

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	20,939,034	17,451,571
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	5,318,013	5,387,639
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	886,680	1,311,196
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	1,647,826	1,780,484
11030010	CLIENTES	1,647,826	1,780,484
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	718,030	484,026
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	718,030	484,026
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	1,985,769	1,658,724
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	79,708	153,209
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	54,653	90,058
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	25,055	63,151
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	15,621,021	12,063,932
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	4,598,513	4,696,895
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	4,598,513	4,696,895
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4,212,800	3,312,731
12030010	INMUEBLES	2,114,253	1,735,947
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3,809,332	3,422,023
12030030	OTROS EQUIPOS	653,571	563,991
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-3,237,283	-2,873,380
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	872,927	464,150
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	6,608,383	3,847,137
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	4,624,250	2,865,436
12060020	MARCAS	1,973,244	980,244
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	10,889	1,457
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	172,587	196,060
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	28,738	11,109
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	28,738	11,109
20000000	PASIVOS TOTALES	8,809,012	5,398,752
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	1,691,659	1,319,633
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	0
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	1,196,288	941,866
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	10,944	25,660
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	10,944	25,660
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	484,427	352,107
21060010	INTERESES POR PAGAR	22,483	28,576
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	197,690	163,537
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	264,254	159,994
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	7,117,353	4,079,119
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	800,000	989,641
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	4,200,000	1,200,000
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	968,586	964,340
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	929,669	672,145
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	219,098	252,993
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	31,922	37,068
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	112,173	127,517
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	75,003	88,408
30000000	CAPITAL CONTABLE	12,130,022	12,052,819
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	5,664,709	5,783,934
30030000	CAPITAL SOCIAL	575,625	575,625
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	113,110	113,110
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	5,028,371	5,153,167
30080010	RESERVA LEGAL	141,861	141,861
30080020	OTRAS RESERVAS	601,910	600,000
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,676,910	1,995,219
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	607,690	2,416,087
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-52,397	-57,968
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-19,526	-15,019
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-13,757	-5,425
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-19,114	-37,524
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	6,465,313	6,268,885

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	340,087	265,408
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	718,586	746,812
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	432,274	432,274
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	143,351	143,351
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	199,432	147,999
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	10	10
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	3,741	3,167
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	4,787	2,951
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	432,000,000	432,000,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	13,180,293	3,780,275	12,041,798	3,492,938
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	13,180,293	3,780,275	12,041,798	3,492,938
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	8,541,161	2,504,163	8,078,963	2,325,211
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	4,639,132	1,276,112	3,962,835	1,167,727
40030000	GASTOS GENERALES	2,914,722	839,269	2,375,319	700,702
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	1,724,410	436,843	1,587,516	467,025
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	32,636	23,512	1,673,196	1,666,332
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	1,757,046	460,355	3,260,712	2,133,357
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	82,645	5,363	52,946	13,289
40070010	INTERESES GANADOS	62,130	13,644	52,946	13,289
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	20,515	-8,281	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	342,035	99,811	247,834	61,397
40080010	INTERESES PAGADOS	342,035	99,811	206,555	52,653
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	41,279	8,744
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-259,390	-94,448	-194,888	-48,108
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	186,323	-36,469	412,963	97,813
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,683,979	329,438	3,478,787	2,183,062
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	536,464	153,886	423,318	121,469
40120010	IMPUESTO CAUSADO	558,187	145,328	436,055	67,331
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-21,723	8,558	-12,737	54,138
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	1,147,515	175,552	3,055,469	2,061,593
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,147,515	175,552	3,055,469	2,061,593
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	539,825	102,447	639,382	191,420
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	607,690	73,105	2,416,087	1,870,173
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	1.41	0.17	5.67	4.34
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,147,515	175,552	3,055,469	2,061,593
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-6,544	-6,544	-29,357	-29,357
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-16,664	-35,574	-89,584	7,612
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	30,383	5,195	-10,541	-9,817
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	7,175	-36,923	-129,482	-31,562
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	1,154,690	138,629	2,925,987	2,030,031
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	541,428	80,395	563,379	174,945
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	613,262	58,234	2,362,608	1,855,086

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	292,861	121,517	210,218	48,445
9200020	PTU CAUSADA	8,723	-13,997	24,974	6,072

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	13,180,293	12,041,798
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	1,757,046	3,260,712
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	607,690	2,416,087
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	1,147,515	3,055,469
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	292,861	210,218

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,683,979	3,478,787
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	45,688	-1,872,331
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	292,861	210,218
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-13,515	2,454
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-186,323	-412,963
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-62,130	-52,945
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-20,515	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	35,310	-1,619,095
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	342,035	247,832
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	342,035	206,554
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	41,278
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,071,702	1,854,288
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-484,060	-988,427
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	154,443	-87,722
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-228,037	-283,228
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-36,459	152,967
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	205,514	-94,473
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	42,003	-93,277
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-621,524	-582,694
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1,587,642	865,861
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,377,103	-130,216
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-2,891,297	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-991,813	-596,803
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	139,796	98,606
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	305,267	315,580
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	60,944	52,401
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,364,945	-629,355
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	-4,200
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	2,797,929	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	5,000	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-1,084,396	-375,546
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-320,223	-205,996
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	1,911	-24,492
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-35,276	-19,121

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-424,516	106,290
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	0	0
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	1,311,196	1,204,906
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	886,680	1,311,196

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**
GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	575,625	0	113,110	0	0	321,194	2,676,924	-4,489	3,682,364	4,218,506	7,900,870
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	178,460	-178,460	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	124,838	-361,384	0	-236,546	-139,000	-375,546
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	-24,492	0	0	-24,492	0	-24,492
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,626,000	1,626,000
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	2,401,068	-38,460	2,362,608	563,379	2,925,987
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012	575,625	0	113,110	0	0	600,000	4,538,148	-42,949	5,783,934	6,268,885	12,052,819
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	575,625	0	113,110	0	0	600,000	4,538,148	-42,949	5,783,934	6,268,885	12,052,819
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-734,397	0	-734,397	-350,000	-1,084,397
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,910	0	0	1,910	0	1,910
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000	5,000
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	603,184	10,078	613,262	541,428	1,154,690
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013	575,625	0	113,110	0	0	601,910	4,406,935	-32,871	5,664,709	6,465,313	12,130,022

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE DOCUMENTO ESTÁ PREPARADA SOBRE UNA BASE PRO FORMA, DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) APLICABLES HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012. ÉSTE ES EL ÚLTIMO TRIMESTRE EN QUE SE PROPORCIONARÁN CIFRAS PRO FORMA. A PARTIR DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014, TODA LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA SERÁ COMPARABLE Y PREPARADA CONFORME A LAS IFRS QUE ENTRARON EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2013.

DATOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE:

- * LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS CRECIERON 9.8%, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA.
- * EL MARGEN DE OPERACIÓN Y EL MARGEN UAFIDA, EXCLUYENDO LAS PARTIDAS NO RECURRENTE, SE UBICARON EN 12.7% Y 15.6%, RESPECTIVAMENTE. LO ANTERIOR, REFLEJA PRINCIPALMENTE UNA BAJA ABSORCIÓN DE COSTOS Y GASTOS FIJOS DERIVADA DEL DÉBIL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS.
- * EL MARGEN NETO SIN GASTOS EXTRAORDINARIOS SE CONTRAJÓ 2.4 PUNTOS PORCENTUALES, A 5.3%, COMO RESULTADO DEL DESEMPEÑO OPERATIVO Y EL INCREMENTO EN LOS INTERESES PAGADOS.

VENTAS NETAS

LAS VENTAS NETAS CRECIERON 9.8% A \$3,468 MILLONES EN EL CUARTO TRIMESTRE Y 9.8% A \$12,321 MILLONES EN EL ACUMULADO. EN AMBOS CASOS, PRINCIPALMENTE ATRIBUIBLE A LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA. LAS VENTAS ORGÁNICAS PERMANECIERON PRÁCTICAMENTE SIN CAMBIO EN EL TRIMESTRE Y HUBIERAN CRECIDO 2.8% EN EL AÑO. A PESAR DE QUE HUBO UNA MAYOR INVERSIÓN PARA IMPULSAR LOS VOLÚMENES, EL DESEMPEÑO EN TÉRMINOS GENERALES FUE DÉBIL EN LA MAYOR PARTE DEL PORTAFOLIO.

EN MÉXICO, LAS VENTAS NETAS EN EL TRIMESTRE CRECIERON 11.1%, A \$2,903 MILLONES, DEBIDO A LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA; MIENTRAS QUE EXCLUYENDO ÉSTA, LAS VENTAS NETAS PERMANECIERON PRÁCTICAMENTE SIN CAMBIO EN COMPARACIÓN CON EL AÑO ANTERIOR. EL DÉBIL CONSUMO, PARTICULARMENTE EN LAS ÚLTIMAS OCHO SEMANAS DEL AÑO, TUVO UN IMPACTO EN TODOS LOS CANALES DE VENTA. SIN EMBARGO, CATEGORÍAS COMO LAS DE HELADO DE YOGURT, MAYONESA, MOLE, PURÉ DE TOMATE Y TÉ REPORTARON UN DESEMPEÑO POR ENCIMA DEL PROMEDIO. LAS VENTAS NETAS ACUMULADAS EN MÉXICO SE INCREMENTARON 12.2% Y, EXCLUYENDO A NUTRISA, REGISTRARON UN CRECIMIENTO DE 3.5%.

EN EL SEGMENTO INTERNACIONAL, LAS VENTAS NETAS EN PESOS MEXICANOS CRECIERON 3.4% A \$565 MILLONES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012, DEBIDO A UN DESEMPEÑO SIMILAR AL DEL AÑO ANTERIOR EN MEGAMEX, UN CRECIMIENTO DE DOBLE DÍGITO EN LAS EXPORTACIONES Y EL IMPACTO DE UN DÓLAR MÁS FUERTE HACIA EL FINAL DEL AÑO. A PESAR DE QUE LAS VENTAS FUERON DÉBILES EN TODOS LOS CANALES DE VENTA DEBIDO A QUE EL CONSUMO NO PRESENTÓ CRECIMIENTOS Y A UN ENTORNO COMPETITIVO MÁS AGRESIVO, LOS MEJORES RESULTADOS EN EL TRIMESTRE FUERON REPORTADOS POR LAS MARCAS CHICHI'S®, LA VICTORIA® Y HERDEZ®. ASIMISMO, SE OBSERVÓ UN REPUNTE EN EL CANAL DE AUTOSERVICIO GRACIAS A LOS RECIENTES LANZAMIENTOS DE PRODUCTOS HERDEZ®, ASÍ COMO A UN CRECIENTE NÚMERO DE CONTRATOS ASEGURADOS CON PROVEEDORES ESPECÍFICOS EN EL CANAL INSTITUCIONAL. POR LO QUE SE REFIERE AL ACUMULADO, LAS VENTAS NETAS EN EL SEGMENTO INTERNACIONAL PERMANECIERON SIN CAMBIO CON RESPECTO AL 2012, PRINCIPALMENTE DEBIDO A UN PESO MÁS FUERTE; YA QUE LAS VENTAS DE MEGAMEX CRECIERON 1.9% EN DÓLARES Y LAS EXPORTACIONES SE INCREMENTARON 9.4% EN EL AÑO.

UTILIDAD BRUTA

EN EL CUARTO TRIMESTRE, EL MARGEN BRUTO SE EXPANDIÓ 114 PUNTOS BASE EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012, A 36.0%. LO ANTERIOR REFLEJA PRINCIPALMENTE LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA, CUYO COSTO DE VENTAS COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS NETAS ES SIGNIFICATIVAMENTE MÁS BAJO QUE EL DE GRUPO HERDEZ. SIN CONSIDERAR NUTRISA, EL MARGEN BRUTO EN EL TRIMESTRE HUBIERA CAÍDO 126 PUNTOS BASE, A 33.6%, DEBIDO A: I) UN CARGO DE \$22 MILLONES DESTINADOS A REUBICAR LA PLANTA DE MAYONESA Y II) UNA BAJA ABSORCIÓN DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

COSTOS FIJOS DERIVADA DEL DÉBIL DESEMPEÑO DE LOS VOLÚMENES. EXCLUYENDO ESTE CARGO NO RECURRENTE Y NUTRISA, EL MARGEN BRUTO SE HUBIERA CAÍDO 57 PUNTOS BASE, A 34.2%.

