de deliberar o votar respecto a este asunto en la asamblea de accionistas correspondiente. Un accionista que contravenga esta disposición será responsable de daños si la transacción no hubiere sido aprobada sin el voto de dicho accionista.

Conflicto de interés de consejeros

Conforme a la ley y según lo estipulan los estatutos, los miembros del Consejo y el Secretario no miembro del Consejo de Administración de la Sociedad deberán cumplir con el Deber de Lealtad que les imponen los artículos 34 a 37 de la Ley del Mercado de Valores, cumpliendo con las obligaciones de i) mantener la confidencialidad de la información que tengan conocimiento con motivo de su cargo,

y ii) abstenerse de participar y estar presentes en la deliberación y votación de un asunto en el que tengan conflicto de interés. Cualquier miembro del Consejo de Administración que viole dicha disposición podrá ser responsable de los daños y perjuicios ocasionados a la Emisora. Conforme a los principios del Código de Mejores Prácticas Corporativas, los Consejeros deben comunicar al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración cualquier situación de la que pueda derivar un conflicto de interés y abstenerse de participar en la deliberación correspondiente.

Responsabilidades por incumplimiento

La responsabilidad consistente en indemnizar los daños y perjuicios ocasionados con motivo de los actos, hechos u omisiones a derivadas del incumplimiento del Deber de Lealtad, será solidaria entre los culpables que hayan adoptado la decisión y será exigible como consecuencia de los daños o perjuicios ocasionados. La indemnización que corresponda deberá cubrir los daños y perjuicios causados a la Sociedad o personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa y, en todo caso, se procederá a la remoción del cargo de los culpables.

La acción de responsabilidad podrá ser ejercida: **(i)** por la Sociedad; o **(ii)** por los accionistas de la Sociedad que, en lo individual o en su conjunto, tengan la titularidad de acciones que representen el cinco por ciento o más del capital social. Adicionalmente, el Director General y los demás Directivos Relevantes serán responsables de los daños y perjuicios que ocasionen a la Sociedad o personas morales que ésta controle por: **(i)** la falta de atención oportuna y diligente, por causas que les sean imputables, de las solicitudes de información y documentación que en el ámbito de sus competencias les requieran los consejeros de la Sociedad; **(ii)** la presentación o revelación, a sabiendas, de información falsa o que induzca a error.

Modificaciones a los estatutos sociales

Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2010, se aprobó reformar las fracciones IV y V de la cláusula tercera de los estatutos sociales referentes al objeto social quedando redactados en los siguientes términos:

“TERCERA: OBJETO SOCIAL.- El objeto de la Sociedad es:

IV. La emisión, suscripción, aceptación, endoso, aval o cualquier otro tipo de negociación con títulos o valores que la Ley permita incluyendo, sin limitar acciones, certificados bursátiles e inclusive contratar con instituciones financieras toda clase de créditos, préstamos, operaciones derivadas, otorgar todo tipo de garantías respecto de dichas operaciones y suscribir cualquier documento relacionado con ellas, de conformidad con lo establecido por los artículos 53, 56, 61 y 65 de la Ley del Mercado de Valores y demás aplicables.

V. La celebración de todo tipo de actos, la contratación de créditos o pasivos, otorgando y recibiendo garantías específicas, la emisión de obligaciones, bonos, papel comercial, acciones y cualquier otro valor permitido por la Ley; aceptar, girar, endosar o avalar toda clase de títulos de crédito y valores; otorgar fianzas, avales o garantías de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas por la propia sociedad o por terceros, inclusive como obligado solidario y aquellos aceptados por terceros.

Grupo Herdez se apega a los lineamientos establecidos en el Código de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo, mismo que puede ser consultado en el cuestionario de grado de adhesión al CMPC el cual se encuentra en las páginas web de la BMV y de la CNBV.

5) Mercado de Capitales

a) Estructura accionaria

Las acciones del Grupo cotizan en la BMV desde el 29 de octubre de 1991. En 1997 se estableció un programa de ADR's nivel 1, a través del cual las acciones cotizan "OTC" en el mercado norteamericano, con la clave GUZBY, a razón de 4 acciones ordinarias por cada ADR.

b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores

Las siguientes tablas muestran los precios de cotización máximos, mínimos y de cierre, en pesos nominales y los volúmenes operados en la BMV:

Año	Número de acciones operadas (miles)	Importe Operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
2011	103,074	2,481	24.89	21.49	27.99
2012	138,511	3,891	39.70	24.75	39.98
2013	103,623	4,384	46.47	37.79	48.50
2014	130,363	4,831	35.44	32.50	48.08
2015	117,866	4,823	44.77	32.76	49.69

Fuente: SiBolsa y Bloomberg

Periodo	Número de acciones operadas (miles)	Importe operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
1T14	25,269	982	39.45	33.23	48.08
2T14	25,273	983	39.24	36.51	40.55
3T14	41,898	1,531	36.06	35.12	40.40
4T14	37,923	1,324	35.60	32.50	37.65
1T15	40,966	1,504	39.30	32.76	40.58
2T15	30,898	1,274	40.24	38.00	43.30
3T15	21,793	918	44.71	38.55	44.99
4T15	24,764	1,127	44.77	40.82	49.69

Fuente: Si Bolsa

Periodo	Número de acciones operadas (miles)	Importe operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
Oct 15	10,102	469	45.68	43.00	49.69
Nov 15	6,151	279	44.83	44.44	47.10
Dic 15	8,512	379	44.77	40.82	46.00
Ene 16	9,750	420	43.34	41.00	45.99
Feb 16	9,478	392	38.33	37.30	43.34
Mar 16	16,747	626	38.11	35.00	39.00

Fuente: SiBolsa

c) Formador de mercado

Actualmente la Compañía tiene un contrato de formador de mercado con UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. para fomentar liquidez de sus acciones en el mercado.

Los valores de Grupo Herdez con los que opera el formador de mercado son los siguientes:

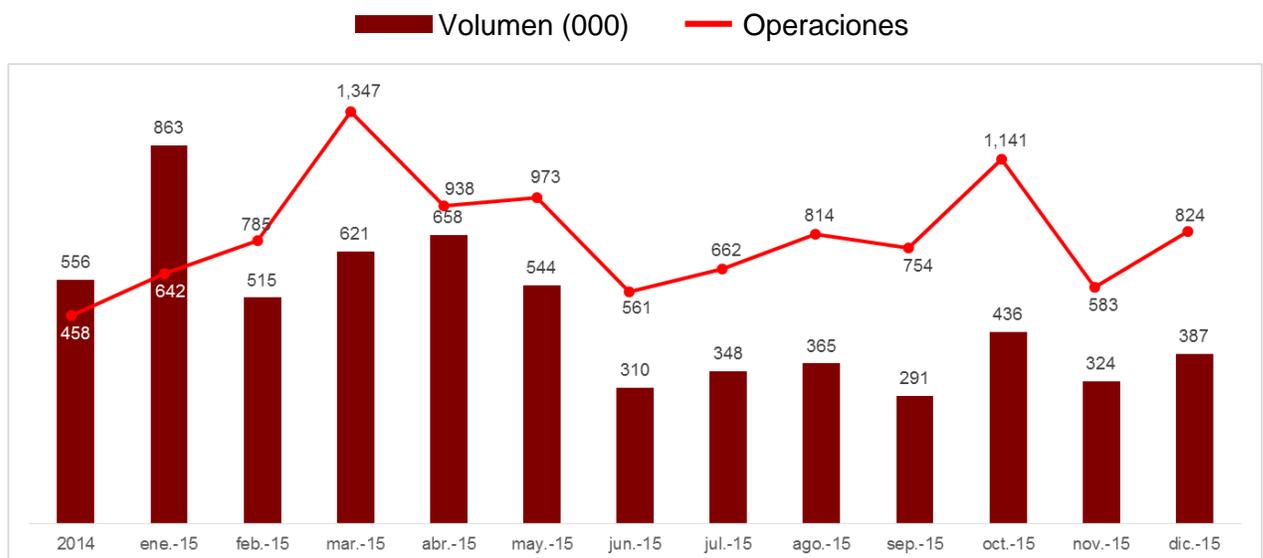
Tipo de valor: ACCION
Clave de cotización: HERDEZ*
Código ISIN: MX01HE010008

UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. es responsable, entre otras cosas, de:

- Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la Bolsa durante la vigencia del contrato
- Conocer y apegarse a las disposiciones del “Manual de reglas operativas para el Sistema Electrónico de Negociación” y en el reglamento interior de la Bolsa, así como de las reglas establecidas en torno a su función en las demás Disposiciones aplicables.
- Establecer posturas de compra y de venta de valores.

Comportamiento del fondo de recompra

Concepto	Antes de Formador de Mercado	2014	ene-15	feb-15	mar-15	abr-15	may-15	jun-15	jul-15	ago-15	sep-15	oct-15	nov-15	dic-15	Acum. Formador de Mercado	Var % (2) vs (1)
Volumen (000)	371	556	863	515	621	658	544	310	348	365	291	436	324	387	509	37.29
Importe (\$000,000)	16	20	31	19	24	28	22	12	15	15	12	20	15	17	20	19.69
Operaciones	420	458	642	785	1347	938	973	561	662	814	754	1141	583	824	661	57.27



6. Personas responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que en el ámbito de nuestras respectivas funciones preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Héctor Hernández-Pons Torres
Presidente del Consejo de Administración y Director General
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.



Gerardo F. Canavati Miguel
Director de Administración y Finanzas
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.



Claudia Luna Hernández
Responsable Jurídico
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

7. Anexos

CARTA DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

FEBRERO 24, 2016

Al Consejo de Administración de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

A continuación, me permito presentar a usted el Informe Anual sobre las actividades del Comité de Auditoría del Consejo de Administración por el ejercicio 2015, de conformidad con lo que establece el Artículo 43, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores.

En el desarrollo de nuestro trabajo, observamos las regulaciones contenidas en la Ley del Mercado de Valores, en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores y en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, y lo señalado en el Reglamento del Comité de Auditoría así como en el Programa Anual de temas a tratar.

Durante el período que se informa, el Comité sesionó puntualmente en las juntas programadas y en cada caso se formuló la Agenda con los temas a tratar y se elaboró el Acta respectiva. A las juntas asistieron los consejeros designados y los invitados.

Se presentó al Consejo de Administración un Informe con los asuntos tratados en cada una de las juntas del Comité.

Los asuntos relevantes que se atendieron y que, en su caso, se dio la opinión favorable para su aprobación al Consejo de Administración, fueron los siguientes:

1. Analizamos los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2014 con cifras consolidadas y sus Notas.

Por su importancia relativa se analizó también la información de la subsidiaria Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. que incluye las operaciones de Megamex Foods, LLC, y sus subsidiarias, en los Estados Unidos de América, así como de la subsidiaria Grupo Nutrisa, S.A. de C.V.

De conformidad con las regulaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la información financiera fue elaborada y presentada bajo las normas internacionales de información financiera, y la auditoría fue realizada de acuerdo a las normas internacionales de auditoría.

2. Tomamos conocimiento del documento "Comunicación con los responsables del Gobierno de la Entidad", que con base en la Norma Internacional de Auditoría NIA 260 fue emitido por el auditor externo de la sociedad, con información que debía ser conocida por el Comité de Auditoría.
3. Analizamos el Informe sobre la Evaluación del Control Interno realizada por el auditor externo de la sociedad, durante el transcurso normal de su revisión para la auditoría del ejercicio 2015.

El Informe señala que aplicó ciertos procedimientos de auditoría a los controles internos relacionados con determinadas áreas para la identificación de controles, el diseño e implementación de los controles, pruebas de eficacia operativa y la conclusión al objetivo de la auditoría. Menciona que derivado de su trabajo, no identificó diferencias que hicieran necesario modificar sustancialmente el enfoque de auditoría originalmente planeado. Se tomó conoci-

miento de las áreas de mejora y se dio seguimiento a su implementación.

4. Conocimos los Estados Financieros Trimestrales del año 2015 y dimos nuestra recomendación para su presentación a la Bolsa Mexicana de Valores.
5. Analizamos y aprobamos el Programa de Trabajo del área de Auditoría Interna por el ejercicio 2015. Se le dio seguimiento a su desarrollo, conocimos sus hallazgos y la implementación de sus recomendaciones.
6. Las nuevas Normas de Información Financiera utilizadas durante el ejercicio 2015, así como las que ya estaban en vigor, fueron aplicadas en forma consistente y sin tener efectos significativos.
7. Evaluamos el desempeño de la firma de auditoría externa KPMG Cárdenas Dosal, el cual se consideró satisfactorio y dentro de los criterios establecidos en el contrato de servicios. Así mismo, el nuevo socio encargado de la auditoría en su momento nos manifestó su independencia profesional y económica.

De esta manera, se recomendó la confirmación de la firma KPMG Cárdenas Dosal como auditor externo de la sociedad y sus subsidiarias por el ejercicio 2015, con excepción de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. cuyo auditor externo es otra firma.

8. Los servicios adicionales a los de auditoría que proporcionó la firma de auditores externos de la sociedad, estuvieron relacionados con precios de transferencia, contribuciones locales, asesoría fis-

cal y dictamen de seguridad social con un importe de 7.4 millones de pesos.

9. Conocimos y evaluamos las actividades del Comité de Riesgos, incluyendo los mecanismos que tiene implementados la Dirección General para la identificación, análisis, administración y control de los principales riesgos a los que está sujeta la sociedad, así como los criterios establecidos para su adecuada revelación.
10. En cada una de las juntas fuimos informados de las denuncias recibidas por faltas al Código de Ética, la forma como fueron atendidas y la protección que se dio los informantes.
11. Tomamos conocimiento y dimos seguimiento a los asuntos fiscales y jurídicos pendientes, así como a la implementación adecuada de las disposiciones de las autoridades reguladoras del mercado de valores y los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración.

Atentamente,



C.P. ROBERTO DANIEL DÍAZ
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

CARTA DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

FEBRERO 24, 2016

Al Consejo de Administración de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

A continuación, me permito presentar a usted el Informe Anual sobre las actividades del Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración correspondientes al año 2015, a que se refiere el Artículo 43, fracción I, de la Ley del Mercado de Valores.

En el desarrollo de nuestro trabajo, observamos las regulaciones contenidas en la Ley del Mercado de Valores, las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores, el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, el Reglamento del Comité y el Programa Anual de temas a tratar.

Durante el periodo que se informa, el Comité sesionó puntualmente en las juntas convocadas, en cada caso se formuló la Agenda con los temas a tratar y se elaboró el Acta respectiva. A las juntas asistieron los consejeros designados y los invitados.

Se presentó al Consejo de Administración un Informe con los asuntos tratados en cada una de las juntas del Comité.

Los asuntos relevantes que se atendieron y que, en su caso, se recomendó su aprobación al Consejo de Administración, fueron los siguientes:

1. Tomamos conocimiento de las políticas para la designación y retribución integral del Director General y de los demás directivos relevantes.
2. Conocimos el mecanismo para medir y revelar las observaciones del desempeño de los directivos relevantes. Durante el año, el desempeño de los directivos relevantes fue adecuado y se determinó en base a las políticas aprobadas.
3. Fuimos informados sobre el paquete de la remuneración integral del Director General y de los demás directivos relevantes.

4. Analizamos el Informe del auditor externo sobre las operaciones con personas relacionadas, como parte de los procedimientos convenidos a los que se refiere la norma aplicable. En su informe concluye que: i) no se observaron situaciones que indicaran que las operaciones realizadas con personas o partes relacionadas no sean del giro del negocio; ii) las operaciones se encuentran debidamente registradas en la contabilidad; iii) los resultados son consistentes con los obtenidos por terceros independientes en operaciones comparables bajo circunstancias similares.

Dichas operaciones fueron por comisiones y servicios sobre venta, maquila, venta de materiales, arrendamiento de inmuebles y equipo de transporte, servicios de importación, servicios de personal, intereses, servicios de fletes y otros, por un importe de 2,642 millones de pesos.

5. No existieron dispensas otorgadas para que un consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aprovechase oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros que correspondan a la sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga influencia significativa.
6. El manejo de productos financieros derivados, que está enfocado principalmente a la cobertura de ciertas materias primas, se lleva a cabo siguiendo las políticas establecidas y aprobadas por el Consejo de Administración.

Atentamente,



C.P. ROBERTO DANIEL DÍAZ

PRESIDENTE DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS



KPMG Cárdenas Dosal
Manuel Avila Camacho 176
Col. Reforma Social
11650 México, D.F.

Teléfono: + 01 (55) 52 46 83 00
www.kpmg.com.mx

Ciudad de México, a 29 de abril de 2016

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

Expreso mi consentimiento para que Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la "Compañía") incluya como anexos en el Reporte Anual que se presenta por el año terminado el 31 de diciembre de 2015 (el "Reporte Anual"), ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., los informes de auditoría que emití: (i) con fecha 26 de febrero de 2016, sobre los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, y (ii) con fecha 26 de febrero de 2015, sobre los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía y subsidiarias al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas. Lo anterior en el entendido de que previamente a su inclusión, me cerciøre de que la información contenida en los estados financieros consolidados antes mencionados, incluidos en el Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera incluida en el Reporte Anual cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros consolidados, o de los informes que al efecto presente, coincida con la información dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Muy atentamente,

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

C.P.C. Mario José Carrillo Villalpando
Socio

C.P.C. José Manuel González Garnica
Socio

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de: (i) los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía") al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas; y (ii) los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

"El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que: (i) los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas; y (ii) los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 26 de febrero de 2016 y 26 de febrero de 2015, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la demás información financiera contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados."

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Mario José Carrillo Villalpando
Socio y Apoderado



C.P.C. José Manuel González Garnica
Socio

Ciudad de México, a 29 de abril de 2016

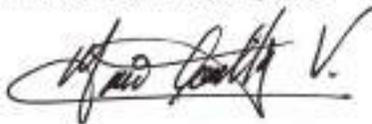
Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

En mi carácter de auditor externo de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (el "Grupo"), y de acuerdo con lo establecido en el artículo 84 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores (las "Disposiciones Generales"), emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión"), en relación con los estados financieros consolidados dictaminados del Grupo al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre 2014 y 2013 y por los años terminados en esas fechas, declaro bajo protesta de decir verdad, lo siguiente:

- I. Que desde la fecha en que inicié la prestación de mis servicios como auditor externo del Grupo, durante el desarrollo de las auditorías y hasta las fechas de emisión de mis informes de auditoría sobre los estados financieros consolidados mencionados en el párrafo anterior de esta carta, no me ubiqué en alguno de los supuestos a que hace referencia el artículo 83, fracciones I a X de las Disposiciones Generales.
- II. Expreso mi consentimiento para proporcionar a la Comisión cualquier información que ésta me requiera a fin de verificar mi independencia.
- III. Me obligo a conservar físicamente o a través de medios electromagnéticos y por un periodo no inferior a 5 (cinco) años, en mis oficinas, toda la documentación, información y demás elementos utilizados para elaborar los informes de auditoría correspondientes y a proporcionarla a la Comisión cuando me lo solicite.
- IV. Derogada por las Disposiciones Generales.
- V. Cuento con la documentación vigente que acredita mi capacidad técnica.
- VI. No tengo ofrecimiento alguno para ser consejero o directivo del Grupo.

Muy atentamente,

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Mario José Carrillo Villalpando
Socio



C.P.C. José Manuel González Garnica
Socio

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2015 y 2014

(Con el Informe de los Auditores Independientes)



KPMG Cárdenas Dosal
Manuel Avila Camacho 176
Col. Reforma Social
11650 México, D.F.

Teléfono: + 01 (55) 52 46 83 00
www.kpmg.com.mx

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (“la Compañía” o “el Grupo”), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

Responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de desviación material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y la presentación razonable, por parte de la entidad, de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

(Continúa)

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre 2015 y 2014, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.



C.P.C. Mario Carrillo Villalpando

26 de febrero de 2016.



Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

Activo	2015	2014	Pasivo y capital contable	2015	2014
Activo circulante:			Pasivo a corto plazo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,483,095	2,450,883	Préstamos bancarios (nota 14)	\$ 542,757	900,000
Cientes (notas 6 y 9)	1,432,678	1,597,246	Proveedores	1,253,634	991,594
Deudores (nota 9)	116,768	99,096	Acreedores	628,323	487,437
Impuesto al valor agregado por recuperar	551,915	495,996	Partes relacionadas (nota 7)	99,362	273,221
Partes relacionadas (nota 7)	80,925	104,630	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	15,834	36,478
	<u>2,182,286</u>	<u>2,296,968</u>	Impuesto sobre la renta por pagar	66,673	243,388
			Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	<u>23,588</u>	<u>11,673</u>
Inventarios (nota 8)	2,437,824	1,939,019	Total del pasivo a corto plazo	<u>2,630,171</u>	<u>2,943,791</u>
Instrumentos financieros derivados (nota 5)	12,131	23,641	Pasivo a largo plazo:		
Pagos anticipados	83,133	58,315	Documentos por pagar (nota 14)	5,401,530	4,880,479
Total del activo circulante	6,198,469	6,768,826	Deuda a largo plazo (nota 14)	1,316,360	1,127,662
Inmuebles, maquinaria y equipo (nota 10)	5,205,311	4,245,744	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	30,367	31,706
Inversión en acciones de asociadas (nota 12)	5,683,178	5,226,855	Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	816,876	785,124
Activos intangibles y crédito mercantil (nota 11)	6,777,818	6,636,241	Impuestos por consolidación fiscal (nota 18)	168,000	207,903
Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	487,404	350,377	Beneficios a los empleados (nota 17)	<u>135,079</u>	<u>108,665</u>
Otros activos	53,294	33,209	Total del pasivo a largo plazo	<u>7,868,212</u>	<u>7,141,539</u>
			Total del pasivo	<u>10,498,383</u>	<u>10,085,330</u>
			Capital contable (nota 19):		
			Capital social	575,625	575,625
			Reserva para recompra de acciones	630,702	385,886
			Utilidades acumuladas	5,051,371	5,035,707
			Reserva legal	141,862	141,862
			Prima en suscripción de acciones	125,387	113,110
			Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	(22,553)	(26,882)
			Efecto acumulado por conversión	<u>242,155</u>	<u>83,730</u>
			Capital atribuible a la participación controladora	6,744,549	6,309,038
			Capital atribuible a la participación no controladora	<u>7,162,542</u>	<u>6,866,884</u>
			Total del capital contable	13,907,091	13,175,922
			Contingencias y compromisos (notas 27 y 28)		
			Hecho posterior (nota 29)		
Total del activo	\$ <u>24,405,474</u>	<u>23,261,252</u>	Total del pasivo y capital contable	\$ <u>24,405,474</u>	<u>23,261,252</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ventas netas (nota 20)	\$ 16,356,291	14,318,529
Costo de ventas (nota 21)	<u>9,577,471</u>	<u>8,736,508</u>
Utilidad bruta	<u>6,778,820</u>	<u>5,582,021</u>
Gastos generales:		
Gastos de venta (nota 22)	3,644,339	2,811,284
Gastos de administración (nota 22)	<u>646,062</u>	<u>593,549</u>
	<u>4,290,401</u>	<u>3,404,833</u>
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,488,419	2,177,188
Otros gastos, neto (nota 23)	<u>(452,458)</u>	<u>(64,569)</u>
Utilidad de operación	<u>2,035,961</u>	<u>2,112,619</u>
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (nota 24)	1,386,196	891,076
Intereses pagados y pérdida cambiaria (nota 24)	<u>(1,849,307)</u>	<u>(1,149,546)</u>
Resultado de financiamiento, neto	<u>(463,111)</u>	<u>(258,470)</u>
Participación en resultados de asociadas (nota 12)	<u>446,123</u>	<u>414,334</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,018,973	2,268,483
Impuestos a la utilidad (nota 18)	<u>726,473</u>	<u>764,195</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,292,500</u>	<u>1,504,288</u>
Utilidad neta de la participación no controladora	\$ 903,812	733,294
Utilidad neta de la participación controladora	<u>388,688</u>	<u>770,994</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,292,500</u>	<u>1,504,288</u>
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos (nota 26)	<u>\$ 0.907</u>	<u>1.794</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de otros resultados integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,292,500	1,504,288
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	21,016	(292)
Partidas que serán o pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	316,850	194,974
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados	<u>7,721</u>	<u>(12,852)</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 1,638,087</u>	<u>1,686,118</u>
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 1,075,634	825,763
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	<u>562,453</u>	<u>860,355</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 1,638,087</u>	<u>1,686,118</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros adjuntos consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	Capital social	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Prima en suscripción de acciones	Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	Efecto acumulado por conversión	Capital atribuible a la participación controladora	Capital atribuible a la participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ 575,625	601,911	4,265,071	141,862	113,110	(19,114)	(13,757)	5,664,708	6,465,314	12,130,022
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(237,141)	-	-	-	-	-	(237,141)	-	(237,141)
Colocación de acciones (nota 19(a))	-	21,116	-	-	-	-	-	21,116	-	21,116
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	-	-	-	-	-	-	-	(384,625)	(384,625)
Reembolso de capital participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
Disminución de capital social participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,068)	(11,068)
	-	(216,025)	-	-	-	-	-	(216,025)	(424,193)	(640,218)
Resultado integral:										
Utilidad neta del año	-	-	770,994	-	-	-	-	770,994	733,294	1,504,288
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	97,487	97,487	97,487	194,974
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	(7,768)	-	(7,768)	(5,084)	(12,852)
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	-	-	(358)	-	-	-	-	(358)	66	(292)
Resultado integral total del año	-	-	770,636	-	-	(7,768)	97,487	860,355	825,763	1,686,118
Saldos al 31 de diciembre de 2014	575,625	385,886	5,035,707	141,862	113,110	(26,882)	83,730	6,309,038	6,866,884	13,175,922
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(62,583)	-	-	-	-	-	(62,583)	-	(62,583)
Colocación de acciones (nota 19(a))	-	197,205	-	-	-	-	-	197,205	-	197,205
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	110,194	(384,035)	-	-	-	-	(273,841)	(600,000)	(873,841)
Reembolso de capital participación no controladora (nota 19(d))	-	-	-	-	-	-	-	-	(192,253)	(192,253)
Prima en emisión de acciones (nota 19(c))	-	-	-	-	12,277	-	-	12,277	12,277	24,554
	-	244,816	(384,035)	-	12,277	-	-	(126,942)	(779,976)	(906,918)
Resultado integral:										
Utilidad neta del año	-	-	388,688	-	-	-	-	388,688	903,812	1,292,500
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	158,425	158,425	158,425	316,850
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	4,329	-	4,329	3,392	7,721
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	-	-	11,011	-	-	-	-	11,011	10,005	21,016
Resultado integral total del año	-	-	399,699	-	-	4,329	158,425	562,453	1,075,634	1,638,087
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ <u>575,625</u>	<u>630,702</u>	<u>5,051,371</u>	<u>141,862</u>	<u>125,387</u>	<u>(22,553)</u>	<u>242,155</u>	<u>6,744,549</u>	<u>7,162,542</u>	<u>13,907,091</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,018,973	2,268,483
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	401,225	302,587
Otros partidas que no requieren flujo de efectivo	66,895	75,570
Pérdida (utilidad) por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	9,389	(23,159)
Costo neto del período	27,106	12,602
Intereses a favor	(39,115)	(23,399)
Pérdida (ganancia) cambiaria	88,897	(144,874)
Participación en asociadas	(446,123)	(414,334)
Pérdida por deterioro de activos intangibles	450,000	29,787
Reserva por baja de valor de planta y equipo	-	142,338
Otros gastos que no requirieron flujo de efectivo	10,583	-
Cancelación de provisiones	-	(24,569)
Participación de los trabajadores en la utilidad	21,854	11,058
Intereses a cargo	413,329	400,447
Subtotal	<u>3,023,013</u>	<u>2,612,537</u>
Disminución en cuentas por cobrar	146,896	26,045
(Incremento) disminución en inventarios	(413,862)	46,750
Disminución en partes relacionadas, neto	62,971	158,039
Incremento en pagos anticipados e impuestos por recuperar	(80,737)	(30,531)
Incremento (disminución) en proveedores	262,040	(102,792)
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar y acreedores	156,758	(25,387)
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(1,047,918)</u>	<u>(639,064)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>2,109,161</u>	<u>2,045,597</u>
Actividades de inversión:		
Negocio adquirido	(1,060,000)	-
Otras inversiones permanentes	(30,776)	(42,116)
Dividendos cobrados	511,008	129,577
Intereses cobrados	38,986	23,044
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(1,080,892)	(710,160)
Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	118,590	85,091
Adquisición de intangibles y otros activos	<u>(77,142)</u>	<u>(40,138)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(1,580,226)</u>	<u>(554,702)</u>
Actividades de financiamiento:		
Emisión de certificados bursátiles	-	1,000,000
Obtención de préstamos bancarios a largo plazo	3,775,538	1,300,000
Disminución de capital social en la participación no controladora	-	(11,068)
Prima en emisión de acciones	24,555	-
Pago de préstamos bancarios a largo plazo	(2,970,827)	(1,500,000)
Pago de certificados bursátiles	(800,000)	-
Otros pasivos a largo plazo	-	63,443
Recompra de acciones	(172,777)	(237,141)
Colocación de acciones	307,399	21,116
Intereses pagados	(414,386)	(407,477)
Dividendos pagados	(1,086,967)	(171,500)
Reembolso de capital de la participación no controladora	<u>(191,448)</u>	<u>(28,500)</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento	<u>(1,528,913)</u>	<u>28,873</u>
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo	(999,978)	1,519,768
Efecto por tipo de cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	<u>32,190</u>	<u>26,296</u>
(Disminución) incremento net(a) de efectivo y equivalentes de efectivo	(967,788)	1,546,064
Efectivo y equivalentes de efectivo:		
Al principio del ejercicio	<u>2,450,883</u>	<u>904,819</u>
Al final del ejercicio	<u>\$ 1,483,095</u>	<u>2,450,883</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre 2015 y 2014

(Miles de pesos)

(1) Entidad que informa-

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, México, D. F., C. P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51.0% de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien tiene las facultades para dirigir sus operaciones.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi’s, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Nutrisa y Helados Nestlé, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla GeR Fratelli S.p.A. y Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. (Grupo Kuo).

(2) Bases de preparación-

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El 24 de febrero de 2016, el Consejo de Administración autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La nota 3 incluye detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

(a) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota (3(i) (ii) (iii)).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.
- Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado.

(b) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los E.U.A., presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(c) *Uso de juicios y estimaciones-*

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

- i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria.

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas se reconoce a través del método de participación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, *Medición del valor razonable* (“NIIF 13”) para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“*Over The Counter*”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad MXP/USD disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

iv) Vidas útiles y valor razonable de inmuebles, maquinaria y equipo

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

v) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

vi) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

vii) Deterioro de cuentas por cobrar

En cada fecha de reporte el Grupo evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que sus cuentas por cobrar se hayan deteriorado, lo que incluye la falta de pago o morosidad de un deudor o la reestructuración de un monto adeudado al Grupo. La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas, se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(3) Políticas contables significativas-

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo:

(a) Bases de consolidación-**(i) Combinaciones de negocios-**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo (ver (a) (iii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (h) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio (ver (c)).

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraoperación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

(ii) Participaciones no controladoras-

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

(iii) Subsidiarias-

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	País en donde se constituyó	Diciembre 2015	Diciembre 2014	Nota
Alimentos:				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Herdez Del Fuerte-				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersea, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Compañía Comercial Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	País en donde se constituyó	Diciembre 2015	Diciembre 2014	Nota
<i>Grupo Herdez Del Fuerte-</i>				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Corfuerte, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	-	100%	1, 6
Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. (Alimentos del Fuerte) - Subsidiaria	México	99.95%	99.70%	1
Marcas Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	-	100%	1, 7
Intercafé, S. A. de C. V. - (Intercafé) - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Aires de Campo, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	92.62	92.62%	1
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	Mexico	50%	50%	2
Authentic Acquisition Corporation (AAC)	USA	100%	100%	1, 3
Authentic Speciality Foods (ASF)	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Megamex Holding Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Foods Corp. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Internacional, S. A. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Service, S. de R. L. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Importación y Exportación Limitada	Chile	50%	50%	2, 3
<u>Prestadoras de servicios:</u>				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Campomar, S. A. de C. V. (Campomar) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersail, S. A. de C. V. (Hersail) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S. A. de C. V. (Herventa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Serpasta, S. A. de C. V. (Serpasta) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Hormel Alimentos, S. A. de C. V. (Hormel Alimentos) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Herpons Continental, S. A. de C. V. (Herpons Co.) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	País en donde se constituyó	Diciembre 2015	Diciembre 2014	Nota
Grupo Nutrisa y subsidiarias - Subsidiaria	México	99.84%	99.87%	1
<i>Grupo Nutrisa</i>				
<u>Comercializadoras:</u>				
Nutrisa, S. A. de C. V. (Nutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bases y Productos Naturales La Planta, S. A. de C. V. (La Planta) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutricomercializadora, S. A. de C. V. (Nutricomercializadora) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Yogurt Helado Yozen, S. A. de C. V. (Yozen) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Alimentos Benefits, S. A. de C. V. (Benefits) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bioselect Productos Selectos, S. A. de C. V. (Bioselect) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Operadora Nutrisa, S. A. de C. V. (Operadora) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Nutrisa USA, LLC. (Nutrisa USA) - Subsidiaria	USA	100%	100%	1
<u>Servicios:</u>				
Servinutrisa, S. A. de C. V. (Servinutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios Corporativos el Panal, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servibenefits, S. A. de C. V.	México	100%	-	1, 9
<u>Grupo inmobiliario:</u>				
Inmobiliaria Nutrisa, S. A. de C. V. (Inmobiliaria) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 5
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. (Promociones) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutrinmuebles, S. A. de C. V. (Nutrinmuebles) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 5

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>País en donde se constituyó</u>	<u>Diciembre 2015</u>	<u>Diciembre 2014</u>	<u>Nota</u>
<i>Servicios:</i>				
Litoplas, S. A. de C. V. (Litoplas) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 8
Seramano, S. A. de C. V. (Seramano) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Herdez Capital) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
<i>Grupo inmobiliario:</i>				
Herport, S. A. de C. V. (Herport) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	89.75%	89.75%	1
Quicolor de México, S. A. de C. V. (Quicolor) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S. A. de C. V. (Hercal) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

- (1) Entidad consolidada.
- (2) Entidad reconocida a través del método de participación.
- (3) Estados financieros del 1o. de diciembre de 2014 al 29 de noviembre de 2015.
- (4) Entidad fusionada en marzo 2014 con Nutrisa, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (5) Entidad fusionada en marzo 2014 con Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (6) Entidad fusionada en febrero de 2015 con Alimentos del Fuerte, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (7) Entidad fusionada en enero de 2015 con Herdez, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (8) Entidad fusionada en enero de 2015 con Herpons Continental, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (9) Entidad creada en marzo 2015 e inició operaciones en junio 2015.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(iv) Pérdida de control-

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)-

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(vi) *Transacciones eliminadas en la consolidación-*

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(vii) *Operaciones discontinuadas-*

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

(b) *Moneda extranjera-***(i) *Transacciones en moneda extranjera-***

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(ii) Operaciones en el extranjero-

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

(c) Instrumentos financieros-

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Activos financieros y pasivos financieros no derivados – Reconocimiento y baja en cuentas-

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocen inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfieren los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad y no tiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en los activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo se reconoce como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Un activo y un pasivos financieros serán objeto de compensación y de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto cuando, y sólo cuando, el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(ii) Activos financieros no derivados-***Préstamos y cuentas por cobrar***

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes incluye los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Deudores” de corto o largo plazo, según corresponda.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(iii) Pasivos financieros no derivados-

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

(iv) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura-

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (*Commodities*), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo efectúa una evaluación al inicio de la operación de la cobertura (prospectivamente) y también de manera continua (retrospectivamente), respecto de si se espera que los instrumentos de cobertura sean altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las posiciones primarias cubiertas durante el período para el cual se designa la cobertura, y de si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro de un rango de 80-125 por ciento.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

Coberturas de flujo de efectivo-

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura-

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

(v) *Capital social-****Acciones comunes-***

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)-

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

(d) Inmuebles, maquinaria y equipo-**(i) Reconocimiento y medición-**

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(ii) Desembolsos posteriores-

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación-

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedades, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Equipo de pesca	14 - 17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(e) Activos intangibles y crédito mercantil-**(i) Crédito mercantil-**

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

(ii) Mediciones posteriores-

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

(iii) Activos intangibles con vida definida-

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(iv) Activos intangibles con vida indefinida-

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas anuales de deterioro conforme a las NIIF.

(v) Desembolsos posteriores-

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(vi) Amortización-

La amortización se calcula para castigar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20
Derechos de arrendamiento y software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

(f) Arrendamientos-**(i) Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento**

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(ii) Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

(iii) Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre el gasto financiero y la reducción del saldo del pasivo. La carga financiera total se distribuye entre los períodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada período, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

(g) Inventarios-

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando el método de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

(h) Deterioro-**(i) Activos financieros no derivados-**

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado-

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

(iii) Activos no financieros-

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(i) Beneficios a los empleados-**(i) Beneficios a corto plazo-**

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(ii) Pago basado en acciones-

El valor razonable a la fecha de concesión de los incentivos de pago basado en acciones liquidado en instrumentos de patrimonio por lo general se reconoce como gasto, con el correspondiente aumento en el patrimonio, durante el período de consolidación o irrevocabilidad de los incentivos. El importe reconocido como gasto es ajustado para reflejar la cantidad de incentivos para las que se espera se cumplan las condiciones de servicio y de rendimiento distintas de las condiciones referidas al mercado a la fecha de consolidación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para los incentivos de pagos basados en acciones con condiciones de no consolidación, el valor razonable a la fecha de concesión se valoriza para reflejar estas condiciones y no existe rectificación para las diferencias entre los resultados reales y los esperados.

El valor razonable del importe por pagar a los empleados en relación con los derechos sobre la revaluación de acciones, los que son liquidados con efectivo, es reconocido como un gasto, con el correspondiente aumento en los pasivos, en el período en que los empleados tienen derecho incondicional de pago. El pasivo es revalorizado en cada fecha de balance y a la fecha de liquidación sobre la base del valor razonable de los derechos sobre la revaluación de acciones.

(iii) Planes de beneficios definidos-

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

(iv) Beneficios por terminación-

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados del período en que se incurren.

(j) Provisiones-

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Reestructuras-

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

Contingencias y compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(k) Ingresos-***Venta de bienes-***

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Los ingresos deben ser reconocidos cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad. Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de rendimientos, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales del contrato de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(l) Donativos-

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

(m) Ingresos financieros y costos financieros-

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ingresos por ganancias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por ganancias son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos, la que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la fecha del pago de las ganancias.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas de acuerdo a su posición de utilidad o pérdida.

(n) Impuesto a la utilidad-

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(i) *Impuesto corriente-*

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

(ii) *Impuesto diferido-*

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las utilidades aplicados por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos fiscales serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de balance.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Para este propósito, se presume que el importe en libros de las propiedades de inversión medidas al valor razonable se recuperará mediante la venta.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

El Grupo reconoce los intereses y multas asociadas a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(o) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 26). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

(p) Información financiera por segmentos-

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuestos.

(q) Resultado integral-

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

(4) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas-

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2016; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(a) NIIF 9 Instrumentos Financieros-

La NIIF 9 (2009) introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de los activos financieros. Bajo la NIIF 9 (2009), los activos financieros son clasificados y medidos con base en el modelo de negocios en el que se mantienen y las características de sus flujos de efectivo contractuales. La NIIF 9 (2010) introduce adiciones en relación con los pasivos financieros. En la actualidad, el IASB tiene un proyecto activo para efectuar modificaciones limitadas a los requerimientos de clasificación y medición de la NIIF 9 y agregar nuevos requerimientos para tratar el deterioro del valor de los activos financieros y la contabilidad de coberturas.

El 19 de noviembre de 2013 IASB emite un nuevo documento que amplía y modifica esta Norma y otras relacionadas, Contabilidad de Cobertura y modificaciones a NIIF 9, NIIF 7 y NIC 39. Este documento incluye el nuevo modelo de contabilidad general de cobertura, permite la adopción temprana del requerimiento de presentar cambios de valor por riesgo de crédito propio en pasivos designados a valor razonable con efecto en resultados, los que se presentan en Otros Resultados Integrales.

El 24 de julio de 2014 IASB emite la cuarta y última versión de su nueva norma sobre instrumentos financieros, NIIF 9 Instrumentos Financieros. La nueva norma incluye una guía sobre clasificación y medición de activos financieros, incluyendo deterioro de valor y suplementa los nuevos principios de contabilidad de cobertura publicados en 2013.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

(b) NIIF 14, Cuentas Regulatorias Diferidas-

En enero de 2014, el IASB emitió la Norma Preliminar NIIF 14, Cuentas regulatorias diferidas, aplicable a la contabilización de los saldos que se originan en actividades con que tienen regulación tarifaria. En todo caso esta Norma es aplicable únicamente a las entidades que adoptan por primera vez las NIIF y por tanto aplican la NIIF 1.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se permite a estas empresas mantener la aplicación de las políticas contables previas relacionadas con el reconocimiento, la valuación, el deterioro y la baja de las cuentas regulatorias diferidas en la adopción de las NIIF.

Se trata de una Norma preliminar a propósito de que se prepara un proyecto más amplio de Normas aplicables a entidades con tarifas reguladas.

Esta Norma es de aplicación efectiva a partir del 1o. de enero de 2016, pudiéndose aplicar en forma anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

(c) NIIF 15, Ingresos de Contratos con Clientes-

Emitida el 28 de mayo de 2014, esta Norma reemplaza la NIC 11 Contratos de Construcción, la NIC 18 Ingresos Ordinarios, la CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes, CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Bienes Raíces, CINIIF 18 Transferencia de Activos desde Clientes y SIC 31 Ingresos – Transacciones de permuta que involucran servicios de publicidad.

Esta nueva Norma aplica a los contratos con clientes, pero no aplica a contratos de seguro, instrumentos financieros o contratos de arrendamiento, que están en el alcance de otras NIIF.

Introduce un único modelo de reconocimiento de ingresos ordinarios que aplica a los contratos con clientes y dos enfoques para el reconocimiento de ingresos: en un momento del tiempo o a lo largo de un período. El modelo considera un análisis de transacciones con base en cinco pasos para determinar si se reconoce un ingreso, cuándo se reconoce y qué monto:

- (i) Identificar el contrato con el cliente.
- (ii) Identificar las obligaciones de desempeño del contrato.
- (iii) Determinar el precio de la transacción.
- (iv) Distribuir el precio de la transacción en las obligaciones de desempeño.
- (v) Reconocer el ingreso cuando (o en la medida en que) la entidad satisface la obligación desempeño.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2018, permitiéndose la adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

(d) Arrendamientos-

Emitida el 13 de enero de 2016, esta Norma requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus estados financieros a partir del 1o. de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

El Grupo evaluará el posible impacto de la aplicación sobre sus estados financieros consolidados.

(e) Modificaciones a NIC 1, Presentación de Estados Financieros: Iniciativa de revelación-

Esta modificación se dirige a impedimentos percibidos por los preparadores al ejercer sus juicios en la presentación de su información financiera. Los cambios se resumen a continuación:

- Clarificación de que la información no debiera ocultarse agregando o entregando información inmaterial. Las consideraciones de materialidad aplican a todas las partes de los estados financieros, incluso cuando una norma requiere una revelación específica se aplica las consideraciones de materialidad;
- Clarificación de que el listado de “items” por línea a ser presentados en estos estados financieros puede agregarse o desagregarse como una guía adicional y relevante en los subtotales en estos estados financieros y la clarificación de que la participación de la entidad en los ORI de Asociadas y Negocios Conjuntos contabilizados por el método de la participación debiera presentarse en forma agregada como “items” individuales en base a si serán o no serán reclasificados a resultados;

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- Ejemplos adicionales de posibles formas de ordenar las notas para clarificar que la comprensibilidad y la comparabilidad debieran considerarse al determinar el orden de las notas y demostrar que las notas no necesitan ser presentadas en el orden indicado en el párrafo 114 de NIC 1.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comienzan en, o después del 1o. de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Contabilidad para las adquisiciones de intereses en operaciones conjuntas (Modificaciones a la NIC 11).
- Aclaración de los Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización (Modificaciones a la NIC 16 y NIC 38).
- Método de participación en los estados financieros separados (Modificaciones a la NIC 27).
- Transferencia de activos entre inversionista y su asociada o negocio conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 38)
- Contabilización del costo de plantas que producen frutos (Modificación NIC 16 y NIC 41)

(5) Instrumentos financieros-

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en la Dirección de Planeación y Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía, son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)-

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2015 y 2014 la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se muestran a continuación:

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>			<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>
<u>2015</u>							
Futuros	CME Clearing*	1,113	19,198	Varios	Compra (larga)	(171)	(2,961)
<u>2014</u>							
Futuros	CME Clearing*	16,161	238,241	Varios	Compra (larga)	(354)	(5,224)
		=====	=====			===	====

* Clearing Member autorizado por Chicago Mercantil Exchange.

Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio-

La Compañía está expuesta en sus compras de materia prima y a las ventas de exportación de diversos productos, ambas denominadas en moneda extranjera, a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las características de los contratos designados de cobertura se muestran en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>		<u>Posición</u>	<u>(000'MXP)</u>
2015						
Forwards	Bancos nacionales*	7,000	114,988	Varios	Compra (larga)	6,207
		2,000	31,443	Varios	Venta (corta)	(3,126)
	Bancos nacionales*	6,000	101,095	Varios	Compra (larga)	3,059
		25,500	434,348	Varios	Venta (corta)	(9,747)
Bancos nacionales*	7,000	118,945	Varios	Compra (larga)	2,872	
		=====	=====			=====
2014						
Forwards	Bancos nacionales*	3,000	44,005	Varios	Compra (larga)	469
		15,000	209,040	Varios	Venta (corta)	(13,757)
	Bancos nacionales*	20,000	272,182	Varios	Compra (larga)	23,171
		12,000	161,126	Varios	Venta (corta)	(17,499)
		=====	=====			=====

* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés-

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración de la Compañía celebró tres contratos de swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija. Estos instrumentos vencen el 9 de noviembre de 2018 y el 5 de diciembre de 2019. El detalle de estos instrumentos derivados designados de cobertura se muestra a continuación:

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>(000'MXP)</u>
2015						
Swap	Bancos nacionales*	300,000	05-dic-19	7.79%	THIE 91	(26,402)
		250,000	09-nov-18	4.88%	THIE 28	(1,146)
	Bancos nacionales*	250,000	09-nov-18	5.27%	THIE 28	(2,820)
		=====				=====

* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nacional (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>(000'MXP)</u>
<u>2014</u>						
Swap	Bancos nacionales*	300,000 =====	05-dic-19	7.79%	TIIE 91	(31,706) =====

* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que se encuentran dentro del rango establecido por las NIIF de 80%-125%.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2015 y 2014, ascendió a \$7,721 y \$(12,852), respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el monto que se recicló de la utilidad integral hacia resultados por efectos de las coberturas de flujo de efectivo asciende a \$74,609 y \$11,733, respectivamente.

