



**GRUPO HERDEZ, S.A.B. de C.V.**

Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360  
Col. Argentina Poniente  
Delegación Miguel Hidalgo C.P. 11230  
[www.grupoherdez.com.mx](http://www.grupoherdez.com.mx)

El capital social autorizado de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., está representado por 432,000,000 de acciones nominativas, ordinarias, sin expresión de valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2016, el total de las acciones estaba en circulación y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave HERDEZ\*.

Desde 1997 Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. tiene establecido un programa de American Depositary Receipts (ADR) nivel 1. Las mencionadas acciones operan "Over the Counter" (OTC) a razón de cuatro acciones ordinarias por un ADR.

Las acciones descritas anteriormente están inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. desde el 29 de octubre de 1991.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

**Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado para el año terminado el 31 de diciembre de 2016.**

México D.F., a 28 de abril de 2017

**INFORMACIÓN REFERENTE A LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES EMITIDOS  
POR GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.**

Clave de Pizarra	HERDEZ 10	HERDEZ 13
Monto	\$600,000,000.00	\$2,000,000,000.00
Saldo Vigente	\$600,000,000.00	\$2,000,000,000.00
Número de series en que se divide la emisión	No aplica	No aplica
Fecha de emisión	29 de septiembre de 2010	15 de noviembre de 2013
Fecha de vencimiento	20 de septiembre de 2017	3 de noviembre de 2023
Plazo de la emisión	2,548 días que equivalen a 7 años aproximadamente	3,640 días que equivalen a 10 años aproximadamente
Intereses y procedimiento de cálculo	<p>Tasa de interés bruto anual de 7.93% la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión.</p> <p>En donde:</p> $I = \frac{[(TI) * PL] * VN}{36,000}$ <p><b>I</b> = Intereses a pagar en la fecha de pago de intereses</p> <p><b>TI</b> = Tasa de Interés Bruto Anual (expresada en porcentaje)</p> <p><b>PL</b> = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago correspondiente</p> <p><b>VN</b> = Valor Nominal de los Certificados Bursátiles en circulación.</p> <p>Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se pagarán cada 182 días, en caso que cualquiera de dichas fechas fuere un día inhábil, se pagará al día hábil siguiente.</p>	<p>Tasa de interés bruto anual de 8.02% la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión.</p> <p>En donde:</p> $I = \frac{[(TI) * PL] * VN}{36,000}$ <p><b>I</b> = Intereses a pagar en la fecha de pago de intereses correspondientes.</p> <p><b>TI</b> = Tasa de Interés Bruto Anual (expresada en porcentaje).</p> <p><b>PL</b> = Número de días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondientes.</p> <p><b>VN</b> = Valor Nominal de los Certificados Bursátiles en circulación.</p> <p>Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se pagarán en las fechas señaladas en el calendario de pagos que se incluyen en la sección denominada "Periodicidad en el Pago de Intereses", o si cualquiera de las fechas fuere un día inhábil, en el siguiente Día Hábil, salvo que se trate de la fecha de Vencimiento, en cuyo caso el pago se realizará el día hábil inmediato anterior.</p>
Periodicidad en el pago de intereses	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182

	días, comenzando a partir del día 30 de marzo de 2011.	(ciento ochenta y dos) días (cada periodo, un "Periodo de Intereses").
Lugar y forma de pago de intereses y principal	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica en las oficinas de S.D. Indeval, S.A. de C.V., ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Monte Pelvoux, No. 215, Col. Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11000, México D.F.</p>	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica través de los sistemas de S.D. Indeval. S.A. de C.V., ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Calzada San Bartolo Naucalpan No. 36, Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11230, México D.F.</p>
Subordinación de los títulos	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se realizará mediante un solo pago en la Fecha de Vencimiento.</p> <p>A partir de la fecha de pago de intereses que ocurra el 25 de marzo de 2015, el Emisor tendrá el derecho de pagar anticipadamente la totalidad, pero no menos de la totalidad, del valor nominal de los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha de pago de intereses subsecuente, en cuyo caso, pagará una prima.</p>	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se realizará mediante un solo pago en la Fecha de Vencimiento.</p> <p>El emisor tendrá, en cualquier momento, el derecho de pagar anticipadamente la totalidad, pero no menos de la totalidad, el valor nominal de los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha de pago de intereses, en cuyo caso el Emisor pagará a los Tenedores un precio por título igual al Precio de Amortización Anticipada más los intereses devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada respectiva. El precio de la Amortización Anticipada en ningún caso será menor al 100% (cien por ciento) del valor nominal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada.</p>
Garantía	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.	Los Certificados Bursátiles son quirografarios por lo que no cuentan con garantía alguna.
Fiduciario	No aplica	No aplica
Calificación otorgada por una institución calificadora	<p><b>Standard &amp; Poor's, S.A. de C.V. "mxAA"</b> lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p><b>Fitch México, S.A. de C.V. "AA (mex)"</b> lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>	<p><b>Standard &amp; Poor's, S.A. de C.V. "mxAA"</b> lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p><b>Fitch México, S.A. de C.V. "AA(mex)"</b> lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>
Representante común	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero.
Depositario	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval")

Régimen fiscal	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto a los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.
----------------	--	---

Clave de Pizarra	HERDEZ 13-2	HERDEZ 14
Monto	\$1,000,000,000.00	\$1,000,000,000.00
Saldo Vigente	\$1,000,000,000.00	\$600,000,000.00
Número de series en que se divide la emisión	No aplica	No aplica
Fecha de emisión	15 de noviembre de 2013	10 de Noviembre 2014
Fecha de vencimiento	9 de noviembre de 2018	4 de Noviembre del 2019
Plazo de la emisión	1,820 días que equivalen a 5 años aproximadamente	1,820 días que equivalen a 5 años aproximadamente
Intereses y procedimiento de cálculo	<p>Tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 0.54% (cero punto cincuenta y cuatro) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE o Tasa de Interés de Referencia) a un plazo de 28 días. (o la que sustituya).</p> <p>En donde:</p> $TC = \left[ \left( 1 + \frac{TR}{36,000} \times PL \right)^{\frac{NDE}{PL}} - 1 \right] \times \left[ \frac{36,000}{NDE} \right]$ <p><b>TC</b> = Tasa de Interés de Referencia Capitalizada o equivalente al número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente  <b>TR</b> = Tasa de Interés de Referencia</p>	<p>Tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 0.35% (cero punto treinta y cinco) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE o Tasa de Interés de Referencia) a un plazo de 28 días (o la que sustituya).</p> <p>En donde:</p> $TC = \left[ \left( 1 + \frac{TR}{36,000} \times PL \right)^{\frac{NDE}{PL}} - 1 \right] \times \left[ \frac{36,000}{NDE} \right]$ <p><b>TC</b> = Tasa de Interés de Referencia Capitalizada o equivalente al número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente  <b>TR</b> = Tasa de Interés de Referencia  <b>PL</b> = Plazo de la TIIE en días</p>

	<p><b>PL</b> = Plazo de la TIIE en días</p> <p><b>NDE</b> = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente</p> <p>Los intereses que devengarán los Certificados Bursátiles durante cada Periodo de Intereses y los cálculos para determinar el monto a pagar, deberán comprender los días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de su pago, sin duplicidad, en el entendido que, tratándose del último Periodo de Intereses, el cálculo deberá comprender, en cualquier caso, el número de días naturales hasta la Fecha de Vencimiento</p>	<p><b>NDE</b> = Número de días efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente</p> <p>Los intereses que devengarán los Certificados Bursátiles durante cada Periodo de Intereses y los cálculos para determinar el monto a pagar, deberán comprender los días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de su pago, sin duplicidad, en el entendido que tratándose del último Periodo de Intereses, el cálculo deberá comprender, en cualquier caso, el número de días naturales hasta la Fecha de Vencimiento.</p>
Periodicidad en el pago de intereses	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 (veintiocho) días, comenzando a partir del día 13 de diciembre de 2013.	Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 (veintiocho) días, comenzando a partir del día 8 de diciembre de 2014.
Clave de Pizarra	<b>HERDEZ 13-2</b>	<b>HERDEZ 14</b>
Lugar y forma de pago de intereses y principal	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y/o en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica, a través de los sistemas de Indeval. El domicilio de Indeval se ubica en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Calzada San Bartolo Naucalpan No.36, Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11230, México D.F.</p>	<p>El principal e intereses de los Certificados Bursátiles se pagarán el día de su vencimiento y en cada una de las fechas de pago de interés, respectivamente, mediante transferencia electrónica en las oficinas de S.D. Indeval, S.A. de C.V., ubicadas en Av. Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.</p> <p>La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas de Grupo Herdez ubicadas en Monte Pelvoux, No. 215, Col. Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11000, México, D.F.</p>
Subordinación de los títulos	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada	El Emisor tendrá derecho a amortizar, en su totalidad, los Certificados Bursátiles en cualquier fecha de pago de intereses que tenga lugar en o después del 11 de noviembre del 2016, debiendo pagar la cantidad que sea mayor entre (i) el importe principal pendiente de pago de los Certificados Bursátiles (valor nominal); o (ii) el "precio limpio" calculado mediante el promedio aritmético del precio de mercado de los Certificados Bursátiles durante los 30 días hábiles anteriores a la fecha de amortización anticipada en que haya existido información disponible conforme a la valuación proporcionada por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V. (PIP), y Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S.A. de C.V. (VALMER), misma que podrá ser consultada en las páginas de internet de dichos proveedores de precios en	<p>La amortización de principal de los Certificados Bursátiles se pagará mediante 5 (cinco) pagos conforme a lo siguiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) El primer pago se realizará el 9 de noviembre de 2015, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</li> <li>(ii) El segundo pago se realizará el 7 de noviembre de 2016, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</li> <li>(iii) El tercer pago se realizará el 6 de noviembre de 2017, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</li> <li>(iv) El cuarto se realizará el 5 de</li> </ul>

	<p>las direcciones <a href="http://www.piplatam.com">www.piplatam.com</a> y <a href="http://www.valmer.com.mx">www.valmer.com.mx</a>, respectivamente</p>	<p>noviembre de 2018, por un monto de \$200,000,000 pago (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.)</p> <p>(v) El quinto y último pago se realizará, por un monto de \$200,000,000 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.), se realizará en la fecha de vencimiento</p> <p>El Emisor tendrá derecho a amortizar, en su totalidad, los Certificados Bursátiles en cualquier fecha de pago de intereses que tenga lugar en o después del 6 de Noviembre del 2017, debiendo pagar la cantidad que sea mayor entre (i) el importe principal pendiente de pago de los Certificados Bursátiles (valor nominal); o (ii) el “precio limpio” calculado mediante el promedio aritmético del precio de mercado de los Certificados Bursátiles durante los 30 días hábiles anteriores a la fecha de amortización anticipada en que haya existido información disponible conforme a la valuación proporcionada por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V. (PIP), y Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S.A. de C.V. (VALMER), misma que podrá ser consultada en las páginas de internet de dichos proveedores de precios en las direcciones <a href="http://www.piplatam.com">www.piplatam.com</a> y <a href="http://www.valmer.com.mx">www.valmer.com.mx</a></p>
Garantía	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.	Los Certificados Bursátiles son quirografarios, por lo que no cuentan con garantía alguna.
Fiduciario	No aplica	No aplica
Calificación otorgada por una institución calificadora	<p><b>Standard &amp; Poor’s, S.A. de C.V. “mxAA”</b> lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p><b>Fitch México, S.A. de C.V. “AA(mex)”</b> lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>	<p><b>Standard &amp; Poor’s, S.A. de C.V. “mxAA”</b> lo que significa una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal.</p> <p><b>Fitch México, S.A. de C.V. “AA (mex)”</b> lo que significa muy alta capacidad crediticia.</p>
Representante común	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, Fiduciario.
Depositario	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.	La tasa de retención aplicable, en la fecha de este Suplemento, respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta, para las personas físicas o morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 58, 160 y demás aplicables de la Ley de impuesto Sobre la Renta vigente, y para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 179, 195 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente

Clave de Pizarra	HERDEZ 10	HERDEZ 13	HERDEZ 13-2	HERDEZ 14
Política a seguir en la toma de decisiones relativas al cambio de control durante la vigencia de las emisiones	Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2 y HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de cambios de control durante la vigencia de los mismos.			
Política a seguir en la toma de decisiones respecto de reestructuras corporativas, incluyendo adquisiciones, fusiones y escisiones durante la vigencia de las emisiones	<p>Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2, HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de reestructuras corporativas, adquisiciones, fusiones y escisiones.</p> <p>En caso de reestructuras corporativas, adquisiciones, fusiones y escisiones, Grupo Herdez lo informará al público inversionista, incluidos los tenedores, mediante el folleto informativo correspondiente, así como demás documentos aplicables, a través de la BMV y la CNBV.</p> <p>Asimismo, Grupo Herdez tiene la obligación de no fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión o escisión asuma las obligaciones del Emisor conforme a los Certificados Bursátiles, (ii) con motivo de dicha fusión o escisión no tuviere lugar una Causa de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertirá en una Causa de Vencimiento Anticipado y (iii) se entregue al Representante Común una opinión legal, emitida por una firma de abogados de reconocido prestigio, en el sentido que la operación de que se trate no afecta los términos y condiciones de los Certificados Bursátiles.</p>			
Política a seguir en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales durante la vigencia de las emisiones	<p>Los Certificados Bursátiles HERDEZ 10, HERDEZ 13, HERDEZ 13-2 y HERDEZ 14 no otorgan derecho alguno a sus tenedores para participar en la toma de decisiones en caso de venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales durante la vigencia de dichas emisiones.</p> <p>Por otra parte, Grupo Herdez no puede vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros (distintos a Subsidiarias del propio Emisor), en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios, salvo por (i) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que representen menos del 5% de sus activos totales consolidados, (ii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que no resulten en una Causa de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación, o ambos, se convierta en una Causa de Vencimiento Anticipado, (iii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se llevan a cabo para dar cumplimiento a compromisos contractuales contraídos con anterioridad a la fecha de la Emisión, y (iv) ventas, enajenaciones o transmisiones que, junto con otras ventas, enajenaciones o transmisiones realizadas fuera del curso ordinario de sus negocios, en un mismo ejercicio, no tengan un efecto adverso significativo sobre la solvencia del Emisor.</p>			



## Índice

<b>1. Información General</b> .....	<b>10</b>
a) <b>Glosario de términos y definiciones</b> .....	10
b) <b>Resumen ejecutivo</b> .....	12
c) <b>Factores de riesgo</b> .....	18
d) <b>Otros valores</b> .....	26
e) <b>Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro</b> .....	28
f) <b>Documentos de carácter público</b> .....	29
<b>2. La Emisora</b> .....	<b>29</b>
a) <b>Historia y desarrollo de la emisora</b> .....	29
<b>b) Descripción del negocio</b> .....	<b>33</b>
i) <b>Actividad principal</b> .....	33
ii) <b>Canales de Distribución</b> .....	38
iii) <b>Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos</b> .....	39
iv) <b>Principales clientes</b> .....	43
v) <b>Legislación aplicable</b> .....	44
vi) <b>Recursos Humanos</b> .....	45
vii) <b>Desempeño ambiental y responsabilidad social</b> .....	45
viii) <b>Información del mercado</b> .....	46
ix) <b>Estructura Corporativa</b> .....	48
x) <b>Descripción de los principales activos</b> .....	49
xi) <b>Procesos judiciales, administrativos o arbitrales</b> .....	53
xii) <b>Acciones representativas del Capital Social</b> .....	54
xiii) <b>Dividendos</b> .....	54
<b>3) Información Financiera</b> .....	<b>55</b>
a) <b>Información financiera seleccionada</b> .....	55
b) <b>Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación</b> .....	57
c) <b>Informe de créditos relevantes</b> .....	58
d) <b>Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora</b> .....	65
i) <b>Resultados de operación</b> .....	65
ii) <b>Situación financiera, liquidez y recursos de capital</b> .....	72
iii) <b>Control interno</b> .....	75



e) Uso de Juicios y Estimaciones .....	75
<b>4) Administración .....</b>	<b>75</b>
a) Auditores externos .....	75
b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés .....	76
c) Administradores y accionistas .....	77
d) Estatutos sociales y otros convenios.....	90
<b>5) Mercado de Capitales .....</b>	<b>99</b>
a) Estructura accionaria .....	99
b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores .....	99
c) Formador de mercado.....	100
<b>6. Personas responsables.....</b>	<b>102</b>
<b>7. Anexos .....</b>	<b>103</b>

## 1. Información General

### a) Glosario de términos y definiciones

Término	Definición
“Acciones”	Acciones comunes, nominativas sin expresión de valor nominal de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.
“Asociadas”	Aquellas entidades donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control ni control conjunto.
“Barilla”	Barilla GeR Fratelli S.p.A
“BMV”	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“CANAINCA”	Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias.
“CEDIS”	Centro o Centros de Distribución.
“Centros Comerciales”	Plazas comerciales con grandes tiendas departamentales, tiendas anclas, tales como Sanborns, Liverpool, Palacio de Hierro, cines y otro importante número de tiendas.
“Circular Única de Emisoras”	Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y otros participantes en el Mercado de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“CNBV”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Compañía” o “Grupo Herdez” o “Grupo” o “Emisora” o “Sociedad”	Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.
“Don Miguel”	Subsidiaria de MegaMex adquirida el 6 de octubre de 2010.
“E.U.” ó “E.U.A.” o “Estados Unidos”	Estados Unidos de América.
“Estados Financieros Consolidados Auditados”	Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte.
“Grupo Kuo” o “Kuo”	Grupo Kuo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, propietario del 50% de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V.
“Grupo Nutrisa” o “Nutrisa”	Grupo Nutrisa, S.A. de C.V. y Subsidiarias. Empresa líder en la producción y comercialización de helado de yogurt y alimentos naturales en México.

Término	Definición
"Helados Nestlé"	Activos de la división de Helados Nestlé en México adquiridos en marzo de 2015.
"Herdez Del Fuerte" o "HDF"	Sociedad mexicana llamada Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. a la que Grupo Herdez y Grupo Kuo, transmitieron en partes iguales las acciones de las que eran propietarias, directa o indirectamente tanto en México como en Estados Unidos, a partir del 1º de enero de 2008.
"Hormel Alimentos"	Hormel Alimentos, S.A. de C.V.
"Hormel Foods"	Hormel Foods Corporation.
"IFRS" o "NIIF"	International Financial Reporting Standards o Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad-International Accounting Standards Board (IASB).
"Indeval"	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"KPMG"	KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
"McCormick & Co."	McCormick & Company, Incorporated.
"MegaMex LLC" o "MegaMex Foods" o "MegaMex"	Empresa creada el 26 de octubre de 2009 para la comercialización de alimentos mexicanos en los Estados Unidos. Está conformada por Hormel Foods y Herdez Del Fuerte.
"México"	Estados Unidos Mexicanos.
"OTC"	Sistema de negociación de valores "Over-the-Counter".
"\$", "pesos" o "M.N."	Moneda de curso legal en México.
"Reporte Anual" o "Reporte"	Presente Reporte Anual de Grupo Herdez, preparado de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores de la CNBV.
"RNV"	Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Término	Definición
"Subsidiarias"	Son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.
"UAFIDA"	Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras partidas virtuales.
"USD\$" o "Dólares"	Moneda de curso legal en los Estados Unidos.

La información financiera contenida en este documento está preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y expresadas en pesos, a menos que se especifique lo contrario.

## b) Resumen ejecutivo

A continuación, se presenta un resumen de la información incluida en este Reporte. Dado que no pretende contener toda la información relevante, se recomienda leer todo el Reporte, incluyendo los Estados Financieros Consolidados Auditados.

A partir del 1 de marzo de 2015, Grupo Herdez consolida el 100% del negocio de Helados Nestlé® en México derivado de la adquisición de dicho negocio.

### Grupo Herdez

Grupo Herdez es líder en el sector de alimentos procesados y uno de los principales jugadores en la categoría de helado en México, así como uno de los líderes en comida mexicana en Estados Unidos.

La Compañía participa en una amplia gama de categorías con más de 1,500 productos, entre las que se encuentran alimentos orgánicos, atún, burritos, cátsup, café, especias, guacamole, helado, mayonesa, mermelada, miel, mole, mostaza, pastas, puré de tomate, salsas caseras, té, vegetales en conserva.

Los productos se comercializan a través de un excepcional portafolio de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Chi-Chi's®, Del Fuerte®, Don Miguel®, Doña María®, Embasa®, Helados Nestlé®, Herdez®, La Victoria®, McCormick®, Nutrisa®, Wholly Guacamole® y Yemina®.

Adicionalmente, cuenta con acuerdos de distribución en México de los productos, Kikkoman®, Ocean Spray® y Reynolds®.

Este portafolio es el resultado de alianzas estratégicas con Barilla®, Grupo Kuo® y McCormick®, así como de la incorporación del 100% de Nutrisa® y los activos de Helados Nestlé® en México.

La Compañía fue fundada en 1914 y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y en el mercado OTC desde 1997.

Cuenta con 16 plantas (13 en México, 1 en Estados Unidos, 1 en Chile y 1 en Perú), 22 centros de distribución (21 en México, 1 en Estados Unidos), 8 buques atuneros y 496 tiendas Nutrisa®. La plantilla laboral asciende a más de 9,177 colaboradores.

Las cinco estrategias clave del Grupo son:

1. Crecer orgánicamente a través de las líneas actuales de negocio, congruentes con las capacidades presentes y futuras.
2. Innovar velozmente, partiendo de un entendimiento claro de las necesidades del mercado local y adaptando rápidamente las tendencias de vanguardia globales a los requerimientos y gustos de los mercados locales.
3. Desarrollar la infraestructura para ofrecer la mejor propuesta de valor para los clientes.
4. Generar ahorros por eficiencias operativas y administrativas a lo largo de la cadena de valor.
5. Crecer los negocios internacionales para ser el líder en comida mexicana, principalmente en Estados Unidos.

Según información proporcionada por AC Nielsen e ISCAM, Grupo Herdez es líder en el mercado de alimentos orgánicos empacados, especias y extractos, mayonesa, mermeladas, mostazas, mole, puré de tomate, salsas, té y vegetales enlatados.

## Estructura Corporativa

El Grupo cuenta con diversas empresas operativas que administran marcas y productos, apoyadas por áreas de servicios (administración, cadena de suministro, Food Service, mercadotecnia, planeación y finanzas, recursos humanos, ventas). En estas empresas, Grupo Herdez tiene socios al 50% con las que constituye:

- Barilla México
- Herdez Del Fuerte
- McCormick de México

La venta y distribución de los productos se lleva a cabo a través de Compañía Comercial Herdez, empresa perteneciente a Herdez Del Fuerte.

Grupo Herdez adquirió en mayo de 2013 el 100% de Nutrisa® así como en marzo de 2015 el 100% de los activos de Helados Nestlé® en México.

Para mayor detalle favor de referirse al apartado ix. Estructura corporativa, de este reporte.