EN EL ACUMULADO, EL MARGEN BRUTO SE EXPANDIÓ 178 PUNTOS BASE, A 37.0%, COMO RESULTADO DE: I) UNA REDUCCIÓN DE LOS COSTOS DE LAS MATERIAS PRIMAS, II) UN PESO MÁS FUERTE (PARTICULARMENTE EN EL SEGUNDO TRIMESTRE), Y III) LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA A MEDIADOS DE MAYO. EL GASTO TOTAL EN EL AÑO POR LO QUE RESPECTA A LA REUBICACIÓN DE LA PLANTA DE MCCORMICK FUE DE \$73 MILLONES; SIN CONTAR ESTA PARTIDA Y LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA, EL MARGEN BRUTO SE HUBIERA EXPANDIDO 72 PUNTOS BASE, A 36.0%.

GASTOS GENERALES

EN EL TRIMESTRE, LOS GASTOS GENERALES COMO PROPORCIÓN DE LAS VENTAS NETAS REPRESENTARON 24.4%, UN INCREMENTO DE 355 PUNTOS BASE EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR SE DEBIÓ A LA COMBINACIÓN DE: I) LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA, CUYA ESTRUCTURA DE GASTOS GENERALES ES SIGNIFICATIVAMENTE MÁS ALTA QUE LA DE GRUPO HERDEZ, Y II) UN GASTO NO RECURRENTE DE \$90 MILLONES RELACIONADO AL PAGO A FRESHERIZED FOODS POR EXCEDER METAS ESTABLECIDAS AL MOMENTO DE LA ADQUISICIÓN, REGISTRADO EN LA LÍNEA DE OTROS GASTOS (INGRESOS).

EN EL ACUMULADO, LOS GASTOS GENERALES SE ELEVARON 279 PUNTOS BASE, A 23.7% DE LAS VENTAS NETAS, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LOS FACTORES ANTES MENCIONADOS. CABE MENCIONAR QUE PARA EL AÑO COMPLETO, EL MONTO TOTAL A PAGAR A FRESHERIZED FOODS SUMÓ UN TOTAL DE \$118 MILLONES. EXCLUYENDO NUTRISA Y ESTE GASTO EXTRAORDINARIO, LOS GASTOS GENERALES COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS NETAS SE HUBIERAN INCREMENTADO 85 PUNTOS BASE, A 21.7%, EN LÍNEA CON EL PRESUPUESTO.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EN EL TRIMESTRE, EXCLUYENDO LOS \$112 MILLONES EN CARGOS NO RECURRENTES, TOTALIZÓ \$440 MILLONES, MENOR EN 11.8% A LA REPORTADA EN EL MISMO PERIODO DE 2012; MIENTRAS QUE EL MARGEN DISMINUYÓ 311 PUNTOS BASE A 12.7%. ESTA CONTRACCIÓN SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR UN DESEMPEÑO DÉBIL EN VENTAS QUE FUE INSUFICIENTE EN LA ABSORCIÓN DE COSTOS Y GASTOS FIJOS TANTO EN EL NEGOCIO PRINCIPAL, ASÍ COMO EN NUTRISA. LA INCORPORACIÓN DE NUTRISA SUMÓ \$27 MILLONES A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EN EL TRIMESTRE.

PARA EL AÑO COMPLETO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EXCLUYENDO LOS COSTOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS HUBIERA CRECIDO 5.4% A \$1,744 MILLONES, CON UNA CONTRACCIÓN EN EL MARGEN OPERATIVO DE 59 PUNTOS BASE A 14.2%. DESDE SU INCORPORACIÓN EN MAYO 2013, NUTRISA AÑADIÓ \$89 MILLONES DE PESOS A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

LA COMPAÑÍA REGISTRÓ UN COSTO DE \$82 MILLONES EN EL TRIMESTRE, PRINCIPALMENTE ATRIBUIBLE A MAYORES INTERESES A RAÍZ DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADQUISICIÓN DE NUTRISA. EN TÉRMINOS ACUMULADOS, EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO FUE DE \$232 MILLONES.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA

EN EL TRIMESTRE, LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA EXCLUYENDO PARTIDAS NO RECURRENTES POR \$112 MILLONES, FUE DE \$185 MILLONES, ESTO ES, UNA DISMINUCIÓN DE 24.2% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012. ESTE RESULTADO REFLEJA EL DÉBIL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS Y EL INCREMENTO EN EL PAGO DE INTERESES. EN CUANTO AL MARGEN NETO, ÉSTE SE UBICARÍA EN 5.3%, CON UNA CONTRACCIÓN DE 239 PUNTOS BASE.

SOBRE UNA BASE ACUMULADA, EL MARGEN NETO SIN TOMAR EN CUENTA LOS CARGOS EXTRAORDINARIOS POR \$197 MILLONES, PERMANECERÍA SIN CAMBIOS EN 7.0% DEBIDO A LOS FACTORES MENCIONADOS ANTERIORMENTE. EL MONTO TOTAL DE PARTIDAS NO RECURRENTES EN EL AÑO FUE DE \$251

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES, INCLUYENDO \$60 MILLONES DE IMPUESTOS ADICIONALES REGISTRADOS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE.

UAFIDA (UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) EN EL CUARTO TRIMESTRE, LA UAFIDA SIN PARTIDAS NO RECURRENTE TUVO UNA CAÍDA DE 0.9% A \$541 MILLONES, CON UNA CONTRACCIÓN EN EL MARGEN DE 167 PUNTOS BASE A 15.6%, COMO CONSECUENCIA DEL COMPORTAMIENTO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y DE LA DEPRECIACIÓN ADICIONAL DERIVADA DE LA OPERACIÓN SIMULTÁNEA DE LAS DOS PLANTAS DE MAYONESA MIENTRAS SE LLEVA A CABO LA REUBICACIÓN COMPLETA. EXCLUYENDO LOS EFECTOS ANTERIORES Y NUTRISA, EL MARGEN UAFIDA EN EL TRIMESTRE HUBIERA SIDO DE 15.9%.