La tabla que se muestra en la hoja siguiente, presenta los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

2015

	Valor en libros	Flujos esperados				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (30,367)	(31,430)	(17,412)	(10,145)	(2,278)	(1,595)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Pasivo	(12,874)	(12,979)	(12,979)	-	-	-
Activo	12,131	12,193	12,193	-	-	-
<u>Opciones sobre tipo de cambio</u>						
Activo	-	-	-	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Pasivo	(16,459)	(16,459)	(16,459)	-	-	-
Activo	13,499	13,499	2,759	10,740	-	-
<u>Opciones sobre materias primas</u>						
Activo	-	-	-	-	-	-
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

2014

	Valor en libros	Flujos esperados				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (31,706)	(33,674)	(12,903)	(9,880)	(6,637)	(4,254)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Activo	23,640	23,699	23,699	-	-	-
Pasivo	(31,256)	(31,595)	(31,595)	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Activo	368	368	368	-	-	-
Pasivo	(5,590)	(5,590)	(5,590)	-	-	-
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Valores razonables versus valores en libros-

La siguiente tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

31 de diciembre de 2015

	<u>Valor en libros (000'MXP)</u>			<u>Valor razonable (000'MXP)</u>			
	<u>Instrumentos financieros derivados de cobertura</u>	<u>Otros pasivos financieros</u>	<u>Total</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 12,131	-	12,131	-	12,131	-	12,131
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>13,499</u>	<u>-</u>	<u>13,499</u>	13,499	-	-	13,499
	<u>25,630</u>	<u>-</u>	<u>25,630</u>	13,499	12,131	-	25,630
<u>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(12,874)	-	(12,874)	-	(12,874)	-	(12,874)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(30,367)	-	(30,367)	-	(30,367)	-	(30,367)
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>(16,459)</u>	<u>-</u>	<u>(16,459)</u>	(16,459)	-	-	(16,459)
	(59,700)	-	(59,700)	(16,459)	(43,241)	-	(59,700)
<u>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</u>							
Préstamos bancarios en MXN	-	(450,000)	-	-	(493,629)	-	(493,629)
Préstamos bancarios en USD	-	(1,109,747)	-	-	(1,127,545)	-	(1,127,545)
<u>Emissiones de deuda</u>							
CEBURES HERDEZ 10	-	(597,837)	-	-	(627,371)	-	(627,371)
CEBURES HERDEZ 14	-	(797,304)	-	-	(799,613)	-	(799,613)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,992,254)	-	-	(2,070,551)	-	(2,070,551)
CEBURES HERDEZ 13-2	<u>-</u>	<u>(997,145)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,003,221)</u>	<u>-</u>	<u>(1,003,221)</u>
	\$ -	(5,944,287)	-	-	-	-	-
	=====	=====	=====				

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>Valor en libros (000'MXP)</u>			<u>Valor razonable (000'MXP)</u>			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<u>31 de diciembre de 2014</u>							
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641	-	23,641	-	23,641	-	23,641
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>368</u>	<u>-</u>	<u>368</u>	368	-	-	368
	<u>24,009</u>	<u>-</u>	<u>24,009</u>				
<u>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>(5,590)</u>	<u>-</u>	<u>(5,590)</u>	-	(5,590)	-	(5,590)
	<u>(68,552)</u>	<u>-</u>	<u>(68,552)</u>				
<u>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</u>							
Préstamos bancarios	-	(600,000)	(600,000)		(694,567)		(694,567)
Emisiones de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	-	(596,602)	(596,602)		(643,262)		(643,262)
CEBURES HERDEZ 11	-	(599,821)	(599,821)		(601,096)		(601,096)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,991,275)	(1,991,275)		(2,164,485)		(2,164,485)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(996,166)	(996,166)		(1,008,798)		(1,008,798)
CEBURES HERDEZ 14	<u>-</u>	<u>(996,615)</u>	<u>(996,615)</u>		(1,002,459)		(1,002,459)
	\$ -	(5,780,479)	(5,780,479)				
	=====	=====	=====				

(6) Administración de riesgo financiero**General**

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgo-

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

i) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa el riesgo de crédito máximo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Cuentas por cobrar-

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando estas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Más del 95% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con éste por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo a sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

	Balance	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Cientes mayoristas	\$ 1,358,575	1,534,041
Cientes minoristas	4,517	5,116
Usuarios finales	11,626	30,753
Otros	<u>57,960</u>	<u>27,336</u>
Total	\$ 1,432,678	1,597,246
	=====	=====

Al 31 de diciembre de 2015, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo, corresponde al 24% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2015 (26% en 2014).
- Los clientes clasificados como de “alto riesgo” son incluidos en un listado de clientes restringidos y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar que no estaban deteriorados es la siguiente:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Cartera vigente	\$ 1,007,576	1,123,664
Cartera vencida 1-30	378,564	314,566
Cartera vencida 31-60	19,836	82,103
Cartera vencida 61-90	15,620	35,612
Cartera vencida +90	18,653	42,293
Cartera legal	<u>13,077</u>	<u>8,161</u>
Total cartera	1,453,326	1,606,399
Cartera estimada de cobro dudoso	<u>(20,648)</u>	<u>(9,153)</u>
Total clientes	\$ 1,432,678 =====	1,597,246 =====

El movimiento de la reserva para cuentas incobrables por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Reserva al 1o. de enero	\$ 9,153	9,603
Adiciones (reducciones)	11,520	(450)
Aplicaciones	<u>25</u>	<u>-</u>
Reserva al 31 de diciembre	\$ 20,648 =====	9,153 =====

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes de la Compañía se compone principalmente de clientes mayoristas y autoservicios, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 95% y 96% del total de la cartera en 2015 y 2014, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración de la Compañía ha reconocido una reserva de cobro dudoso para las cuentas vencidas y en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Efectivo e inversiones en valores

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$1,483,095 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$2,450,883). El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA.

Garantias

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$142,990 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$37,222).

Cuenta de Fideicomiso por \$38,246 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$33,332).

Instrumentos derivados

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA, de acuerdo a diferentes agencias calificadoras.

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta a continuación:

Valor en libros (000'MXP)
Instrumentos
financieros
derivados de cobertura

31 de diciembre de 2015Activos financieros derivados medidos a valor razonable

Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 12,131
Futuros sobre materias primas	13,499
	=====

31 de diciembre de 2014Activos financieros derivados medidos a valor razonable

Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641
Futuros sobre materias primas	368
	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

Exposición al riesgo de liquidez

A continuación se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014:

31 de diciembre de 2015	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Pasivos financieros derivados							
Swaps sobre tasas de interés	\$ (30,367)	(31,430)	(3,976)	(13,436)	(10,145)	(2,278)	(1,595)
Forwards sobre tipo de cambio	(12,874)	(12,979)	(6,926)	(6,053)	-	-	-
Futuros sobre materias primas	(16,459)	(16,459)	-	(16,459)	-	-	-
Pasivos financieros no derivados							
Deuda Bancaria en MXN	(450,000)	(540,841)	(8,481)	(125,176)	(126,458)	(119,394)	(161,332)
Deuda Bancaria en USD	(1,109,747)	(1,142,971)	(245,136)	(18,100)	(879,735)	-	-
Emisión de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	(597,837)	(696,217)	-	(48,109)	(648,108)	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,992,254)	(3,297,458)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,810,912)
CEBURES HERDEZ 13-2	(997,145)	(1,156,458)	(6,218)	(38,706)	(54,319)	(1,057,215)	-
CEBURES HERDEZ 14	(797,304)	(897,396)	(4,721)	(228,160)	(229,645)	(222,157)	(212,713)
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2014	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Pasivos financieros derivados							
Swaps sobre tasas de interés	\$ (31,706)	(33,674)	(3,397)	(9,505)	(9,880)	(6,637)	(4,255)
Forwards sobre tipo de cambio	(31,256)	(31,595)	(6,208)	(25,387)	-	-	-
Futuros sobre materias primas	(5,590)	(5,590)	-	(5,590)	-	-	-
Pasivos financieros no derivados							
Deuda bancaria	(600,000)	(819,733)	(11,163)	(34,865)	(52,429)	(155,684)	(565,592)
Emisión de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	(596,602)	(744,326)	-	(48,109)	(48,109)	(648,108)	-
CEBURES HERDEZ 11	(599,821)	(603,652)	-	(603,652)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,991,275)	(3,459,640)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,973,094)
CEBURES HERDEZ 13-2	(996,166)	(1,222,015)	(5,670)	(36,625)	(53,109)	(62,637)	(1,063,974)
CEBURES HERDEZ 14	(996,615)	(1,150,918)	(5,693)	(233,514)	(239,152)	(234,378)	(438,181)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

iii) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda-

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (USD\$).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “forward” de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente.

	<u>31 de diciembre de 2015</u>		<u>31 de diciembre de 2014</u>	
	<u>MXN</u>	<u>USD</u>	<u>MXN</u>	<u>USD</u>
Cuentas por cobrar	798,457	46,047	335,143	22,745
Cuentas por pagar y documentos por pagar	<u>(2,366,262)</u>	<u>(136,464)</u>	<u>(1,171,284)</u>	<u>(79,491)</u>
Exposición neta del estado de situación financiera	(1,567,805)	(90,417)	(836,141)	(56,746)
Contratos a término en moneda extranjera	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(205,816)</u>	<u>(13,968)</u>
Exposición neta	<u>(1,567,805)</u>	<u>(90,417)</u>	<u>(1,041,957)</u>	<u>(70,714)</u>

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	<u>Tipo de cambio promedio</u>		<u>Tipo de cambio al 31 de diciembre de</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Dólar americano	\$ 15.8602	13.3043	17.3398	14.7348

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Análisis de sensibilidad

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera y afectado el patrimonio los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas:

	Resultados		Capital, neto de impuestos	
	Fortalecimiento	Debilitamiento	Fortalecimiento	Debilitamiento
31 de diciembre de 2015	18.2068	16.4728		
USD (movimiento del 5%)	(1,646,195)	(1,489,415)	(54,873)	54,873
	=====	=====	=====	=====
31 de diciembre de 2014	15.4715	13.9981		
USD (movimiento del 5%)	(1,098,024)	(993,450)	(36,601)	36,601
	=====	=====	=====	=====

Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros

El siguiente cuadro representa la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera dentro de los pasivos financieros del Grupo:

	31 de diciembre de			
	2015		2014	
	MXN	USD	MXN	USD
Préstamos bancarios garantizados	1,109,747	64,000	-	-
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los pasivos financieros en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2015, si el peso incrementará o decrementará +\$1 y +/- \$1.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo.

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<u>+ \$ 1.50</u>	<u>+ \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.50</u>
<u>Efecto en '000 MXP</u>				
Pasivos financieros en USD	\$ <u>96,000</u>	<u>64,000</u>	<u>(64,000)</u>	<u>(96,000)</u>
Total	\$ <u>96,000</u>	<u>64,000</u>	<u>(64,000)</u>	<u>(96,000)</u>
	=====	=====	=====	=====

Instrumentos financieros derivados

<u>Año</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Monto nacional (000'USD)</u>
<u>2015</u>	Forward (compra)	20,000
	Forward (venta)	(27,500)
	Futuros materia prima	1,113
		=====
<u>2014</u>	Forward (compra)	23,000
	Forward (venta)	(27,000)
	Futuros materia prima	16,161
		=====

En la hoja siguiente se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, si el peso se incrementara o decrementara +\$1.00, +/- \$1.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Instrumentos financieros derivados

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<u>Efecto en 000' MXP</u>	<u>+ \$ 1.50</u>	<u>+ \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.50</u>
Instrumentos financieros derivados				
Forwards compra	\$ 29,979	19,986	(19,986)	(29,979)
Forwards venta	(41,124)	(27,416)	27,416	41,124
Futuros sobre commodities	<u>(256)</u>	<u>(171)</u>	<u>171</u>	<u>256</u>
Total	\$ (11,401)	(7,601)	7,601	11,401
	=====	=====	=====	=====
<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<u>Efecto en 000' MXP</u>	<u>+ \$ 1.50</u>	<u>+ \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.00</u>	<u>- \$ 1.50</u>
Instrumentos financieros derivados				
Forwards compra	\$ 34,491	22,994	(22,994)	(34,491)
Forwards venta	(40,447)	(26,965)	26,965	40,447
Futuros sobre commodities	<u>(532)</u>	<u>(354)</u>	<u>354</u>	<u>532</u>
Total	\$ (6,488)	(4,325)	4,325	6,488
	=====	=====	=====	=====

Este análisis asume que todos los demás factores se mantienen constantes.

Riesgo de tasa de interés-

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos, sea a tasa fija y tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Exposición al riesgo de tasa de interés

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informada a la gerencia del Grupo es la siguiente.

	<u>Importe nominal</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Instrumentos de tasa fija		
Pasivos financieros en MXN	\$ (2,600,000)	(2,600,000)
	=====	=====
Instrumentos de tasa variable		
Certificados Bursátiles	\$ (1,800,000)	(2,600,000)
Pasivos financieros en MXN	(450,000)	(600,000)
Pasivos financieros en USD	(1,109,747)	-
	=====	=====

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés, en este caso particular a la tasa de descuento. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 10	\$ 9,885	4,696	(5,023)	(10,099)
CEBURES HERDEZ 13	<u>115,478</u>	<u>58,843</u>	<u>(61,052)</u>	<u>(124,314)</u>
Total	\$ 125,363	63,539	(66,075)	(134,413)
	=====	=====	=====	=====
<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 10	\$ 15,330	7,725	(7,845)	(15,809)
CEBURES HERDEZ 13	<u>131,818</u>	<u>67,312</u>	<u>(70,117)</u>	<u>(143,039)</u>
Total	\$ 147,148	75,037	(77,962)	(158,848)
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la TIIIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 13-2	\$ 26,912	13,555	(13,754)	(27,706)
CEBURES HERDEZ 14	<u>17,651</u>	<u>8,891</u>	<u>(9,021)</u>	<u>(18,172)</u>
Total	\$ 44,563	22,446	(22,775)	(45,878)
	=====	=====	=====	=====

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
Pasivos financieros en MXP	\$ (617,867)	(306,833)	302,492	600,493
Total	\$ (617,867)	(306,833)	302,492	600,493
	=====	=====	=====	=====

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 13-2	\$ 35,844	18,099	(18,454)	(37,263)
CEBURES HERDEZ 14	<u>26,587</u>	<u>13,413</u>	<u>(13,654)</u>	<u>(27,548)</u>
Total	\$ 62,431	31,512	(32,108)	(64,811)
	=====	=====	=====	=====

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
Pasivos financieros en MXP	\$ (1,555)	(786)	803	1,625
Total	\$ (1,555)	(786)	803	1,625
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 5 puntos base y +/- 10 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la tasa Libor. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000' USD	+ 10 pb	+5 pb	-5 pb	- 10 pb
Pasivos financieros en USD	\$ (12,989)	(6,490)	6,480	12,940
Total	\$ (12,989)	(6,490)	6,480	12,940
	=====	=====	=====	=====

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. A continuación se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos:

Swaps sobre tasa de interés

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000' MXP	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
31 de diciembre de 2015				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 684	346	(356)	(721)
	====	====	=====	====

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000' MXP	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
31 de diciembre de 2014				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 8,759	4,445	(4,583)	(9,310)
	=====	=====	=====	=====

Forwards sobre divisa

Adicionalmente, ya que de acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2015

Tasa local

	Incremento		Decremento	
	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000'MXP				
<i>31 de diciembre de 2015</i>				
Forwards compra	\$ 429	215	(215)	(430)
Forwards venta	<u>(1,982)</u>	<u>(994)</u>	<u>1,000</u>	<u>2,005</u>
Total	\$ <u>(1,553)</u>	<u>(779)</u>	<u>785</u>	<u>1,575</u>

Tasa extranjera (Libor)

	+ 10 pb	+ 5 pb	- 5 pb	- 10 pb
Efecto en 000' MXP				
<i>31 de diciembre de 2015</i>				
Forwards compra	\$ (45)	(22)	22	45
Forwards venta	<u>206</u>	<u>103</u>	<u>(103)</u>	<u>(206)</u>
Total	\$ <u>161</u>	<u>81</u>	<u>(81)</u>	<u>(161)</u>

31 de diciembre de 2014

Tasa local

	Incremento		Decremento	
	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000'MXP				
<i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards compra	\$ 383	192	(192)	(385)
Forwards venta	<u>(1,535)</u>	<u>(770)</u>	<u>774</u>	<u>1,553</u>
Total	\$ <u>(1,152)</u>	<u>(578)</u>	<u>582</u>	<u>1,168</u>

Tasa extranjera (Libor)

	+ 10 pb	+ 5 pb	- 5 pb	- 10 pb
Efecto en 000' MXP				
<i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards compra	\$ (41)	(20)	20	41
Forwards venta	<u>170</u>	<u>85</u>	<u>(85)</u>	<u>(170)</u>
Total	\$ <u>129</u>	<u>65</u>	<u>(65)</u>	<u>(129)</u>

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima-

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2015		Incrementos		Decrementos	
Efecto en 000' MXP		+10%	+15%	-10%	- 15%
Instrumentos	financieros				
	derivados				
Futuros sobre commodities		\$ <u>59,908</u>	<u>89,861</u>	<u>(59,908)</u>	<u>(89,861)</u>
Total		\$ <u>59,908</u>	<u>89,861</u>	<u>(59,908)</u>	<u>(89,861)</u>
		=====	=====	=====	=====
31 de diciembre de 2014		Incrementos		Decrementos	
Efecto en 000' MXP		+10%	+15%	-10%	- 15%
Instrumentos	financieros				
	derivados				
Futuros sobre commodities		\$ <u>784</u>	<u>522</u>	<u>(522)</u>	<u>(784)</u>
Total		\$ <u>784</u>	<u>522</u>	<u>(522)</u>	<u>(784)</u>
		=====	=====	=====	=====

Administración del capital-

El Grupo mantiene una política de mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El capital se compone del patrimonio total, menos los importes acumulados en patrimonio relacionados con coberturas de flujo de efectivo. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el capital usando un índice de deuda patrimonio ajustado, que ajusta la deuda neta por el patrimonio ajustado. Para este propósito la deuda neta ajustada se define como los pasivos totales (que incluye los préstamos que devengan interés y las obligaciones bajo arrendamientos financieros) más los dividendos propuestos no devengados, menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El patrimonio ajustado incluye todos los componentes del patrimonio distintos de los montos reconocidos en patrimonio en relación con coberturas de flujo de efectivo, menos los dividendos propuestos no devengados.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

La Compañía y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital de impuestos externamente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no tiene un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- La deuda con costo no debe exceder el 100% del capital contable consolidado.
- No reducir el capital contable por debajo de \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 2.75 veces el EBITDA ⁽¹⁾.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Todas estas reglas fueron cumplidas al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

(1) EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones.

(7) Partes relacionadas-*Controladora y controladora principal*

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, ya que es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran como sigue:

	<u>2015</u>		<u>2014</u>	
	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
<u>Controladora Inmediata:</u>				
Hechos Con Amor, S. A. de C. V.	\$ -	(6,042)	-	(374)
<u>Negocios conjuntos:</u>				
Megamex Foods LLC	68,325	-	92,525	-
Intercafé, S. A. de C. V.	<u>6,465</u>	<u>-</u>	<u>4,272</u>	<u>-</u>
A la hoja siguiente	\$ <u>74,790</u>	<u>(6,042)</u>	<u>96,797</u>	<u>(374)</u>

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	2015		2014	
	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
De la hoja anterior	\$ 74,790	(6,042)	96,797	(374)
<u>Asociadas:</u>				
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	2,421	-	-	-
Grupo KUO, S. A. B. de C. V.	-	-	-	(13,125)
<u>Otras partes relacionadas:</u>				
McCormick and Company, Inc.	-	(36,550)	-	(238,802)
Barilla Ger Fratelli	-	(26,735)	-	(16,697)
Barilla America Inc.	-	(1,778)	-	-
Suministradora de Combustibles y Lubricanes del Puerto Madero, S. A. de C. V.	-	(26,262)	-	-
Hormel Food, S. A. de C. V.	14	-	-	-
Desc Corporativo, S. A. de C. V.	-	(1,995)	-	(4,223)
Stafford de México S. A. de C. V.	-	-	1,250	-
Otros, neto	<u>3,700</u>	<u>-</u>	<u>6,583</u>	<u>-</u>
	\$ <u>80,925</u>	<u>(99,362)</u>	<u>104,630</u>	<u>(273,221)</u>

Durante los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Controladora inmediata:</u>		
Gastos por arrendamiento	\$ (39,816)	(33,595)
	=====	=====
Otros gastos	\$ (1,697)	(5,023)
	=====	=====
<u>Negocio conjunto:</u>		
Comisiones sobre ventas	\$ 8,795	8,388
	=====	=====
Intereses cobrados	\$ 635	882
	=====	=====
Venta de producto terminado y materiales	\$ 615,840	640,629
	=====	=====
Otros ingresos	\$ 306	167
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Asociadas:</u>		
Compra de materiales	\$ (482,723)	(358,172)
	=====	=====
Ingreso por arrendamiento	\$ 1,500	1,500
	=====	=====
Otros ingresos	\$ -	425
	=====	=====
<u>Otras partes relacionadas:</u>		
Gastos de arrendamiento	\$ (33,339)	(51,477)
Servicio de fletes	(5,765)	(11,216)
Intereses ganados	-	9,904
Intereses pagados	(55,388)	(48,725)
Pago de regalías ⁽¹⁾	(254,635)	(239,947)
Pago servicios administrativos	(18,371)	(50,268)
Compra de combustibles ⁽²⁾	(143,526)	(147,421)
Pago por servicios de importación de producto	(64,432)	(63,926)
Venta de producto terminado y materiales	348,794	288,299
Otros gastos	(1,834)	(2,757)
	=====	=====

(1) Pago por concepto de uso de Marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla Ger Fratelli, respectivamente.

(2) Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.

Compensaciones a miembros clave de la Administración

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones que se muestran en la hoja siguiente durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$	25,969	11,280
Beneficios por terminación		<u>13,247</u>	<u>21,220</u>
	\$	39,216	32,500
		=====	=====

(8) Inventarios-

Los inventarios se integran como sigue:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Producto terminado	\$	1,547,807 ⁽¹⁾	1,294,598 ⁽¹⁾
Producto semiterminado		1,345	1,348
Materia prima y material de empaque		585,112 ⁽²⁾	477,280 ⁽²⁾
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios		186,133	82,185
Almacén de refacciones		<u>117,427</u>	<u>83,608</u>
Total	\$	2,437,824	1,939,019
		=====	=====

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 235 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene registrado un monto de \$42,975 y \$34,448 por reserva de inventarios de producto terminado, respectivamente.

⁽²⁾ Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene registrado un monto de \$2,594 y \$4,473 por reserva de inventarios de materias primas y material de empaque, respectivamente.

