

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>22,910,875</b>	<b>20,713,185</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>6,768,826</b>	<b>5,366,652</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	2,450,883	904,819
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	1,597,246	1,647,826
11030010	CLIENTES	1,597,246	1,647,826
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	699,722	766,669
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	699,722	766,669
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	1,939,019	1,985,769
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	81,956	61,569
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	58,315	54,653
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	23,641	6,916
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>16,142,049</b>	<b>15,346,533</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	5,226,855	4,598,513
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	5,226,855	4,598,513
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4,245,744	4,110,899
12030010	INMUEBLES	2,375,378	2,114,253
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4,115,758	3,809,154
12030030	OTROS EQUIPOS	715,739	653,748
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-3,414,917	-3,237,283
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	453,786	771,027
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	6,636,241	6,608,383
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	4,611,327	4,578,575
12060020	MARCAS	1,964,581	1,984,368
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	60,333	45,440
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	33,209	28,738
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	33,209	28,738
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>9,734,953</b>	<b>8,583,163</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>2,943,790</b>	<b>1,638,399</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	100,000	0
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	800,000	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	991,594	1,094,386
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	243,388	0
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	243,388	0
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	808,808	544,013

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	42,596	50,387
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	36,478	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	215,494	186,001
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	514,240	307,625
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>6,791,163</b>	<b>6,944,764</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	500,000	800,000
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	4,400,000	4,200,000
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	1,060,414	968,586
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	642,650	757,082
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	188,099	219,096
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	31,706	31,921
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	108,666	112,173
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	47,727	75,002
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>13,175,922</b>	<b>12,130,022</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	6,309,038	5,664,708
30030000	CAPITAL SOCIAL	575,625	575,625
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	113,110	113,110
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	5,583,339	5,028,370
30080010	RESERVA LEGAL	141,862	141,862
30080020	OTRAS RESERVAS	385,886	601,911
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,284,597	3,676,908
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	770,994	607,689
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	36,964	-52,397
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-19,884	-19,526
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	83,730	-13,757
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-26,882	-19,114
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	6,866,884	6,465,314

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	360,870	340,087
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	810,414	718,586
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	432,274	432,274
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	143,351	143,351
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	114,922	199,432
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	10	10
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	3,098	3,741
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	4,094	4,787
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	425,899,604	432,000,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	6,100,396	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	70,554	48,025
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>14,318,529</b>	<b>4,095,694</b>	<b>13,180,293</b>	<b>3,780,275</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	14,318,529	4,095,694	13,180,293	3,780,275
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>8,736,508</b>	<b>2,423,127</b>	<b>8,541,161</b>	<b>2,504,163</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	5,582,021	1,672,567	4,639,132	1,276,112
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>3,404,833</b>	<b>939,609</b>	<b>2,914,723</b>	<b>839,270</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>2,177,188</b>	<b>732,958</b>	<b>1,724,409</b>	<b>436,842</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-64,569</b>	<b>-12,234</b>	<b>32,636</b>	<b>23,512</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>2,112,619</b>	<b>720,724</b>	<b>1,757,045</b>	<b>460,354</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	891,076	441,306	938,986	154,588
40070010	INTERESES GANADOS	23,399	2,975	62,130	13,644
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	867,677	438,331	876,856	140,944
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	1,149,546	445,515	1,198,375	249,036
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	400,447	98,122	342,035	99,811
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	749,099	347,393	856,340	149,225
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-258,470</b>	<b>-4,209</b>	<b>-259,389</b>	<b>-94,448</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	414,334	124,094	186,323	-36,469
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,268,483</b>	<b>840,609</b>	<b>1,683,979</b>	<b>329,437</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	764,195	355,211	536,465	153,886
40120010	IMPUESTO CAUSADO	871,712	345,351	558,188	119,685
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-107,517	9,860	-21,723	34,201
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>1,504,288</b>	<b>485,398</b>	<b>1,147,514</b>	<b>175,551</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>1,504,288</b>	<b>485,398</b>	<b>1,147,514</b>	<b>175,551</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	733,294	260,036	539,825	102,447
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	770,994	225,362	607,689	73,104
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	1.79	0.52	1.41	0.18
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL  
(NETOS DE IMPUESTOS)**

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>1,504,288</b>	<b>485,398</b>	<b>1,147,514</b>	<b>175,551</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-292	-294	-6,544	-6,544
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	194,974	149,166	-16,664	-35,574
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-12,852	-6,446	30,383	5,195
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>181,830</b>	<b>142,426</b>	<b>7,175</b>	<b>-36,923</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>1,686,118</b>	<b>627,824</b>	<b>1,154,689</b>	<b>138,628</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	825,763	331,096	541,429	80,396
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	860,355	296,728	613,260	58,232

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	302,587	64,995	292,908	121,564

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	14,318,529	13,180,293
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	2,112,619	1,757,045
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	1,504,288	1,147,514
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	770,994	607,689
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	302,587	292,908

(\*) DEFINIRA CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**  
GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	575,625	0	113,110	0	0	600,000	4,553,167	-57,968	5,783,934	6,268,885	12,052,819
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-734,397	0	-734,397	-350,000	-1,084,397
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,911	0	0	1,911	0	1,911
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000	5,000
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	607,689	5,571	613,260	541,429	1,154,689
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013</b>	575,625	0	113,110	0	0	601,911	4,426,459	-52,397	5,664,708	6,465,314	12,130,022
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	575,625	0	113,110	0	0	601,911	4,426,459	-52,397	5,664,708	6,465,314	12,130,022
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-384,625	-384,625
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-28,500	-28,500
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	-216,025	0	0	-216,025	0	-216,025
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-11,068	-11,068
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	770,994	89,361	860,355	825,763	1,686,118
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014</b>	575,625	0	113,110	0	0	385,886	5,197,453	36,964	6,309,038	6,866,884	13,175,922