EN EL ACUMULADO, LA UAFIDA SIN CARGOS EXTRAORDINARIOS CRECIÓ 8.4% A \$2,004 MILLONES, CON UNA CONTRACCIÓN EN EL MARGEN DE 22 PUNTOS BASE A 16.3%. SIN TOMAR EN CUENTA LO ANTES MENCIONADO Y NUTRISA, EL MARGEN UAFIDA SERÍA DE 16.4%, PRÁCTICAMENTE SIN CAMBIOS CON RESPECTO A 2012.

INVERSIÓN NETA EN ACTIVOS

LA INVERSIÓN NETA EN ACTIVOS TOTALIZÓ \$229 MILLONES EN EL CUARTO TRIMESTRE Y \$780 MILLONES EN EL AÑO. ESTOS FONDOS FUERON ASIGNADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE MAYONESA EN EL ESTADO DE MÉXICO, LA NUEVA LÍNEA DE PASTA, LA CONSOLIDACIÓN EN CURSO DE LAS TRES PLANTAS EN LOS MOCHIS, SINALOA, Y LA APERTURA DE 37 NUEVOS PUNTOS DE VENTA PARA NUTRISA.

PUNTOS DE VENTA NUTRISA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NUTRISA OPERABA 418 UNIDADES, DE LAS CUALES 37 FUERON ABIERTAS A PARTIR DEL 13 DE MAYO DE 2013 Y 16 EN EL CUARTO TRIMESTRE.

ESTRUCTURA FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL RENGLÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE LA COMPAÑÍA ASCENDIÓ A \$904 MILLONES DESPUÉS DE EFECTUAR EL PAGO ANTICIPADO, EN DICIEMBRE DE 2013, DE UN DIVIDENDO DE \$367 MILLONES, EQUIVALENTE A \$0.85 POR ACCIÓN.

LA DEUDA TOTALIZÓ \$5,000 MILLONES, QUE INCLUYE LA EMISIÓN DE \$3,000 MILLONES DE CERTIFICADOS BURSÁTILES PARA REFINANCIAR EL CRÉDITO PUENTE UTILIZADO PARA LA ADQUISICIÓN DE NUTRISA Y PARA EL PAGO DE LOS \$350 MILLONES DE DEUDA A CORTO PLAZO QUE TENÍAN VENCIMIENTO EN 2014. CON EL PAGO TOTAL DE LA DEUDA A CORTO PLAZO, EL PERFIL DE VENCIMIENTO PROMEDIO DE LA COMPAÑÍA PASÓ DE 2.1 AÑOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, A 6.4 AÑOS AL CIERRE DEL AÑO. OTRAS OBLIGACIONES A LARGO PLAZO SIN COSTO SE INCREMENTARON DEBIDO AL REGISTRO EN OCTUBRE DE 2013 DEL PAGO EXTRAORDINARIO A FRESHERIZED FOODS, QUE SERÁ PAGADO EN NOVIEMBRE DE 2014.

LAS RAZONES DE APALANCAMIENTO CONTINÚAN SÓLIDAS. LA RAZÓN DE DEUDA NETA A UAFIDA CONSOLIDADA ES DE 2.3 VECES, EN TANTO QUE LA RAZÓN DE DEUDA NETA A CAPITAL CONTABLE ES DE 0.7 VECES. LO ANTERIOR REFLEJA EL REFINANCIAMIENTO CORRESPONDIENTE AL CRÉDITO PUENTE A TRAVÉS DE LA EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES Y LA INCORPORACIÓN DE 7.5 MESES DE LA UAFIDA DE NUTRISA.

COBERTURA DE ANÁLISIS

BANORTE IXE - MARISOL HUERTA (MARISOL.HUERTA.MONDRAGON@BANORTE.COM)

BBVA BANCOMER - FERNANDO OLVERA (FERNANDO.OLVERA@BBVA.BANCOMER.COM)

BTG PACTUAL - RAFAEL SHIN (RAFAEL.SHIN@BTGPACTUAL.COM)

CITIGROUP - JULIO ZAMORA (JULIO.ZAMORA@CITI.COM)

GBM - MIGUEL MAYORGA (MMAYORGA@GBM.COM.MX)

HSBC - LAUREN TORRES (LAUREN.TORRES@US.HSBC.COM)

INTERACCIONES - RAÚL OCHOA (RMOCHOA@INTERACCIONES.COM)

SANTANDER - LUIS MIRANDA (LMIRANDA@SANTANDER.COM.MX)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 4 / 4

CONSOLIDADO

Impresión Final

VECTOR - GASPAR QUIJANO (GQUIJANO@VECTOR.COM.MX)

ANALISTA INDEPENDIENTE

BURKENROAD - MANUEL ROYO PRIETO (MROYO@ARAGONFIN.COM)

ACERCA DE GRUPO HERDEZ

GRUPO HERDEZ ES UNA EMPRESA LÍDER EN EL SECTOR DE ALIMENTOS PROCESADOS Y EN EL SEGMENTO DE HELADO DE YOGURT EN MÉXICO, Y UNO DE LOS LÍDERES EN LA CATEGORÍA DE COMIDA MEXICANA EN ESTADOS UNIDOS. LA COMPAÑÍA PARTICIPA EN UNA AMPLIA GAMA DE CATEGORÍAS, INCLUYENDO ATÚN, BURRITOS, CÁTSUP, CAFÉ, ESPECIAS, GUACAMOLE, HELADO DE YOGURT, MAYONESA, MERMELADA, MIEL, MINI TACOS, MOLE, MOSTAZA, PASTA, PURÉ DE TOMATE, SALSAS CASERAS, TÉ, VEGETALES EN CONSERVA Y ALIMENTOS ORGÁNICOS, ENTRE OTROS. ESTOS SE COMERCIALIZAN A TRAVÉS DE UN EXCEPCIONAL PORTAFOLIO DE MARCAS, ENTRE LAS QUE DESTACAN AIRES DE CAMPO, BARILLA, CHI-CHI'S, DEL FUERTE, DON MIGUEL, DOÑA MARÍA, EMBASA, HERDEZ, LA VICTORIA, MCCORMICK, NUTRISA, WHOLLY GUACAMOLE Y YEMINA. ADICIONALMENTE, TIENE ACUERDOS PARA LA DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO DE LOS PRODUCTOS DE HERDEZ GOGO SQUEEZ, KIKKOMAN, OCEAN SPRAY, REYNOLDS Y TRUVÍA. GRUPO HERDEZ CUENTA CON 14 PLANTAS, 9 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN, 7 BUQUES ATUNEROS, 418 PUNTOS DE VENTA DE NUTRISA Y UNA PLANTILLA LABORAL SUPERIOR A LOS 9,000 COLABORADORES. LA COMPAÑÍA FUE FUNDADA EN 1914 Y ESTÁ LISTADA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES DESDE 1991 Y EN EL MERCADO OTC DESDE 1997. PARA MAYOR INFORMACIÓN, IR A: WWW.GRUPOHERDEZ.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA INFORMACIÓN A PRESENTAR EN ESTE ANEXO DEBERA SER CONFORME A LA NIIF 1 EN CASO DE ADOPCIÓN INICIAL O POR PRIMERA VEZ, NIC-1 EN CASO DE ESTADOS FINANCIEROS ANUALES Y A LA NIC-34 EN CASO DE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS.