(9) Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Cientes	\$	1,453,326	1,606,399
Deudores		<u>116,768</u>	<u>99,096</u>
		1,570,094	1,705,495
Menos estimación para saldos de cobro dudoso		<u>20,648</u>	<u>9,153</u>
Total de las cuentas por cobrar	\$	<u>1,549,446</u>	<u>1,696,342</u>

(10) Inmuebles, maquinaria y equipo-

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	<u>Saldo al 31 de diciembre de 2014</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Bajas</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Bajas de reserva</u>	<u>Adquisición de negocio</u>	<u>Saldo al 31 de diciembre de 2015</u>
Edificio	\$ 2,058,556	19,272	(5,423)	153,628	(14,784)	56,532	2,267,781
Maquinaria y herramientas	2,991,963	75,872	(81,589)	286,512	(108,903)	280,935	3,444,790
Equipo de pesca	1,231,769	86,059	(66,895)	-	-	-	1,250,933
Muebles y equipo de oficina	131,088	10,243	(575)	6,814	(2,676)	7,120	152,014
Equipo para estibar y de transporte	375,965	6,434	(1,038)	10,005	(3,799)	68,573	456,140
Equipo electrónico de datos	<u>217,468</u>	<u>15,133</u>	<u>(4,826)</u>	<u>1,217</u>	<u>(2,800)</u>	<u>2,456</u>	<u>228,648</u>
Monto original de la inversión	7,006,809	213,013	(160,346)	458,176	(132,962)	415,616	7,800,306
Depreciación acumulada	<u>(3,414,917)</u>	<u>(360,334)</u>	<u>31,084</u>	<u>-</u>	<u>90,895</u>	<u>-</u>	<u>(3,653,272)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación	3,591,892	(147,321)	(129,262)	458,176	(42,067)	415,616	4,147,034
Terrenos	342,402	23,182	(23,461)	-	-	18,266	360,389
Reserva para baja de valor	(142,338)	-	-	-	42,067	-	(100,271)
Construcciones en proceso	<u>453,788</u>	<u>844,698</u>	<u>(42,151)</u>	<u>(458,176)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>798,159</u>
Total activo fijo	\$ <u>4,245,744</u>	<u>720,559</u>	<u>(194,874)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>433,882</u>	<u>5,205,311</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		Saldo al 1o. de enero de 2014	Adiciones	Bajas	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Edificio	\$	1,761,990	11,178	(83,273)	368,661	2,058,556
Maquinaria y herramientas		2,706,622	20,972	(44,960)	309,329	2,991,963
Equipo de pesca		1,102,532	75,570	(73,763)	127,430	1,231,769
Muebles y equipo de oficina		115,148	7,079	(601)	9,462	131,088
Equipo para estibar y de transporte		342,676	9,935	4,643	18,711	375,965
Equipo electrónico de datos		<u>195,924</u>	<u>12,798</u>	<u>8,746</u>	<u>-</u>	<u>217,468</u>
Monto original de la inversión		6,224,892	137,532	(189,208)	833,593	7,006,809
Depreciación acumulada		<u>(3,237,283)</u>	<u>(295,002)</u>	<u>117,368</u>	<u>-</u>	<u>(3,414,917)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación		2,987,609	(157,470)	(71,840)	833,593	3,591,892
Terrenos		352,263	-	(9,861)	-	342,402
Reserva para baja de valor		-	-	(142,338)	-	(142,338)
Construcciones en proceso		<u>771,027</u>	<u>575,317</u>	<u>(58,963)</u>	<u>(833,593)</u>	<u>453,788</u>
Total activo fijo	\$	<u>4,110,899</u>	<u>417,847</u>	<u>(283,002)</u>	<u>-</u>	<u>4,245,744</u>

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el gasto de depreciación por \$230,906 y \$209,384, respectivamente, se cargó al costo de ventas, \$114,994 y \$71,970 a gastos de venta, respectivamente, y \$14,434 y \$13,648 a gastos de administración, respectivamente.

Reserva por activos fuera de uso

Durante 2014, con motivo de la sustitución de la operación de la planta "La Corona" ubicada en Los Mochis, Sinaloa el Grupo reconoció una reserva por activos fuera de uso de \$142,338 en relación con la planta y equipo. El efecto fue incluido en otros gastos.

Construcciones en proceso

Durante 2015, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$844,698, los cuales se estiman concluir en 2016; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$557,912.

Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(11) Activos intangibles y crédito mercantil-

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los activos intangibles se integran como sigue:

	<u>Crédito mercantil</u>	<u>Patentes y marcas</u>	<u>Licencias</u>	<u>Programas de computador</u>	<u>Intangibles con vida definida</u> ⁽¹⁾	<u>Total activos intangibles</u>
Saldo al 1o. de enero de 2014	\$ 4,578,575	1,984,368	-	12,620	32,820	6,608,383
Altas	-	10,000	-	25,667	-	35,667
Adiciones de negocio	32,752	-	-	-	-	32,752
Pérdida por deterioro	-	(29,787)	-	-	-	(29,787)
Amortización del período	-	-	-	(953)	(9,821)	(10,774)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	4,611,327	1,964,581	-	37,334	22,999	6,636,241
Altas	-	-	-	28,202	28,855	57,057
Adiciones de negocio	101,225	-	366,369	-	117,817	585,411
Bajas	-	(10,000)	-	-	-	(10,000)
Pérdida por deterioro	(450,000)	-	-	-	-	(450,000)
Amortización del período	-	-	(15,756)	(3,122)	(22,013)	(40,891)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$ 4,262,552	1,954,581	350,613	62,414	147,658	6,777,818

(1) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Durante 2015, la Administración reconoció un deterioro relacionado con el segmento de Congelados por \$450,000, el cual fue registrado en Otros Gastos en el ejercicio 2015 (nota 23).

Durante 2014, la Administración determinó deteriorar las marcas “Solo” y “La Gloria” gelatinas por \$17,581 y \$12,206, respectivamente, ya que en el futuro no se obtendrán ingresos por estos intangibles.

Amortización-

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil-

Para efectos de pruebas de deterioro, crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

		31 de diciembre de 2015			
		<u>Saldo</u>		<u>Pérdida por</u>	<u>Saldo</u>
		<u>inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>deterioro</u>	<u>final</u>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,886,864	-	-	2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados		<u>1,724,463</u>	<u>101,225</u>	<u>(450,000)</u>	<u>1,375,688</u>
	\$	<u>4,611,327</u>	<u>101,225</u>	<u>(450,000)</u>	<u>4,262,552</u>
		=====	=====	=====	=====
		31 de diciembre de 2014			
		<u>Saldo</u>			<u>Saldo</u>
		<u>inicial</u>	<u>Adiciones</u>		<u>final</u>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,854,112	32,752		2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados		<u>1,724,463</u>	<u>-</u>		<u>1,724,463</u>
	\$	<u>4,578,575</u>	<u>32,752</u>		<u>4,611,327</u>
		=====	=====		=====

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2015, se muestran a continuación:

	<u>Segmento Nacional</u>	<u>Segmento Congelados</u>
Margen bruto	30.00%	63.72%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%	3.30%
Tasa de descuento	9.50%	10.80%

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2014, se muestran a continuación:

	<u>Segmento Nacional</u>	<u>Segmento Congelados</u>
Margen bruto	30.00%	62.64%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%	5.00%
Tasa de descuento	9.50%	12.40%

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado. Las tasas de crecimiento promedio ponderadas utilizadas son consistentes con las proyecciones incluidas en reportes de la industria.

La tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 40 por ciento a una tasa de interés de mercado del 7 por ciento.

Se incluyeron cinco años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco años. Fue asegurado que los precios de ventas crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(12) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación-

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las inversiones en asociadas por un monto de \$5,683,178 y \$5,226,855, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$5,473,956 y \$5,043,876, respectivamente, y a otras inversiones por \$209,222 y \$182,979, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2015, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$446,123, y al 31 de diciembre de 2014 a \$414,334.

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo recibió dividendos de sus asociadas Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. por \$34,207.

(13) Asociadas-

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se reconoce bajo el método de participación en los resultados de Authentic Speciality Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a autoservicios, food service, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Activos no circulantes	\$ 4,939,612	4,619,229
Activos circulantes	6,224,482	5,649,107
Pasivos a largo plazo	1,486	1,243
Pasivos a corto plazo	<u>214,917</u>	<u>176,475</u>
Activos netos (100%)	\$ 10,947,691	10,090,618
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	\$ 5,473,956	5,045,410
Eliminación de utilidad no realizada	<u>-</u>	<u>(1,534)</u>
Importe en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 5,473,956 =====	5,043,876 =====
Ventas netas	\$ 3,303,595	2,829,877
Ingresos por intereses	274,197	222,967
Utilidad y resultado integral total (100%)	836,820 =====	761,328 =====
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	\$ 418,418 =====	380,672 =====
Dividendos recibidos de MegaMex Foods	\$ 476,801 =====	129,577 =====
Reducción de capital	\$ 86,045 =====	- =====

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación por el porcentaje de participación de la Compañía:

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Participación</u>	<u>Inversión</u>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 74
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	34,661
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>140,658</u>
		\$ 175,393 =====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Participación</u>	<u>Inversión</u>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ (210)
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	33,097
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>150,092</u>
		\$ 182,979
		=====

A continuación se muestra un resumen de otras inversiones:

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Inversión</u>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	\$ 33,829
	=====

(14) Préstamos y obligaciones-

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez.

Con fecha 10 de noviembre de 2014, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$1,000,000; cuyos recursos fueron utilizados para liquidar el bono a largo plazo (HERDEZ 11) con vencimiento en febrero de 2015 y para otros propósitos corporativos.

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo se analizan como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Préstamo bancario por 14 millones de dólares contratado con Banamex, con vencimiento al 16 de febrero de 2016 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 0.80% (nota 29(b))	\$ 242,757	-
Préstamo bancario por 50 millones de dólares contratado con BBVA Bancomer, con vencimiento al 21 de noviembre de 2017 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 1.60% (nota 29(b))	866,990	-
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de febrero de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.60%	-	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 20 de septiembre de 2017, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.93%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 9 de noviembre de 2018, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.54%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 4 de noviembre de 2019, con amortizaciones a partir de 2015 e intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.35%	800,000	1,000,000
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 5 de diciembre de 2019, con amortizaciones a partir del año 2015 e intereses pagaderos a la tasa variable TIIE 91 días más 2.00%	450,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 3 de noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 8.02%	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Total documentos por pagar a largo plazo	5,959,747	5,800,000
Menos vencimientos circulantes	<u>542,757</u>	<u>900,000</u>
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,416,990	4,900,000
Costos por emisión de certificados bursátiles pendientes de amortizar	<u>(15,460)</u>	<u>(19,521)</u>
Vencimiento a largo plazo, neto	\$ <u>5,401,530</u>	<u>4,880,479</u>
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- No exceder el apalancamiento (pasivo con costo consolidado-neto/EBITDA) de 2.75 veces.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.
- No reducir su capital contable por debajo de \$10,000,000
- Otorgar cualquier clase de préstamo o crédito, con o sin garantía con excepción de aquellos que se celebren con subsidiarias y/o afiliadas de la acreditada.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y a la fecha de aprobación de los estados financieros consolidados, no hay incumplimiento alguno que pueda modificar las condiciones de los préstamos.

Deuda a largo plazo-

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Préstamos por pagar	\$ 1,199,042	1,060,414
Contratos de compra-venta mercantil	<u>117,318⁽¹⁾</u>	<u>67,248</u>
	\$ 1,316,360	1,127,662
	=====	=====

⁽¹⁾ Corresponde a pagos por la adquisición de maquinaria y equipo los cuales tienen vencimiento en forma trimestral hasta 2020.

31 de diciembre de 2015

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Importe contratado</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	\$ 250,000	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	74,683	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	354,165	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	<u>520,194</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			\$ 1,199,042 ⁽²⁾	
			=====	

⁽²⁾ Créditos simples.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2014

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Importe contratado</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	368,370	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	<u>442,044</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			\$1,060,414 (1)	
			=====	

(1) Creditos simples.

(15) Combinaciones de negocio-***Adquisición de la división de Helados de Nestlé-***

El 18 de diciembre de 2014, Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V. firmó un contrato de compra-venta para adquirir la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V. “Nestlé”, dicho contrato contenía ciertas condiciones y autorizaciones, entre las que se encontraban la aprobación de la Comisión Federal de Competencia y la aprobación de la asamblea de accionistas de Grupo Herdez, los cuales debían de cumplirse para darse por concluida la operación.

El 27 de febrero de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria Alimentos Benefits, S. A. de C. V. adquirió los activos de la división de Helados Nestlé en México, de acuerdo a lo siguiente:

- A partir del 1o. de marzo de 2015, el Grupo empezó a consolidar los resultados de la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V.
- La transacción tuvo un costo de \$1,060,000 que incluye una planta de helados en Lagos de Moreno, Jalisco, equipo de distribución y congeladores, así como una licencia exclusiva de largo plazo para comercializar y vender las marcas de Helados Nestlé en México, incluyendo las marcas: Nestlé, Mega, PelaPop y eXtreme, entre otras. Adicionalmente, este acuerdo considera la permanencia del equipo de colaboradores de Helados Nestlé para liderar esta división de negocio.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- En los 10 meses transcurridos hasta el 31 de diciembre de 2015, Alimentos Benefits, S. A. de C. V. contribuyó ingresos de \$1,100,183 y utilidades de \$7,247 a los resultados de Grupo Nutrisa (empresa tenedora). Si la adquisición de la división de Helados hubiera ocurrido el 1o. de enero de 2015, la gerencia estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$1,320,220 y las utilidades consolidadas para el período habrían ascendido a \$8,696. Al determinar estos montos, la gerencia ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisionalmente, originados en la fecha de adquisición de la división de Helados habrían sido los mismos si la adquisición hubiese ocurrido el 1o. de enero de 2015.

Costos relacionados con adquisiciones

Durante 2014, el Grupo incurrió en costos de adquisición de \$3,336 en relación con honorarios legales externos, costos de due diligence y comisiones bancarias. Estos costos han sido incluidos en los gastos de operación.

Activos adquiridos identificables y pasivos asumidos identificables

La tabla a continuación resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición:

Inmuebles, maquinaria y equipo	\$	433,882
Activos intangibles		<u>484,186</u>
Activos no circulantes		918,068
Activos circulantes - Inventarios		<u>84,943</u>
Total de activos		<u>1,003,011</u>
Total pasivos - Beneficios a los empleados		<u>44,236</u>
Total activos netos adquiridos identificables	\$	<u>958,775</u> =====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Medición de los valores razonables

Las técnicas de valoración usadas para medir el valor razonable de los activos materiales adquiridos son como sigue:

<u>Activo adquirido</u>	<u>Técnica de valoración</u>
Propiedades, planta y equipo	<i>Técnica de comparación de Mercado y técnica del costo:</i> El modelo de valoración considera precios de mercado cotizados para elementos cuando están disponibles, y el costo de reposición depreciado cuando corresponde. El costo de reposición depreciado refleja los ajustes relacionados con el deterioro físico, así como también la obsolescencia funcional y económica.
Activos intangibles	<i>Método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso y método del exceso de rendimiento en períodos múltiples:</i> El método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso considera los pagos de licencia estimados descontados que se espera evitar derivado de la propiedad de las patentes o marcas registradas.

Si la información nueva obtenida dentro de un período de un año a contar de la fecha de adquisición acerca de hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición identifica ajustes a los importes anteriores, o cualquier disposición adicional que existía a la fecha de adquisición, se revisa la contabilización de la adquisición.

Crédito mercantil

El crédito mercantil surgido de la adquisición se ha reconocido de la siguiente manera:

Contraprestación transferida	\$ 1,060,000
Valor razonable de los activos netos identificados	<u>(958,775)</u>
Crédito mercantil	\$ 101,225 =====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El crédito mercantil es atribuible principalmente a las habilidades y el talento técnico de la fuerza de trabajo de la división de Helados Nestlé y a la estrategia de crecimiento del Grupo al fortalecer su posición en el segmento a través de la incursión de la división de Helados Nestlé en la categoría de alimentos congelados. No se espera que ninguna porción del crédito mercantil reconocida sea deducible para propósitos de impuesto a la utilidad.

Contraprestación contingente

El 22 de agosto de 2011, HDF adquirió a través de su negocio conjunto denominado Megamex, el 100% de las acciones de la sociedad denominada Avomex, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de aguacate procesado y guacamole a través de marcas Premium en los E.U.A.

Como parte del contrato de compra de Avomex, Megamex se comprometió al pago de una contraprestación contingente sujeta a los resultados financieros de Avomex, la cual era exigible en 2014 (en términos de crecimiento compuesto anual de ventas netas y porcentaje de EBITDA ajustado sobre ventas netas).

La Administración del Grupo concluyó que la contraprestación contingente que sería pagada por Megamex, derivado de la adquisición de Avomex, forma parte de la contraprestación por la combinación de negocios.

Derivado de lo anterior y como resultado de la valuación de la contraprestación, se considera que se realizó la mejor estimación, por lo que no se esperan pérdidas significativas por cualquier variación que se pueda presentar. El registro de esta provisión se realizó en la parte proporcional, y formó parte de la consideración total relacionada a dicha combinación de negocios, los ajustes posteriores a dicha valuación se reconocen en los resultados del Grupo.

El 8 de octubre de 2013, el Grupo firmó un acuerdo en el que se limita la contraprestación contingente a \$60 millones de USD, el cual fue liquidado en noviembre de 2014. Dicho acuerdo generó el reconocimiento del pasivo correspondiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(16) Arrendamiento operativo-*Arrendamientos como arrendatario*

El Grupo arrienda una cantidad de bodegas e instalaciones de la fábrica en régimen de arrendamiento operativo. Los arrendamientos normalmente son por un período de máximo 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan cada cinco años para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos adicionales de arrendamiento basados en los cambios en un índice local de precios.

Los arrendamientos de la planta y la bodega fueron suscritos hace más de diez años y corresponden a arrendamientos combinados de terreno e instalaciones. El Grupo determinó que los elementos del terreno y edificios, de los arrendamientos de la bodega y la fábrica son arrendamientos operativos. La cuota pagada al propietario del edificio se ajusta a las cuotas de mercado a intervalos regulares, y el Grupo no participa en el valor residual de las instalaciones. En consecuencia, se determinó que substancialmente todos los riesgos y beneficios le pertenecen al arrendador.

Una de las propiedades arrendadas ha sido sub-arrendada por el Grupo. El arrendamiento y sub-arrendamiento vencen en 2030. Se espera que los pagos del sub-arrendamiento sean recibidos durante 2015 por \$1,500.

Importes reconocidos en el estado de resultados

Durante el año, \$183,174 fueron reconocidos como gasto en resultados en relación con arrendamientos operativos (\$110,218 en 2014). Un monto de \$1,500 fue incluido como "otros ingresos" con respecto a los sub-arrendamientos (\$1,500 en 2014).

Pagos futuros mínimos del arrendamiento

Al final del período sobre el que se informa, los pagos futuros mínimos del arrendamiento derivado de arrendamientos operativos no cancelables son efectuados como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Menos de un año	\$ 104,375	16,627
Entre un año y cinco años	<u>220,910</u>	<u>133,903</u>
	\$ 325,285	150,530
	=====	=====

Arrendamiento como arrendador

El Grupo no tiene arrendamientos como arrendador.

(17) Beneficios a los empleados-

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (321,673)	(293,439)
Pasivo proyectado	(135,079)	(108,665)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	27,106	12,602
Pérdidas actuariales reconocidas en el estado de utilidad integral del período antes de impuestos	(21,678)	(9,608)
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en ejercicios anteriores en el estado de utilidad integral	18,111	39,789
	=====	=====

a) Beneficios a empleados

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Renta variable	\$ 44,430	41,694
Instrumento de deuda	101,116	85,507
Efectivo	<u>40,593</u>	<u>57,110</u>
Valor razonable de los activos del plan	\$ 186,139	184,311
	=====	=====

Los importes reconocidos en el estado de posición financiera son los siguientes:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (321,673)	(293,439)
Valor razonable de los activos del plan	186,139	184,311
Variaciones en supuestos y ajustes	<u>455</u>	<u>463</u>
Pasivo neto proyectado	\$ (135,079)	(108,665)
	=====	=====

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Al 1o. de enero	\$ 293,439	321,907
Costo del servicio actual	19,242	16,224
Costo financiero	20,167	20,042
Pérdidas actuariales	(32,530)	(23,964)
Beneficios pagados	(3,858)	(31,996)
Efecto de reducción de obligaciones	-	(8,948)
Traspaso de personal	<u>25,213⁽¹⁾</u>	<u>174</u>
Al 31 de diciembre	\$ 321,673	293,439
	=====	=====

- (1) Se recibió un pasivo laboral de \$44,236 (nota 15), liquidándose prestaciones por un monto aproximado de \$19,000, posterior a la adquisición.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Al 1o. de enero	\$ 184,311	199,432
Retorno esperado de los activos del plan	5,729	8,822
Aportaciones del patrón	-	-
Beneficios pagados del AP	<u>(3,901)</u>	<u>(23,943)</u>
Al 31 de diciembre	\$ 186,139 =====	184,311 =====

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Costo del servicio actual	\$ 19,242	16,224
Costo financiero (a)	20,167	20,042
Retorno esperado de los activos del plan (b)	<u>(12,327)</u>	<u>(14,716)</u>
Interés Neto (a + b)	7,840	5,326
Efecto de reducción de obligaciones	-	(8,948)
Costo de servicios anteriores	<u>24</u>	<u>-</u>
Total incluido en costos y gastos de personal	\$ 27,106 =====	12,602 =====

El cargo del ejercicio 2015 de \$27,106 incluyó en el costo de ventas por \$10,706, gastos de administración por \$5,869 y gastos de venta por \$10,531.

El cargo del ejercicio 2014 de \$12,602 se incluyó en el costo de ventas por \$4,449, gastos de administración por \$3,414 y gastos de venta por \$4,739.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

b) Obligaciones por beneficios definidos**(i) Actuariales**

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento-

La tasa de descuento se determinó utilizando como referencia la curva de bonos gubernamentales cupón cero vigente al 30 de noviembre 2015 y 2014, es decir, una tasa del 7.0% (redondeado al cuarto más cercano).

Tasa de inflación de largo plazo-

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Tasa de incremento del salario-

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2014.

Retorno esperado de los activos del plan-

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Tasa de descuento	7.00%	7.00%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(ii) Análisis de sensibilidad-

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

31 de diciembre de 2015

Prima de antigüedad	Total	
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 3,635	(2,105)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	161	(316)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	26	(25)
	=====	=====
Plan de pensiones	Total	
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 19,274	(19,993)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	22,640	(19,643)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	801	(854)
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2014

		<u>Total</u>	
		<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
Prima de antigüedad			
A. Obligación por beneficios definidos			
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$	(3,952)	4,732
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)		282	(304)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)		58	(54)
		=====	=====
		<u>Total</u>	
		<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
Plan de pensiones			
A. Obligación por beneficios definidos			
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$	(24,950)	30,134
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)		30,603	(25,715)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)		1,923	(2,107)
		=====	=====

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

Plan de pago basado en acciones-

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2015, se acordó el plan de pago basado en acciones mediante aportación de recursos propios de los empleados al Fideicomiso, establecido para dichos fines y liquidación mediante efectivo; los empleados elegibles son ejecutivos con posiciones superiores a gerencia general (GG13), seleccionados por Comité Técnico que designa a sus entera discreción quienes tienen la oportunidad de participar en el plan. Al 31 de diciembre de 2015, no se otorgaron adjudicaciones ni concesiones del plan, se constituyó un fideicomiso mediante una aportación inicial de \$7,000 con fecha 30 de diciembre de 2015.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(18) Impuestos a la utilidad-**Impuesto sobre la renta (ISR)**

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entró en vigor el 1o. de enero de 2014.

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Adicionalmente, a través de dicha reforma, se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, ISR sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal. Por tal motivo, en 2014, el Grupo determinó desconsolidar para efectos fiscales sus resultados de la utilidad fiscal.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

A continuación se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

	<u>Pasivo por ISR</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Saldo inicial al primero de enero de cada año	\$ 207,903	218,643
Incrementos:		
ISR por diferencias de Cufin y Cufinre	41,056	-
Decrementos:		
Pago de parcialidad	(32,959)	(10,740)
Traspaso a pasivo a corto plazo	<u>(48,000)</u>	<u>-</u>
Saldo final al 31 de diciembre de	\$ 168,000	207,903
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, se integran como sigue:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
ISR causado	\$	831,300	871,712
ISR diferido		<u>(104,827)</u>	<u>(107,517)</u>
Total impuestos a la utilidad	\$	<u>726,473</u>	<u>764,195</u>

Importes reconocidos en otros resultados integrales

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>
Remediones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ 17,426	3,590	21,016	8,993	9,285	(292)
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	316,850	-	316,850	194,974	-	194,974
Activos financieros disponibles para la venta	<u>10,863</u>	<u>(3,142)</u>	<u>7,721</u>	<u>(18,311)</u>	<u>(5,459)</u>	<u>(12,852)</u>
	\$ 345,139	448	345,587	185,656	3,826	181,830
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$	2,018,973	2,268,483
Mas pérdida por deterioro de crédito mercantil		<u>450,000</u>	<u>-</u>
Utilidad base de impuestos a la utilidad		2,468,973	2,268,483
Tasa legal		<u>30%</u>	<u>30%</u>
ISR a la tasa legal, a la hoja siguiente	\$	<u>740,692</u>	<u>680,545</u>

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
ISR a la tasa legal, de la hoja anterior	740,692	680,545
Más (menos) efectos de impuesto de partidas permanentes:		
Efectos de inflación	4,842	19,707
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos, neto de impuestos	6,941	(13,129)
Pérdidas fiscales de ejercicios anteriores no reconocidas previamente	-	(28,541)
Otras partidas permanentes ⁽¹⁾	17,025	65,827
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos no reconocidos previamente	<u>(84,083)</u>	<u>-</u>
	685,417	724,409
ISR por consolidación fiscal	41,056	-
ISR por amnistía fiscal	<u>-</u>	<u>39,786</u>
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	\$ 726,473	764,195
	=====	=====
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	35%	34%

⁽¹⁾ Incluye gastos no deducibles de 2015 por \$22,212 (\$53,800 en 2014), diferencias de ejercicios anteriores y estímulos fiscales de 2015 por (\$5,187) (\$12.027 en 2014).