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,268,483</b>	<b>1,683,979</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	9,249	66,204
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	302,587	292,908
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-23,159	-13,515
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-414,334	-186,323
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-23,399	-62,130
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	167,554	35,264
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	281,869	321,519
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	400,447	342,035
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-118,578	-20,516
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,559,601</b>	<b>2,071,702</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-563,278	-572,352
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	26,045	167,063
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	46,750	-228,037
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	131,170	-36,459
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-102,792	103,612
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-25,387	42,003
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-639,064	-620,534
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,996,323</b>	<b>1,499,350</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-479,132	-3,270,672
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-42,116	-2,886,768
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-710,160	-889,911
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	160,661	139,796
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-40,138	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	129,577	305,267
50080120	+INTERESES COBRADOS	23,044	60,944
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	28,873	1,364,945
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	1,300,000	0
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	1,000,000	3,000,000
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	200,000
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-1,500,000	-389,640
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	-47,708
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	5,000
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-171,500	-1,084,396
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-407,477	-320,223
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-216,025	1,912
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	23,875	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## **ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1,546,064	-406,377
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	0	0
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	904,819	1,311,196
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	2,450,883	904,819

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 4

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE DOCUMENTO ESTÁ PREPARADA DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) APLICABLES A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2013 Y EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO.

### DATOS RELEVANTES DEL AÑO:

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS CRECIERON 8.6%, PRINCIPALMENTE DEBIDO A LOS SÓLIDOS RESULTADOS EN MÉXICO.

EL MARGEN DE OPERACIÓN Y EL MARGEN UAFIDA SE SITUARON EN 14.8% Y 16.9%, RESPECTIVAMENTE.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA FUE DE \$1,504 MILLONES, 31.1% SUPERIOR AL AÑO ANTERIOR. NUTRISA ABRIÓ 53 PUNTOS DE VENTA Y CONCLUYÓ EL AÑO CON 429 TIENDAS.

### VENTAS NETAS

LAS VENTAS NETAS EN EL CUARTO TRIMESTRE ASCENDIERON A \$4,096, 8.3% POR ARRIBA DEL AÑO ANTERIOR, CONTINUANDO CON EL SÓLIDO CRECIMIENTO OBSERVADO EN EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO. LAS CATEGORÍAS QUE REPORTARON EL MEJOR DESEMPEÑO FUERON: MAYONESA, PURÉ DE TOMATE, ATÚN Y VEGETALES EN CONSERVA. EL CRECIMIENTO DE DOBLE DÍGITO EN LAS VENTAS NETAS DE MÉXICO CONTRARRESTÓ LA DISMINUCIÓN DE 8.1% EN LAS EXPORTACIONES, ATRIBUIBLE A LOS AJUSTES DE INVENTARIOS EN MEGAMEX, ASÍ COMO LA CAÍDA DE 11.6% EN LAS VENTAS DE NUTRISA. EN NUTRISA, LA REDUCCIÓN SE DEBIÓ A LA CAÍDA DEL TRÁFICO EN LAS TIENDAS, Y A LA RACIONALIZACIÓN DEL PORTAFOLIO QUE INICIÓ EN ABRIL DE 2014.

EN TÉRMINOS ACUMULADOS, LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS CRECIERON 8.6%. EN MÉXICO, SIN CONSIDERAR NUTRISA, LAS VENTAS NETAS CRECIERON 5.5% DEBIDO A LAS INICIATIVAS DE LA COMPAÑÍA ANTES MENCIONADAS, LAS CUALES IMPULSARON EL CRECIMIENTO EN EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO, EN TANTO QUE LAS EXPORTACIONES AUMENTARON 13.9%. EN NUTRISA, LAS VENTAS COMPARABLES, SE REDUJERON 5.3%, PRINCIPALMENTE DEBIDO A LA RACIONALIZACIÓN DEL PORTAFOLIO, ASÍ COMO AL BAJO TRÁFICO EN LAS TIENDAS ORIGINADO POR LA DEBILIDAD EN EL ENTORNO DE CONSUMO.

### UTILIDAD BRUTA

EL MARGEN BRUTO CONSOLIDADO PARA EL CUARTO TRIMESTRE SE EXPANDIÓ 7.0 PUNTOS PORCENTUALES RESPECTO DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, A 40.8%, MIENTRAS QUE EN EL ACUMULADO, EL MARGEN FUE DE 39.0%, 3.8 PUNTOS PORCENTUALES MAYOR QUE EN 2013. EN AMBOS CASOS, LA EXPANSIÓN OBEDECIÓ PRINCIPALMENTE A: I) PRECIOS MÁS BAJOS PARA LAS MATERIAS PRIMAS CLAVE, COMO EL ACEITE DE SOYA Y EL TRIGO; II) UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS, PARTICULARMENTE EN MÉXICO Y NUTRISA; Y III) EL BENEFICIO DE LA ESTRATEGIA DE COBERTURA DE LA COMPAÑÍA, QUE LIMITÓ EL IMPACTO DE UN DÓLAR MÁS FUERTE A FINALES DEL AÑO.

### GASTOS GENERALES

EN EL TRIMESTRE, LOS GASTOS GENERALES COMO PROPORCIÓN DE LAS VENTAS NETAS, AUMENTARON 0.7 PUNTOS PORCENTUALES A 22.9%, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 13.3 PUNTOS PORCENTUALES EN NUTRISA. LO ANTERIOR INCLUYE \$10 MILLONES DE GASTOS EXTRAORDINARIOS RELACIONADOS, PRINCIPALMENTE, CON LA REESTRUCTURA DEL EQUIPO DIRECTIVO, TAL COMO SE ANUNCIÓ PREVIAMENTE.