## Marcas y Productos

A continuación, se enlistan las principales marcas y categorías que comercializa el Grupo:

- **Aires de Campo®**: alimentos orgánicos
- **Alme-Jito®**: bebida de tomate con almeja
- **Barilla®**: pastas alimenticias y salsas para pasta
- **Blasón®**: café tostado, molido y en grano
- **Búfalo®**: aceitunas y salsas picantes
- **Chi-Chi's®**: chiles, dips, platillos para microondas, salsas, sazónadores, tortillas y totopos
- **Del Fuerte®**: pasta y puré de tomate
- **Don Miguel®**: platillos mexicanos congelados (venta sólo en Estados Unidos)
- **Doña María®**: moles en distintas variedades, listos para servir y nopalitos\*
- **Embasa®**: chiles\*, salsa tipo cátsup, salsas caseras\* y vegetales enlatados\*
- **Gourmet Olé®**: burritos
- **Helados Nestlé®**: paletas heladas y helado de crema en diferentes presentaciones
- **Herdez®**: atún, chiles, frijoles\*, dips\*, frutas en almíbar, guacamole\*, jugo de 8 verduras, platillos para microondas\*, puré de tomate, tortillas\*, totopos\*, salsas caseras, salsas para

- cocinar\*, salsa refrigeradas\*, sopas y cremas y vegetales
- **La Victoria**<sup>®</sup>: salsas caseras, salsas para enchiladas, salsas para tacos y chiles
- **McCormick**<sup>®</sup>: aderezos para ensaladas, especias y sazónadores, gelatinas, jarabes mayonesas, mermeladas, mostazas, productos para repostería y tés
- **Nair**<sup>®</sup>: atún
- **Nutrisa**<sup>®</sup>: helados y paletas de yogurt, botanas saludables, complementos alimenticios y diversos productos naturales.
- **Saben a cine**<sup>®</sup>: palomitas para microondas
- **Vesta**<sup>®</sup>: pastas alimenticias
- **Yemina**<sup>®</sup>: pastas alimenticias
- **Wholly Guacamole**<sup>®</sup>: guacamole y aguacate procesado

\*Productos vendidos únicamente en Estados Unidos

Adicionalmente, la empresa tiene los siguientes acuerdos de distribución en México:

- **Kikkoman**<sup>®</sup>: salsas de soya y teriyaki
- **Ocean Spray**<sup>®</sup>: jugos de arándano
- **Reynolds**<sup>®</sup>: empaques domésticos incluyendo papel aluminio, plástico, encerado y bolsas resellables

Con este portafolio, la Compañía tiene presencia en el 90% de los pasillos de tiendas de autoservicio y está ubicada en el lugar número 3 como proveedor de abarrotes en México.

### Líneas de Negocio

Los productos de Grupo Herdez están agrupados en tres segmentos que comprenden diferentes marcas. Estos segmentos son: i) Nacional; ii) congelados y iii) exportaciones.

A continuación, se muestran las ventas, en toneladas y valores, de los últimos 2 años:

Valores (millones de pesos)								
	2016	%	2015	%	Cambio	2014	%	Cambio
Nacional	14,431	80%	13,139	80%	9.8%	12,197	85%	7.7%
Congelados	2,591	14%	2,139	13%	21.1%	1,166	8%	83.4%
Exportaciones	1,158	6%	1,079	7%	7.3%	955	7%	12.9%
<b>Total</b>	<b>18,180</b>	<b>100%</b>	<b>16,356</b>	<b>100%</b>	<b>11.2%</b>	<b>14,319</b>	<b>100%</b>	<b>14.2%</b>

Unidades (toneladas)								
	2016	%	2015	%	Cambio	2014	%	Cambio
Nacional	449,495	86%	426,004	86%	5.5%	409,690	88%	4.0%
Congelados	33,137	6%	30,220	6%	9.7%	11,198	3%	169.9%
Exportaciones	38,008	7%	39,985	8%	-4.9%	43,229	9%	-7.5%
<b>Total</b>	<b>520,640</b>	<b>100%</b>	<b>496,210</b>	<b>100%</b>	<b>4.9%</b>	<b>464,117</b>	<b>100%</b>	<b>6.9%</b>

### Distribución de ventas

En 2016, la mezcla de ventas por canal fue:

Canal
-------

Autoservicio	36%
Mayoreo	35%
Clubes de Precios	9%
Tiendas Nutrisa	6%
Institucional	5%
Tradicional	5%
Conveniencia	4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

### Información financiera seleccionada

La información que se presenta a continuación es un resumen de la información financiera consolidada derivada de los Estados Financieros Consolidados Auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, y está expresada en pesos mexicanos que es la moneda funcional de la Compañía (ver nota 1- "Entidad que informa" y nota 2 "Bases de Preparación" de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, se presentan conforme a las NIIF emitidas por el IASB (por sus siglas en inglés).

### Resumen de información financiera consolidada de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Todas las cifras se presentan en millones de pesos.

Datos de los Estados Consolidados de Resultados	Ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
Ventas netas	18,180	16,356	14,319
Costo de ventas	10,928	9,577	8,737
Utilidad bruta	7,252	6,779	5,582
Gastos generales	4,945	4,291	3,405
<b>Utilidad antes de otros gastos e ingresos</b>	<b>2,307</b>	<b>2,488</b>	<b>2,177</b>
Otros ingresos (gastos), neto	56	(452)	(65)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>2,363</b>	<b>2,036</b>	<b>2,112</b>
Resultado de financiamiento, neto	(465)	(463)	(258)
Participación en resultados de asociadas	599	446	414
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,497	2,019	2,268
Impuestos a la utilidad	904	726	764
<b>Utilidad neta consolidada del ejercicio</b>	<b>1,593</b>	<b>1,293</b>	<b>1,504</b>
<b>Utilidad neta de la participación controladora</b>	<b>717</b>	<b>389</b>	<b>771</b>
Utilidad neta de la participación no controladora (UAFIDA <sup>1</sup> )	875	904	733
	2,816	2,887	2,415

<sup>1</sup> UAFIDA: Utilidad de Operación más depreciación y amortización y deterioro en el valor de los activos de larga duración.



Datos de los Estados Consolidados de Situación Financiera	31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
Total del activo circulante	6,894	6,198	6,769
Inversión en acciones de asociadas, inmuebles, maquinaria y equipo.	12,000	10,888	9,473
Activos intangibles y crédito mercantil	6,837	6,778	6,636
Impuestos a la utilidad diferidos y otros activos	617	541	383
<b>Total del Activo</b>	<b>26,348</b>	<b>24,405</b>	<b>23,261</b>
Total del Pasivo a corto plazo	3,947	2,630	2,944
Documentos por pagar a largo plazo	5,085	5,402	4,880
Créditos diferidos <sup>2</sup>	1,248	1,150	1,133
Deuda a largo plazo	1,440	1,316	1,128
<b>Total del Pasivo</b>	<b>11,720</b>	<b>10,498</b>	<b>10,085</b>
Capital atribuible a la participación controladora	7,348	6,744	6,309
<b>Capital atribuible a la participación no controladora</b>	<b>7,280</b>	<b>7,163</b>	<b>6,867</b>
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>14,628</b>	<b>13,907</b>	<b>13,176</b>

Cifras Financieras Consolidadas Relevantes	por el año terminado el 31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
<b>Ventas Netas</b>	<b>18,180</b>	<b>16,356</b>	<b>14,319</b>
Nacional	14,431	13,139	12,197
Congelados	2,591	2,139	1,166
Exportación	1,158	1,079	955
Costo de Ventas	10,928	9,577	8,737
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>7,252</b>	<b>6,779</b>	<b>5,582</b>
Nacional	5,483	5,206	4,737
Congelados	1,642	1,440	742
Exportación	127	133	103
Gastos Generales	4,945	4,290	3,405
Otros Gastos e (Ingresos), neto <sup>3</sup>	57	-452	-65
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>2,363</b>	<b>2,036</b>	<b>2,113</b>
Nacional	2,378	2,435	2,006
Congelados	(61)	(452)	69
Exportación	46	53	38
<b>Participación en Resultados de Asociadas</b>	<b>599</b>	<b>446</b>	<b>414</b>
MegaMex	577	418	381
Otras asociadas	22	28	34

<sup>2</sup> Los créditos diferidos incluyen instrumentos financieros derivados, impuestos a la utilidad diferidos, impuestos por consolidación fiscal y beneficios a empleados.

<sup>3</sup> Incluye el cargo sin salida de efectivo por \$450 millones, relacionado con el reconocimiento del deterioro en el valor del crédito mercantil de Nutrisa en 2015

<b>Utilidad Neta Consolidada del Ejercicio</b>	<b>1,593</b>	<b>1,293</b>	<b>1,504</b>
<b>Utilidad Neta de la participación controladora</b>	<b>717</b>	<b>389</b>	<b>771</b>
<b>UAFIDA<sup>4</sup></b>	<b>2,816</b>	<b>2,887</b>	<b>2,415</b>
Nacional	2,634	2,668	2,232
Congelados	103	136	117
Exportación	79	83	66
Activos Total	26,348	24,405	23,261
Pasivos Total	11,720	10,498	10,085
Deuda Total	7,475	7,261	6,908
Capital Contable Total	14,628	13,907	13,176
Capital atribuible a la participación controladora	7,348	6,745	6,309
Inversión en Activos <sup>5</sup>	985	1,039	665
Deuda Neta <sup>6</sup> /UAFIDA Consolidada (veces) Incluye deuda Corporativa	2.3	2	1.8
Deuda Neta/Capital Contable Total (veces) Incluye deuda Corporativa	0.46	0.42	0.34
Retorno sobre el Capital (ROE) <sup>7</sup>	10.20%	6.00%	12.90%
<b>Retorno sobre el Capital Ajustado (ROE)<sup>8</sup></b>	<b>13.20%</b>	<b>7.90%</b>	<b>17.70%</b>
Retorno sobre el Capital Invertido (ROIC) <sup>9</sup>	10.90%	9.90%	11.00%
<b>Retorno sobre el Capital Invertido Ajustado (ROIC)<sup>10</sup></b>	<b>11.70%</b>	<b>10.50%</b>	<b>11.70%</b>
Precio de la Acción al Cierre de Año	37.66	44.77	35.44
Número de acciones en circulación (millones)	432	432	432

Para obtener más detalle y notas aclaratorias referentes a esta información, consultar los Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos al final de este documento.

<sup>4</sup> UAFIDA = Utilidad de operación más depreciación, amortización y deterioro en el valor de los activos de larga duración.

<sup>5</sup> Inversión en Activos = Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo - Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo + Adquisición de intangibles

<sup>6</sup> Deuda neta = Deuda total — Efectivo y equivalentes de efectivo

<sup>7</sup> ROE (Retorno sobre el Capital) = Utilidad Neta de la participación controladora / promedio anual del Capital Contable atribuible a la participación controladora

<sup>8</sup> Ajustado por la eliminación de la valuación a valor razonable de Herdez Del Fuerte como resultado de la aplicación de la NIIF10 y NIIF3

<sup>9</sup> ROIC (Retorno sobre el Capital Invertido) = Utilidad de Operación / (Capital Contable Consolidado + Deuda total) (promedio anual de los últimos dos ejercicios de los saldos finales)

<sup>10</sup> ROIC (Retorno sobre el Capital Invertido) = Utilidad de Operación / (Capital Contable Consolidado + Deuda total – Deuda corporativa) (promedio anual de los últimos dos ejercicios de los saldos finales)

## Mercado de Capitales

Año	(miles)	Importe Operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
2012	138,511	3,891	39.70	24.75	39.98
2013	103,623	4,384	46.47	37.79	48.50
2014	130,363	4,831	35.44	32.50	48.08
2015	118,422	4,823	44.77	32.76	49.69
2016	131,894	5,290	37.66	35.00	47.07

Fuente: SiBolsa y Bloomberg



### c) Factores de riesgo

A continuación, se mencionan los principales, aunque no únicos, factores que podrían afectar significativamente el desempeño y la rentabilidad de la Compañía, así como aquellos capaces de influir en el precio de los valores de la misma. Los riesgos y la incertidumbre que la Compañía desconoce o considera de poca importancia podrían llegar a generar variaciones inesperadas en la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como en el precio de sus valores.

La forma en que cada uno de dichos factores de riesgo pudiera modificar la situación financiera consolidada, los resultados consolidados de operación o las operaciones de la Compañía dependerá, en todo caso, del tipo de evento, sus características, la situación en que se encuentre la industria en general o las condiciones de la Compañía en particular, por lo que Grupo Herdez no puede determinar anticipadamente las repercusiones, positivas o negativas.