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

Movimiento en saldos de impuestos diferidos

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 184,931	48,356	136,575	118,510	30,211	88,299
Instrumentos financieros derivados ⁽¹⁾	12,972	-	12,972	18,889	-	18,889
Pérdidas fiscales y estímulos	43,270	-	43,270	45,442	-	45,442
Inversión en negocio conjunto	51,580	-	51,580	51,580	-	51,580
Beneficios a los empleados ⁽²⁾	<u>23,045</u>	<u>-</u>	<u>23,045</u>	<u>19,148</u>	<u>-</u>	<u>19,148</u>
Activo por impuestos diferidos	\$ 315,798	48,356	267,442	253,569	30,211	223,358
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 17,227	32,363	(15,136)	14,449	41,962	(27,513)
Instrumentos financieros derivados ⁽¹⁾	-	2,751	(2,751)	-	5,526	(5,526)
Pagos anticipados	-	16,199	(16,199)	-	9,478	(9,478)
Otros activos	6,356	42,555	(36,199)	15,451	38,406	(22,955)
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	148,023	102,707	45,316	66,908	99,701	(32,793)
Intangibles por negocio adquirido		12,105	(12,105)	-	-	-
Intangibles Marca Nutrisa	-	297,840	(297,840)	-	297,840	(297,840)
Impuesto diferido por reconocimiento de marcas	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 171,606	768,520	(596,914)	96,808	754,913	(658,105)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos netos	\$ 487,404	816,876	(329,472)	350,377	785,124	(434,747)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

- (1) Estos efectos se encuentran registrados como parte de los otros resultados integrales.
- (2) Existe efecto por \$3,332 correspondiente a los impuestos diferidos de las pérdidas actuariales registradas dentro de los otros resultados integrales.

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos diferidos:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Saldo al inicio del período	\$ (434,747)	(538,438)
Valuación de instrumentos financieros	(3,142)	5,459
Cargo por componente de otros resultados integrales e incorporación de negocios	3,590	(9,285)
Registrado en estado de resultados	<u>104,827</u>	<u>107,517</u>
	\$ (329,472)	(434,747)
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año:

<u>Activos diferidos</u>	<u>Estimaciones y provisiones</u>	<u>Instrumentos financieros derivados</u>	<u>Costo fiscal de acciones de negocio conjunto</u>	<u>Beneficios a los empleados</u>	<u>Pérdidas fiscales y estímulos</u>	<u>Total</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ 84,798	9,397	51,580	24,964	1,849	172,588	
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	(1,051)	9,492	-	(8,235)	-	206	
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>4,552</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,419</u>	<u>43,593</u>	<u>50,564</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2014	88,299	18,889	51,580	19,148	45,442	223,358	
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales		(5,917)		3,590		(2,327)	
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>48,276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>307</u>	<u>(2,172)</u>	<u>46,411</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ <u>136,575</u>	<u>12,972</u>	<u>51,580</u>	<u>23,045</u>	<u>43,270</u>	<u>267,442</u>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<u>Pasivos diferidos</u>	<u>Inventarios</u>	<u>Instrumentos financieros derivados</u>	<u>Pagos anticipados</u>	<u>Inmuebles maquinaria y equipo, neto</u>	<u>Intangibles</u>	<u>Otros activos</u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ (20,479)	(1,494)	(5,802)	(99,507)	(559,840)	(23,904)	(711,026)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	(4,032)	-	-	-	-	(4,032)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>(7,034)</u>	<u>-</u>	<u>(3,676)</u>	<u>66,714</u>	<u>-</u>	<u>949</u>	<u>56,953</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2014	(27,513)	(5,526)	(9,478)	(32,793)	(559,840)	(22,955)	(658,105)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	2,775	-	-	-	-	2,775
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>12,377</u>	<u>-</u>	<u>(6,721)</u>	<u>78,109</u>	<u>-</u>	<u>(25,349)</u>	<u>58,416</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ <u>(15,136)</u>	<u>(2,751)</u>	<u>(16,199)</u>	<u>45,316</u>	<u>(559,840)</u>	<u>(48,304)</u>	<u>(596,914)</u>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2015, existe un pasivo por impuesto diferido de \$1,176,692 (\$1,167,259 en 2014) por diferencias temporales de \$2,967,142 (\$2,948,434 en 2014) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

(19) Capital y reservas-**(a) Acciones comunes-**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (i) En Asamblea celebrada en el mes de abril de 2015, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos, como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2015</u>		<u>31 de diciembre de 2014</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>
Compras	\$ 1,762,880	62,583	6,648,046	237,141
Ventas	(4,802,324)	(197,205)	(547,650)	(21,116)
Dividendos en acciones	(3,060,952)	(110,194)	-	-
Neto	(6,100,396)	(244,816)	6,100,396	216,025
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no tenía acciones en tesorería.

(b) Naturaleza y propósito de las reservas-*Reserva para recompra de Acciones*

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la reserva legal asciende a \$141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

(c) Aportaciones de capital-

El 15 de abril de 2015 se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1 adicionalmente se pagó una prima en suscripción de acciones por \$24,554 que corresponde a los accionistas no controladores.

(d) Reducciones de capital-

El 12 de agosto de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$122,431 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 20 de octubre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$26,000 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 30 de diciembre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$43,017 que corresponde a los accionistas no controladores.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(e) Dividendos-

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se acordó decretar dividendos que a elección de cada accionista sería pagado en efectivo, a razón de 90 centavos por acción o en acciones en proporción de una acción por cada cuarenta acciones que tuvieran en posesión, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas.

El total del dividendo fue por \$384,035, pagándose en efectivo \$273,841 y en acciones \$110,194, equivalentes a 3,060,952 acciones.

El 20 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$250,000.

El 21 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El 16 de octubre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 29 de diciembre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El 4 de marzo de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 11 de agosto de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$50,000.

El 16 de octubre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$21,500.

El 20 de noviembre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$13,125.

El 18 de diciembre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

(20) Ingresos de las actividades ordinarias-

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, provienen en su totalidad de la venta de productos. Los ingresos por venta de productos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 fueron de \$16,356,291 y \$14,318,529, respectivamente.

Estacionalidad de las operaciones-

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

(21) Costo de ventas-

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se integran como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Costo de ventas directo	\$ 8,893,833	8,075,312
Mantenimiento y reparación	348,963	336,578
Energía eléctrica	92,649	110,785
Beneficios empleados	10,706	4,449
Gastos por depreciación y amortización	<u>231,320</u>	<u>209,384</u>
Total costo de ventas	\$ 9,577,471	8,736,508
	=====	=====

(22) Gastos generales-

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Sueldos y prestaciones	\$ 1,976,636	1,664,576
Distribución y asociados	1,811,108	1,442,453
Conservación y energéticos	332,752	201,412
Depreciación y amortización	<u>169,905</u>	<u>96,392</u>
	\$ 4,290,401	3,404,833
	=====	=====

(23) Otros ingresos y otros gastos-

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se integran como se muestra a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Otros ingresos:</u>		
Cancelación de provisiones	\$ -	28,231
Actualización de saldos a favor de impuestos	8,248	10,715
Utilidad en venta de activo fijo	12,655	23,159
Ingresos por alianzas de distribución	47,390	21,341
Dividendos por baja siniestralidad seguro de vida grupo	2,766	-
Venta de materiales y desperdicios	13,226	-
Otros ingresos	<u>5,503</u>	<u>8,750</u>
Total otros ingresos, a la hoja siguiente	\$ <u>89,788</u>	<u>92,196</u>

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Total otros ingresos, de la hoja anterior	\$ <u>89,788</u>	<u>92,196</u>
<u>Otros gastos:</u>		
Reconocimiento de deterioro	450,000	-
Reserva por baja de valor de activo fijo	-	142,338
Pérdida en venta de activo fijo	22,044	-
Créditos Fiscales	19,767	-
Integración de negocio de helados	34,363	-
Gastos por reestructura	-	11,243
Gastos de Franquicias	5,145	-
Incorporación Aires de Campo (incubadora orgánica)	-	2,295
Plantas sin operación	4,204	889
Otros Gastos	<u>6,723</u>	<u>-</u>
Total otros gastos	<u>542,246</u>	<u>156,765</u>
	\$ (452,458)	(64,569)
	=====	=====
(24) Ingresos y costos financieros-		
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<i>Reconocidos en resultados-</i>		
<u>Intereses ganados:</u>		
Intereses bancarios	\$ 38,392	33,564
Condonación de intereses	-	(10,165)
Intereses partes relacionadas	696	-
Otros intereses menores	<u>27</u>	<u>-</u>
Total intereses ganados	39,115	23,399
Utilidad cambiaria	<u>1,347,081</u>	<u>867,677</u>
Ingresos financieros, a la hoja siguiente	\$ <u>1,386,196</u>	<u>891,076</u>

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ingresos financieros, de la hoja anterior	\$ <u>1,386,196</u>	<u>891,076</u>
<u>Intereses pagados:</u>		
Intereses pagados bancarios	356,692	351,622
Intereses partes relacionadas	55,906	48,693
Intereses menores	<u>731</u>	<u>132</u>
Total de intereses pagados	413,329	400,447
Pérdida cambiaria	<u>1,435,978</u>	<u>749,099</u>
Costos financieros	<u>1,849,307</u>	<u>1,149,546</u>
Resultado de financiamiento, neto	\$ <u>463,111</u>	<u>258,470</u>

(25) Segmentos de operación-***Base de segmentación***

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos en la hoja siguiente, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra en la hoja siguiente describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

2015				
	<u>Congelados</u>	<u>México</u>	<u>EUA</u>	<u>Total</u>
Ventas netas	\$ 2,138,675	13,138,899	1,078,717	16,356,291
Costo de ventas	698,424	7,933,000	946,047	9,577,471
Utilidad bruta	1,440,251	5,205,899	132,670	6,778,820
Utilidad de operación	(452,417)	2,434,923	53,455	2,035,961
Depreciación y amortización	138,049	233,439	29,737	401,225
R.F. ⁽¹⁾	11,234	451,877	-	463,111
Ingresos por intereses	1,513	37,602	-	39,115
Costos por intereses	11,646	401,684	-	413,330
Participación en asociadas	-	446,123	-	446,123
Utilidad antes de impuestos	(463,651)	2,429,169	53,455	2,018,973
Impuesto a la utilidad	(9,890)	725,035	11,328	726,473
Utilidad neta consolidada	(453,761)	1,704,134	42,127	1,292,500
Utilidad neta de la participación controladora	(453,048)	816,574	25,162	388,688
Activos totales	2,043,876	20,905,564	1,456,034	24,405,474
Pasivos totales	519,255	9,932,546	46,582	10,498,383
	=====	=====	=====	=====
2014				
	<u>Congelados</u>	<u>México</u>	<u>EUA</u>	<u>Total</u>
Ventas netas	\$ 1,166,229	12,196,824	955,476	14,318,529
Costo de ventas	423,738	7,460,253	852,517	8,736,508
Utilidad bruta	742,491	4,736,571	102,959	5,582,021
Utilidad de operación	69,071	2,005,915	37,633	2,112,619
Depreciación y amortización	48,039	226,349	28,199	302,587
R.F. ⁽¹⁾	6,168	252,302	-	258,470
Ingresos por intereses	794	22,604	-	23,398
Costos por intereses	5,952	394,495	-	400,447
Participación en asociadas	-	414,334	-	414,334
Utilidad antes de impuestos	62,903	2,167,947	37,633	2,268,483
Impuesto a la utilidad	26,046	730,863	7,286	764,195
Utilidad neta consolidada	36,857	1,437,084	30,347	1,504,288
Utilidad neta de la participación controladora	36,857	717,352	16,785	770,994
Activos totales	674,258	21,201,077	1,385,917	23,261,252
Pasivos totales	167,479	9,377,952	539,899	10,085,330
	=====	=====	=====	=====

(1) R.F. = Resultado de financiamiento

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El cliente mayor

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S. A. B. de C. V.) representó aproximadamente el 24% y 25% de los ingresos totales.

(26) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se basó en la utilidad de \$388,688 imputable a los accionistas controladores (\$770,994 en 2014) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 428,620 miles de acciones (429,783 miles de acciones en 2014).

(27) Contingencias-

- (a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- (b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- (d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

(28) Compromisos-

- (a) La Compañía renta los locales que ocupan sus oficinas administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas. El gasto total por rentas ascendió a \$183,174 en 2015 y \$110,218 en 2014 y se incluye en gastos de venta y administración en los estados de resultados. El importe de las rentas anuales por pagar, derivadas de los contratos de arrendamiento con vigencia definida hasta 2019, es como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Menos de un año	\$	104,375
Entre un año y cinco años		<u>220,910</u>
	\$	325,285
		=====

- (b) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.
- (c) Durante 2014, la Compañía celebró un contrato en el cual se obliga a pagar un 5% sobre las ventas netas a Société des Produits Nestlé, S. A. por un plazo de 20 años.

(29) Hecho posterior-

- (a) El 21 de enero de 2016, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. anunció la renovación del contrato de prestación de servicios de formador de mercado con UBS Casa de Bolsa, S. A. de C. V., en su carácter de formador de mercado continuará operando las acciones del Grupo que se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores.
- (b) Con fecha 23 de febrero de 2016, el Grupo refinanció parte de sus créditos bancarios (nota 14); liquidando en esa fecha 64 millones de dólares y obteniendo un nuevo crédito a 5 años por 70 millones de dólares a tasa Libor más 1.95 puntos.

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2014 y 2013

(Con el informe de los Auditores Independientes)

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias ("la Compañía" o "el Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

Responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de desviación material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y la presentación razonable, por parte de la entidad, de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

(Continúa)

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, el 31 de diciembre de 2014 y 2013, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre 2014 y 2013, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

KPMG CATEDRAS ROSAL, S. C.



C.P.C. José Manuel González Garnica

26 de febrero de 2015.

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Ventas netas (nota 20)	\$ 14,318,529	13,180,293
Costo de ventas (nota 21)	<u>8,736,508</u>	<u>8,541,161</u>
Utilidad bruta	<u>5,582,021</u>	<u>4,639,132</u>
Gastos generales:		
Gastos de venta (nota 22)	2,811,284	2,449,008
Gastos de administración (nota 22)	<u>593,549</u>	<u>465,715</u>
	<u>3,404,833</u>	<u>2,914,723</u>
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,177,188	1,724,409
Otros (gastos) ingresos, neto (nota 23)	<u>(64,569)</u>	<u>32,636</u>
Utilidad de operación	<u>2,112,619</u>	<u>1,757,045</u>
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (nota 24)	891,076	938,986
Intereses pagados y pérdida cambiaria (nota 24)	<u>(1,149,546)</u>	<u>(1,198,375)</u>
Resultado de financiamiento, neto	<u>(258,470)</u>	<u>(259,389)</u>
Participación en resultados de asociadas (nota 12)	<u>414,334</u>	<u>186,323</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,268,483	1,683,979
Impuestos a la utilidad (nota 18)	<u>764,195</u>	<u>536,465</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ <u>1,504,288</u>	<u>1,147,514</u>
Utilidad neta de la participación no controladora	\$ 733,294	539,826
Utilidad neta de la participación controladora	<u>770,994</u>	<u>607,689</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ <u>1,504,288</u>	<u>1,147,514</u>
Utilidad básica por acción ordinaria y dividida en pesos (nota 26)	\$ <u>1.794</u>	<u>1.407</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de otros resultados integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,504,288	1,147,514
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	(292)	(6,544)
Partidas que serán o pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	194,974	(16,664)
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados	<u>(12,852)</u>	<u>30,381</u>
Utilidad integral consolidada	\$ <u>1,686,118</u>	<u>1,154,689</u>
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 825,763	541,429
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	<u>860,355</u>	<u>613,260</u>
Utilidad integral consolidada	\$ <u>1,686,118</u>	<u>1,154,689</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros adjuntos consolidados.

Grupo Biorxiv, S. A. de C. V. y subsidiarias

Estado consolidado de flujo de efectivo

A los periodos de 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Actividades de operación:		
Efectos netos de transacciones financieras	\$ 1,308,484	1,681,039
Aporte por:		
Depreciación y amortización	307,387	367,068
Gastos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(53,259)	(13,515)
Cambio neto del período	(7,000)	39,288
Impuestos y tasas	(23,399)	(62,330)
Ganancia cambiaria	(144,291)	(37,474)
Amortización de intangibles	(164,351)	(180,371)
Gastos por desarrollo de nuevos intangibles	39,309	-
Reserva por fuga de valor de moneda y equipo	(42,336)	-
Otros gastos por no recuperación flujo	-	(3,751)
Contribuciones provisionales	(34,399)	-
Participación de los colaboradores en la entidad	41,655	8,731
Ingresos a cargo	<u>480,457</u>	<u>342,833</u>
Suma:	1,526,807	1,894,701
Disminución en cuentas por cobrar	26,665	167,067
Disminución (aumentos) en inventarios	(6,736)	(228,697)
Disminución (aumentos) en partes por cobrar, neto	158,839	(15,429)
Disminución en pagos anticipados e incrementos por recupero	(56,511)	(1,600)
Disminución (aumentos) en provisionales	(152,397)	(69,641)
Disminución (aumentos) en otros activos por pagar y recepciones	(28,367)	(7,295)
Ingresos a los intangibles pagados	<u>(69,644)</u>	<u>(620,274)</u>
Efectos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,931,627</u>	<u>1,490,142</u>
Actividades de inversión:		
Ingreso adicional	-	(2,886,768)
Incremento participaciones en subsidiarias	(43,136)	-
Disminución (aumentos)	129,577	395,367
Ingresos cambiarios	25,644	59,984
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(710,160)	(808,911)
Ingresos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(46,641)	(59,798)
Adquisición de intangibles	<u>(46,136)</u>	<u>-----</u>
Efectos netos de efectivo (aumentos) en actividades de inversión	<u>(650,122)</u>	<u>(3,039,672)</u>
Actividades de financiamiento:		
Emisión de certificados de capital	1,950,000	1,860,000
Obtención de préstamos bancarios a largo plazo	1,266,000	260,000
Disminución (aumentos) de capital asociado en la participación de controladora	(13,366)	5,600
Pago de préstamos bancarios a largo plazo	(1,397,696)	(380,649)
Otros préstamos a largo plazo	83,413	(61,707)
Reserva de acciones	(252,111)	(19,585)
Cancelación de acciones	25,135	25,297
Ingresos pagados	(491,877)	(320,325)
Dividendos pagados	(174,886)	(1,064,197)
Reembolso de capital de la participación de controladora	<u>(28,300)</u>	<u>-----</u>
Efectos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	<u>28,373</u>	<u>1,284,345</u>
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	1,314,768	1,496,762
Efecto por pago de cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	26,290	3,693
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	<u>1,367,064</u>	<u>1,494,377</u>
Efectos y equivalentes de efectivo:		
Al principio del ejercicio	<u>861,836</u>	<u>1,317,196</u>
Al final del ejercicio	<u>\$ 2,436,823</u>	<u>\$ 614,310</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre 2014 y 2013

(Miles de pesos)

(1) Entidad que informa-

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la "Compañía") es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Cal. Argentina Poniente, México, D. F., C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el "Grupo" e individualmente como "entidades del Grupo") y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51.0% de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien tiene las facultades para dirigir sus operaciones.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Bufalo, Cardota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina y Nutrisa, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla GrR Fratelli S.p.A. y Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. (Grupo Kuo).

(2) Bases de preparación-

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera ("IASB" por sus siglas en inglés).

El 26 de febrero de 2015, el Consejo de Administración autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Las notas 2(d) y 3 incluyen detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el año.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(a) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas materiales, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota (3(i) (ii)).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califican como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocerán los efectos en los resultados del ejercicio.
- Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valuados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.
- Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado.

(b) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los EUA, presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

El 19 de diciembre de 2013 la subsidiaria en España resolvió transferir su domicilio social a México, adoptando para tales efectos la nacionalidad mexicana y la figura de Sociedad Anónima de Capital Variable, así como la denominación social "MARCAS HERDEZ", conservando su moneda funcional la cual es el peso mexicano.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(c) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describe a continuación:

- i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria.

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas se reconoce a través del método de participación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, *Medición del valor razonable* ("NIIF 13") para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil ("*Over The Counter*"), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIE) y tipos de cambio bajo la paridad MX\$/USD disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

iv) **Vidas útiles y valor razonable de inmuebles, maquinaria y equipo**

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los periodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

v) **Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida**

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la "unidad generadora de efectivo"). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de pro-ratao. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

vi) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

vii) Deterioro de cuentas por cobrar

En cada fecha de reporte el Grupo evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que sus cuentas por cobrar se hayan deteriorado, lo que incluye la falta de pago o morosidad de un deudor o la reestructuración de un monto adeudado al Grupo. La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas, se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(d) Cambios en las políticas contables-

Con excepción de los cambios incluidos a continuación, el Grupo ha aplicado consistentemente las políticas contables señaladas en la nota 3 a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados.

El Grupo ha adoptado las siguientes modificaciones a normas y nuevas interpretaciones con fecha de aplicación inicial al 1o. de enero de 2014.

- a. Compensación de Activos y Pasivos Financieros (Modificaciones a la NIC 32)
- b. Revelaciones de Montos Recuperables de Activos No Financieros (Modificaciones a la NIC 36).

La naturaleza y los efectos de los cambios se explican a continuación:

a) Compensación de activos financieros y pasivos financieros

Como resultado de las modificaciones a la NIC 32, el Grupo ha expandido sus revelaciones sobre la compensación de activos financieros y pasivos financieros. (Nota 5).

b) Revelaciones de montos recuperables de activos no financieros

Como resultado de las modificaciones a la NIC 36, el Grupo ha expandido sus revelaciones de los montos recuperables cuando se basan en un costo menor a valor razonable de recuperación y se reconoce un deterioro (ver nota 11).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(3) Políticas contables significativas-

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo:

(a) Bases de consolidación-

(i) Combinaciones de negocios-

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo (ver (a) (ii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (b) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de patrimonio, incurridos por el Grupo en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Algunas contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. En otros casos cambios posteriores en el valor razonable en la contingencia se reconocerá en resultados.

(ii) Participaciones no controladoras-

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio. Los ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la subsidiaria. No se efectúan ajustes al crédito mercantil ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultados.