EN EL ACUMULADO, LOS GASTOS GENERALES COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS NETAS SE INCREMENTARON 1.7 PUNTOS PORCENTUALES A 23.8%, COMO RESULTADO DE: I) UNA BAJA ABSORCIÓN DE LOS GASTOS FIJOS EN NUTRISA DEBIDO A LA DISMINUCIÓN EN LAS VENTAS; II) LOS GASTOS EXTRAORDINARIOS DE \$51 MILLONES EN NUTRISA; Y III) EL INCREMENTO EN LOS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO RELACIONADOS CON EL INCREMENTO EN EL PRECIO DE LOS COMBUSTIBLES.

UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 4

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS TOTALIZÓ \$733 MILLONES EN EL TRIMESTRE, 67.8% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, MIENTRAS QUE EL MARGEN SE EXPANDIÓ 6.3 PUNTOS PORCENTUALES, A 17.9%. ESTE DESEMPEÑO ES ATRIBUIBLE A LA EXPANSIÓN DEL MARGEN BRUTO EN MÉXICO, QUE FUE SUFICIENTE PARA CONTRARRESTAR EL DÉBIL DESEMPEÑO OPERATIVO EN NUTRISA.

EN EL ACUMULADO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS AUMENTÓ 26.3%, EN TANTO QUE EL MARGEN SE EXPANDIÓ 2.1 PUNTOS PORCENTUALES A 15.2%. LO ANTERIOR TAMBIÉN SE DEBIÓ A LA EXPANSIÓN DEL MARGEN EN MÉXICO.

### OTROS INGRESOS Y GASTOS

LA COMPAÑÍA REGISTRÓ \$12 MILLONES Y \$65 MILLONES POR CONCEPTO DE OTROS GASTOS EN EL TRIMESTRE Y EL ACUMULADO, RESPECTIVAMENTE. ADEMÁS DE LOS GASTOS RELACIONADOS CON LA CONSOLIDACIÓN DE LAS PLANTAS EN SINALOA, MÉXICO, ESTAS CIFRAS INCLUYEN \$28 MILLONES Y \$61 MILLONES DE CARGOS EXTRAORDINARIOS EN NUTRISA EN EL TRIMESTRE Y EL AÑO, RESPECTIVAMENTE. TAL COMO SE EXPLICÓ A LO LARGO DEL AÑO, DICHS GASTOS SON EL RESULTADO DE LA RACIONALIZACIÓN DEL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y PUNTOS DE VENTA, ASÍ COMO DE LA RESTRUCTURA DEL EQUIPO DIRECTIVO.

### UTILIDAD DE OPERACIÓN

EN EL TRIMESTRE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A \$721 MILLONES, UN INCREMENTO DE 56.6% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL MARGEN DE OPERACIÓN SE EXPANDIÓ 5.4 PUNTOS PORCENTUALES EN EL TRIMESTRE, A 17.6%. ESTA EXPANSIÓN SE EXPLICA POR EL SÓLIDO DESEMPEÑO EN MÉXICO, EL CUAL CONTRARRESTÓ LOS GASTOS EXTRAORDINARIOS ANTES MENCIONADOS Y EL DÉBIL DESEMPEÑO EN NUTRISA.

EN EL ACUMULADO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CONSOLIDADA TOTALIZÓ \$2,113 MILLONES, 20.2% MÁS QUE EN 2013, MIENTRAS QUE EL MARGEN SE EXPANDIÓ 1.5 PUNTOS PORCENTUALES A 14.8%.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

LA COMPAÑÍA REGISTRÓ UN COSTO DE FINANCIAMIENTO NETO DE \$4 MILLONES EN EL TRIMESTRE, CON UN GASTO NETO POR INTERESES DE \$95 MILLONES, EL CUAL FUE COMPENSADO POR UNA GANANCIA CAMBIARIA DE \$91 MILLONES DERIVADA DE UN BENEFICIO POR LA EXPOSICIÓN EN DÓLARES DE CIERTA DEUDA INTERCOMPAÑÍAS. EN EL ACUMULADO, LA GANANCIA CAMBIARIA DE \$119 MILLONES CONTRARRESTÓ PARCIALMENTE EL INCREMENTO EN EL GASTO POR INTERESES.

### PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

EN EL TRIMESTRE Y EL ACUMULADO, LA PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS SUMÓ \$124 MILLONES Y \$414 MILLONES, RESPECTIVAMENTE. LOS INCREMENTOS CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR SE EXPLICAN POR EL EARN-OUT REGISTRADO EN MEGAMEX EN 2013. EXCLUYENDO ESTE EFECTO, LA PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS EN EL TRIMESTRE HUBIERA AUMENTADO 12.1%, MIENTRAS QUE EN EL AÑO HUBIERA CAÍDO 6.2%.

### UTILIDAD NETA CONSOLIDADA

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA EN EL CUARTO TRIMESTRE FUE DE \$485 MILLONES, EN CONTRASTE CON LOS \$176 MILLONES REGISTRADOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO OBEDECE PRINCIPALMENTE AL SÓLIDO CRECIMIENTO DE LAS VENTAS, LA EXPANSIÓN DEL MARGEN BRUTO Y UN INCREMENTO EN LA PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS. EN EL ACUMULADO, LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA CRECIÓ 31.1%, A \$1,504 MILLONES, EN TANTO QUE EL MARGEN SE EXPANDIÓ 1.8 PUNTOS PORCENTUALES A 10.5%.

### UTILIDAD NETA MAYORITARIA

LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ASCENDIÓ A \$225 MILLONES EN EL TRIMESTRE Y \$771 MILLONES EN EL AÑO. LOS MÁRGENES PARA EL TRIMESTRE Y EL AÑO SE UBICARON EN 5.5% Y 5.4%, CON EXPANSIONES DE 3.6 Y 0.8 PUNTOS PORCENTUALES, RESPECTIVAMENTE.