#### Riesgos de la estrategia actual

Grupo Herdez está orientado a seguir creciendo su presencia en el mercado mexicano mediante la innovación de productos en las categorías donde participa. Mientras tanto, persigue la generación

de relaciones de largo plazo con sus clientes y consumidores para proveerles una gama de productos acorde a sus preferencias y necesidades. Igualmente, está aprovechando la oportunidad que ofrece el creciente mercado de comida mexicana en los Estados Unidos y otros países, para posicionarse como proveedor líder en las categorías de productos auténticamente mexicanos y llevar también a la mesa de los hogares de estos países, el espíritu de la comida mexicana.

Parte importante de la estrategia de Grupo Herdez implica acuerdos con sus socios comerciales y la Compañía no puede garantizar que en el futuro llegará a acuerdos con éstos, lo que podría ocasionar la terminación de la relación comercial.

En México, los riesgos principales asociados a la estrategia mencionada se relacionan con la posibilidad de perder el liderazgo en la categoría de productos procesados. Por su parte, la estrategia de Grupo Herdez en Estados Unidos conlleva el riesgo de enfrentarse a más competidores emergentes en la cada vez más activa categoría de alimentos mexicanos.

En ambos países se corre el riesgo de que la integración de las empresas adquiridas o que se adquieran en el futuro pudiera no ser exitosa.

### Situaciones relativas a los países en los que opera

Todos aquellos eventos que afecten la situación económica en México y demás países donde opera la Compañía, podrían afectar sus operaciones. La volatilidad en el tipo de cambio, los niveles de inflación, las tasas de interés o el desempleo tienen un impacto directo en los costos de producción y en la demanda de los bienes de consumo, lo que podría afectar negativamente los resultados operativos y financieros de la Compañía.

Por otro lado, la vinculación existente entre las economías de México y Estados Unidos representa un riesgo de cambios en los niveles de aceleración económica, impactando naturalmente el desarrollo de los negocios de Grupo Herdez en ambos países.

### Ausencia de operaciones rentables en periodos recientes

En la historia reciente, las operaciones de la Compañía han mantenido un nivel de rentabilidad por arriba del promedio del sector en el cual se desenvuelve. El portafolio y la escala del Grupo han permitido obtener ventajas competitivas en la producción, distribución y comercialización de los productos, compensando así las variaciones en el volumen de ventas y los márgenes de los mismos, lo cual ha favorecido la estabilidad de sus resultados. Sin embargo, existe el riesgo de que la Compañía no registre los mismos niveles de rentabilidad en el futuro.

### Posición financiera de Grupo Herdez

El margen operativo<sup>11</sup> de 2016 fue de 13.0% y en 2015 fue de 12.4%, el margen consolidado neto<sup>12</sup> para los mismos periodos fue de 8.8% y 10.5%, respectivamente, mientras que la vida promedio de la deuda consolidada<sup>13</sup> cerró en 4.0 años, teniendo vencimientos en 2017 en los meses de enero, julio, septiembre y noviembre.

La Compañía no puede asegurar que estos indicadores se mantendrán en el futuro debido a movimientos inesperados en el consumo de sus principales insumos o cambios significativos en el acceso y las condiciones de financiamiento.

### Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos

El Grupo y algunas de sus Subsidiarias son parte de contratos con socios para la fabricación o comercialización de algún producto dentro o fuera de México. A la fecha del presente Reporte se tienen alianzas con Barilla®, Grupo Kuo, y McCormick®. Por otra parte, el Grupo elabora ciertos

<sup>11</sup> Margen operativo= Utilidad de operación/Ventas netas

<sup>12</sup> Margen consolidado neto= Utilidad neta consolidada del ejercicio/Ventas netas (para 2015 a la utilidad neta consolidada del ejercicio se suma la pérdida por deterioro por \$450,000)

<sup>13</sup> Deuda Total= Préstamos bancarios+ Documentos por pagar + Deuda corporativa

productos conforme a los contratos de licencia de las marcas McCormick®, Helados Nestlé®, Barilla®, Yemina®, Vesta®, Del Fuerte®, Nair®, Nutrisa®, Embasa®, La Victoria®, Chi-Chi's®, y Blasón®. Asimismo, el Grupo ha celebrado contratos de distribución de los productos, Kikkoman®, Ocean Spray® y Reynolds®. La Compañía considera que estas alianzas representan un complemento importante para su negocio. Por otro lado, existe el riesgo de que alguna de dichas alianzas o algún contrato no se renueve o se dé por concluido conforme a sus propios términos y condiciones, en cuyo caso, existe la opción de recuperar el capital correspondiente a su participación.

### Abastecimiento de insumos y vencimiento de contratos de abastecimiento

Grupo Herdez diversifica sus riesgos de abastecimiento de materias primas o materiales de empaque mediante la contratación de instrumentos de cobertura, celebración de contratos -anuales y por temporadas- con distintos productores y proveedores, así como con maquiladores agrícolas. Sin embargo, lo anteriormente descrito no garantiza que los precios de dichos insumos no impactarán positiva o negativamente los resultados de la Compañía.

Las principales materias primas de la Compañía son: aceite de soya, atún, huevo, pasta de tomate, aceite kernell, lactosuero y sémola de trigo.

### Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios y bursátiles

La Compañía ha cumplido oportunamente con el pago de sus obligaciones bancarias y bursátiles y se espera que se sigan cumpliendo en el futuro dada su generación de flujo de efectivo y fuentes externas de liquidez. Sin embargo, la Compañía no está exenta de que estas fuentes se vean afectadas por cambios en la situación económica del país o la de los países de donde reciba financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2016 la Compañía tenía deuda con Grupo Kuo, equivalente a \$1,366 millones de pesos. Esta deuda corresponde a la Subsidiaria Herdez Del Fuerte.

### Posible ingreso de nuevos competidores

Existe el riesgo de entrada de nuevos competidores, nacionales o extranjeros, a los mercados donde opera la Compañía. Sin embargo, Grupo Herdez considera como barreras de entrada para nuevos competidores: la calidad de sus productos y procesos de fabricación, la distribución en México y Estados Unidos, la fortaleza de sus marcas y la diversificación de su portafolio de productos.

No obstante, la Compañía no puede asegurar que no se verá afectada en el futuro por la posible entrada de competidores.

### Posible sobredemanda o sobreoferta en el mercado o mercados donde participa Grupo Herdez

Los cambios en las preferencias o hábitos del consumidor, o un cambio significativo en los precios, podrían reducir o incrementar la demanda para ciertos productos del portafolio de Grupo Herdez, resultando en un incremento o decremento de las ventas de la Compañía.

### Tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2016, 57% de la deuda estaba referenciada a tasas de interés variables, por lo que incrementos en el nivel de tasas podrían ocasionar mayores intereses pagados, afectando así los resultados de la Compañía. Para minimizar estas afectaciones, Grupo Herdez contrata instrumentos financieros de cobertura que puedan cubrir estos riesgos.

No obstante, la estrategia de la Compañía no puede garantizar la efectividad para mitigar el riesgo por cambios en las tasas de interés.

### Tipo de cambio

Algunos de los principales insumos utilizados por la Compañía en sus actividades productivas se cotizan o están referenciados en moneda extranjera, por lo que fluctuaciones en el precio de estas divisas podrían ocasionar pérdidas o ganancias cambiarias que afectarían directamente los resultados de operación de la Compañía. Debido a esto, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados que puedan cubrir el riesgo relacionado con la fluctuación de divisas, con la finalidad de cubrir transacciones pronosticadas.

Algunos de los instrumentos financieros derivados que utiliza la Compañía están sujetos a llamadas de margen. En caso de que el precio de mercado de dichos instrumentos presente movimientos adversos respecto al precio contractual. En tales ocasiones, el efectivo que se requiere para cubrir los requerimientos de llamadas de margen puede llegar a ser considerable y reducir los fondos disponibles para las operaciones u otras necesidades de capital. (Ver “Políticas de Instrumentos Financieros Derivados” de la sección 3) Información Financiera).

### Adopción de los cambios de las Normas Internacionales de Información Financiera

A partir del 1 de enero de 2013, la presentación de la información financiera de la Compañía sufrió modificaciones significativas, derivadas de la adopción de los cambios que registraron las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), en específico la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”.

La Compañía no puede garantizar que estos cambios no se volverán a dar y que, en consecuencia, sus estados financieros puedan sufrir cambios.

### Dependencia en personal clave

La Compañía toma sus principales decisiones a través del Consejo de Administración y de sus Comités. Existe una estructura organizacional en donde la primera jerarquía se conforma por la Dirección General y otras Direcciones de Área.

En materia de personal clave, el objetivo de Grupo Herdez es garantizar la continuidad ejecutiva de la Compañía. Esto por medio de la formación del talento interno para ocupar las posiciones estratégicas dentro del Grupo. Para asegurar que la salida del personal clave no ponga la operación en riesgo, se busca que dichas personas documenten el conocimiento para que otros puedan manejar la operación o actividades en su ausencia, así como garantizar la memoria institucional de la Compañía al asentar por escrito los procesos de las áreas y las instrucciones para su implementación. Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que las acciones que tome mitigarán el riesgo que existe.

### Dependencia en un solo segmento del negocio

La Compañía tiene un amplio y balanceado portafolio de marcas, líneas y productos. Durante 2016, 49% de las ventas del Grupo se realizó a través de cadenas de autoservicio, clubes de precio y tiendas de conveniencia, por lo que algún cambio en las políticas de tales clientes, la aparición de limitaciones en los accesos al espacio de anaqueles o modificaciones en los esquemas de pago (incluyendo plazos y otras condiciones), podrían afectar negativamente las ventas, la liquidez y los márgenes de la Compañía.

Adicionalmente, en el caso que se suscitara eventos que afecten a determinadas cadenas de autoservicio (tales como suspensiones laborales, quiebras, cierres de tiendas, entre otros), la distribución de los productos de la Compañía podría verse afectada.

La Compañía no considera que exista dependencia con sus clientes más grandes a pesar de que Walmart de México y Centroamérica representa alrededor de 23% de las ventas consolidadas de la Compañía.

### Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales

Las operaciones de la Compañía podrían verse afectadas por cambios en regulaciones gubernamentales nacionales o extranjeras en materia fiscal, tales como la terminación o disminución de regímenes de excepción a empresas agropecuarias o la aprobación de modificaciones a las leyes tributarias que incrementen o graven con impuestos especiales el consumo de alimentos y de bebidas, al igual que por cambios en materia arancelaria.

Asimismo, la Compañía podría verse afectada por cambios en regulaciones en materia de salud pública.

Las operaciones de la Compañía pueden estar sujetas a requisitos o regulaciones gubernamentales en los países donde exporta sus productos. Por ejemplo, en Estados Unidos, el segmento de alimentos está regulado y supervisado por la Agencia de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos (*Food and Drug Administration*).

De igual forma, Grupo Herdez podría verse afectado en caso de haber cambios significativos en la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito, misma que, en su caso, podría afectar las operaciones financieras de la Compañía con clientes y proveedores.

La Compañía cuenta con diversas certificaciones respecto de la elaboración de sus productos, así como una Política Corporativa de Calidad e Inocuidad, para asegurar el cumplimiento de los requerimientos legales de los países en que son comercializados.

Sin embargo, Grupo Herdez pudiera estar sujeto a nuevas regulaciones en materia de salubridad y Normas Oficiales Mexicanas que representarían gastos adicionales a los ya contemplados.

Aunque históricamente la Compañía ha determinado los precios de sus productos, existe la posibilidad de que las autoridades gubernamentales en cualquiera de los países donde tiene operaciones, establezcan controles de precios o restricciones respecto de la libre comercialización de sus productos, lo que podría tener un efecto negativo para la Compañía.

En caso de existir situaciones imprevistas en términos de regulación gubernamental, podrían generarse costos adicionales para la Compañía, lo que podría tener un efecto adverso en sus resultados.

Grupo Herdez tiene la política de siempre cumplir con los ordenamientos que le son aplicables; sin embargo, existe siempre la posibilidad de ser objeto a sanciones por parte de las autoridades facultadas en esta materia.