(iii) Subsidiarias-

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	<u>País en</u> <u>donde se</u> <u>constituyó</u>	<u>Diciembre</u> <u>2014</u>	<u>Diciembre</u> <u>2013</u>	<u>Nota</u>
<i>Alimentos:</i>				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
<i>Grupo Herdez Del Fuerte-</i>				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herzen, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Compañía Comercial Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	País en donde se constituyó	Diciembre 2014	Diciembre 2013	Nota
<i>Grupo Herdez Del Fuerte-</i>				
<i>Manufacturas y comercialización:</i>				
Confitería, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Marcas Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	-	1
Herdez Marcos, S. L. - Subsidiaria	España	-	100%	1
Intercafé, S. A. de C. V. - (Intercafé) - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Aires de Campo, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	92.63%	50%	1
Industrias Orgánicas, S. A. de C. V. - - Negocio conjunto	México	50%	-	3
Authentic Acquisition Corporation (AAC)	USA	100%	100%	1, 3
Authentic Specialty Foods (ASF)	USA	100%	100%	1, 3
Meganex Foods, L.L.C - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Meganex Holding Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Foods Corp. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avenex Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avenex Internacional, S. A. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avenex Services, S. de R. L. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avenex Importación y Exportación Limitada	Chile	50%	50%	2, 3
<i>Prestadoras de servicios:</i>				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Campanas, S. A. de C. V. (Campanas) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
HersaE, S. A. de C. V. (HersaE) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S. A. de C. V. (Herventa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<i>Arrendadoras:</i>				
Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. (Alimentos del Fuerte) - Subsidiaria	México	99.70%	99.70%	1
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Serpasto, S. A. de C. V. (Serpasto) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Hornel Alimentos, S. A. de C. V. (Hornel Alimentos) - Subsidiaria	México	50%	50%	1

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	País en donde se constituyó	Diciembre 2014	Diciembre 2013	Nota
Grupo Nutrisa y subsidiarias - Subsidiaria (a)	México	99.8%	99.87%	1
<i>Grupo Nutrisa</i>				
<i>Comercializadoras:</i>				
Nutrisa, S. A. de C. V. (Nutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bases y Productos Naturales La Planta, S. A. de C. V. (La Planta) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutricomercializadora, S. A. de C. V. (Nutricomercializadora) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Yogurt Helado Yozza, S. A. de C. V. (Yozza) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 5
Alimentos Benefits, S. A. de C. V. (Benefits) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bioselect Productos Selectos, S. A. de C. V. (Bioselect) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 5
Operadora Nutrisa, S. A. de C. V. (Operadora) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 5
Nutrisa USA, LLC. (Nutrisa USA) - Subsidiaria	USA	100%	100%	1
<i>Servicios:</i>				
Servinatrisa, S. A. de C. V. (Servinatrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios Corporativos el Panel, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	-	1
<i>Grupo inmobiliario:</i>				
Inmobiliaria Nutrisa, S. A. de C. V. (Inmobiliaria) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 6
Promociones Inmobiliarias Nutristas, S. A. de C. V. (Promociones) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutricinmuebles, S. A. de C. V. (Nutricinmuebles) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 5
(a) Adquisición realizada en el ejercicio 2013.				

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>País en donde se constituyó</u>	<u>Diciembre 2014</u>	<u>Diciembre 2013</u>	<u>Nota</u>
<i>Servicios:</i>				
Litoplus, S. A. de C. V. (Litoplus) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Sermasna, S. A. de C. V. (Sermasna) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herdez Capital, S. A. de C. V. (SCFOM, S.N.R. Herdez Capital) - Subsidiaria	México	56%	73%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	1
<i>Grupo inmobiliario:</i>				
Herport, S. A. de C. V. (Herport) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	90%	90%	2, 4
Quiéscor de México, S. A. de C. V. (Quiéscor) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Heralz, S. A. de C. V. (Heralz) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Resport Continental, S. A. de C. V. (Herport Co.) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(1) Entidad consolidada.

(2) Entidad reconocida a través del método de participación.

(3) Estados financieros del 2 de diciembre de 2013 al 2 de diciembre de 2014.

(4) Debido a que esta entidad no es material para los estados financieros consolidados, no se consolidada y se reconoce a través del método de participación.

(5) Entidad fusionada en marzo 2014 con Netesa, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.

(6) Entidad fusionada en marzo 2014 con Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.

(iv) Pérdida de control-

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(v) *Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)-*

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecida por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que éstos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(vi) *Transacciones eliminadas en la consolidación-*

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(vii) Operaciones discontinuadas-

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y puede considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de reventa.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

(b) Moneda extranjera-

(i) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otro resultado integral:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz.
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(ii) Operaciones en el extranjero-

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

En la disposición total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierda el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora. Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(c) Instrumentos financieros-

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Activos financieros y pasivos financieros no derivados – Reconocimiento y baja en cuentas-

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocen inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfieren los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero o no transfieren ni retiene substancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad y no tiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en los activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo se reconoce como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivos financieros serán objeto de compensación y de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto cuando, y sólo cuando, el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(ii) Activos financieros no derivados-

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes incluye los montos de efectivo o inversiones restringidas, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del Estado de Situación Financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, esos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de "Deudores" de corto o largo plazo, según corresponda.

(iii) Pasivos financieros no derivados-

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores y otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

(iv) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura-

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (*Commodities*), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partía(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura. El Grupo efectúa una evaluación al inicio de la operación de la cobertura (prospectivamente) y también de manera continua (retrospectivamente), respecto de si se espera que los instrumentos de cobertura sean altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las posiciones primarias cubiertas durante el periodo para el cual se designa la cobertura, y de si los resultados netos de cada cobertura se encuentran dentro de un rango de 80-125 por ciento.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Coberturas de flujo de efectivo-

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo periodo en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo periodo en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Derivados implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura-

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidas inmediatamente en resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(v) Capital social-

Acciones comunes-

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y remisión de capital social (acciones en tesorería)-

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente remitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizadas a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

(d) Inmuebles, maquinaria y equipo-

(i) Reconocimiento y medición-

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

(Continúa)

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(ii) Costos posteriores-

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación-

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los periodos actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedades, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Equipo de pesca	14 - 17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

(e) Activos intangibles y crédito mercantil-**(i) Crédito mercantil-**

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

(ii) Mediciones posteriores-

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(iii) Activos intangibles con vida definida-

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(iv) Activos intangibles con vida indefinida-

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limite su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas anuales de deterioro conforme a las NIIF.

(v) Desembolsos posteriores-

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren. El crédito mercantil no se amortiza.

(vi) Amortización-

La amortización se calcula para castigar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20
Derechos de arrendamiento y software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(f) Arrendamientos-***Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento***

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre el gasto financiero y la reducción del saldo del pasivo. La carga financiera total se distribuye entre los períodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada período, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(g) Inventarios-

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando el método de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

(h) Deterioro-

(i) Activos financieros no derivados-

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

(Continúa)

Grupo Berdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un periodo de 9 meses es prolongado.

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado-

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Cuando el Grupo considera que no existen posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados son castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

(iii) Activos no financieros-

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro cada año.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de pro-rata.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(Continúa)

Grupo Berdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(i) Beneficios a los empleados-**(i) Beneficios a corto plazo-**

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(ii) Planes de beneficios definidos-

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el periodo actual y en periodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación. El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizadas por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

(iii) Beneficios por terminación-

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados del período en que se incurren.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(j) Provisiones-

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo padece una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

Reestructuras-

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros.

Contingencias y compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidas con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(k) Ingresos-**Venta de bienes-**

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los ingresos deben ser reconocidos cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivadas de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad. Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de rendimientos, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales del contrato de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

(f) Donativos-

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

(m) Ingresos financieros y costos financieros-

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ingresos por ganancias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por ganancias son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos, lo que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la fecha del pago de las ganancias.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**Notas a los estados financieros consolidados**

(Miles de pesos)

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas de acuerdo a su posición de utilidad o pérdida.

(ii) *Impuesto a la utilidad-*

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(i) *Impuesto corriente-*

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

(ii) *Impuesto diferido-*

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se revierten en el futuro cercano; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

{Continúa}

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las utilidades aplicados por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos fiscales serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de balance.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Para este propósito, se presume que el importe en libros de las propiedades de inversión medidas al valor razonable se recuperará mediante la venta.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

El Grupo reconoce los intereses y multas asociadas a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(a) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 26). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

(p) Información financiero por segmentos-

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuestos.

(q) Resultado integral-

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valoración de instrumentos financieros derivados, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(4) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas y reclasificaciones-

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2014; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

(a) NIF 9 Instrumentos Financieros-

La NIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. La NIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIF 9 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1o. de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida.

El Grupo evaluará el posible impacto de la aplicación de la NIF 9 sobre sus estados financieros consolidados.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Contabilidad para las adquisiciones de intereses en operaciones conjuntas (Modificaciones a la NIC 11).
- Aclaración de los Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización (Modificaciones a la NIC 16 y NIC 38).
- Planes de Beneficios Definidos: Aportaciones de los Empleados (Modificaciones a la NIC 19).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(b) Reclasificaciones-

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013, fueron reclasificados para hacerlos comparables con los de 2014, principalmente en los siguientes conceptos:

	Cifras anteriormente reportadas	Rectasificación	Cifras reclasificadas
Efectivo	\$ 886,680	18,139 ⁽¹⁾	904,819
Instrumentos financieros derivados activo	25,055	(18,139) ⁽¹⁾	6,916
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Partes relacionadas activo	\$ 202,573	48,639 ⁽²⁾	251,212
Partes relacionadas pasivo	-	48,639 ⁽²⁾	48,639
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 172,588	103,486	276,074
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	711,026	(103,486)	814,512
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

(1) Cuenta de margen.

(2) Presentación de partes relacionadas.

(5) Instrumentos financieros-

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiaria, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en la Dirección de Administración y Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por los Consejos de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)-

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2014 y 2013, la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se muestran a continuación:

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		(000'USD)	(000'MXP)			(000'USD)	(000'MXP)
2014							
Futuros	CME Clearing	16,161	238,244	Varios	Compra (larga)	(354)	(5,224)
2013							
Futuros	CME Clearing	5,953	77,783	Varios	Compra (larga)	(428)	(5,596)
Opciones	CME Clearing	150	1,963	Varios	Compra (larga)	32	(414)

Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio-

La Compañía está expuesta en sus compras de materia prima y a las ventas de importación de diversos productos a la fluctuación de la paridad peso-dólar americana, motivo por el cual ha sido aprobada por los Consejos de Administración su estrategia de administración de riesgos con la finalidad de acotar el riesgo cambiario de ese tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, las características de los contratos designados de cobertura se muestran en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>		<u>Posición</u>	<u>(000'MXP)</u>
2014						
Forwards	Bancos nacionales	3,000	44,005	Varios	Compra (larga)	669
		15,000	209,040	Varios	Venta (corta)	(13,757)
	Bancos nacionales	20,000	272,182	Varios	Compra (larga)	23,171
		12,000	161,126	Varios	Venta (corta)	(17,499)
		=====	=====			=====
2013						
Forwards	Bancos nacionales	2,500	32,663	Varios	Compra (larga)	753
		13,400	175,074	Varios	Venta (corta)	3,805
	Bancos nacionales	4,500	58,793	Varios	Compra (larga)	923
		19,550	255,425	Varios	Venta (corta)	5,096
		=====	=====			=====

Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés-

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuidos al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración de la Compañía celebró un contrato de swap de tasas de interés que convierte tasa variable a tasa fija, el cual será pagado a partir de junio de 2017 y hasta diciembre de 2019, el contrato designado como cobertura es el que se muestra a continuación:

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>(000'MXP)</u>
2014						
Swap	Bancos nacionales	300,000	01-dic-19	7.79%	TIIE 91	(31,706)
		=====				=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		<u>(000'MXP)</u>
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	
<u>2013</u>						
Swap	Bancos nacionales	300,060	05-dic-17	7.79%	THE 93	(31,921)

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que se encuentran dentro del range establecido por las NIIF de 80%-125%.

El efecto neto registrado en el capital contable con ISR diferido al 31 de diciembre de 2014 y 2013, por cobertura de instrumentos financieros ascendió a \$(12,852) y \$30,383, respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reciclado a resultados en forma simultánea cuando la pérdida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el monto que se recicló de la utilidad integral hacia resultados por efectos de las coberturas de flujo de efectivo ascendió a \$11,733 y \$(3,157), respectivamente.

La tabla que se muestra en la hoja siguiente, presenta los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo son esperados a que ocurran y cuando se espera que afecten al estado de resultados (que ocurre en forma contemporánea), así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados de cobertura asociados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

2014

	Valor en libras	Efectos esperados				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (31,706)	(33,674)	(12,903)	(9,880)	(6,637)	(1,254)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Activo	23,643	23,699	23,699	-	-	-
Pasivo	(31,236)	(31,595)	(31,595)	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Activo	368	368	368	-	-	-
Pasivo	(5,590)	(5,590)	(5,590)	-	-	-

2013

<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (31,921)	(33,809)	(11,701)	(10,063)	(7,263)	(4,783)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Activo	10,834	10,975	10,975	-	-	-
Pasivo	(207)	(208)	(208)	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Pasivo	(5,596)	(5,596)	(5,596)	-	-	-
<u>Opciones sobre materias primas</u>						
Activo	434	434	434	-	-	-

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(\$Miles de pesos)

Valores razonables versus valores en libros-

La siguiente tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

	Valor en libros (000' MXP)			Valor razonable (000' MXP)			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
31 de diciembre de 2014							
Activos financieros, derivados medidos a valor razonable							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641	-	23,641	-	23,641	-	23,641
Futuros sobre materias primas de cobertura	368	-	368	368	-	-	368
	<u>24,009</u>	<u>-</u>	<u>24,009</u>				
Pasivos financieros, derivados medidos a valor razonable							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)
Futuros sobre materias primas de cobertura	(5,590)	-	(5,590)	-	(5,590)	-	(5,590)
	<u>(68,552)</u>	<u>-</u>	<u>(68,552)</u>				
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable							
Préstamos financieros	-	(600,000)	(600,000)		(694,567)		(694,567)
Emisiones de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	-	(596,602)	(596,602)		(643,262)		(643,262)
CEBURES HERDEZ 11	-	(599,821)	(599,821)		(603,096)		(603,096)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,991,275)	(1,991,275)		(2,164,485)		(2,164,485)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(996,166)	(996,166)		(1,008,798)		(1,008,798)
CEBURES HERDEZ 14	-	(996,615)	(996,615)		(1,002,459)		(1,002,459)
	<u>\$ -</u>	<u>(5,780,479)</u>	<u>(5,780,479)</u>				

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	Valor en libras (000'MNP)			Valor razonable (000'MNP)			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
31 de diciembre de 2013							
Activos financieros derivados							
medidos a valor razonable							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 10,834	-	10,834	-	10,834	-	10,834
Opciones sobre materias primas	414	-	414	414	-	-	414
	11,248	-	11,248	-	-	-	-
Pasivos financieros derivados							
medidos a valor razonable							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(207)	-	(207)	-	(207)	-	(207)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(31,921)	-	(31,921)	-	(31,921)	-	(31,921)
Futuros sobre materias primas de cobertura	(5,596)	-	(5,596)	(5,596)	-	-	(5,596)
	(37,724)	-	(37,724)	-	-	-	-
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable							
Préstamos bancarios	-	(918,000)	(918,000)	(918,746)	-	-	(918,746)
Emissiones de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	-	(637,644)	(637,644)	(637,644)	-	-	(637,644)
CEBURES HERDEZ 11	-	(603,079)	(603,079)	(603,079)	-	-	(603,079)
CEBURES HERDEZ 13	-	(2,016,726)	(2,016,726)	(2,016,726)	-	-	(2,016,726)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(925,188)	(925,188)	(1,002,151)	-	-	(1,002,151)
	\$ -	(4,979,370)	(4,979,370)				

(6) Administración de riesgo financiero**General**

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgo-

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

i) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa el riesgo de crédito máximo.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando estas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Más del 95% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con éste por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo a sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

		<u>Balance</u>	
		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Clientes mayoristas	\$	1,534,041	1,582,137
Clientes minoristas		5,116	1,367
Usuarios finales		30,753	29,295
Otros		<u>27,336</u>	<u>35,027</u>
Total	\$	<u>1,597,246</u>	<u>1,647,826</u>

Al 31 de diciembre de 2014, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo, corresponde al 26% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2014 (25% en 2013).
- Los clientes clasificados como de "alto riesgo" son incluidos en un listado de clientes restringidos y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar que no estaban deteriorados es la siguiente:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Cartera vigente	\$ 1,123,664	1,016,393
Cartera vencida 1-30	314,566	467,340
Cartera vencida 31-60	82,103	117,698
Cartera vencida 61-90	35,612	16,087
Cartera vencida +90	42,293	32,001
Cartera legal	<u>8,161</u>	<u>2,910</u>
Total cartera	1,606,399	1,657,429
Cartera estimada de cobro dudoso	<u>(9,153)</u>	<u>(9,603)</u>
Total clientes	<u>\$ 1,597,246</u>	<u>1,647,826</u>

El movimiento de la reserva para cuentas incobrables por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Reserva al 1o. de enero	\$ 9,603	9,245
(Reducciones) adiciones	<u>(450)</u>	<u>358</u>
Reserva al 31 de diciembre	<u>\$ 9,153</u>	<u>9,603</u>

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes de la Compañía se compone principalmente de clientes mayoristas y autoservicios, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 96% y 96% del total de la cartera en 2014 y 2013, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración de la Compañía ha reconocido una reserva de cobro dudoso para las cuentas vencidas y en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Efectiva e inversiones en valores

El Grupo mantiene efectivo y equivalentes al efectivo por \$2,450,883 al 31 de diciembre de 2014 (2013 \$904,819). El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA- y AA+.

Garantías

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$37,222 al 31 de diciembre de 2014 (2013 \$18,139).

Cuenta de Fideicomiso por \$33,332 al 31 de diciembre de 2014 (2013 \$29,886).

Instrumentos derivados

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA- y AA+, de acuerdo a diferentes agencias calificadoras.

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo:

	<u>Valor en libros (000'MXP)</u>
	<u>Instrumentos financieros derivados de cobertura</u>
<u>31 de diciembre de 2014</u>	
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>	
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641
Futuros sobre materias primas	368
	=====
<u>31 de diciembre de 2013</u>	
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>	
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 10,834
	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

ii) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vengas, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un periodo de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

Exposición al riesgo de liquidez

A continuación se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2014 y 2013:

31 de diciembre de 2014	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	1 meses a 200999	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Pasivos financieros derivados							
Swaps sobre tasas de interés	\$ (31,706)	(33,674)	(3,397)	(9,563)	(9,888)	(6,637)	(1,259)
Forward sobre tipo de cambio	(31,256)	(31,395)	(6,288)	(25,187)	-	-	-
Financiamiento sobre materias primas	(3,598)	(5,398)	-	(3,396)	-	-	-
Pasivos financieros no derivados							
Deuda financiera	(606,602)	(819,734)	(11,163)	(34,865)	(52,429)	(155,684)	(565,592)
Emisión de deuda							
CEBÚRES HERDEZ 10	(596,602)	(744,326)	-	(48,109)	148,109	(648,108)	-
CEBÚRES HERDEZ 13	(599,821)	(603,652)	-	(603,652)	-	-	-
CEBÚRES HERDEZ 12	(1,991,275)	(3,459,640)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,973,094)
CEBÚRES HERDEZ 13-2	(996,166)	(1,222,915)	(5,670)	(56,625)	193,109	162,637	(1,063,974)
CEBÚRES HERDEZ 14	(996,915)	(1,150,918)	(5,693)	(333,514)	(239,132)	(234,378)	(438,381)

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 30 de diciembre de 2013	Valor en libras	Total	Vencimientos contractuales				
			2 meses a menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Pasivos financieros derivados							
Swap sobre tasas de interés	\$ (33,921)	(33,810)	(3,854)	(8,846)	(10,062)	(7,263)	(4,783)
Forwards sobre tipo de cambio	(207)	(208)	(197)	(11)	-	-	-
Pasivos financieros no derivados							
Deuda bancaria	(280,000)	(1,104,976)	(14,669)	(45,343)	(234,673)	(57,006)	(733,515)
Emisión de deudas							
CEBSARIES HERDEZ 18	(593,230)	(792,435)	-	(48,109)	(18,309)	(18,109)	(648,109)
CEBSARIES HERDEZ 11	(398,656)	(632,054)	(4,098)	(23,371)	(604,585)	-	-
CEBSARIES HERDEZ 13	(1,980,296)	(3,621,822)	-	(62,182)	(162,182)	(162,182)	(3,135,276)
CEBSARIES HERDEZ 13-2	(993,388)	(1,204,639)	(6,748)	(35,362)	(51,968)	(61,644)	(1,145,925)

iii) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda-

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EE.UU. (USD\$).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos "forward" de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente.

	31 de diciembre de 2014		31 de diciembre de 2013	
	MXN	USD	MXN	USD
Cuentas por cobrar	335,143	22,745	348,455	26,679
Cuentas por pagar	(1,171,284)	(72,421)	(1,258,670)	(83,859)
Exposición neta del estado de situación financiera	(836,141)	(56,746)	(710,217)	(54,360)
Contratos a término en moneda extranjera	(205,816)	(13,968)	-----	-----
Exposición neta	(1,041,957)	(70,714)	(710,217)	(54,360)

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	Tipo de cambio promedio		Tipo de cambio al 31 de diciembre de	
	2014	2013	2014	2013
Dólar americano)	\$ 13.3043	12.7700	14.7348	13.0652

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Análisis de sensibilidad

Un fortalecimiento (debiilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas los al 31 de diciembre habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera y afectado el patrimonio los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas.

	<u>Resultados</u>		<u>Capital, neto de impuestos</u>	
	<u>Fortalecimiento</u>	<u>Debiilitamiento</u>	<u>Fortalecimiento</u>	<u>Debiilitamiento</u>
31 de diciembre de 2014	15,4715	13,9981		
USD (movimiento del 5%)	(1,098,024)	(993,450)	(36,601)	36,601
31 de diciembre de 2013	13,7185	12,4119		
USD (movimiento del 5%)	(745,735)	(674,713)	(35,518)	35,518

Instrumentos financieros derivados

<u>Año</u>	<u>Instrumento</u>	<u>Monto nacional (000'USD)</u>
2014	Forward (compra)	23,000
	Forward (venta)	(27,000)
	Futuros materia prima	16,161
		=====
2013	Forward (compra)	7,000
	Forward (venta)	(32,950)
	Futuros materia prima	5,953
	Opciones materia prima	426
		=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2014 y 2013, si el peso se incrementara o decrementara +\$1.00, +/- \$1.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo:

Instrumentos financieros derivados

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000' MXP	+ \$ 1.50	+ \$ 1.00	- \$ 1.00	- \$ 1.50
Instrumentos financieros derivados				
Forwards compra	\$ 34,491	22,994	(22,994)	(34,491)
Forwards venta	(40,447)	(26,965)	26,965	40,447
Futuros sobre commodities	____(532)	____(354)	____354	____532
Total	\$ (6,488)	(4,325)	4,325	6,488
	=====	=====	=====	=====
<u>31 de diciembre de 2013</u>				
Efecto en 000' MXP	+ \$ 0.50	+ \$ 0.25	- \$ 0.50	- \$ 1.00
Instrumentos financieros derivados				
Forwards compra	\$ 3,499	1,749	(3,499)	(6,998)
Forwards venta	(16,452)	(8,226)	16,452	32,903
Futuros sobre commodities	(5,805)	(5,697)	(5,376)	(5,162)
Opciones sobre commodities	____16	____8	____(36)	____(32)
Total	\$ (18,742)	(12,166)	7,561	20,711
	=====	=====	=====	=====

Este análisis asume que todos los demás factores se mantienen constantes.