UAFIDA (UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 4

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EN EL TRIMESTRE SE REGISTRÓ UNA UAFIDA DE \$786 MILLONES, 35.0% MAYOR EN RELACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EN TANTO EL MARGEN SE EXPANDIÓ 3.8 PUNTOS PORCENTUALES A 19.2%. LO ANTERIOR REFLEJA EL SÓLIDO DESEMPEÑO DE LAS VENTAS, SIN CONSIDERAR NUTRISA, LO CUAL FUE SUFICIENTE PARA CONTRARRESTAR LOS GASTOS EXTRAORDINARIOS DERIVADOS DE LA CONSOLIDACIÓN DE LAS PLANTAS EN MÉXICO Y LOS CARGOS EXTRAORDINARIOS EN NUTRISA. EN EL ACUMULADO, LA UAFIDA TOTALIZÓ \$2,415 MILLONES, MIENTRAS EL MARGEN FUE DE 16.9%, 1.3 PUNTOS PORCENTUALES MÁS QUE EN 2013.

### INVERSIÓN NETA EN ACTIVOS

LA INVERSIÓN NETA EN ACTIVOS FUE DE \$231 MILLONES EN EL TRIMESTRE Y DE \$574 MILLONES EN EL ACUMULADO. EN SU MAYORÍA, ESTOS RECURSOS SE ASIGNARON A LA CONSOLIDACIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN SINALOA, MÉXICO.

### PUNTOS DE VENTA NUTRISA

EN EL AÑO, NUTRISA ABRIÓ 53 PUNTOS DE VENTA Y SE CERRARON 42 TIENDAS. AL CIERRE DEL AÑO, EL NÚMERO DE PUNTOS DE VENTA ASCENDIÓ A 429.

### ESTRUCTURA FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA POSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO ASCENDIÓ A \$2,451 MILLONES. LA DEUDA TOTALIZÓ \$5,800 MILLONES, LO CUAL INCLUYE LA EMISIÓN DE \$1,000 MILLONES DE PESOS EN CERTIFICADOS BURSÁTILES EN NOVIEMBRE DE 2014.

LAS RAZONES DE APALANCAMIENTO PERMANECIERON SÓLIDAS CON LA RAZÓN DE DEUDA NETA A UAFIDA CONSOLIDADA DE 1.4 VECES Y DE 0.4 VECES LA RAZÓN DE DEUDA NETA A CAPITAL CONTABLE, LO QUE REFLEJA UNA FUERTE GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO DURANTE EL AÑO.

### FLUJO LIBRE DE EFECTIVO

EN EL TRIMESTRE, LA COMPAÑÍA GENERÓ \$301 MILLONES DE FLUJO LIBRE DE EFECTIVO, NETO DE \$123 MILLONES DESTINADOS A LA RECOMPRA DE ACCIONES. EN EL ACUMULADO, EL FLUJO LIBRE FUE DE \$530 MILLONES, MIENTRAS QUE EL MONTO DESTINADO A LA RECOMPRA DE ACCIONES ASCENDIÓ A \$216 MILLONES.

### DATOS RELEVANTES DE SUSTENTABILIDAD

POR TERCER AÑO CONSECUTIVO, EL PROGRAMA SABER NUTRIR APORTÓ MÁS DE UN MILLÓN DE HORAS DE EDUCACIÓN NUTRICIONAL EN ESCUELAS PRIMARIAS, EN BENEFICIO DE MÁS DE 400,000 PERSONAS. EN COMUNIDADES RURALES SE INSTALARON 200 PROYECTOS PRODUCTIVOS, LOGRANDO QUE 40% DE LOS NIÑOS CON DESNUTRICIÓN ALCANZARAN UN PESO APROPIADO PARA SU EDAD.

FUNDACIÓN HERDEZ RECIBIÓ EL RECONOCIMIENTO "MEMORIA DEL MUNDO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE" POR PARTE DE LA UNESCO POR INCLUIR EL LIBRO COCINERO MEXICANO EN SU RESERVA DOCUMENTAL.

### ACONTECIMIENTOS RECIENTES

EL 10 DE NOVIEMBRE DE 2014, GRUPO HERDEZ EMITIÓ EXITOSAMENTE \$1,000 MILLONES DE PESOS EN CERTIFICADOS BURSÁTILES. LOS CERTIFICADOS TIENEN UN VENCIMIENTO PROMEDIO DE 2.5 AÑOS CON CINCO AMORTIZACIONES ANUALES Y UNA TASA VARIABLE DE TIIIE A 28 DÍAS + 0.35%.

EL 19 DE DICIEMBRE DE 2014, GRUPO HERDEZ ANUNCIÓ LA ADQUISICIÓN DE LOS ACTIVOS DE HELADOS DE NESTLÉ EN MÉXICO MEDIANTE UNA TRANSACCIÓN POR \$1,000 MILLONES. SE ESPERA QUE LA TRANSACCIÓN, POR UN MONTO DE \$1,000 MILLONES DE PESOS, QUE SE ESPERA CONCLUYA DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DE 2015.

### COBERTURA DE ANALISTAS

BANORTE-IXE, MARISOL HUERTA, TEL. +52 (55) 5004-1227,

MARISOL.HUERTA.MONDRAGON@BANORTE.COM

BBVA BANCOMER, FERNANDO OLVERA, TEL +52 (55) 5621-9804, FERNANDO.OLVERA@BBVA.COM

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 4 / 4

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BTG PACTUAL, RAFAEL SHIN, TEL. +1(646)924-2472, RAFAEL.SHIN@BTGPACTUAL.COM  
CITIGROUP, JULIO ZAMORA, TEL. +1(212)816-6039, JULIO.ZAMORA@CITI.COM  
GBM, MIGUEL MAYORGA, TEL. +52(55)5480-5718, MMAYORGA@GBM.COM.MX  
INTERACCIONES, RAÚL OCHOA, TEL. +52(55)5326-8600 X6112, RMOCHOA@INTERACCIONES.COM  
SANTANDER, LUIS MIRANDA, TEL. +52(55)5269-1926, LMIRANDA@SANTANDER.COM.MX  
VECTOR CASA DE BOLSA, GASPAR QUIJANO, TEL. +52(55)5262-3687, GQUIJANO@VECTOR.COM.MX

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LA INFORMACIÓN A PRESENTAR EN ESTE ANEXO DEBERA SER CONFORME A LA NIIF 1 EN CASO DE ADOPCIÓN INICIAL O POR PRIMERA VEZ, NIC-1 EN CASO DE ESTADOS FINANCIEROS ANUALES Y A LA NIC-34 EN CASO DE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS.