### Posible volatilidad en el precio de las acciones

Durante 2016, el precio de la acción de Grupo Herdez se comportó como sigue: precio mínimo \$35.00, precio máximo \$47.07 y precio de cierre \$37.66 pesos por acción.

Sin embargo, Grupo Herdez no puede asegurar que las decisiones que se tomen en el futuro y/o los cambios en las condiciones de mercado no tendrán un impacto negativo en la percepción de los inversionistas y analistas, lo que pudiera derivar en cambios en el valor de los títulos.

### Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en la BMV y/o de la inscripción en el RNV

Grupo Herdez cotiza en la BMV desde 1991 y siempre ha cumplido en tiempo y forma con la normatividad de la BMV y de la CNBV para mantenerse en el listado. La Compañía ha difundido los detalles de los Eventos Relevantes que se han suscitado, con el fin de informar oportunamente al mercado sobre posibles afectaciones en los resultados del Grupo.

### Ausencia de un mercado para los valores inscritos

A partir de 2010, la operatividad de la acción de HERDEZ se ha incrementado de manera considerable. A diciembre de 2016 del presente Reporte, la acción de HERDEZ ocupaba el lugar 52 en el Filtro de Selección de la Muestra del IPC. Relación de las primeras 52 series accionarias (datos



al cierre de marzo de 2017). Sin embargo, Grupo Herdez no puede asegurar que en el futuro se mantendrá la bursatilidad de sus títulos en el mercado.

### Ambientales relacionados con los activos, insumos, productos o servicios de Grupo Herdez

Grupo Herdez tiene un alto impacto ambiental al estar involucrado en actividades relacionadas con alimentos y bebidas, por lo que el consumo de agua, energía e incidentes de contaminación tienen un gran impacto en la operación.

Los fenómenos meteorológicos más severos que se han registrado en los últimos años han provocado un aumento en los precios de los insumos agrícolas y la escasez de agua, especialmente de pozo, lo que pudiera afectar la continuidad de la operación de la Compañía.

Para minimizar dichos impactos y reducir los riesgos ambientales, Grupo Herdez cuenta con personal especializado en gestión ambiental. El Consejo Directivo, la Presidencia, Dirección General y el Departamento de Gestión Ambiental, son los encargados de priorizar en los temas de mayor riesgo para la Compañía, evaluando y mejorando continuamente el desempeño ambiental y manteniendo informados a los socios y grupos de interés.

Mediante la política medioambiental se hace patente el compromiso de Grupo Herdez de evitar afectaciones al medio ambiente durante el curso de sus operaciones. Sin embargo, Grupo Herdez no puede garantizar que se mitigará el riesgo.

En este documento se establecen las líneas de acción en los diferentes aspectos de impacto relevante para la Compañía:

Impulsar el uso de fuentes renovables y tecnologías más limpias para reducir la huella de carbono y apego a ordenamientos nacionales e internacionales relacionados con la reducción de emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono.

Contamos con nuestro proyecto de energía eólica que nos ayuda a reducir el CO<sub>2</sub>e liberado a la atmósfera.

Usar eficientemente los recursos hídricos priorizando en el ahorro para reducir el impacto de nuestra huella hídrica y contribuir en la conservación del recurso.

Contamos con tres instalaciones para captación y almacenamiento del agua pluvial

Usar eficientemente los recursos energéticos maximizando su ahorro, priorizando en el uso de combustibles con menor impacto ambiental.

Trabajamos con los colaboradores para implementar conductas amigables con el medio ambiente, por ejemplo, apagar las luces cuando no se encuentran en uso.

Reemplazamos nuestras luminarias regulares por luminarias LED. Además como parte de nuestro Sistema de Gestión Energética (ISO 50000) se retiró el suministro de aire comprimido hacia los tanques de igualación de la PTAR y se suministró aire por medio de los sopladores instalados en el reactor biológico, se mejoró la eficiencia del compresor de amoníaco, con las purgas de aire del sistema, se mejoró la temperatura del cuarto de máquinas impactando en la transferencia de calor en los intercambiadores de aceite-amoníaco y glicol-amoníaco, esto se tradujo en un ahorro de -5.2% en comparación con el 2015. Este ahorro no se refleja en el consumo anual total.

Implementamos el control de consumo energético en horas pico, mejoramos la programación de operaciones y la colocación de timers en equipos de arranque automático, por ejemplo, en compresores de cámaras de congelación y refrigeración.

Priorizar el uso de productos agrícolas, insumos y materias primas provenientes de proveedores con mayor compromiso ambiental, emplear insumos y materiales de envase, empaque y embalaje con

mayor contenido de material reciclado, con mayor biodegradabilidad o menor cantidad de material virgen.

Aprovechar los recursos naturales y la biodiversidad utilizándolos de manera sustentable, respetando la normatividad en el aprovechamiento de áreas naturales protegidas y, priorizando en la selección de proveedores que operen bajo esquemas certificados (tipo FSC y MSC) , a realizar el aprovechamiento de la biodiversidad vigilando que no estén declaradas como protegidas o en veda, y que las áreas, zonas o ecosistemas donde se pretenda realizar el aprovechamiento sean consideradas aptas para su explotación.

Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental

Las plantas y CEDIS del Grupo han obtenido certificaciones de diferentes instituciones reconocidas a nivel nacional e internacional por garantizar productos y procesos de alta calidad. Sin embargo, las autoridades de los diferentes países donde la Compañía tiene presencia, podrían erogar, modificar o implementar nuevos reglamentos o leyes que pudieran elevar los requerimientos con los que actualmente se cumple. Cualquier imposibilidad de la Compañía de exportar sus productos a mercados extranjeros podría reducir sus ventas y sus resultados de operación.

Conforme a lo anterior, Grupo Herdez trabaja en procesos de autoevaluación y clasificación de riesgo a través de la identificación y descripción de procesos, subprocesos, objetivos, procedimientos y recursos para la administración de riesgos.

Con el objeto de asegurar el cumplimiento de la normatividad vigente, las plantas se someten a auditorías internas y externas bajo los términos de referencia de la PROFEPA (Procuraduría Federal de Protección Ambiental); con lo que se ha logrado obtener y ratificar la certificación de Industria Limpia en siete plantas.

Hemos sustituido en su totalidad aquellos refrigerantes que por su composición dañan la capa de ozono,

Evaluamos a nuestros proveedores en criterios ambientales, sociales y de derechos humanos a través del área de Cadena de Suministro.

Además, contamos con nuestro Programa de Sustentabilidad Agrícola, el cual es de aplicación a nuestros proveedores agrícolas de vegetales y frutas procesadas, que tiene como misión generar productos alimenticios de alta calidad evitando alterar el equilibrio del medio ambiente, utilizando adecuadamente los recursos naturales y manteniendo su integridad para generaciones futuras.

También este Programa cuenta con una sección llamada "Plan de atención a emergencias ambientales", que tiene como objetivo contar con mecanismos de preparación y respuesta a emergencias ambientales que pudieran presentarse en los campos agrícolas por el manejo de plaguicidas, fertilizantes, sustancias químicas y combustibles.

### Cadena de suministro

En cuanto a nuestra cadena de suministro, contamos con el área de Abasto Agrícola que trabaja con nuestros proveedores y productores agrícolas y opera bajo el Manual de Buenas Prácticas Agrícolas, que incluye elementos que aseguran las buenas prácticas sanitarias, el uso de equipo de protección del personal, así como el uso de productos agroquímicos permitidos. Nuestros auditores agrícolas se encargan de la evaluación de las condiciones ambientales (análisis de agua y suelo) y dan constantes asesorías en temas de tecnología de riego y cuidados de cultivo.

Para disminuir los riesgos de los cultivos también se fomenta la formación de alianzas con productores vecinos. Por ejemplo, todos los productores de la zona deben registrar modificaciones de cultivos aledaños, para evitar alteraciones en los suelos y/o aparición de plagas.

Actualmente trabajamos en el desarrollo del Programa de Sustentabilidad Agrícola, que contiene condiciones higiénicas, recomendaciones de transporte y exposición a químicos de los trabajadores

de cultivos y cuyo cumplimiento será de exigencia para todos los proveedores y productores agrícolas.

### Existencia de créditos que obliguen a Grupo Herdez a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera

Los créditos con los que cuenta Grupo Herdez lo obligan a no exceder la razón de 3.00<sup>14</sup> veces la deuda consolidada con costo neta de caja, sobre UAFIDA consolidada. Igualmente, deberá mantener una razón no menor a 3 veces la UAFIDA consolidada sobre gastos financieros netos y no reducir el capital contable consolidado por debajo de \$10,000 millones de pesos.

### Anticorrupción y lavado de dinero

Debido a la diversidad de operaciones que celebra Grupo Herdez con sus clientes y/o proveedores, la Compañía realiza importantes esfuerzos a fin de evitar que se susciten actos de corrupción y/o lavado de dinero. Dentro de los esfuerzos para combatir la corrupción puede mencionarse: la inclusión en el Código de Conducta de Proveedores, de un apartado denominado “Anticorrupción”, que, entre otras cuestiones, prohíbe ofrecer o aceptar (directa o indirectamente), sobornos o dádivas de cualquier especie. El Código es obligatorio para todos aquellos proveedores de bienes o servicios de Grupo Herdez.

Para el tema de prevención de lavado de dinero, se considera en el Código de Conducta mencionado, una cláusula que sujeta a los proveedores a validar que los insumos y/o componentes utilizados en sus productos, se obtengan de forma lícita de conformidad con la normatividad aplicable. Además, se ha hecho la inclusión en aquellos contratos que implican una actividad vulnerable, en términos de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, de una declaración bajo protesta de decir verdad que la persona con la que se suscribe el mismo, se dedica a actividades lícitas, así como, una cláusula de prevención de lavado de dinero por la que se manifiesta que los recursos empleados para el pago de la contraprestación del contrato, son de procedencia lícita.

Asimismo, Grupo Herdez se encuentra en proceso de implementación de diversas medidas para la prevención del lavado de dinero y anticorrupción de sus colaboradores.

### Situación tributaria

En materia financiera y bursátil, la Compañía debe cumplir con disposiciones como: Ley del Mercado de Valores; Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores; Código de Mejores Prácticas Corporativas; Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros; Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito; Ley de Instituciones de Crédito; Ley para Regular las Actividades Financieras; Ley de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros, entre otros.

En materia Tributaria, Grupo Herdez obedece, entre otras, lo dispuesto en: Código Fiscal de la Federación, Ley Federal de Derechos, Ley del Impuesto al Valor Agregado, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley de los Impuestos Federales de Importación y de Exportación, entre otros.

A la fecha del presente Reporte, la Compañía no tiene créditos o adeudos fiscales relevantes que reportar y se encuentra al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la

---

<sup>14</sup> El nivel de apalancamiento de 3.00 veces corresponde a un crédito bilateral con vencimiento en 2019 y a los certificados bursátiles Herdez 10. El resto de la deuda contratada establece una obligación de mantener una razón de apalancamiento medido como Pasivo con costo consolidado neto/UAFIDA consolidada de 3.5 veces

Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014 no se ha reconocido provisión en los estados financieros dado que la Compañía, basada en sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades y sin ninguna contingencia.

La Compañía y sus Subsidiarias no aplican o cuentan con algún tipo de subsidio, exención fiscal o beneficios fiscales especiales que le apliquen o que pudieran influir en los resultados del negocio.

#### **d) Otros valores**

Además de las 432'000,000 acciones nominativas, ordinarias, sin expresión de valor nominal que representan al capital social autorizado de Grupo Herdez, a la fecha del presente Reporte Anual se cuentan con los siguientes valores inscritos en el RNV:

**1.- Certificados Bursátiles HERDEZ 10** emitido el 29 de septiembre de 2010 con un valor de \$600,000,000.00 (seiscientos millones de pesos 00/100 M.N.) pagaderos en una sola exhibición el 20 de septiembre de 2017. Dicho título ampara 6,000,000 (seis millones) de Certificados Bursátiles, al portador, con valor nominal de \$100.00 (cien pesos 00/100 M.N.) cada uno.