Riesgo de tasa de interés-

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos, sea a tasa fija y tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Exposición al riesgo de tasa de interés

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devenguen interés informada a la gerencia del Grupo es la siguiente:

	<u>Importe nominal</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Instrumentos de tasa fija		
Pasivos financieros	\$ (2,600,000)	(2,600,000)
	~~~~~	~~~~~
<b>Instrumentos de tasa variable</b>		
Pasivos financieros	\$ (3,200,000)	(2,400,000)
	~~~~~	~~~~~

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés, en este caso particular a la TIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos:

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000 MX\$	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
CEBURES HERDEZ 10	\$ 15,330	7,725	(7,845)	(15,809)
CEBURES HERDEZ 13	<u>131,818</u>	<u>67,312</u>	<u>(70,117)</u>	<u>(143,039)</u>
Total	\$ <u>147,148</u>	<u>75,037</u>	<u>(77,962)</u>	<u>(158,848)</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 10	\$ (19,844)	(10,023)	10,223	20,648
CEBURES HERDEZ 13	(128,862)	(63,919)	68,596	140,769
Total	\$ (148,706)	(73,942)	79,119	161,417

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la TIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos:

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	-100 pb
Efecto en 000' MXP				
Créditos bancarios	\$ 1,555	786	(803)	(1,625)
CEBURES HERDEZ 13	731	365	(366)	(732)
CEBURES HERDEZ 13-2	35,844	18,999	(18,454)	(37,263)
CEBURES HERDEZ 14	26,587	13,413	(13,654)	(27,548)
Total	\$ 64,717	32,663	(33,277)	(67,168)

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	-100 pb
Efecto en 000' MXP				
Créditos bancarios	\$ (2,325)	(1,176)	1,206	2,441
Emissiones de deuda:				
CEBURES HERDEZ 11	(6,626)	(3,323)	3,343	6,706
CEBURES HERDEZ 13+2	(43,237)	(21,885)	22,418	45,370
Total	\$ (52,188)	(26,384)	26,967	54,517

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados

La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. A continuación se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos:

Swaps sobre tasa de interés

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
<i>31 de diciembre de 2014</i>				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 8,759	4,415	(4,583)	(9,310)

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
Efecto en 000' MXP				
<i>31 de diciembre de 2013</i>				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 9,887	4,972	(5,381)	(10,838)

Forwards sobre divisa

Adicionalmente, ya que de acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

(Continúa)

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2014

Tasa local

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000'MXP	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
<i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards Compra	\$ 383	192	(192)	(385)
Forwards Venta	(1,535)	(770)	770	1,535
Total	\$ (1,152)	(578)	578	1,168

Tasa extranjera (Libor)

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000'MXP	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
<i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards Compra	\$ (41)	(20)	20	41
Forwards Venta	170	85	(85)	(170)
Total	\$ 129	65	(65)	(129)

31 de diciembre de 2013

Tasa local

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000'MXP	+ 100 pb	+ 50 pb	- 50 pb	- 100 pb
<i>31 de diciembre de 2013</i>				
Forwards Compra	\$ 75	37	(38)	(75)
Forwards Venta	(1,397)	(1,092)	1,098	1,927
Total	\$ (1,322)	(965)	976	1,922

Tasa extranjera (Libor)

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000'MXP	+ 5 pb	+ 2.5 pb	- 2.5 pb	- 5 pb
<i>31 de diciembre de 2013</i>				
Forwards compra	\$ (4)	(2)	2	4
Forwards venta	100	50	(50)	(100)
Total	\$ 96	48	(48)	(96)

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima-

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
Efecto en 000' MXP	+10%	+5%	-10%	-5%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 784	522	(522)	(784)
Total	\$ 784	522	(522)	(784)
	=====	=====	=====	=====
<u>31 de diciembre de 2013</u>				
Efecto en MXP	+10%	+5%	-10%	-5%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 560	280	(280)	(560)
Opciones sobre commodities	64	21	(21)	(43)
Total	\$ 624	301	(301)	(603)
	=====	=====	=====	=====

Administración del capital-

El Grupo mantiene una política de mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El capital se compone del patrimonio total, menos los importes acumulados en patrimonio relacionados con coberturas de flujo de efectivo. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el capital usando un índice de deuda patrimonio ajustado, que ajusta la deuda neta por el patrimonio ajustado. Para este propósito la deuda neta ajustada se define como los pasivos totales (que incluye los préstamos que devengan interés y las obligaciones bajo arrendamientos financieros) más los dividendos propuestos no devengados, menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El patrimonio ajustado incluye todos los componentes del patrimonio distintos de los montos reconocidos en patrimonio en relación con coberturas de flujo de efectivo, menos los dividendos propuestos no devengados.

Durante los periodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

La Compañía y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital de impuestos externamente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no tiene un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- La deuda con costo no debe exceder el 100% del capital contable consolidado.
- No reducir el capital contable por debajo de \$5,300,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 2.75 veces el EBITDA (1).
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Todas estas reglas fueron cumplidas el 31 de diciembre de 2014 y 2013.

(1) EBITDA = Utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones.

(7) Partes relacionadas-

Controladora y controladora principal

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, ya que es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran como sigue:

	2014		2013	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
<u>Controladora Inmediata:</u>				
Hechos Con Amor, S. A. de C. V.	\$ -	(374)	3,329	-
<u>Negocios conjuntos:</u>				
Meganex Foods U.I.C	93,525	-	\$6,833	-
Intersañ, S. A. de C. V.	<u>4,272</u>	<u>---</u>	<u>10,828</u>	<u>---</u>
A la hoja siguiente	\$ 96,797	(374)	98,990	---

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	2014		2013	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
De la hoja anterior	\$ 96,797	(374)	98,948	-
<u>Asociadas:</u>				
Fabrica de Envasos del Pacifico, S. A. de C. V.	-	-	-	(98)
Grupo KUC, S. A. B. de C. V.	-	(13,125)	-	-
<u>Otras partes relacionadas:</u>				
McCormick and Company, Inc.	-	(238,802)	-	(38,329)
Barilla Alimentare	-	(16,697)	-	(7,875)
Energia Para Conservas S. A. de C. V.	-	-	166,237	-
Dess Corporativa, S. A. de C. V.	-	(4,223)	-	(4,985)
Statfresh de México S. A. de C. V.	1,250	-	45,985	-
Otros neto	<u>6,583</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(152)</u>
	\$ <u>104,639</u>	<u>(773,221)</u>	<u>251,232</u>	<u>(48,639)</u>

Durante los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado:

	2014	2013
<u>Controladora inmediata:</u>		
Gastos por arrendamiento	\$ (33,595)	(32,668)
Otros gastos	\$ (5,623)	(5,320)
<u>Negocio conjunto:</u>		
Comisiones sobre ventas	\$ 8,388	9,449
Intereses cobrados	\$ 882	1,484
Venta de producto terminado y materiales	\$ 646,629	546,470
Otros ingresos	\$ 167	39

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<u>Asociadas:</u>		
Compra de materiales	\$ (358,172)	(393,465)
Ingreso por arrendamiento	\$ 1,500	1,500
Intereses cobrados	\$ -	8,863
Otros ingresos	\$ 425	715
<u>Otras partes relacionadas:</u>		
Gastos de arrendamiento	\$ (51,477)	(46,417)
Servicio de fletes	(31,216)	(15,279)
Intereses ganados	9,904	2,025
Intereses pagados	(48,725)	(49,805)
Pago de regalías ⁽¹⁾	(239,947)	(222,979)
Pago servicios administrativos	(56,268)	(62,566)
Compra de combustibles ⁽²⁾	(147,421)	(117,485)
Pago por servicios de importación de producto	(63,926)	(54,407)
Venta de producto terminado y materiales	288,299	267,597
Otros gastos	(2,757)	(4,159)

(1) Pago por concepto de uso de Marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla Ger Fratelli, respectivamente.

(2) Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atquera a Suministradora de Combustibles y Lubrificantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.

Compensaciones a miembros clave de la Administración

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones que se muestran en la hoja siguiente durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes.

(Continúa)

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$	11,280	22,517
Beneficios por terminación		<u>21,220</u>	<u>3,058</u>
	\$	<u>32,500</u>	<u>25,575</u>

(8) Inventarios-

Los inventarios se integran como sigue:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Producto terminado	\$	1,314,986 ⁽¹⁾	1,308,620 ⁽¹⁾
Producto semiterminado		1,348	5,653
Materia prima y material de empaque		456,893	511,123
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios		82,185	83,485
Almacén de refacciones		<u>83,608</u>	<u>76,888</u>
Total	\$	<u>1,939,019</u>	<u>1,985,769</u>

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 164 días), por lo que su aplicación se realiza con base en los consumos.

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía tiene registrado un monto de \$17,592 y \$46,096 por reserva de inventarios de producto terminado, respectivamente.

(9) Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Cientes	\$	1,666,399	1,657,429
Deudores		<u>99,096</u>	<u>46,330</u>
		1,765,495	1,703,759
Menos estimación para saldos de cobro dudoso		<u>9,153</u>	<u>9,603</u>
Total de las cuentas por cobrar	\$	<u>1,696,342</u>	<u>1,694,156</u>

(10) Inmuebles, maquinaria y equipo-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Adiciones	Bajas	Transferencias	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Término	\$ 1,761,990	11,178	(83,273)	368,661	2,058,556
Maquinaria y herramientas	1,706,622	20,972	(44,060)	369,329	2,093,963
Equipo de pesca	1,102,532	75,576	(73,763)	127,630	1,231,975
Muebles y equipo de oficinas	115,148	7,079	(681)	9,562	131,088
Equipo para estibar y de transporte	342,676	9,933	4,643	18,731	375,983
Equipo electrónico de datos	<u>195,931</u>	<u>12,798</u>	<u>(8,736)</u>	<u>.....</u>	<u>210,003</u>
Monto original de la inversión	6,224,992	137,532	(189,280)	833,593	7,087,837
Depreciación acumulada	<u>(1,232,283)</u>	<u>(285,002)</u>	<u>117,368</u>	<u>.....</u>	<u>(1,400,017)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación	5,057,609	(147,470)	(71,912)	833,593	5,661,820
Terrenos	352,263	-	(9,861)	-	342,402
Reserva para baja de valor	-	-	(42,338)	-	(42,338)
Construcciones en proceso	<u>771,637</u>	<u>575,317</u>	<u>(58,963)</u>	<u>(833,593)</u>	<u>754,408</u>
Total activo fijo	\$ <u>4,130,399</u>	<u>417,847</u>	<u>(281,092)</u>	<u>.....</u>	<u>4,267,154</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	Saldo al 31 de enero de 2013	Adiciones	Adiciones derivadas de negociaciones de negocios	Gaños	Transferencias	Saldo al 31 de diciembre de 2013
Edificio	\$ 1,439,263	25,782	171,349	27,911	106,985	1,771,390
Mueblería y herramientas	2,375,667	172,640	96,465	(91,379)	155,829	2,709,222
Equipo de guerra	3,946,356	-	-	-	56,176	4,002,532
Móviles y equipo de oficina	95,095	2,965	4,476	8,239	2,433	113,208
Equipo para cadenas y de transporte	315,767	2,682	14,139	8,106	1,987	342,671
Equipo electrónico de datos	157,354	38,887	5,896	(17,621)	996	205,522
Monto original de la inversión	5,416,377	239,296	192,125	(30,942)	324,166	6,224,892
Depreciación acumulada	(2,812,889)	(281,347)	-	(172,656)	-	(3,267,392)
Monto original de la inversión menos depreciación	2,603,488	(57,051)	192,125	(103,508)	324,166	2,957,500
Terrenos	165,685	-	46,578	-	-	212,263
Construcciones en proceso	464,139	656,629	603	(36,229)	(326,166)	795,086
Total activo fijo	\$ 3,313,352	598,658	199,306	(139,797)	-	4,072,219

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el gasto de depreciación por \$309,384 y \$224,630, respectivamente, se cargó al costo de ventas, \$71,970 y \$57,745 a gastos de venta, respectivamente, y \$13,648 y \$8,872 a gastos de administración, respectivamente.

Reserva por activos fuera de uso

Durante 2014, con motivo de la sustitución de la operación de la planta "La Corona" ubicada en Los Mochis, el Grupo reconoció una reserva por activos fuera de uso de \$142,338 en relación con la planta y equipo. El efecto fue incluido en otros gastos.

Construcciones en proceso

Durante el año el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$575,317, los cuales se estiman concluir en 2015; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$331,919.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(11) Activos intangibles y crédito mercantil

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los activos intangibles se integran como sigue:

	<u>Crédito mercantil</u>	<u>Patentes y marcas</u>	<u>Intangibles con vida definita ⁽¹⁾</u>	<u>Total activos intangibles</u>
Saldo al 1o. de enero de 2013	\$ 2,854,112	991,568	1,457	3,847,137
Añtas	1,724,463	-	45,644	1,770,107
Adiciones de negocio	-	992,806	-	992,806
Amortización del periodo	-	-	(1,661)	(1,661)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	4,578,575	1,984,368	45,440	6,608,383
Añtas	-	10,000	25,667	35,667
Adiciones de negocio	32,752	-	-	32,752
Pérdida por deterioro	-	(29,787)	-	(29,787)
Amortización del periodo	-	-	(10,774)	(10,774)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	\$ 4,611,327	1,964,581	60,333	6,636,241

(1) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Para efectos del ejercicio de 2014, la Administración determinó deteriorar las marcas "Solo" y "La Gloria" gelatinas por \$17,581 y \$12,206, respectivamente, ya que en el futuro no se obtendrán ingresos por estos intangibles.

Con base en el análisis de la Administración, no se determinaron pérdidas por deterioro relacionadas con los activos intangibles al 31 de diciembre de 2013, así como al 1o. de enero de 2013.

Amortización y cargo por deterioro

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se reconocieron dentro del rubro de gastos de administración en el estado de resultados.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil-

Para efectos de pruebas de deterioro, crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

		<u>31 de diciembre de 2014</u>		
		<u>Saldo</u>		<u>Saldo</u>
		<u>inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>final</u>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,854,112	32,752	2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento Nutrisa		<u>1,724,463</u>	<u>-</u>	<u>1,724,463</u>
	\$	<u>4,578,575</u>	<u>32,752</u>	<u>4,611,327</u>
		<u>31 de diciembre de 2013</u>		
		<u>Saldo</u>		<u>Saldo</u>
		<u>inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>final</u>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,854,112	-	2,854,112
Crédito mercantil relacionado con segmento Nutrisa		<u>-</u>	<u>1,724,463</u>	<u>1,724,463</u>
	\$	<u>2,854,112</u>	<u>1,724,463</u>	<u>4,578,575</u>

Los flujos de efectivo posteriores a ese periodo se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2014, se muestran a continuación:

	Segmento <u>nacional</u>
Margen bruto	30.00%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%
Tasa de descuento	9.50%

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2013, se muestran a continuación:

	Segmento <u>nacional</u>
Margen bruto	31.00%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%
Tasa de descuento	9.90%

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado. Las tasas de crecimiento promedio ponderadas utilizadas son consistentes con las proyecciones incluidas en reportes de la industria.

La tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 40 por ciento a una tasa de interés de mercado del 7 por ciento.

Se incluyeron cinco años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(12) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, las inversiones en asociadas por un monto de \$5,226,855 y \$4,598,513, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$5,043,876 y \$4,432,732, respectivamente, y a otras inversiones por \$182,979 y \$165,781, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2014, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$414,334, y al 31 diciembre de 2013, a \$186,323.

Al 31 de diciembre de 2013, el Grupo recibió dividendos de sus asociadas Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. por \$57,007, por 2014 no hubo flujo de dividendos, reconocidas por el método de participación.

(13) Asociadas-

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se reconoce bajo el método de participación en los resultados de Authentic Speciality Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a autoservicios, food service, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Activos no corrientes	\$ 4,619,229	4,384,527
Activos corrientes	5,649,107	4,631,712
Pasivos a largo plazo	1,243	1,007
Pasivos a corto plazo	<u>176,475</u>	<u>146,877</u>
Activos netos (100%)	\$ 10,090,618	8,868,355
	<u>-----</u>	<u>-----</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	\$ 5,045,410	4,438,266
Eliminación de utilidad no realizada	<u>(1,534)</u>	<u>(1,534)</u>
Importe en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 5,043,876	4,432,732
Ventas netas	\$ 2,829,877	2,728,600
Ingresos por intereses	222,967	214,815
Gasto por impuestos a la utilidad	-	(41,103)
Utilidad y resultado integral total (100%)	<u>761,328</u>	<u>290,261</u>
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	\$ 380,672	145,131
Dividendos recibidos	\$ 129,577	248,259

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación por el porcentaje de participación de la Compañía:

<u>31 de diciembre de 2014</u>	<u>Participación</u>	<u>Inversión</u>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ (210)
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	33,097
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>150,092</u>
		\$ 182,979

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>Participación</u>	<u>Inversión</u>
Aires de Campo, S. A. de C. V.	50%	\$ 3,312
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	28,274
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	119,761
Energía para Conservas, S. A. de C. V.	90%	<u>14,434</u>
		\$ <u>165,781</u>

(14) Préstamos y obligaciones-

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez.

Con fecha 10 de noviembre de 2014, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$1,000,000; cuyos recursos fueron utilizados para liquidar el bono a largo plazo (HERDEZ 11) con vencimiento en febrero de 2015 y para otros propósitos corporativos.

Con fecha 15 de noviembre 2013, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$3,000,000; cuyos recursos fueron utilizados para el pago anticipado de un préstamo bancario por \$350,000 con vencimiento en 2014 y \$2,640,000 en crédito puente contratado para financiar la adquisición de Grupo Nattivsa, S. A. B. de C. V.

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo se analizan como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de febrero de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 0.66%	\$ 600,000	600,000
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 16 de marzo de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa variable TIE 28 más 1.50%, el cual fue liquidado anticipadamente el 22 de abril de 2014	-	200,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 20 de septiembre de 2017, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.93%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 9 de noviembre de 2018, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 0.54%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 4 de noviembre de 2019, con amortizaciones a partir de 2015 e intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 0.35%	1,000,000	-
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 5 de diciembre de 2019, con amortizaciones a partir del año 2015 e intereses pagaderos a la tasa variable TIE 91 más 2.00%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 3 de noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 8.02%	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Total documentos por pagar a largo plazo	5,800,000	5,000,000
Menos vencimientos circulantes	<u>900,000</u>	<u>-</u>
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	4,900,000	5,000,000
Costos por emisión de certificados bursátiles pendientes de amortizar	<u>(19,521)</u>	<u>(20,630)</u>
Vencimiento a largo plazo, neto	\$ <u>4,880,479</u>	<u>4,979,370</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- No exceder el apalancamiento (pasivo con costo consolidado-neto/EBITDA) de 2.75 veces.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.
- No reducir su capital contable por debajo de \$5,300,000.
- Otorgar cualquier clase de préstamo o crédito, con o sin garantía con excepción de aquellos que se celebren con subsidiarias y/o aliadas de la acreditada.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y a la fecha de aprobación de los estados financieros consolidados, no hay incumplimiento alguno que pueda modificar las condiciones de los préstamos.

Deuda a largo plazo-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Préstamos por pagar	\$ 1,060,414	968,586
Contratos de compra-venta mercantiles	<u>67,248</u>	<u>95,633</u>
	<u>\$ 1,127,662</u>	<u>1,064,219</u>

31 de diciembre de 2014

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Importe contratado</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	368,370	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	<u>442,144</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			<u>\$ 1,060,414 (a)</u>	

(a) Créditos Simples.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2013

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Importe contratado</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Koo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TBE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Koo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	336,630	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Koo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	391,956	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			\$ 968,586 ⁽¹⁾	

(1) Créditos Simples.

(15) Combinaciones de negocio-***Adquisición-***

El 17 de enero de 2013, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. firmó un contrato de compra-venta para adquirir las acciones de Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V. "Nutrisa", dicho contrato contenía ciertas condiciones y autorizaciones, entre las que se encontraban la aprobación de la Comisión Federal de Competencia y la aprobación de la asamblea de accionistas de Grupo Herdez, los cuales debían de cumplirse para darse por concluida la operación. Asimismo, Grupo Herdez estaba obligada por la Ley del Mercado de Valores a realizar la oferta pública para adquirir acciones en circulación. El 9 de mayo de 2013, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. anunció el resultado exitoso de la oferta pública de adquisición de las acciones en circulación de Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V., estableciendo un precio por acción de \$91.00 pesos. Como resultado de la oferta pública Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. adquirió el 99.82% del capital accionario de Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V., originando el cierre de la operación con base en los términos y condiciones establecidos en el contrato de compra-venta. La liquidación de la operación tuvo lugar el 13 de mayo de 2013, por lo que a partir de esta fecha Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. empezó a consolidar los resultados de Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En los ocho meses transcurridos hasta el 31 de diciembre de 2013, Nutrisa contribuyó ingresos de \$782,738 y utilidades de \$46,392 a los resultados del Grupo. Si la adquisición hubiera ocurrido el 1o. de enero de 2013, la gerencia estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$13,629,137 y las utilidades consolidadas para el periodo habrían ascendido a \$1,193,825. Al determinar estos montos, la gerencia ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisionalmente, originados en la fecha de adquisición habrían sido los mismos si la adquisición hubiese ocurrido el 1o. de enero de 2013.

Los accionistas de Nutrisa recibieron \$91.00 pesos por acción, lo que representa un total de \$2,971,308 de contraprestación transferida.

Costos relacionados con adquisiciones

El Grupo incurrió en costos de adquisición de \$6,000 en relación con honorarios legales externos, costos de due diligence y comisiones bancarias que garantizaban el pago. Estos costos han sido incluidos en los gastos de administración.

Activos adquiridos identificables y pasivos asumidos identificables

La tabla a continuación resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición:

Inmuebles, maquinaria y equipo	\$	339,300
Activos intangibles		1,010,747
Otros activos		16,037
Activos por impuestos diferidos		<u>16,823</u>
Activos no circulantes		<u>1,382,907</u>
Inventarios		99,008
Impuestos por cobrar		86,118
Cuentas por cobrar a clientes y otras		24,383
Pagos anticipados		9,558
Efectivo y equivalentes de efectivo		<u>84,540</u>
Activos circulantes		<u>303,607</u>
Total de activos, a la hoja siguiente	\$	<u>1,686,514</u>

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Total de activos, de la hoja anterior	\$	<u>1,686,514</u>
Pasivos por impuestos diferidos		349,887
Provisiones		<u>4,360</u>
Pasivos no circulantes		<u>354,247</u>
ISR por pagar		125
Proveedores y otras cuentas por pagar		74,989
Provisiones		<u>3,835</u>
Pasivos circulantes		<u>78,949</u>
Total activos netos adquiridos identificables	\$	<u>1,253,318</u>

Medición de los valores razonables

Las técnicas de valoración usadas para medir el valor razonable de los activos materiales adquiridos son como sigue:

<u>Activo adquirido</u>	<u>Técnica de valoración</u>
Propiedades, planta y equipo	<i>Técnica de comparación de Mercado y técnica del costo:</i> El modelo de valoración considera precios de mercado cotizados para elementos cuando están disponibles, y el costo de reposición depreciado cuando corresponde. El costo de reposición depreciado refleja los ajustes relacionados con el deterioro físico así como también la obsolescencia funcional y económica.
Activos intangibles	<i>Método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso y método del exceso de rendimiento en períodos múltiples:</i> El método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso considera los pagos de licencia estimados descontados que se espera evitar derivado de la propiedad de las patentes o marcas registradas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los importes contractuales brutos adeudados de \$24.383 a la fecha de adquisición.

Si la información nueva obtenida dentro de un período de un año a contar de la fecha de adquisición acerca de hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición identifica ajustes a los importes anteriores, o cualquier disposición adicional que existía a la fecha de adquisición, se revisa la contabilización de la adquisición.

Crédito mercantil

El crédito mercantil surgido de la adquisición se ha reconocido de la siguiente manera:

Contraprestación transferida	\$ 2,971,308
Participación no controladora	6,473
Valor razonable de los activos netos identificados	<u>(1,253,318)</u>
Crédito mercantil	\$ 1,724,463

El crédito mercantil es atribuible principalmente a las habilidades y el talento técnico de la fuerza de trabajo de Nutrisa y a la estrategia de crecimiento del Grupo al fortalecer su posición en el segmento a través de la incursión en la categoría de alimentos congelados y un nuevo canal de venta a través de tiendas minoristas. No se espera que ninguna porción del crédito mercantil reconocida sea deducible para propósitos de impuesto a la utilidad.