SE ANEXA INOFRMACION EN ARCHIVO COMPLEMENTARIO
CONSULTAR PDF ANEXO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
MEGAMEX LLC	PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE PRODUCTOS	0	50.00	0	4,432,732
INTERCAFE	PROCESAMIENTO ENVASADO Y EMPAQUE DE CAF	0	50.00	0	28,274
FABRICA DE ENVASES DEL PACIFICO	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE ENVASE	0	50.00	0	119,761
AIRES DE CAMPO	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PRODUCT	0	50.00	0	3,312
ENERGIA PARA CONSERVAS	PROYECTOS DE COGENERACION Y/O ABASTECIM	0	50.00	0	14,434
		0	0.00	0	0
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				0	4,598,513

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BANCO INBURSA	NO	05/01/2010	05/12/2019	TIIE 91 + 4.050	N/A	0	0	0	100,000	500,000						
banco inbursa	NO	15/12/2013	16/03/2015	TIIE 28 + 1.50	N/A	0	200,000	0	0	0						
OTROS																
TOTAL BANCARIOS					0	0	200,000	0	100,000	500,000	0	0	0	0	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**
GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	29/09/2010	20/09/2017	7.9300	N/A	0	0	0	600,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	18/02/2011	13/02/2015	TIE 28 + 0.600	N/A	0	600,000	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	15/11/2013	03/11/2023	8.02	N/A	0	0	0	0	2,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	15/11/2013	09/11/2018	TIE 28 + 0.540	N/A	0	0	0	0	1,000,000						
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	600,000	0	600,000	3,000,000	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO																
GRUPO KUO (PESOS)	NO	31/05/2011	31/12/2016	N/A	0	0	250,000	0	0							
GRUPO KUO (USD)	NO	30/11/2011	31/12/2014							N/A	0	326,630	0	0	0	
GRUPO KUO (USD)	NO	11/08/2011	31/12/2014							N/A	0	391,956	0	0	0	
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	250,000	0	0	0	0	718,586	0	0	0	
PROVEEDORES																
VARIOS	NO			N/A	877,414											
VARIOS	NO									N/A	318,874					
TOTAL PROVEEDORES				0	877,414					0	318,874					
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES																
VARIOS	NO			N/A	463,214	219,098	0	0	0							
VARIOS	NO									N/A	21,213	0	0	0	0	
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	463,214	219,098	0	0	0	0	21,213	0	0	0	0	
TOTAL GENERAL				0	1,340,628	1,019,098	250,000	700,000	3,500,000	0	340,087	718,586	0	0	0	

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	25,670	335,383	1,000	13,065	348,448
CIRCULANTE	24,282	317,249	1,000	13,065	330,314
NO CIRCULANTE	1,388	18,134	0	0	18,134
PASIVO	80,059	1,045,987	971	12,686	1,058,673
CIRCULANTE	25,059	327,401	971	12,686	340,087
NO CIRCULANTE	55,000	718,586	0	0	718,586
SALDO NETO	-54,389	-710,604	29	379	-710,225

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

NO EXCEDER EL APALANCAMIENTO (PASIVO CON COSTO CONSOLIDADO NETO / EBITDA) DE 3 VECES.

NO REDUCIR LA COBERTURA DE INTERESES (EBITDA / GASTOS FINANCIEROS NETOS) A MENOS DE 3 VECES.

NO REDUCIR SU CAPITAL CONTABLE POR DEBAJO DE \$ 2,800,000.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

A LA FECHA DEL REPORTE LA EMISORA NO PRESENTA PROBLEMAS DE CUMPLIMIENTO EN LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
VARIOS	400,778	12,341,200	0		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
	36,109	839,093	0		
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
TOTAL	436,887	13,180,293			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **HERDEZ**
 GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
X	0.00000	0	43,200,000	388,800,000	278,091,872	153,908,128	43,227	389,047
TOTAL			43,200,000	388,800,000	278,091,872	153,908,128	43,227	389,047

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

432,000,000

OBSERVACIONES

MÉXICO, D.F. A 20 DE FEBRERO DE 2014. GRUPO HERDEZ, S.A.B DE C.V. ("EL GRUPO" O LA "COMPAÑÍA") REVELA INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA AL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 SOBRE TODAS SUS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, CON EL OBJETIVO DE PROPORCIONAR A LOS INVERSIONISTAS INFORMACIÓN QUE LES PERMITA CONOCER E IDENTIFICAR PLENAMENTE LA EXPOSICIÓN DE LA COMPAÑÍA A RIESGOS DE MERCADO, DE CRÉDITO Y DE LIQUIDEZ ASOCIADOS A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS MENCIONADOS.

III. INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

LAS EMISORAS DEBERÁN INCLUIR INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA IMPORTANCIA DE LOS DERIVADOS PARA LA POSICIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA, INCLUYENDO, DE FORMA ENUNCIATIVA MÁS NO LIMITATIVA, LO SIGUIENTE:

I. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, EXPLICANDO SI DICHAS POLÍTICAS PERMITEN QUE SEAN UTILIZADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA O TAMBIÉN CON OTROS FINES, TALES COMO NEGOCIACIÓN.