**2.- Certificados Bursátiles HERDEZ 13:** emitido el 15 de noviembre de 2013, con un valor de \$2,000,000,000.00 (dos mil millones de pesos 00/100 M.N.) pagaderos en una sola exhibición el 3 de noviembre de 2023. Dicho título ampara 20,000,000 (veinte millones) de Certificados Bursátiles, al portador, con valor nominal de \$100.00 (cien pesos 00/100 M.N.) cada uno.

**4.- Certificados Bursátiles HERDEZ 13-2:** emitido el 15 de noviembre de 2013 con un valor de \$1,000,000,000 (un mil millones de pesos 00/100 M.N.) pagaderos en una sola exhibición el 9 de noviembre de 2018. Dicho título ampara 10,000,000 (diez millones) de Certificados Bursátiles, al portador, con valor nominal de \$100.00 (cien pesos 00/100 M.N.) cada uno.

**5.- Certificados Bursátiles HERDEZ 14:** emitido el 10 de noviembre de 2014 con un valor de \$1,000,000,000 (un mil millones de pesos 00/100 M.N.) pagaderos en 5 amortizaciones con vencimiento al 4 de noviembre de 2019. Dicho título ampara 10,000,000 (diez millones) de Certificados Bursátiles, al portador, con valor nominal de \$100.00 (cien pesos 00/100 M.N.) cada uno.

#### **Información Anual**

a) A continuación se presenta la información que la Compañía está obligada a presentar de manera anual y los plazos que tiene para cumplir con el requisito: a más tardar el tercer día hábil siguiente a la celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que resuelva acerca de los resultados del ejercicio social, misma que deberá efectuarse dentro de los cuatro meses posteriores al cierre de dicho ejercicio:

1. Informes y opinión mencionados en el Artículo 28, fracción IV de la Ley del Mercado de Valores.
2. Estados Financieros Anuales acompañados del Dictamen de Auditoría Externa, así como los de sus asociadas que contribuyan con más del 10% en sus utilidades o activos totales consolidados.
3. Comunicación suscrita por el Secretario del Consejo de Administración en la que manifieste el estado de actualización que guardan los Libros de Actas de Asambleas de Accionistas, de Sesiones del Consejo de Administración, de Registro de Acciones y del Libro de Registro de variaciones del Capital Social.
4. Documento a que hace referencia el Artículo 84 (Circular Única) suscrito por el Auditor Externo.

- b) A más tardar el 30 de abril de cada año: Reporte Anual correspondiente del ejercicio anual inmediato anterior, elaborado conforme al Anexo N de la Circular Única.

A más tardar el 30 de mayo de cada año:

1. Cuestionario de Grado de Adhesión al Código de Mejores Prácticas Corporativas.
2. Desglose de accionistas de Grupo Herdez.

### Información Trimestral

A continuación se presenta la información que la Compañía está obligada a presentar de manera trimestral y los plazos que tiene para cumplir con el requisito:

- a) Dentro de los veinte días hábiles después de concluido cada trimestre:
  1. Primer, segundo y tercer trimestre: Estados Financieros, así como la información económica, contable y administrativa que se precise en los formatos electrónicos correspondientes, comparando, cuando menos, las cifras del trimestre respectivo con las del mismo periodo del ejercicio anterior, de conformidad con la normatividad contable aplicable. Dichos formatos electrónicos deberán contener una actualización del reporte anual o del prospecto de colocación en caso de que a la fecha de presentación de divulgación de la información financiera antes mencionada, Grupo Herdez no contara con la obligación de publicar dicho reporte relativo a los comentarios y análisis de la administración sobre resultados de operación y situación financiera de Grupo Herdez.
  2. Constancia suscrita por el Director General y los titulares de las áreas de Finanzas y Jurídica, o sus equivalentes, en la que se identifique el periodo al que corresponde la información trimestral correspondiente.
- b) Dentro de los cuarenta días hábiles después de concluido el cuarto trimestre:
  1. Estados Financieros, así como la información económica, contable y administrativa que se precise en los formatos electrónicos correspondientes, comparando cuando menos las cifras del trimestre respectivo con las del mismo periodo del ejercicio anterior, de conformidad con la normatividad contable aplicable. Dichos formatos electrónicos deberán contener una actualización del reporte anual o del prospecto de colocación en caso de que a la fecha de presentación de divulgación de la información financiera antes mencionada, Grupo Herdez no contara con la obligación de publicar dicho reporte relativo a los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de Grupo Herdez.
  2. Constancia suscrita por el Director General y los titulares de las áreas de Finanzas y Jurídica, o sus equivalentes, en la que se identifique el periodo al que corresponde la información trimestral correspondiente.

### Información Jurídica

- a) El día de su publicación:
  1. Convocatoria de Asamblea de Accionistas, y en su caso, Asambleas de Obligacionistas y Tenedores de otros valores, debiéndose especificar de manera clara cada uno de los asuntos a tratarse en el Orden del Día de dicha Asamblea.
- b) El día hábil inmediato siguiente a la celebración de la Asamblea de que se trate:

1. Resumen de los acuerdos adoptados en la Asamblea de Accionistas correspondiente, conforme a lo dispuesto por el Artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, que incluya expresamente la aplicación de utilidades y, en su caso, el dividendo decretado, número del cupón(es) contra los que se pagará, así como lugar y fecha de pago.
  2. Resumen de los acuerdos adoptados en Asambleas de Obligacionistas y Tenedores de otros valores.
- c) Dentro de los cinco días hábiles siguientes a la celebración de la Asamblea correspondiente:
1. Copia autenticada por el Secretario del Consejo de Administración o persona facultada para ello de las Actas de Asamblea de Accionistas, acompañada de la Lista de Asistencia suscrita por los Escrutadores, indicando el número de acciones correspondientes a cada socio, así como el total de acciones representadas, anexando además copias de las constancias y, en su caso, listado de titulares a que se refiere el Artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores.
  2. Copia autenticada por el Presidente de la Asamblea de las Actas de Asambleas Generales de Obligacionistas y Tenedores de otros valores, acompañados de la Lista de Asistencia.
  3. Copia autenticada por el Secretario del Consejo de Administración de los Estatutos Sociales cuando estos hayan sido modificados.
- d) Con cuando menos seis días hábiles previos a que tenga lugar el acto contenido en el aviso respectivo:
1. Aviso a los accionistas para el ejercicio del derecho de preferencia que corresponda, con motivo de aumentos en el capital social.
  2. Aviso de entrega o canje de acciones, obligaciones y otros valores.
  3. Aviso para el pago de dividendos.
  4. Cualquier otro aviso dirigido a accionistas, obligacionistas, titulares de otros valores o público inversionista.
- e) A más tardar el 30 de junio de cada 3 años:
1. Protocolización de la Asamblea General de Accionistas en la que se hubiere aprobado la Compulsa de Estatutos Sociales con los datos de inscripción en el RPC, incluyendo dicha compulsas.

## Eventos Relevantes

- a) Cuanto tenga lugar dicho acontecimiento.

Es importante resaltar que la Compañía ha entregado de forma completa y oportuna, en los últimos tres ejercicios los reportes que la legislación mexicana requiere sobre eventos relevantes e información periódica.

## **e) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro**

El Grupo no ha efectuado o tomado acuerdos a través de Asambleas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Especiales realizadas en ejercicios recientes que modifiquen o anulen los derechos de los valores inscritos en el RNV desde 1991.

## f) Documentos de carácter público

La información que Grupo Herdez se encuentra obligada a presentar a la CNBV o a la BMV puede ser consultada en las siguientes páginas de internet:

[www.grupoherdez.com.mx](http://www.grupoherdez.com.mx)

[www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

En caso de requerir información adicional o una copia impresa de este Reporte favor de comunicarse con:

Andrea Amozurrutia Casillas  
Teléfono: +52 (55) 5201 5636

Grecia Domínguez Leyva  
Teléfono: +52 (55) 5201 5602

Luis Fernando Acevedo Mendoza  
Teléfono: +52 (55) 5201 5600  
Ext. 1052

[invrel@herdez.com](mailto:invrel@herdez.com)

Oficinas Corporativas:  
Monte Pelvoux 215  
Lomas de Chapultepec  
Ciudad de México, C.P. 11000  
Teléfono: +52 (55) 5201-5655

## 2. La Emisora

### a) Historia y desarrollo de la emisora

**Denominación Social:** Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

**Nombre comercial:** Grupo Herdez

**Constitución de la Compañía:** la Compañía se constituyó en la ciudad de México, D.F., el 6 de septiembre de 1991. La duración de la Compañía es indefinida.

**Oficinas Corporativas:** Monte Pelvoux 215, Colonia Lomas de Chapultepec, Ciudad de México, C.P. 11000, México, teléfono +52(55)5201-5655

### Historia

**Antecedentes:** La historia del Grupo inicia en 1914 como una empresa distribuidora de productos de tocador y de artículos para el cuidado personal, vendiendo un gran número de productos de diversas y reconocidas marcas que le brindaron una sobresaliente ventaja competitiva. Don Ignacio Hernández del Castillo llega a la Compañía en 1929, contribuyendo en forma importante a su trayectoria de crecimiento y éxito gracias a su gran habilidad comercial.

1930's. Pionera en el lanzamiento de promociones creativas para comercializar sus productos, la Compañía desarrolla programas de ventas, publicidad y promoción para hacer frente a un panorama económico incierto.



1940's. Ingresan Enrique e Ignacio Hernández-Pons, quienes se hacen cargo de las ventas, la producción y el almacén. En 1947, se crea la primera alianza estratégica de la Compañía, McCormick de México, en conjunto con McCormick & Company, Inc. De esta unión nacen importantes productos como la mayonesa, la mostaza y las mermeladas.

1950's. La Compañía se posiciona como una de las empresas de distribución más fuertes en México, comercializando a nivel nacional una gran diversidad de marcas y productos con alto reconocimiento en México y otros países. Se duplica el tamaño de las operaciones y ventas.

1960's. Los hermanos Hernández-Pons crean una línea propia de productos enlatados con la marca Herdez, incursionando en categorías como champiñones, chícharos, concentrado de tomate y camarones. Se lanzan exitosas campañas publicitarias con las frases "Con toda confianza es Herdez" y "¡Póngale lo sabroso!". Se realiza el programa de variedades en televisión "Domingos Herdez" que durante muchos años obtuvo el primer lugar de preferencia del público, haciendo historia y consolidando el prestigio de la marca Herdez®.

1970's. Se adquiere la fábrica de mole Doña María® en San Luis Potosí. Se construye en México el centro de distribución que unifica e integra áreas importantes de la empresa. Se abre el camino de exportación a Estados Unidos permitiendo alcanzar mayores niveles de expansión y reconocimiento empresarial. Asume la Presidencia y Dirección General Enrique Hernández-Pons.

1980's. Se inauguran las plantas de San Luis Potosí y Ensenada. Se crea la Fundación Herdez, A.C., con el principal objetivo de realizar investigación y difusión en materia alimenticia. Se adquiere la planta Miel Carlota, S.A. de C.V., ingresando de esta manera al mercado de la apicultura.

1990's. En 1991 se constituye Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y la Compañía ingresa a la BMV. Se adquiere Grupo Búfalo, S.A. de C.V., con el cual se introducen nuevos productos y se innova a través del envasado en icónicos frascos de vidrio. Se compra Alimentos Deshidratados del Bajío, S.A. de C.V., una planta ubicada en el estado de Guanajuato, para deshidratar diversos vegetales como chiles, ajo, cebolla, perejil, etc. En 1999 se adquiere la empresa Pescados de Chiapas, S.A. de C.V., complejo industrial ubicado en Puerto Madero, Chiapas; incursionando en la categoría de atún. Se compran los barcos atuneros Cartadedeses, Arkos I y Arkos II y se acondicionan con la más alta tecnología para la pesca de atún. En términos de procesos, se inicia la obtención de Certificaciones ISO-9000 en diversas instalaciones del Grupo.