Contraprestación contingente

El 22 de agosto de 2013, HDF adquirió a través de su negocio conjunto denominado Megamex, el 100% de las acciones de la sociedad denominada Avomex, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de aguacate procesado y guacamole a través de marcas Premium en los EUA.

Como parte del contrato de compra de Avomex, Megamex se comprometió al pago de una contraprestación contingente sujeta a los resultados financieros de Avomex, la cual era exigible en 2014 (en términos de crecimiento compuesto anual de ventas netas y porcentaje de EBITDA ajustado sobre ventas netas).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Administración del Grupo concluyó que la contraprestación contingente que sería pagada por Megamex, derivada de la adquisición de Avamex, forma parte de la contraprestación por la combinación de negocios.

Derivado de lo anterior y como resultado de la valuación de la contraprestación, se considera que se realizó la mejor estimación, por lo que no se esperan pérdidas significativas por cualquier variación que se pueda presentar. El registro de esta provisión se realizó en la parte proporcional, y formó parte de la consideración total relacionada a dicha combinación de negocios, los ajustes posteriores a dicha valuación se reconocen en los resultados del Grupo.

El 8 de octubre de 2013, el Grupo firmó un acuerdo en el que se limita la contraprestación contingente a \$60 millones de USD, el cual fue liquidado en noviembre de 2014. Dicho acuerdo generó el reconocimiento del pasivo correspondiente. Asimismo, el efecto neto en los resultados del Grupo fue de \$9.2 millones de USD en 2013.

(16) Arrendamiento operativo

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo arrienda una cantidad de bodegas e instalaciones de la fábrica en régimen de arrendamiento operativo. Los arrendamientos normalmente son por un periodo de máximo 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan cada cinco años para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos adicionales de arrendamiento basados en los cambios en un índice local de precios.

Los arrendamientos de la planta y la bodega fueron suscritos hace más de diez años y corresponden a arrendamientos combinados de terreno e instalaciones. El Grupo determinó que los elementos del terreno y edificios, de los arrendamientos de la bodega y la fábrica son arrendamientos operativos. La cuota pagada al propietario del edificio se ajusta a las cuotas de mercado a intervalos regulares, y el Grupo no participa en el valor residual de las instalaciones. En consecuencia, se determinó que substancialmente todos los riesgos y beneficios le pertenecen al arrendador.

Una de las propiedades arrendadas ha sido sub-arrendada por el Grupo. El arrendamiento y sub-arrendamiento vencen en 2019. Se espera que los pagos del sub-arrendamiento sean recibidos durante 2014 por \$1,500.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Importes reconocidos en el estado de resultados

Durante el año, \$110,218 fueron reconocidos como gasto en resultados en relación con arrendamientos operativos (\$106,371 en 2013). Un monto de \$1,500 fue incluido como "otros ingresos" con respecto a los sub-arrendamientos (\$1,500 en 2013).

Pagos futuros mínimos del arrendamiento

Al final del periodo sobre el que se informa, los pagos futuros mínimos del arrendamiento derivado de arrendamientos operativos no cancelables son efectuados de la siguiente forma:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Menos de un año	\$ 16,627	21,987
Entre un año y cinco años	<u>133,903</u>	<u>108,709</u>
	\$ <u>150,530</u>	<u>130,696</u>

Arrendamiento como arrendador

El Grupo no tiene arrendamientos como arrendador.

(17) Beneficios a los empleados-

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (293,439)	(321,907)
Pasivo proyectado	(108,663)	(112,173)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	12,602	29,798
Pérdidas actuariales reconocidas en el estado de utilidad integral del período antes de impuestos	(9,608)	9,838
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en ejercicios anteriores en el estado de utilidad integral	<u>39,789</u>	<u>49,397</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Beneficios a empleados

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Renta variable	\$	41,694	40,520
Instrumento de deuda		85,507	90,234
Efectivo		<u>57,110</u>	<u>68,678</u>
Valor razonable de los activos del plan	\$	<u>184,311</u>	<u>199,432</u>

Los importes reconocidos en el estado de posición financiera son los siguientes:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Obligaciones por beneficios definidos	\$	(293,439)	(321,907)
Valor razonable de los activos del plan		184,311	199,432
Variaciones en supuestos y ajustes		<u>463</u>	<u>10,302</u>
Pasivo neto proyectado	\$	<u>(108,665)</u>	<u>(112,173)</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Al 1o. de enero	\$	321,907	304,395
Costo del servicio actual		16,224	21,006
Costo financiero		20,042	16,754
Pérdidas actuariales		(23,964)	(35,772)
Beneficios pagados		(31,996)	(4,476)
Efecto de reducción de obligaciones		(8,948)	-
Traspaso de personal		<u>174</u>	<u>-</u>
Al 31 de diciembre	\$	<u>293,419</u>	<u>321,907</u>

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Al 1o. de enero	\$	199,432	147,999
Retorno esperado de los activos del plan		8,822	5,988
Aportaciones del patrón		-	54,150
Beneficios pagados del AP		<u>(23,943)</u>	<u>(18,705)</u>
Al 31 de diciembre	\$	<u>184,311</u>	<u>199,432</u>

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Costo del servicio actual	\$	16,224	21,006
Costo financiero (a)		20,042	16,754
Retorno esperado de los activos del plan (b)		<u>(14,716)</u>	<u>(8,392)</u>
Interés Neto (a + b)		5,326	8,362
Efecto de reducción de obligaciones		(8,948)	-
Costo de servicios anteriores		<u>-</u>	<u>430</u>
Total incluido en costos y gastos de personal	\$	<u>12,602</u>	<u>29,798</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El cargo del ejercicio 2014 de \$12,602 se incluyó en el costo de ventas por \$4,449, gastos de administración por \$3,414 y gastos de venta por \$4,739.

El cargo del ejercicio 2013 de \$29,798 se incluyó en el costo de ventas por \$13,107, gastos de administración por \$6,216 y gastos de venta por \$10,475.

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento-

La tasa de descuento se determinó utilizando como referencia la curva de bonos gubernamentales cupón cero vigente al 31 de noviembre 2014 y 2013, es decir, una tasa del 7.0% (redondeado al cuarto más cercano).

Tasa de inflación de largo plazo-

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Tasa de incremento del salario-

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2014 (4.50% por 2013).

Retorno esperado de los activos del plan-

La tasa de rendimiento esperada de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reponida por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Tasa de descuento	7.00%	8.00%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

Análisis de sensibilidad-

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

31 de diciembre de 2014

		<u>Total</u>	
		<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
Prima de antigüedad			
A. Obligación por beneficios definidos			
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$	(3,952)	4,732
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)		282	(304)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)		58	(54)
		=====	=====
Plan de pensiones			
A. Obligación por beneficios definidos			
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$	(24,950)	30,134
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)		30,603	(25,715)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)		1,923	(2,107)
		=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

31 de diciembre de 2013

Prima de antigüedad	<u>Total</u>	
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (4,251)	5,172
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	219	(629)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	44	(41)
	=====	=====
Plan de pensiones		
<u>Total</u>		
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
A. Obligación por beneficios definidos		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (27,236)	30,509
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	44,960	(37,255)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	391	(357)
	=====	=====

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, sí provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(18) Impuestos-

Impuesto sobre la renta (ISR)

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entró en vigor el 1o. de enero de 2014. En dicho decreto se abrogan la Ley del IETU y la Ley del ISR vigentes hasta el 31 de diciembre de 2013, y se expide una nueva Ley de ISR (LISR).

Adicionalmente, a través de dicha reforma, se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, ISR sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal. Por tal motivo, en 2014, el Grupo determinó desconsolidar para efectos fiscales sus resultados de la unidad fiscal.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

Hasta el 31 de diciembre de 2013, el Grupo determinó el ISR en forma consolidada, y su efecto en ese año fue de \$176,313. También al 31 de diciembre de 2013, la Compañía reconoció un activo por concepto de ISR relacionado con diferencias de CUFIN por \$7,006.

A continuación se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

	<u>Pasivo por ISR</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Saldo inicial al primero de enero de cada año	\$ 218,643	225,649
Incrementos:		
ISR por diferencias de Cufin y Cufinre	-----	(7,006)
Decrementos:		
Pago primera percepción	(10,740)	-----
Saldo final al 31 de diciembre de	\$ 207,903	218,643
	=====	=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, se integran como se muestra a continuación:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
ISR causado	\$	871,712	558,188
ISR diferido		<u>(107,517)</u>	<u>(21,723)</u>
Total impuestos a la utilidad	\$	<u>764,195</u>	<u>536,465</u>

Conforme a la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, la tasa de ISR para 2014 y 2013 fue del 30%. La ley del 1.º de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Importes reconocidos en otros resultados integrales

	2014			2013		
	Antes de impuestos	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuestos	Antes de impuestos	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuestos
Remedios de (pérdidas) activos por beneficios de finidos	\$ 8,969	9,285	(393)	(9,349)	(2,805)	(6,544)
Negocios en el extranjero -- efecto de conversión	191,974	-	191,974	(16,664)	-	(16,664)
Activos financieros disponibles para la venta	(18,311)	(5,458)	(12,852)	(3,354)	(2,971)	(6,325)
	<u>\$ 183,632</u>	<u>3,826</u>	<u>187,458</u>	<u>(29,367)</u>	<u>(5,776)</u>	<u>(35,143)</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,268,483	1,683,979
Tasa legal30%30%
ISR a la tasa legal	<u>680,545</u>	<u>505,194</u>
Más (menos) efectos de impuesto de partidas permanentes:		
Efectos de inflación	19,707	(8,434)
Resultados repartidos por asociadas y negocios conjuntos, neto de impuestos	(13,129)	(29,971)
Pérdidas fiscales de ejercicios anteriores no reconocidas previamente	(28,541)	(4,921)
Efecto por cambio en tasa de ISR diferido	-	13,874
Otras partidas permanentes (1)	<u>65,827</u>	<u>1,861</u>
	724,409	480,603
ISR por asistencia fiscal	<u>39,786</u>	<u>55,862</u>
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	\$ <u>764,195</u>	<u>536,465</u>
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	34%	32%

- (1) Incluye gastos no deducibles de 2014 por \$53,800 (\$22,241 en 2013), diferencias de ejercicios anteriores y estímulos fiscales de 2014 por \$12,027 (\$17,380 en 2013).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

Movimiento en saldos de impuestos diferidos

	2014			2013		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 118,510	30,211	88,299	128,398	43,506	84,798
Instrumentos financieros derivados (1)	18,889	-	18,889	9,397	-	9,397
Pérdidas fiscales y estímulos	45,442	-	45,442	1,849	-	1,849
Costo fiscal de acciones de negocio conjunta	51,580	-	51,580	51,580	-	51,580
Beneficios a los empleados (2)	19,148	-	19,148	25,422	458	24,964
Activo por impuestos diferidos	\$ 253,569	30,211	223,358	216,646	43,964	172,682
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 14,449	41,962	(27,513)	15,569	36,048	(20,479)
Instrumentos financieros derivados (1)	-	5,526	(5,526)	-	1,494	(1,494)
Pagos anticipados	-	9,478	(9,478)	248	6,056	(5,808)
Otros activos	15,431	38,406	(22,975)	12,922	36,824	(23,904)
Intangibles, maquinaria y equipo, auto intangibles Marca Nutrica	66,908	99,761	(32,793)	36,789	138,296	(99,507)
Impuesto diferido por reconocimiento de anexos	-	262,000	(262,000)	-	262,000	(262,000)
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 96,808	754,923	(658,105)	59,528	770,554	(711,026)
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos netos	\$ 156,761	724,712	(567,947)	157,118	726,590	(538,344)

(1) Estos efectos se encuentran registrados como parte de los otros resultados integrales.

(2) Existe efecto por \$8,092 correspondiente a los impuestos diferidos de las pérdidas actuariales registradas dentro de los otros resultados integrales.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos diferidos:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Saldo al inicio del periodo	\$	(538,438)	(250,436)
Valuación de instrumentos financieros		5,459	(12,971)
Cargo por componente de otros resultados integrales e incorporación de negocios		(9,285)	1,086
Registrado en estado de resultados		107,517	21,723
Adquisición de marcas		-	(297,840)
	\$	<u>(434,747)</u>	<u>(538,438)</u>

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año:

<u>Activos diferidos</u>	<u>Estimaciones y provisiones</u>	<u>Regulías</u>	<u>Instrumentos financieros diferidos</u>	<u>Costo fiscal de acciones de negocio conjunto</u>	<u>Beneficios a los empleados</u>	<u>Pérdidas fiscales y estimados</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$ 52,377	30,831	22,568	51,589	37,448	1,386	196,569
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	10,841	-	(12,971)	-	-	-	(2,130)
Cargos (créditos) al estado de resultados	23,400	(30,831)	-	-	(12,486)	-343	(21,342)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	84,798	-	9,397	51,589	24,964	1,043	172,588
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	(1,653)	-	9,492	-	(8,233)	-	(366)
Cargos (créditos) al estado de resultados	4,532	-	-	-	2,439	43,593	50,564
Saldo al 31 de diciembre de 2014	\$ 88,299	-	18,889	51,589	19,148	44,443	213,158

(Continúa)

Grupo Herzex, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Pasivos diferidos	Instrumentos financieros		Pagos anticipados	Instalables maquinaria y equipo		Otros activos	Total
	Inventarios	derivados		neto	depreciables		
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$ (20,793)		(22,849)	(61,944)	(262,000)	(68,910)	(446,496)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	(1,494)	-	-	-	-	(1,494)
Combinación de Negocio Netra	-	-	-	-	(292,848)	-	(292,848)
Efecto por conversión (recomposición Grupo Netra)	-	-	-	-	-	7,747	7,747
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>10,542</u>	<u>-</u>	<u>13,947</u>	<u>(37,563)</u>	<u>-</u>	<u>33,307</u>	<u>13,095</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2013	\$ (26,479)	(1,494)	(8,802)	(99,507)	(559,640)	(23,964)	(714,026)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	(4,002)	-	-	-	-	(4,002)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>(7,034)</u>	<u>-</u>	<u>(3,576)</u>	<u>66,711</u>	<u>-</u>	<u>9,102</u>	<u>36,953</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2014	\$ (27,513)	(5,526)	(9,478)	(32,793)	(559,640)	(22,955)	(658,185)

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2014, existe un pasivo por impuesto diferido de \$1,167,259 (\$876,184 en 2013) por diferencias temporales de \$2,948,434 (\$2,509,397 en 2013) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se revertirán en el futuro cercano.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(19) Capital y reservas-

(a) Acciones comunes-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$145,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que es aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (i) En Asamblea celebrada en el mes de abril de 2014, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos, como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2014</u>		<u>31 de diciembre de 2013</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Monte</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Monte</u>
Compras	\$ 6,648,046	237,141	500,274	19,586
Ventas	<u>(547,650)</u>	<u>(21,116)</u>	<u>(500,274)</u>	<u>(21,497)</u>
Neto	6,100,396	216,025	-	(1,911)

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía no tenía acciones en tesorería.

(b) Naturaleza y propósito de las reservas-

Reserva para recompra de Acciones

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la reserva legal asciende a \$141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

(c) *Dividendos*

El 4 de marzo de 2014 se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 11 de agosto de 2014 se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$50,000.

El 16 de octubre de 2014 se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$21,500.

El 20 de noviembre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$13,125.

El 18 de diciembre de 2014 se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 25 de abril de 2013, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$367,199 a razón de \$85 centavos por acción, mismos que fueron pagados en efectivo, también se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El 13 de diciembre de 2013, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$367,198 a razón de \$85 centavos por acción, mismos que fueron pagados en efectivo, también se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

Los dividendos que se pagan estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y, estarán gravados a una tasa que fluctúa entre 4.62% y 7.69% si provienen de la CUFIN Reinvertida (CUFINRE). Los dividendos que excedan de CUFIN y CUFINRE causarás un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2015.

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

(20) Ingresos de las actividades ordinarias-

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013, provienen en su totalidad de la venta de productos. Los ingresos por venta de productos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 fueron de \$14,318,529 y \$13,180,293, respectivamente.

Estacionalidad de las operaciones-

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos periodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

(21) Costo de ventas-

El costo de ventas por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se integran como se muestra a continuación:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Costo de ventas directo	\$ 8,075,312	7,937,741
Mantenimiento y reparación	336,578	261,412
Energía eléctrica	110,785	104,271
Beneficios empleados	4,449	13,107
Gastos por depreciación	<u>209,384</u>	<u>224,630</u>
Total costo de ventas	\$ 8,736,508	8,541,161

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(22) Gastos generales-

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Sueldos y prestaciones	\$	1,664,576	1,356,491
Distribución y asociados		1,442,453	1,346,216
Conservación y energéticos		261,412	143,738
Depreciación y amortización		<u>96,392</u>	<u>68,278</u>
	\$	<u>3,464,833</u>	<u>2,914,723</u>

(23) Otros ingresos y otros gastos-

Los otros ingresos por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se integran como se muestra a continuación:

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
Cancelación de provisiones	\$	28,231	1,401
Actualización de saldos a favor de impuestos		10,715	5,326
Utilidad en venta de activo fijo		23,159	983
Ingresos por alianzas de distribución		21,341	-
Dividendos por baja siniestralidad seguro de vida grupo		-	7,642
Incorporación Nutrisa (venta tiendas)		-	13,044
Otros ingresos		<u>8,750</u>	<u>10,843</u>
Total otros ingresos		<u>92,196</u>	<u>39,239</u>
<u>Otros gastos:</u>			
Reserva por baja de valor de activo fijo		142,538	-
Gastos por reestructura		11,243	-
Incorporación Aires de Campo (incubadora orgánica)		2,295	-
Plantas sin operación		<u>889</u>	<u>6,603</u>
Total otros gastos		<u>156,965</u>	<u>6,603</u>
	\$	<u>(64,569)</u>	<u>32,636</u>

(Continúa)

Grupo Hertz, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(24) Ingresos y costos financieros-

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<i>Reconocidos en resultado-</i>		
<u>Intereses ganados:</u>		
Intereses bancarios	\$ 33,564	47,174
Condonación de intereses	(10,165)	-
Intereses partes relacionadas	-	12,515
Otros intereses menores	<u>-</u>	<u>2,443</u>
Total intereses ganados	23,399	62,130
Utilidad cambiaria	<u>867,677</u>	<u>876,856</u>
Ingresos financieros	<u>891,076</u>	<u>938,986</u>
<u>Intereses pagados:</u>		
Intereses pagados bancarios	351,622	292,171
Intereses partes relacionadas	48,693	49,566
Intereses menores	<u>132</u>	<u>298</u>
Total de intereses pagados	400,447	342,035
Pérdida cambiaria	<u>749,099</u>	<u>856,340</u>
Costos financieros	<u>1,149,546</u>	<u>1,198,375</u>
Resultado de financiamiento, neto	\$ <u>258,470</u>	<u>259,389</u>

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(25) Segmentos de operación-

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	2014			
	<u>Nutrisa</u>	<u>Mexico</u>	<u>USA</u>	<u>Total</u>
Ventas netas	\$ 1,166,229	12,196,824	955,476	14,318,529
Costo de ventas	423,738	7,460,253	852,517	8,736,508
Utilidad bruta	742,491	4,736,571	102,959	5,582,021
Utilidad de operación	69,071	2,005,915	37,633	2,112,619
Depreciación y amortización	48,039	226,349	28,199	302,587
R.F. (1)	6,168	252,302	-	258,470
Ingresos por intereses	794	22,604	-	23,398
Costos por intereses	5,952	394,495	-	400,447
Participación en asociadas	-	414,334	-	414,334
Utilidad antes de impuestos	62,903	2,167,947	37,633	2,268,483
Impuesto a la utilidad	26,046	730,863	7,286	764,195
Utilidad neta consolidada	36,857	1,437,084	30,347	1,504,288
Utilidad neta de la participación controladora	36,857	717,352	16,785	770,994
Activos totales	674,258	21,201,077	1,385,917	23,261,252
Pasivos totales	167,479	9,377,952	539,809	10,085,330

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		2013			
		<u>Nutrisa</u>	<u>Mexico</u>	<u>USA</u>	<u>Total</u>
Ventas netas	\$	782,739	11,558,461	839,093	13,180,293
Costo de ventas		297,659	7,498,428	745,074	8,541,161
Utilidad bruta		485,080	4,060,033	94,019	4,639,132
Utilidad de operación		89,223	1,633,739	34,103	1,757,045
Depreciación y amortización		21,491	242,086	29,331	292,908
R.F. (1)		(1,213)	260,602	-	259,389
Ingresos por intereses		2,105	60,025	-	62,130
Costos por intereses		1,264	346,771	-	348,035
Participación en asociadas		-	186,323	-	186,323
Utilidad antes de impuestos		90,436	1,559,440	34,103	1,683,979
Impuesto a la utilidad		44,043	485,613	6,809	536,465
Utilidad neta consolidada		46,393	1,073,827	27,294	1,147,514
Utilidad neta de la participación controladora		46,393	546,112	15,184	607,689
Activos totales		667,092	19,143,268	1,178,899	20,989,259
Pasivos totales		406,339	8,402,478	50,426	8,859,237

(1) R.F. = Resultado de Financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Walmart de México, S. A. B. de C. V.) representó aproximadamente el 25% y 20% de los ingresos totales.

(26) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se basó en la utilidad de \$770,994 imputable a los accionistas controladores (\$607,689 en 2013) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 429,783 miles de acciones (431,972 miles de acciones en 2013).

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

(27) Contingencias-

- (a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- (b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- (d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía, basada en la recomendación de sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades.

(28) Compromisos-

- (a) La Compañía renta los locales que ocupan sus oficinas administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas. El gasto total por rentas ascendió a \$110,218 en 2014 y \$106,371 en 2013 y se incluye en gastos de venta y administración en los estados de resultados. El importe de las rentas anuales por pagar, derivadas de los contratos de arrendamiento con vigencia definida hasta 2019, es como sigue:

Menos de un año	\$	16,627
Entre un año y cinco años		<u>133,903</u>
	\$	150,530
		=====

(Continúa)

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- (b) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

Al 31 de diciembre de 2014 una subsidiaria tiene un contrato de compraventa para la adquisición de un barco acunero cuyo costo total es por \$348,626, a esta fecha se han realizado pagos por \$127,200.

(29) Hecho posterior-

(a) Adquisiciones de negocios-

Con fecha 19 de diciembre de 2014, el Grupo anunció un acuerdo con Nestlé México, S. A. de C. V. para adquirir el negocio de helados Nestlé en México.

La adquisición incluye una planta de helados en Lagos de Moreno, Jalisco, equipo de distribución y congeladores, así como una licencia exclusiva de largo plazo para comercializar y vender las marcas de Helados Nestlé en México. Además, el acuerdo contempla la permanencia del equipo completo de los colaboradores actuales de Helados Nestlé México, garantizando así la conservación de las fuentes de empleo.

La incorporación de esta operación incrementará la escala y capacidades de Grupo Herdez en el segmento de congelados y prácticamente duplicará el tamaño del negocio de helado dentro del portafolio. Esta adquisición se financiará con líneas de crédito existente y efectivo disponible.

Con fecha 12 de febrero de 2015, el Grupo ha obtenido la autorización de la Comisión Federal de Competencia Económica para concretar la adquisición de los activos de la división de helados Nestlé en México.

(b) Restructuras-

Con el fin de reducir su estructura de empresas, simplificar operaciones y disminuir gastos administrativos del Grupo a través de su subsidiaria Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V., realizó la fusión de Marcas Herdez, S. A. de C. V. con Herdez, S. A. de C. V., subsistiendo esta última como empresa fusionante con efectos al 1o. de enero 2015; y Corfaerte, S. A. de C. V. con Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. subsistiendo esta última como empresa fusionante, con efectos al 1o. de febrero de 2015.