SE ANEXA INOFRMACION EN ARCHIVO COMPLEMENTARIO  
CONSULTAR PDF ANEXO

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
MEGAMEX LLC	PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE PRODUCTOS	0	50.00	0	5,043,876
INTERCAFE	PROCESAMIENTO ENVASADO Y EMPAQUE DE CAF	0	50.00	0	33,097
FABRICA DE ENVASES DEL PACIFICO	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE ENVASE	0	50.00	0	150,092
INCUBADORA ORGANICA, S.A. DE C.V.	aves de incubadora, cria y engorda de po	0	50.00	0	-210
		0	0	0	0
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				0	5,226,855

**OBSERVACIONES**





BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**  
GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	29/09/2010	20/09/2017	7.9300	N/A	0	0	600,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	18/02/2011	13/02/2015	TIIE 28 + 0.600	N/A	600,000	0	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	15/11/2013	03/11/2023	8.02	N/A	0	0	0	0	2,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	15/11/2013	09/11/2018	TIIE 28 + 0.540	N/A	0	0	0	1,000,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	10/11/2014	04/11/2019	TIIE 28 + 0.350	N/A	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000						
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>						0	800,000	200,000	800,000	1,200,000	2,200,000	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**  
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>																
GRUPO KUO (PESOS)	NO	31/12/2012	31/12/2016		N/A	0	250,000	0	0	0						
GRUPO KUO (USD)	NO	31/12/2013	31/12/2016								N/A	0	368,370	0	0	0
GRUPO KUO (USD)	NO	31/12/2013	31/12/2016								N/A	0	442,044	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>					0	0	250,000	0	0	0	0	0	810,414	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>																
VARIOS	NO				N/A	654,860										
VARIOS	NO										N/A	336,734				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>					0	654,860					0	336,734				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>																
VARIOS	NO				N/A	784,672	188,099	0	0	0						
VARIOS	NO										N/A	24,136	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>					0	784,672	188,099	0	0	0	0	24,136	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>					0	2,339,532	788,099	900,000	1,300,000	2,350,000	0	360,870	810,414	0	0	0

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**  
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	20,894	307,869	1,851	27,274	335,143
CIRCULANTE	20,894	307,869	1,851	27,274	335,143
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	79,491	1,171,284	0	0	1,171,284
CIRCULANTE	24,491	360,870	0	0	360,870
NO CIRCULANTE	55,000	810,414	0	0	810,414
<b>SALDO NETO</b>	<b>-58,597</b>	<b>-863,415</b>	<b>1,851</b>	<b>27,274</b>	<b>-836,141</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION**

**Y/O TITULO**

NO EXCEDER EL APALANCAMIENTO (PASIVO CON COSTO CONSOLIDADO NETO / EBITDA) DE 2.75 VECES.

NO REDUCIR LA COBERTURA DE INTERESES (EBITDA / GASTOS FINANCIEROS NETOS) A MENOS DE 3 VECES.

NO REDUCIR SU CAPITAL CONTABLE POR DEBAJO DE \$ 5,300,000.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

A LA FECHA DEL REPORTE LA EMISORA NO PRESENTA PROBLEMAS DE CUMPLIMIENTO EN LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
VARIOS	420,888	13,363,053	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
VARIOS	43,229	955,476	0		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>464,117</b>	<b>14,318,529</b>			

**OBSERVACIONES**

EL VOLUMEN SE PRESENTA EN TONELADAS VENDIDAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**  
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
X	0	0	43,200,000	382,699,604	278,091,872	147,807,732	43,227	389,047
<b>TOTAL</b>			43,200,000	382,699,604	278,091,872	147,807,732	43,227	389,047

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
 FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

425,899,604

OBSERVACIONES



MÉXICO, D.F. A 26 DE FEBRERO DE 2015. GRUPO HERDEZ, S.A.B DE C.V. ("EL GRUPO" O LA "COMPAÑÍA") REVELA INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA AL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 SOBRE TODAS SUS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, CON EL OBJETIVO DE PROPORCIONAR A LOS INVERSIONISTAS INFORMACIÓN QUE LES PERMITA CONOCER E IDENTIFICAR PLENAMENTE LA EXPOSICIÓN DE LA COMPAÑÍA A RIESGOS DE MERCADO, DE CRÉDITO Y DE LIQUIDEZ ASOCIADOS A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS MENCIONADOS.

### III. INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

LAS EMISORAS DEBERÁN INCLUIR INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA IMPORTANCIA DE LOS DERIVADOS PARA LA POSICIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA, INCLUYENDO, DE FORMA ENUNCIATIVA MÁS NO LIMITATIVA, LO SIGUIENTE:

I. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, EXPLICANDO SI DICHAS POLÍTICAS PERMITEN QUE SEAN UTILIZADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA O TAMBIÉN CON OTROS FINES, TALES COMO NEGOCIACIÓN.