OBJETIVOS. GRUPO HERDEZ Y SUS EMPRESAS ASOCIADAS CELEBRAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA. CON RELACIÓN A LAS OPERACIONES DERIVADAS ASOCIADAS A MATERIAS PRIMAS, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA ES MINIMIZAR LOS RIESGOS DE VARIACIÓN EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DE SUS INSUMOS, BRINDANDO MAYOR CERTIDUMBRE AL IMPACTO QUE ÉSTOS TENDRÁN EN LAS VARIACIONES DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN, DOTANDO ASÍ DE MAYOR CERTEZA AL DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

EN LO QUE RESPECTA A OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE ESTÁN ASOCIADOS A POSICIONES PRIMARIAS -YA SEAN ACTIVAS Ó PASIVAS- DE CARÁCTER FINANCIERO, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA ES MITIGAR EL RIESGO RELACIONADO A FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS QUE PUDIERAN AFECTAR DESFAVORABLEMENTE EL VALOR DE DICHOS ACTIVOS Ó PASIVOS.

ESTRATEGIA. GRUPO HERDEZ Y SUS EMPRESAS ASOCIADAS REALIZAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ADMINISTRAR EL RIESGO EN LA VARIACIÓN DE LOS PRECIOS DE ALGUNOS INSUMOS Y VARIABLES FINANCIERAS INVOLUCRADOS EN SU OPERACIÓN DIARIA.

POLÍTICA. LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO HERDEZ Y EMPRESAS ASOCIADAS DEFINEN Y AUTORIZAN LAS RESPECTIVAS POLÍTICAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS CUYA FINALIDAD ES, ENTRE OTRAS COSAS, DELINEAR UN MARCO GENERAL PARA EL MANEJO Y DESARROLLO DE COBERTURAS UTILIZANDO INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN LA POLÍTICA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO SE PRECISAN LOS OBJETIVOS GENERALES DE ADMINISTRAR LOS RIESGOS, LAS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE LOS ÓRGANOS AUXILIARES Y ÁREAS PARTICIPANTES, ASÍ COMO LOS PARÁMETROS GENERALES DE LA ESTRATEGIA DE COBERTURA. ESTAS POLÍTICAS SE IMPLEMENTAN CON EL FIN DE QUE, UNA VEZ IDENTIFICADOS LOS RIESGOS SISTEMÁTICOS ADMINISTRABLES, SE APLIQUE UNA ESTRATEGIA DE COBERTURA ADECUADA; LO CUAL PRETENDE REDUCIR LA INCERTIDUMBRE EN LAS VARIACIONES DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN, DOTANDO ASÍ DE MAYOR CERTEZA A LA COMPAÑÍA SOBRE LA VARIABILIDAD DE SUS RESULTADOS.

LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS SE LLEVA A CABO A TRAVÉS DEL DEPARTAMENTO DE TESORERÍA Y FINANZAS, DE CONFORMIDAD CON POLÍTICAS APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. LA COMPAÑÍA IDENTIFICA, EVALÚA Y CUBRE LOS RIESGOS FINANCIEROS EN ESTRECHA COOPERACIÓN CON SUS EMPRESAS ASOCIADAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **2 / 5**

CONSOLIDADO

Impresión Final

MERCADOS DE NEGOCIACIÓN Y CONTRAPARTES. LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURAS DE MATERIAS PRIMAS SON CELEBRADAS EN MERCADOS Ó BOLSAS INTERNACIONALMENTE RECONOCIDAS COMO CHICAGO BOARD OF TRADE (CBOT), MIEMBRO DE CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE (CME GROUP) DE E.U.A. DEBIDO A QUE LA COMPAÑÍA HA UTILIZADO ÚNICAMENTE CONTRATOS QUE COTIZAN EN BOLSAS AUTORIZADAS Y QUE SON DE USO COMÚN EN MERCADOS LISTADOS Y ESTANDARIZADOS, LA CÁMARA DE COMPENSACIÓN ("THE CLEARING CORPORATION") ES LA ENTIDAD OFICIAL QUE ACTÚA COMO CONTRAPARTE LIQUIDADORA Y COMPENSADORA, GARANTIZANDO DE ESTA MANERA QUE SE LLEVEN A CABO CORRECTAMENTE TODAS LAS TRANSACCIONES PACTADAS Y DE CONFORMIDAD CON SUS PROPIOS ESTATUTOS Y PROCEDIMIENTOS.

EN EL CASO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURA DE TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS, ÉSTAS SON NEGOCIADAS Y CONTRATADAS BILATERALMENTE EN MERCADOS OVER THE COUNTER (OTC) DIRECTAMENTE CON ENTIDADES FINANCIERAS QUE ACTÚAN COMO CONTRAPARTES CON LAS QUE LA COMPAÑÍA MANTIENE UNA AMPLIA Y CONTINUA RELACIÓN DE NEGOCIO PROFESIONAL Y EMPRESARIAL. ESTAS CONTRAPARTES CUENTAN, DE ACUERDO CON LAS AGENCIAS CALIFICADORAS DE RIESGO CREDITICIO STANDARD & POOR'S, FITCH RATINGS Ó MOODY'S, CON SUFICIENTE SOLVENCIA, ADEMÁS SON SUPERVISADAS Y REGULADAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV).

PRINCIPALES CONDICIONES Ó TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS. TODAS LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE COBERTURA VIGENTES -FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS, FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, SWAPS DE TASAS DE INTERÉS Y SWAPS DE MONEDAS- SE CELEBRAN BAJO CONTRATOS MARCO ESTÁNDAR, FIRMADOS DE COMÚN ACUERDO CON LAS ENTIDADES CONTRAPARTES PARTICIPANTES Y USUALMENTE UTILIZADOS PARA ESTE TIPO DE OPERACIONES EN LOS MERCADOS GLOBALES RECONOCIDOS DONDE SE OPERAN.

POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO: LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA A LAS CLÁUSULAS Y REGLAS QUE RIGEN LOS CONTRATOS DE LAS BOLSAS DE MERCADOS GLOBALES Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS; SEGÚN SE ESPECIFICA EN LOS RESPECTIVOS CONTRATOS MARCO DE FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS, FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, SWAPS DE TASAS DE INTERÉS Y SWAPS DE MONEDAS. EL CBOT, POR CITAR UN EJEMPLO, REQUIERE DE MÁRGENES INICIALES PARA OPERAR, ASÍ COMO DE LLAMADAS DE MARGEN DURANTE LA VIGENCIA DE LA OPERACIÓN, EN CASO DE SER NECESARIO.

PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN. EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN GRUPO HERDEZ Y EMPRESAS ASOCIADAS SE ENCUENTRA DEBIDAMENTE AUTORIZADO POR LOS RESPECTIVOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN, SUS COMITÉS Y ÓRGANOS AUXILIARES. DICHS CONSEJOS Y COMITÉS TAMBIÉN DEFINEN LOS PARÁMETROS Y LÍMITES QUE COMPONEN LA ESTRATEGIA DE COBERTURA, LA EVALÚAN PERIÓDICAMENTE PARA RATIFICARLA O MODIFICARLA, SEGÚN SEA EL CASO Y, POR ÚLTIMO, DAN SEGUIMIENTO CONSTANTE A LOS RESULTADOS DE LAS OPERACIONES DE COBERTURA.

A SU VEZ, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL GRUPO TIENE PLENO CONOCIMIENTO DE ESTAS POSICIONES Y PROCESOS.

PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO: LOS NIVELES DE AUTORIZACIÓN IMPLICADOS EN EL PROCESO DE COBERTURAS FINANCIERAS DERIVADAS SON LOS SIGUIENTES:

RESPONSABLES:

FUNCIONES:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL GRUPO Y EMPRESAS ASOCIADAS

DEFINEN Y AUTORIZAN LA ESTRATEGIA DE COBERTURA Y LOS LINEAMIENTOS GENERALES, ASÍ COMO SUS RESPECTIVOS LÍMITES Y PARÁMETROS: ÁREAS FUNCIONALES PARTICIPANTES, MONTO DE COBERTURAS, INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTIDADES FINANCIERAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **3 / 5**

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONTRAPARTES, PLAZOS Y RANGOS, ENTRE OTROS.

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y
FINANZAS DEL GRUPO

DISEÑA Y EJECUTA LA ESTRATEGIA DE COBERTURA. LLEVA A CABO LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS DE ACUERDO A LOS PARÁMETROS AUTORIZADOS POR EL CONSEJO. DA CONSTANTE SEGUIMIENTO A LAS POSICIONES DE COBERTURA Y A SUS CORRESPONDIENTES RESULTADOS Y VALUACIONES; PROPONE AL CONSEJO U ÓRGANOS AUXILIARES CUALQUIER MODIFICACIÓN Ó ENMIENDA A LA ESTRATEGIA.

TESORERÍA Y FINANZAS DEL GRUPO

EJECUTA LAS OPERACIONES MONETARIAS Y ADMINISTRA LAS POSICIONES DE EFECTIVO RELACIONADAS CON LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
DEL GRUPO

CONTABILIZA Y REGISTRA LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS. DETERMINA EL TRATAMIENTO CONTABLE QUE, EN BASE A LA NATURALEZA DE LAS MISMAS, SE LE DARÁ A ESTAS POSICIONES DERIVADAS DE ACUERDO A LAS NORMAS CONTABLES VIGENTES (NIIF).

AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

REVISA LOS PROCESOS GENERALES ASÍ COMO EL CORRECTO CUMPLIMIENTO DE LA POLÍTICA Y ESTRATEGIA DE COBERTURA.

TERCERO INDEPENDIENTE QUE REVISE LOS PROCEDIMIENTOS: EL GRUPO LLEVA A CABO INTERNAMENTE REVISIONES PERIÓDICAS DE LOS PROCEDIMIENTOS POR SUS RESPECTIVAS ÁREAS COMPETENTES, POR LO QUE PARA ESTOS PROPÓSITOS NO EMPLEA TERCEROS INDEPENDIENTES.

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN, DISTINGUIENDO LOS INSTRUMENTOS QUE SEAN VALUADOS A COSTO O A VALOR RAZONABLE EN TÉRMINOS DE LA NORMATIVIDAD CONTABLE APLICABLE, ASÍ COMO LOS MÉTODOS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN CON LAS VARIABLES DE REFERENCIA RELEVANTES Y LOS SUPUESTOS APLICADOS. A SU VEZ, DESCRIPCIÓN DE LAS POLÍTICAS Y FRECUENCIA DE VALUACIÓN Y LAS ACCIONES ESTABLECIDAS EN FUNCIÓN DE LA VALUACIÓN OBTENIDA.

MÉTODOS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN. LA COMPAÑÍA VALÚA TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS REGISTRADOS EN EL BALANCE GENERAL. PARA DETERMINAR EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS AL CIERRE DEL TRIMESTRE, EL GRUPO UTILIZÓ LOS SIGUIENTES MÉTODOS:

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS Y RECONOCIDOS FUE DETERMINADO POR LAS COTIZACIONES DE MERCADO PUBLICADAS EN LAS BOLSAS RECONOCIDAS ASÍ COMO A TRAVÉS DE LOS SISTEMAS PROVEEDORES DE INFORMACIÓN DE MERCADOS FINANCIEROS EN TIEMPO REAL COMO BLOOMBERG, REUTERS E INFOSEL FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN MERCADOS OTC FUE DETERMINADO MEDIANTE MODELOS RECONOCIDOS DE VALUACIÓN, DESARROLLADOS INTERNAMENTE BASÁNDOSE EN METODOLOGÍAS VÁLIDAS Y RECONOCIDAS QUE

INCLUYEN FÓRMULAS Y PARÁMETROS TÉCNICOS, PRECIOS Y VARIABLES DE MERCADO. DE IGUAL MANERA, SE TOMAN EN CUENTA VALUACIONES PROPORCIONADAS POR TERCEROS TALES COMO PROVEEDORES DE PRECIOS ASÍ COMO LA MISMA ENTIDAD FINANCIERA QUE ACTUÓ COMO CONTRAPARTE DE LA RESPECTIVA OPERACIÓN.

AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, EL VALOR RAZONABLE DE MERCADO DE LAS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO MOSTRÓ UNA MINUSVALÍA DE APROXIMADAMENTE \$26 MILLONES DE PESOS.

DETERMINACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LAS COBERTURAS. DEBIDO A QUE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA PARA SUS COBERTURAS MANTIENEN UNA COINCIDENCIA DIRECTA CON LAS CARACTERÍSTICAS CRUCIALES DE LA POSICIÓN PRIMARIA, SE CONSIDERA QUE DICHAS COBERTURAS TIENE UN ALTO GRADO DE EFECTIVIDAD; LO ANTERIOR DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS SEÑALADOS EN LA NIC 39. PARA SUSTENTARLO, LA COMPAÑÍA REALIZA PERIÓDICAMENTE PRUEBAS PROSPECTIVAS Y RETROSPECTIVAS DE EFECTIVIDAD, OBTENIENDO RESULTADOS DENTRO DE LOS RANGOS PERMITIDOS.

III. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

FUENTES INTERNAS DE LIQUIDEZ. EN CASO DE SER NECESARIO, EL GRUPO UTILIZA SU EFECTIVO DISPONIBLE PARA FONDEAR DIRECTAMENTE LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y FINANZAS EN CONJUNTO CON LA TESORERÍA DEL GRUPO PLANIFICAN Y EJECUTAN LOS FLUJOS RELACIONADOS CON LA LIQUIDACIÓN DE DICHOS INSTRUMENTOS ASÍ COMO CON SUS LLAMADAS DE MARGEN, EN EL SUPUESTO CASO QUE ASÍ SE REQUIRIERA.

FUENTES EXTERNAS DE LIQUIDEZ. NO SE UTILIZAN FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EL GRUPO CUENTA CON SUFICIENTE FLUJO DE EFECTIVO PROPIO, ADEMÁS DE LÍNEAS DE CRÉDITO QUE EN CONJUNTO LE PERMITEN GARANTIZAR Y ASEGURAR LOS PAGOS PERIÓDICOS Y LA LIQUIDACIÓN TOTAL DE SUS OBLIGACIONES.

IV. EXPLICACIÓN DE LOS CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN A LOS PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS Y EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA MISMA, ASÍ COMO CONTINGENCIAS Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS POR LA ADMINISTRACIÓN, QUE PUEDAN AFECTARLA EN FUTUROS REPORTES.

CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN POR EVENTOS CONTINGENTES. LOS PRINCIPALES RIESGOS FINANCIEROS A LOS QUE LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA INTRÍNSECAMENTE EXPUESTA DENTRO DEL MARCO DE SUS OPERACIONES COTIDIANAS, SON LAS VARIACIONES EN LOS PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS, TIPO DE CAMBIO Y TASAS DE INTERÉS. POR CONTRATAR INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE COTIZAN EN BOLSAS RECONOCIDAS Y EN MERCADOS "OTC", LOS RIESGOS DE CRÉDITO Y DE LIQUIDEZ NO SON SIGNIFICATIVOS PARA LA COMPAÑÍA. POR OTRO LADO, EL GRUPO CUENTA CON RECURSOS SUFICIENTES PARA HACER FRENTE A EVENTUALES REQUERIMIENTOS DE GARANTÍAS Y/O LLAMADAS DE MARGEN.

DESCRIPCIÓN Y NÚMERO DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE HAYAN VENCIDO DURANTE EL TRIMESTRE. NÚMERO Y MONTO DE LLAMADAS DE MARGEN. CON RELACIÓN A LOS FUTUROS Y OPCIONES DE MATERIAS PRIMAS Y LOS FORWARDS Y OPCIONES DE DIVISAS, LA DESCRIPCIÓN Y NÚMERO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYA POSICIÓN FUE CERRADA DURANTE EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO LAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **HERDEZ**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **5 / 5**

CONSOLIDADO

Impresión Final

LLAMADAS DE MARGEN REALIZADAS DURANTE DICHO PERIODO, ESTOS SE DETALLAN A CONTINUACIÓN:

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS CERRADOS	MONTO NACIONAL EN PESOS
CONTRATOS DE FUTUROS Y OPCIONES	365 CONTRATOS	\$117,000,000 APROX.

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS CERRADOS	MONTO NACIONAL EN PESOS
CONTRATOS DE FORWARDS Y OPCIONES	17 CONTRATOS	\$265,000,000 APROX.

DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE LLAMADAS DE MARGEN	MONTO NACIONAL EN PESOS
LLAMADAS DE MARGEN	NO HUBO LLAMADAS DE MARGEN	N.A.

AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, EL MONTO NACIONAL DE TODAS LAS POSICIONES VIGENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ES DE ALREDEDOR DE \$944 MILLONES DE PESOS.

INCUMPLIMIENTOS REGISTRADOS EN LOS CONTRATOS. DURANTE EL TRIMESTRE NO SE PRESENTÓ NINGÚN INCUMPLIMIENTO EN LOS CONTRATOS CELEBRADOS POR LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA CONFORME AL FORMATO CONTENIDO EN LA TABLA 1. DEBIDO A QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL VALOR ABSOLUTO DEL VALOR RAZONABLE DE CADA UNO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEL GRUPO Y DE SU SUMATORIA, NO REPRESENTA CUANDO MENOS EL 5% DE LOS ACTIVOS, PASIVOS O CAPITAL TOTAL CONSOLIDADO; NI EL 3% DE LAS VENTAS TOTALES CONSOLIDADAS DEL GRUPO, NO SE PRESENTA LA INFORMACIÓN CUANTITATIVA DESGLOSADA CONFORME AL FORMATO DE LA TABLA 1.

IV. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

A LA FECHA, EN EL GRUPO SE UTILIZAN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EXCLUSIVAMENTE CON FINES DE COBERTURA; POR LO TANTO, DEBIDO A QUE SU IMPORTE NO ES RELEVANTE DE ACUERDO A LOS PARÁMETROS SEÑALADOS EN EL PUNTO III-V DEL OFICIO, LA COMPAÑÍA CONSIDERA INNECESARIO PRESENTAR UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.