2000's. Enrique y Héctor Hernández- Pons Torres, asumen la Presidencia y Vicepresidencia de la Compañía. En el año 2002, el Grupo conforma una asociación estratégica al 50% con Barilla, GeR Fratelli, S.p.A., empresa líder en la fabricación de pastas a nivel mundial, para la producción, distribución y comercialización de pastas alimenticias en México a través de Barilla® México, S.A. de C.V., que adquiere las marcas de pastas Yemina® y Vesta®.

En 2004, Héctor Hernández-Pons Torres asume la Presidencia y Dirección General de la Compañía, quien lleva a cabo una profunda reestructura interna.

En 2005 se inaugura la nueva planta de McCormick® de México en el Complejo Industrial "Duque de Herdez" y durante 2006 se realiza el lanzamiento de "Herdez Nutre", programa de responsabilidad con el objetivo de contribuir a la sana alimentación en México. Adicionalmente, se firma un contrato de distribución con Ocean Spray® International Inc. para distribuir de manera exclusiva sus bebidas de arándano en México.

En 2008 se crea Herdez Del Fuerte®, en asociación con Grupo Kuo, para la producción y comercialización de productos alimenticios, integrando al portafolio marcas reconocidas como Del Fuerte®, Nair®, La Victoria®, Embasa®, Blasón® y La Gloria®.

En 2009 se creó MegaMex Foods como plataforma de crecimiento de las ventas en Estados Unidos., con un portafolio de marcas como: Herdez®, Del Fuerte®, Doña María®, Embasa®, La Victoria® y

Chi-Chi's® (salsas y tortillas), entre otras, las cuales son ampliamente conocidas por los consumidores hispanos y anglosajones. A partir del 26 de octubre de 2009, los resultados de MegaMex Foods fueron incluidos en los estados financieros de Herdez Del Fuerte por el método de consolidación proporcional. Durante este año, se inició la construcción del centro de distribución Cuautitlán y la adquisición de la planta de etiquetas Litoplas

El 2010, Herdez Del Fuerte firmó un contrato de distribución con Reynolds Foil, Inc., para distribuir de manera exclusiva sus productos de consumo en México. Reynolds Foil, Inc. es líder mundial en la producción y distribución de empaques para alimentos y almacenaje de productos. Este acuerdo permitió a Grupo Herdez apalancar su fuerza comercial y su capacidad de distribución.

Durante el mismo año, Grupo Herdez adquirió, a través de MegaMex, la sociedad denominada Don Miguel®, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de alimentos congelados y refrigerados en Estados Unidos. Esta adquisición, incluyó una planta de producción localizada en Dallas, Texas, así como las marcas Don Miguel®, Gourmet Olé®, entre otras.

El 21 de febrero de 2011, la Compañía colocó Certificados Bursátiles por \$600 millones de pesos en el mercado local. La emisión tiene un plazo de 4 años y paga una tasa flotante anual de TIIE 28 días más 60 puntos base. El destino de estos recursos se utilizó para pagar el crédito puente contratado en octubre de 2010 para la adquisición de Don Miguel.

El 20 de mayo de 2011, Herdez Del Fuerte llevó a cabo la inauguración del "Centro de Distribución México" ubicado en Cuautitlán, Estado de México que representó una inversión de más de \$650 millones de pesos. El centro de distribución se ubica en una superficie de 15,000 m<sup>2</sup> y cuenta con tecnología de punta. Estas instalaciones tienen una capacidad de almacenamiento de más de 38 mil tarimas y el flujo de expedición asciende a más de 200 mil cajas diarias.

El 31 de mayo de 2011, la planta de producción de Barilla de México ubicada en San Luis Potosí recibió la certificación FSSC 22000 (Food Safety System Certification), la máxima certificación de seguridad alimentaria a nivel internacional.

El 1 de enero de 2012 la Compañía adoptó, para efectos contables, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés), y posteriormente presentó los estados de posición financiera consolidados al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2011 preparados bajo NIIF para efectos de transición.

El 30 de noviembre de 2012, se firmó un convenio con Cargill para la distribución y comercialización en México de Truvía, un edulcorante natural sin calorías proveniente de la planta stevia.

A partir del 1º de enero de 2013 Grupo Herdez adoptó la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" para efectos contables y de presentación de estados financieros, consolidando las cifras de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. ("Herdez Del Fuerte") y sus Subsidiarias en México al 100%. Esta adopción proporciona información relevante al mercado para conocer la situación financiera real y actual del negocio.

El 4 de abril de 2013, se firmó un convenio con Materne S.A.S. para la distribución y comercialización en México de Herdez GoGo Squeeze®, pulpa de fruta sin conservadores.

El 13 de mayo de 2013, Grupo Herdez anunció la adquisición del 99.82% de las acciones en circulación de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.

El 29 de julio de 2013, se dio por terminado el acuerdo se había establecido el 29 de julio de 2011 con Acciones y Valores Banamex, Casa de Bolsa ("Accival"), para que esta actuara como formador de mercado.

El 28 de agosto de 2013 se anunció un cambio en la razón de los Recibos de Depósito Americanos (“ADRs” por sus siglas en inglés). Anteriormente una Acción de Depósito Americana representaba veinticinco acciones ordinarias y con el cambio de ratio representa cuatro acciones ordinarias.

El 14 de noviembre de 2013 se anunció la emisión de dos bonos de largo plazo denominados en pesos por un monto total de \$3,000 millones de pesos en el Mercado de Valores mexicano.

El 5 de marzo de 2014 se inauguró la nueva planta de mayonesa McCormick, ubicada en el Estado de México, México. Cuenta con una capacidad instalada anual de 120 mil toneladas distribuida en 6 líneas de producción y 4 líneas de producción de envases de PET (polietileno tereftalato) para autoconsumo. Esta planta sustituye las operaciones de la planta ubicada en el Distrito Federal, incrementando la capacidad instalada en 50%.

El 10 de noviembre de 2014 se anunció la emisión de bonos bursátiles denominados en pesos por un monto total de \$1,000 millones de pesos en el Mercado de Valores mexicano con una tasa de TIIE 20+ 35 pb con un vencimiento promedio de tres años.

El 19 de diciembre de 2014 se anunció el acuerdo con Nestlé México, S.A. de C.V., para adquirir el negocio de helados Nestlé en México en una transacción valuada en \$1,000 millones de pesos.

El 2 de marzo de 2015 se anunció la autorización de la Comisión Federal de Competencia Económica para la adquisición de los activos de la división de Helados Nestlé en México. Los resultados de ese negocio se consolidan a partir del 1° de marzo de 2015. En este mismo año se adquiere el octavo buque atunero “El Duque” con la finalidad de obtener un aumento de 20% en la capacidad de pesca.

### Principales Inversiones de capital

En los últimos tres años, la Compañía ha realizado las inversiones en adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo, descritas en la siguiente tabla.

	Monto*	Principales conceptos
<b>2016</b>	985	Ampliación del centro de distribución en los Mochis, Sinaloa, aperturas y adaptaciones de tiendas Nutrisa®, construcción del proyecto de cogeneración de energía y activos comerciales para el negocio de Helados Nestlé®.
<b>2015</b>	1,080	Ampliación de centro de distribución en Los Mochis, Sinaloa, Construcción de Buque atunero “el Duque”, construcción del proyecto de cogeneración de energía, apertura de tiendas Nutrisa, Planta de Cogeneración El Duque, Concentración de Operaciones en los Mochis Sinaloa.
	1,060	Adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México.
<b>2014</b>	665	Consolidación de las tres plantas en Los Mochis, Sinaloa, Construcción del Buque atunero “el Duque”, construcción del proyecto de cogeneración de energía, apertura de 53 tiendas Nutrisa®.

\*Las cifras expresadas en millones de pesos e incluyen Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo, Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo y Adquisición de intangibles y otros activos.

\*\*Cifras bajo contabilidad IFRS vigente <sup>a</sup> partir de 1° de enero de 2013.

## b) Descripción del negocio

### i) Actividad principal

Grupo Herdez es líder en el sector de alimentos procesados en México y uno de los principales jugadores en la categoría de helado en México, así como uno de los líderes en comida mexicana en Estados Unidos. La Compañía se dedica a la producción, distribución y comercialización de más de 1,500 productos en las categorías de alimentos orgánicos, atún, burritos, cátsup, especias, guacamole, helado, mayonesa, mermelada, miel, mole, mostaza, pastas, puré de tomate, salsas caseras, té y vegetales en conserva, entre otros. Estos productos se comercializan a través de un excepcional portafolio de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Blasón®, Búfalo®, Chi-Chi's®, Del Fuerte®, Don Miguel®, Doña María®, Embasa®, Helados Nestlé®, Herdez®, La Victoria®, McCormick®, Nutrisa®, Yemina® y Wholly Guacamole®. Adicionalmente, salsas de soya Kikkoman®, bebidas de arándano Ocean Spray® y empaques para alimentos Reynolds®.

Actualmente, Grupo Herdez tiene alianzas relevantes con Barilla®, Grupo Kuo®, y McCormick®.

La Compañía cuenta con 16 plantas (13 en México, 1 en Estados Unidos, 1 en Chile y 1 en Perú), 22 centros de distribución (21 en México, 1 en Estados Unidos) y 8 buques atuneros. Su plantilla laboral asciende a más de 9,1 colaboradores.

El Grupo cuenta con un centro de investigación y desarrollo de nuevos productos. La investigación constante permite a la Compañía ofrecer mejores alimentos y desarrollar nuevos productos para dar mayor valor agregado a los consumidores.

### Estrategias de negocio

El negocio principal y en torno al cual giran todas las actividades de Grupo Herdez es la producción y comercialización de productos alimenticios. La Compañía aspira a crecer de manera sostenida, fortaleciendo consistentemente el valor de sus marcas, a través de:

- Crecer orgánicamente a través de las líneas actuales de negocio, congruentes con las capacidades presentes y futuras.
- Innovación, partiendo de un entendimiento claro de las necesidades del mercado local y adaptando rápidamente las tendencias de vanguardia globales a los requerimientos y gustos de los mercados locales.
- Desarrollar o adquirir infraestructura para ofrecer la mejor propuesta de valor para los clientes.
- Generar ahorros por eficiencias operativas y administrativas a lo largo de la cadena de valor.
- Crecer los negocios internacionales para ser el líder en comida mexicana, principalmente en Estados Unidos.

Respecto a la estrategia de crecer los negocios internacionales, MEGAMEX representa el foco principal. Este negocio tiene como objetivo alcanzar los \$1,000 millones de dólares en ventas netas para 2020 y tiene como pilares para detonar el ingreso 5 puntos clave los cuales son:

- Expansión de Canales
- Construcción de marca
- Innovación
- Liderazgo

- Fusiones y adquisiciones.

Y para detonar la rentabilidad, las acciones son:

- Racionalización del portafolio
- Optimización de la mezcla de ventas
- Mejora de costos
- Productividad de SKU
- Gestión del gasto

### Misión

Poner al alcance de los consumidores alimentos y bebidas de calidad, con marcas de prestigio y valor crecientes.

### Visión

El Grupo quiere consolidarse, crecer y posicionarse como una organización líder en el negocio de alimentos y bebidas, reconocida por la calidad de sus productos y por la efectividad de sus esfuerzos orientados a asegurar la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus consumidores, en un marco de atención y servicio competitivos para sus clientes, bajo estrictos criterios de rentabilidad, potencial estratégico y sustentabilidad.