OBJETIVOS. GRUPO HERDEZ Y SUS EMPRESAS ASOCIADAS CELEBRAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA. CON RELACIÓN A LAS OPERACIONES DERIVADAS ASOCIADAS A MATERIAS PRIMAS, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA ES MINIMIZAR LOS RIESGOS DE VARIACIÓN EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DE SUS INSUMOS, BRINDANDO MAYOR CERTIDUMBRE AL IMPACTO QUE ÉSTOS TENDRÁN EN LAS VARIACIONES DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN, DOTANDO ASÍ DE MAYOR CERTEZA AL DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

EN LO QUE RESPECTA A OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE ESTÁN ASOCIADOS A POSICIONES PRIMARIAS -YA SEAN ACTIVAS Ó PASIVAS- DE CARÁCTER FINANCIERO, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA ES MITIGAR EL RIESGO RELACIONADO A FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS QUE PUDIERAN AFECTAR DESFAVORABLEMENTE EL VALOR DE DICHOS ACTIVOS Ó PASIVOS.

ESTRATEGIA. GRUPO HERDEZ Y SUS EMPRESAS ASOCIADAS REALIZAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ADMINISTRAR EL RIESGO EN LA VARIACIÓN DE LOS PRECIOS DE ALGUNOS INSUMOS Y VARIABLES FINANCIERAS INVOLUCRADOS EN SU OPERACIÓN DIARIA.

POLÍTICA. LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO HERDEZ Y EMPRESAS ASOCIADAS DEFINEN Y AUTORIZAN LAS RESPECTIVAS POLÍTICAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS CUYA FINALIDAD ES, ENTRE OTRAS COSAS, DELINEAR UN MARCO GENERAL PARA EL MANEJO Y DESARROLLO DE COBERTURAS UTILIZANDO INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN LA POLÍTICA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO SE PRECISAN LOS OBJETIVOS GENERALES DE ADMINISTRAR LOS RIESGOS, LAS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE LOS ÓRGANOS AUXILIARES Y ÁREAS PARTICIPANTES, ASÍ COMO LOS PARÁMETROS GENERALES DE LA ESTRATEGIA DE COBERTURA. ESTAS POLÍTICAS SE IMPLEMENTAN CON EL FIN DE QUE, UNA VEZ IDENTIFICADOS LOS RIESGOS SISTEMÁTICOS ADMINISTRABLES, SE APLIQUE UNA ESTRATEGIA DE COBERTURA ADECUADA; LO CUAL PRETENDE REDUCIR LA INCERTIDUMBRE EN LAS VARIACIONES DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN, DOTANDO ASÍ DE MAYOR CERTEZA A LA COMPAÑÍA SOBRE LA VARIABILIDAD DE SUS RESULTADOS.

LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS SE LLEVA A CABO A TRAVÉS DEL DEPARTAMENTO DE TESORERÍA Y FINANZAS, DE CONFORMIDAD CON POLÍTICAS APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. LA COMPAÑÍA IDENTIFICA, EVALÚA Y CUBRE LOS RIESGOS FINANCIEROS EN ESTRECHA COOPERACIÓN CON SUS EMPRESAS ASOCIADAS.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **2 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MERCADOS DE NEGOCIACIÓN Y CONTRAPARTES. LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURAS DE MATERIAS PRIMAS SON CELEBRADAS EN MERCADOS Ó BOLSAS INTERNACIONALMENTE RECONOCIDAS COMO CHICAGO BOARD OF TRADE (CBOT), MIEMBRO DE CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE (CME GROUP) DE E.U.A. DEBIDO A QUE LA COMPAÑÍA HA UTILIZADO ÚNICAMENTE CONTRATOS QUE COTIZAN EN BOLSAS AUTORIZADAS Y QUE SON DE USO COMÚN EN MERCADOS LISTADOS Y ESTANDARIZADOS, LA CÁMARA DE COMPENSACIÓN ("THE CLEARING CORPORATION") ES LA ENTIDAD OFICIAL QUE ACTÚA COMO CONTRAPARTE LIQUIDADORA Y COMPENSADORA, GARANTIZANDO DE ESTA MANERA QUE SE LLEVEN A CABO CORRECTAMENTE TODAS LAS TRANSACCIONES PACTADAS Y DE CONFORMIDAD CON SUS PROPIOS ESTATUTOS Y PROCEDIMIENTOS.

EN EL CASO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURA DE TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS, ÉSTAS SON NEGOCIADAS Y CONTRATADAS BILATERALMENTE EN MERCADOS OVER THE COUNTER (OTC) DIRECTAMENTE CON ENTIDADES FINANCIERAS QUE ACTÚAN COMO CONTRAPARTES CON LAS QUE LA COMPAÑÍA MANTIENE UNA AMPLIA Y CONTINUA RELACIÓN DE NEGOCIO PROFESIONAL Y EMPRESARIAL. ESTAS CONTRAPARTES CUENTAN, DE ACUERDO CON LAS AGENCIAS CALIFICADORAS DE RIESGO CREDITICIO STANDARD & POOR'S, FITCH RATINGS Ó MOODY'S, CON SUFICIENTE SOLVENCIA, ADEMÁS SON SUPERVISADAS Y REGULADAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV).

PRINCIPALES CONDICIONES Ó TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS. TODAS LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURA VIGENTES -FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS, FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, SWAPS DE TASAS DE INTERÉS Y SWAPS DE MONEDAS- SE CELEBRAN BAJO CONTRATOS MARCO ESTÁNDAR, FIRMADOS DE COMÚN ACUERDO CON LAS ENTIDADES CONTRAPARTES PARTICIPANTES Y USUALMENTE UTILIZADOS PARA ESTE TIPO DE OPERACIONES EN LOS MERCADOS GLOBALES RECONOCIDOS DONDE SE OPERAN.

POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO: LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA A LAS CLÁUSULAS Y REGLAS QUE RIGEN LOS CONTRATOS DE LAS BOLSAS DE MERCADOS GLOBALES Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS; SEGÚN SE ESPECIFICA EN LOS RESPECTIVOS CONTRATOS MARCO DE FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS, FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, SWAPS DE TASAS DE INTERÉS Y SWAPS DE MONEDAS. EL CBOT, POR CITAR UN EJEMPLO, REQUIERE DE MÁRGENES INICIALES PARA OPERAR, ASÍ COMO DE LLAMADAS DE MARGEN DURANTE LA VIGENCIA DE LA OPERACIÓN, EN CASO DE SER NECESARIO.

PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN. EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN GRUPO HERDEZ Y EMPRESAS ASOCIADAS SE ENCUENTRA DEBIDAMENTE AUTORIZADO POR LOS RESPECTIVOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN, SUS COMITÉS Y ÓRGANOS AUXILIARES. DICHS CONSEJOS Y COMITÉS TAMBIÉN DEFINEN LOS PARÁMETROS Y LÍMITES QUE COMPONEN LA ESTRATEGIA DE COBERTURA, LA EVALÚAN PERIÓDICAMENTE PARA RATIFICARLA O MODIFICARLA, SEGÚN SEA EL CASO Y, POR ÚLTIMO, DAN SEGUIMIENTO CONSTANTE A LOS RESULTADOS DE LAS OPERACIONES DE COBERTURA.

A SU VEZ, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL GRUPO TIENE PLENO CONOCIMIENTO DE ESTAS POSICIONES Y PROCESOS.

PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO: LOS NIVELES DE AUTORIZACIÓN IMPLICADOS EN EL PROCESO DE COBERTURAS FINANCIERAS DERIVADAS SON LOS SIGUIENTES:

RESPONSABLES:

FUNCIONES:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL GRUPO Y EMPRESAS ASOCIADAS

DEFINEN Y AUTORIZAN LA ESTRATEGIA DE COBERTURA Y LOS LINEAMIENTOS GENERALES, ASÍ COMO SUS RESPECTIVOS LÍMITES Y PARÁMETROS: ÁREAS FUNCIONALES PARTICIPANTES, MONTO DE COBERTURAS, INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTIDADES FINANCIERAS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **3 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CONTRAPARTES, PLAZOS Y RANGOS, ENTRE OTROS.

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y  
FINANZAS DEL GRUPO

DISEÑA Y EJECUTA LA ESTRATEGIA DE COBERTURA. LLEVA A CABO LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE ACUERDO A LOS PARÁMETROS AUTORIZADOS POR EL CONSEJO. DA CONSTANTE SEGUIMIENTO A LAS POSICIONES DE COBERTURA Y A SUS CORRESPONDIENTES RESULTADOS Y VALUACIONES; PROPONE AL CONSEJO U ÓRGANOS AUXILIARES CUALQUIER MODIFICACIÓN Ó ENMIENDA A LA ESTRATEGIA.

TESORERÍA Y FINANZAS DEL GRUPO

EJECUTA LAS OPERACIONES MONETARIAS Y ADMINISTRA LAS POSICIONES DE EFECTIVO RELACIONADAS CON LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
DEL GRUPO

CONTABILIZA Y REGISTRA LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS. DETERMINA EL TRATAMIENTO CONTABLE QUE, EN BASE A LA NATURALEZA DE LAS MISMAS, SE LE DARÁ A ESTAS POSICIONES DERIVADAS DE ACUERDO A LAS NORMAS CONTABLES VIGENTES (NIIF).

AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

REVISA LOS PROCESOS GENERALES ASÍ COMO EL CORRECTO CUMPLIMIENTO DE LA POLÍTICA Y ESTRATEGIA DE COBERTURA.

TERCERO INDEPENDIENTE QUE REVISE LOS PROCEDIMIENTOS: EL GRUPO LLEVA A CABO INTERNAMENTE REVISIONES PERIÓDICAS DE LOS PROCEDIMIENTOS POR SUS RESPECTIVAS ÁREAS COMPETENTES, POR LO QUE PARA ESTOS PROPÓSITOS NO EMPLEA TERCEROS INDEPENDIENTES.

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN, DISTINGUIENDO LOS INSTRUMENTOS QUE SEAN VALUADOS A COSTO O A VALOR RAZONABLE EN TÉRMINOS DE LA NORMATIVIDAD CONTABLE APLICABLE, ASÍ COMO LOS MÉTODOS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN CON LAS VARIABLES DE REFERENCIA RELEVANTES Y LOS SUPUESTOS APLICADOS. A SU VEZ, DESCRIPCIÓN DE LAS POLÍTICAS Y FRECUENCIA DE VALUACIÓN Y LAS ACCIONES ESTABLECIDAS EN FUNCIÓN DE LA VALUACIÓN OBTENIDA.

MÉTODOS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN. LA COMPAÑÍA VALÚA TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS REGISTRADOS EN EL BALANCE GENERAL. PARA DETERMINAR EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS AL CIERRE DEL TRIMESTRE, EL GRUPO UTILIZÓ LOS SIGUIENTES MÉTODOS:

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS Y RECONOCIDOS FUE DETERMINADO POR LAS COTIZACIONES DE MERCADO PUBLICADAS EN LAS BOLSAS RECONOCIDAS ASÍ COMO A TRAVÉS DE LOS SISTEMAS PROVEEDORES DE INFORMACIÓN DE MERCADOS FINANCIEROS EN TIEMPO REAL COMO BLOOMBERG, REUTERS E INFOSEL FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN MERCADOS OTC FUE DETERMINADO MEDIANTE MODELOS RECONOCIDOS DE VALUACIÓN, DESARROLLADOS INTERNAMENTE BASÁNDOSE EN METODOLOGÍAS VÁLIDAS Y RECONOCIDAS QUE

---

---

INCLUYEN FÓRMULAS Y PARÁMETROS TÉCNICOS, PRECIOS Y VARIABLES DE MERCADO. DE IGUAL MANERA, SE TOMAN EN CUENTA VALUACIONES PROPORCIONADAS POR TERCEROS TALES COMO PROVEEDORES DE PRECIOS ASÍ COMO LA MISMA ENTIDAD FINANCIERA QUE ACTUÓ COMO CONTRAPARTE DE LA RESPECTIVA OPERACIÓN.

AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2014, EL VALOR RAZONABLE DE MERCADO DE LAS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO MOSTRÓ UNA MINUSVALÍA DE APROXIMADAMENTE \$44 MILLONES DE PESOS.

DETERMINACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LAS COBERTURAS. DEBIDO A QUE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA PARA SUS COBERTURAS MANTIENEN UNA COINCIDENCIA DIRECTA CON LAS CARACTERÍSTICAS CRUCIALES DE LA POSICIÓN PRIMARIA, SE CONSIDERA QUE DICHAS COBERTURAS TIENE UN ALTO GRADO DE EFECTIVIDAD; LO ANTERIOR DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS SEÑALADOS EN LA NIC 39 Y LAS IFRS. PARA SUSTENTARLO, LA COMPAÑÍA REALIZA PERIÓDICAMENTE PRUEBAS PROSPECTIVAS Y RETROSPECTIVAS DE EFECTIVIDAD, OBTENIENDO RESULTADOS DENTRO DE LOS RANGOS PERMITIDOS.

III. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

FUENTES INTERNAS DE LIQUIDEZ. EN CASO DE SER NECESARIO, EL GRUPO UTILIZA SU EFECTIVO DISPONIBLE PARA FONDEAR DIRECTAMENTE LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y FINANZAS EN CONJUNTO CON LA TESORERÍA DEL GRUPO PLANIFICAN Y EJECUTAN LOS FLUJOS RELACIONADOS CON LA LIQUIDACIÓN DE DICHOS INSTRUMENTOS ASÍ COMO CON SUS LLAMADAS DE MARGEN, EN EL SUPUESTO CASO QUE ASÍ SE REQUIRIERA.

FUENTES EXTERNAS DE LIQUIDEZ. NO SE UTILIZAN FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EL GRUPO CUENTA CON SUFICIENTE FLUJO DE EFECTIVO PROPIO, ADEMÁS DE LÍNEAS DE CRÉDITO QUE EN CONJUNTO LE PERMITEN GARANTIZAR Y ASEGURAR LOS PAGOS PERIÓDICOS Y LA LIQUIDACIÓN TOTAL DE SUS OBLIGACIONES.

IV. EXPLICACIÓN DE LOS CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN A LOS PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS Y EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA MISMA, ASÍ COMO CONTINGENCIAS Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS POR LA ADMINISTRACIÓN, QUE PUEDAN AFECTARLA EN FUTUROS REPORTES.

CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN POR EVENTOS CONTINGENTES. LOS PRINCIPALES RIESGOS FINANCIEROS A LOS QUE LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA INTRÍNSECAMENTE EXPUESTA DENTRO DEL MARCO DE SUS OPERACIONES COTIDIANAS, SON LAS VARIACIONES EN LOS PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS, TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS. POR CONTRATAR INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN BOLSAS RECONOCIDAS Y EN MERCADOS "OTC", LOS RIESGOS DE CRÉDITO Y DE LIQUIDEZ NO SON SIGNIFICATIVOS PARA LA COMPAÑÍA. POR OTRO LADO, EL GRUPO CUENTA CON RECURSOS SUFICIENTES PARA HACER FRENTE A EVENTUALES REQUERIMIENTOS DE GARANTÍAS Y/O LLAMADAS DE MARGEN.

DESCRIPCIÓN Y NÚMERO DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE HAYAN VENCIDO DURANTE EL TRIMESTRE. NÚMERO Y MONTO DE LLAMADAS DE MARGEN. CON RELACIÓN A LOS FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS Y LOS FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, LA DESCRIPCIÓN Y NÚMERO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYA POSICIÓN FUE CERRADA DURANTE EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, ASÍ COMO LAS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **5 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LLAMADAS DE MARGEN REALIZADAS DURANTE DICHO PERIODO, ESTOS SE DETALLAN A CONTINUACIÓN:

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS CERRADOS	MONTO NOCIONAL EN PESOS
CONTRATOS DE FUTUROS Y OPCIONES	459 CONTRATOS	\$107,000,000 APROX.

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS CERRADOS	MONTO NOCIONAL EN PESOS
CONTRATOS DE FORWARDS Y OPCIONES	29 CONTRATOS	\$497,000,000 APROX.

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE LLAMADAS DE MARGEN	MONTO NOCIONAL EN PESOS
LLAMADAS DE MARGEN	NO HUBO LLAMADAS DE MARGEN	N.A.

AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2014, EL MONTO NOCIONAL DE TODAS LAS POSICIONES VIGENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ES DE ALREDEDOR DE \$1,270 MILLONES DE PESOS.

INCUMPLIMIENTOS REGISTRADOS EN LOS CONTRATOS. DURANTE EL TRIMESTRE NO SE PRESENTÓ NINGÚN INCUMPLIMIENTO EN LOS CONTRATOS CELEBRADOS POR LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA CONFORME AL FORMATO CONTENIDO EN LA TABLA 1. DEBIDO A QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, EL VALOR ABSOLUTO DEL VALOR RAZONABLE DE CADA UNO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO Y DE SU SUMATORIA, NO REPRESENTA CUANDO MENOS EL 5% DE LOS ACTIVOS, PASIVOS O CAPITAL TOTAL CONSOLIDADO; NI EL 3% DE LAS VENTAS TOTALES CONSOLIDADAS DEL GRUPO, NO SE PRESENTA LA INFORMACIÓN CUANTITATIVA DESGLOSADA CONFORME AL FORMATO DE LA TABLA 1.

#### IV. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

A LA FECHA, EN EL GRUPO SE UTILIZAN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EXCLUSIVAMENTE CON FINES DE COBERTURA; POR LO TANTO, DEBIDO A QUE SU IMPORTE NO ES RELEVANTE DE ACUERDO A LOS PARÁMETROS SEÑALADOS EN EL PUNTO III-V DEL OFICIO, LA COMPAÑÍA CONSIDERA INNECESARIO PRESENTAR UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.

---