### Valores

- Honestidad
- Orientación a resultados.
- Trabajo en equipo
- Confianza

### Esquema de procesos de producción de las principales líneas de producto

A continuación, se presentan de forma general y esquemática los principales procesos productivos que se llevan a cabo en las plantas del Grupo:

#### **CONGELADOS LISTOS PARA COMER**

CORTAR/ PREPARACIÓN DE LA CARNE	FORMACIÓN DE LOTE COCCIÓN	TRASLADO DEL RELLENO A LA LÍNEA	TRASLADO DE TORTILLA	RELLENO DE TORTILLA Y FREIDO (SI APLICA)	ENFRIADO / CONGELADO	EMPACADO	EMBARQUE
---------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------------	----------------------------	---	-------------------------	----------	----------

#### **GUACAMOLE (REFRIGERADO/CONGELADO)**

MADURACIÓN	PORCIONADO	MEZCLADO	RELLENO	HPP (PROCESADO POR ALTAS PRESIONES)	REFIRGERACIÓN O CONGELACIÓN	EMPACADO	EMBARQUE
------------	------------	----------	---------	---	-----------------------------------	----------	----------

#### **LEGUMBRES**

RECEPCIONDE MATERIAPRIMA	LAVADO	ENVASADO	LAVADOR DE FRASCOS	PASTEURIZACIÓN	ETIQUETADO	EMPACADO
-----------------------------	--------	----------	-----------------------	----------------	------------	----------

--	--	--	--	--	--	--

### **MAYONESAS**

PREPARACION DE INGREDIENTES Y EMULSION	ENVASADO Y TAPADO	ETIQUETADO Y CODIFICADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
--	-------------------	-------------------------	----------	---------	----------

### **MERMELADAS**

PREPARACION DE MERMELADA	COCIMIENTO Y EVAPORACION	ENVASADO Y TAPADO	ENFRIAMIENTO	ETIQUETADO Y CODIFICADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
--------------------------	--------------------------	-------------------	--------------	-------------------------	----------	---------	----------

### **MOLE**

LIMPIEZA DE ESPECIAS	MOLIENDA	PESADO Y MEZCLADO	FREIDO	MEZCLADO	MOLIDO	ENVASADO	ETIQUETADO	EMPACADO	ALMACEN	EMBARQUE
----------------------	----------	-------------------	--------	----------	--------	----------	------------	----------	---------	----------

### **HELADO DE YOGURT**

PREPARACIÓN DE MEZCLA	PASTEURIZACIÓN	ENFRIAMIENTO	ADICIÓN DE CEPA YOGURT	ACIDIFICACIÓN	REFRIGERACIÓN	RECUPERACIÓN DE CEPA
-----------------------	----------------	--------------	------------------------	---------------	---------------	----------------------

### **PASTAS**

RECIBO DE MATERIA PRIMA	PREPARACION	FORMADO FIGURAS	SECADO Y ENFRIADO	ENVASADO	EMPACADO	EMBARQUE
-------------------------	-------------	-----------------	-------------------	----------	----------	----------

### **PURÉ DE TOMATE**

PREPARACION	PASTEURIZACION DEL PRODUCTO	ENVASADO	EMPACADO	COLACION DE POPOTE Y/O CAP. CODIFICADO	EMPACADO Y ESTIBADO	ALMACEN (CUARENTENA)	EMBARQUE
-------------	-----------------------------	----------	----------	--	---------------------	----------------------	----------

## SALSAS EN VIDRIO

RECEPCION DE MATERIA PRIMA	PREPARACION	PASTEURIZACION	ENVASADO	PASTEURIZACION	ETIQUETADO	EMPACADO	ALMACEN (CUARENTENA)	EMBARQUE
----------------------------	-------------	----------------	----------	----------------	------------	----------	----------------------	----------

### Materias primas y proveedores

El Grupo realiza las siguientes actividades para asegurar su abasto de materias primas y cuenta con contratos de suministro con proveedores de insumos estratégicos:

- Aprovecha las temporadas complementarias de los estados de la República Mexicana para la compra directa de vegetales a los agricultores.
- El Grupo trabaja continuamente en establecer controles de proceso para garantizar el suministro de proveedores mediante diversos mecanismos como son: visitas a sus instalaciones para verificar su capacidad operativa, notificación oportuna de actualización de especificaciones y colaboración de la demanda para definir inventarios de seguridad
- Los costos de las materias primas y materiales de empaque se han incrementado significativamente durante los últimos años por lo que la Compañía administra los riesgos de desabasto e incrementos en precios a través de inventarios de seguridad, contratos de suministro con proveedores y operaciones con instrumentos derivados. (Ver “Políticas de Instrumentos Financieros Derivados” de la sección 3) Información Financiera).
- Se realizan análisis de inteligencia de mercado que recopilan información acerca de las fuerzas agregadas en el trabajo de operaciones de cada servicio y *commodities* para prevenir el desabasto en la cadena de suministro
- El Grupo cuenta con su propia flota atunera compuesta por siete buques, la cual asegura la disponibilidad de la gran mayoría de sus requerimientos de atún. Todo el atún proviene de la pesca realizada en las costas del océano Pacífico y el Grupo apoya y cumple con los acuerdos que protegen a la conservación de los delfines.

En el siguiente cuadro se presentan las principales materias primas y materiales de empaque utilizados por el Grupo, así como los proveedores respectivos:

Materia Prima	Proveedor
Aceite de soya	Cargill de México, S.A. de C.V. Bunge Comercial, S.A. de C.V. Ragasa Industrias, S.A de C.V
Aceite Kernell	Industrializadora Oleofinos, S.A.
Almidones	Ingredion
Atún	Auto-abasto
Coberturas	Barry Cabellaut México
Pasta de tomate	The Morning Star Packing Co. OLAM

Semillas, frutas y legumbres	Sesajal, S.A de C.V. Conservera Pentzke, S.A. Productos Santa Mónica, S.A. de C.V.
Sémola y harina de trigo	Harinera Seis Hermanos, S.A. de C.V. Munsa Molinos, S.A. de C.V. Molinos Bunge de México, S.A. de C.V.
Yema de huevo	Alimentos de la Granja, S.A. de C.V. Proteína Animal, S.A de C.V.
<b>Material de Empaque</b>	<b>Proveedor</b>
Bobinas	Aluprint, S.A. de C.V. Litoplas, S.A. de C.V.
Bote metálico y bote de aluminio	Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. Envases Universales de México, S.A. de C.V. Rexam Beverage Can America, S.A. de C.V.
Charolas	Biopappel SAB de C.V. Industrial Papelera San Luis, S.A. de C.V. Artigraf, S.A de C.V.
Corrugados	Bio Papel, S.A. de C.V. Industrial Papelera San Luis, S.A. de C.V. Artigraf, S.A de C.V.
Empaque de cartón	Tetra Pack, S.A. de C.V.
Frasco y vaso de vidrio	Owen America, S DE RL de C.V. Libbey México S. DE RL. de C.V.
Película plástica	Polyrafia, S.A de C.V Abyplastic, S.A de C.V Películas y Empaque Especiales, S.A de C.V. Aldenfer Pack Solution, S.A de C.V. Grupo Mexicano Imperial S.A de C.V Embalajes Winpak de México, S.A. de C.V. Sealed Air de México Operation S de RL de C.V.
Tapa metálica	Alucaps S.A. de C.V.
Envase plástico	B O Packaging S A Moldeos Especializados, S.A de C.V. Pet de Occidente, S.A de C.V. Alta Calidad en Inyección S.A de C.V. Envases Universales de México, S de RL de C.V. Grupo Alestric, S.A. de C.V. Regio Pet, S.A de C.V. Caja Plax, S.A de C.V. Manufacturera Plastica Tulti, S.A de C.V. hoenix Packaging México S.A. de C.V. Berry Plastic Corporation Grupo Convermex, S.A. de C.V. Goplas, S.A de C.V.



Palitos de madera	Terciados y Elaboración de Madera S.A DM International INC
-------------------	---

### Estacionalidad

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de cuaresma, los helados en época de verano, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que, durante estos periodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

### Precios

La Compañía revisa y analiza en forma constante los precios de sus productos de acuerdo a condiciones del mercado y tomando en cuenta el impacto de los costos, tanto de material de empaque como de materia prima.

La naturaleza de las materias primas hace que los precios sean volátiles, por lo que la Compañía busca mitigar parcialmente o totalmente estos impactos en la cadena de valor a través de los mecanismos antes mencionados.

### ii) Canales de Distribución

Los volúmenes de ventas en 2016 se repartieron 94% en el mercado nacional y 6% en el exterior. Por lo que se refiere al mercado nacional, la distribución\* de las ventas entre los canales fue la siguiente

Canal	%
Autoservicio	36%
Mayoreo	35%
Clubes de Precios	9%
Tiendas Nutrisa	6%
Institucional	5%
Tradicional	5%
Conveniencia	4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

La distribución de los productos de Grupo Herdez en México se realiza a través de la Compañía Comercial Herdez, la cual cuenta con una fuerza de ventas de más de 1,600 personas que atienden a más de 12,000 puntos de venta, apoyados en 21 centros de distribución (CEDIS) a nivel nacional. Igualmente se atienden de manera directa más de 52,000 puntos de venta de Helados Nestlé apoyados por 9 centros de distribución. El 45% de las ventas del Grupo se realizó a través de cadenas de autoservicio y clubes de precio como Chedraui, Comercial Mexicana, Soriana, Walmart y Sam's, entre otras, mientras que el 35% de las ventas se distribuyó a través de tiendas de abarrotes y mayoristas como Abarrotes El Duero, Decasa, Grupo Corvi, y Grupo Ibarra, entre otros. La Compañía considera que no existe dependencia en los clientes principales, ya que la participación de éstos en los ingresos es similar a la estructura de mercado de la industria de alimentos.

En el caso del canal de tradicional, se opera a través de distintos distribuidores que logran llegar a clientes finales de diferentes segmentos como lo son cadenas de restaurantes, hoteles, casinos, hospitales, comedores de maquilas o plataformas petroleras, cárceles y hasta funerarias. El elemento clave que ha permitido desde 2011 el crecimiento de este canal, ha sido la atención a cada tipo de cliente a partir de la segmentación y detección de sus necesidades específicas.

Con la adquisición de Helados Nestlé®, la Compañía llega a más de 52,000 mil puntos de venta, ubicados principalmente en el canal tradicional donde se realiza el 48.9% de la venta.

Las ventas de Nutrisa® a través de tiendas propias representan el 71%, mientras que el 29% es a través de franquicias y autoservicio, por lo que no existe una dependencia excesiva de uno o varios clientes.

La estrategia de negocios de Nutrisa® ha sido a través de la presencia de tiendas en los principales centros comerciales, en las más importantes ciudades de la República Mexicana, lo que ha significado un importante desarrollo de la marca Nutrisa®. No obstante, se tiene un notable crecimiento en tiendas ubicadas en ciudades más importantes del país; así como la comercialización del helado dudo en litro y medio galón en el canal de autoservicios.

Las ventas de exportación en 2016 representaron el 7% del total de las ventas de la Compañía, cuyo principal mercado es Estados Unidos.

### iii) Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Grupo Herdez es propietario, titular y/o licenciataria de las diferentes marcas que comercializa y distribuye a través de sus subsidiarias y asociadas. Todas y cada una de las marcas, “slogans” (avisos comerciales) y demás elementos de Propiedad Industrial de la Compañía se encuentran debidamente registrados y vigentes en los países en los que utiliza, entre ellos México, Estados Unidos, así como en diversos países de Latinoamérica, Europa y Asia, lo que representa más de 1,500 expedientes y registros en distintas Clases conforme a la Clasificación Internacional de Productos y Servicios para el Registro de Marcas (Clasificación de NIZA). La Compañía mantiene vigentes y protegidas sus marcas y a la fecha no tiene litigios relevantes que pudieran afectar sus operaciones.

Las marcas de los productos que la Compañía produce, comercializa y distribuye bajo contratos de licencia de uso de marca son: Herdez®, McCormick®, Helados Nestlé®, Barilla®, Yemina®, Vesta®, Del Fuerte®, Nair®, Nutrisa®, Embasa®, La Victoria®, Chi-Chi's® y Blasón®.

Las marcas de productos que la Compañía distribuye bajo contratos de distribución son: Kikkoman®, Ocean Spray® y Reynolds®.

A continuación, se presenta una breve descripción de las marcas más representativas bajo las cuales se comercializan los productos de la Compañía:



Es la primera comercializadora de productos Orgánicos Mexicanos para el mercado nacional. La producción de los productos de Aires de Campo está realizada por una cadena de más de 70 productores que elaboran los productos bajo los más estrictos cuidados al medio ambiente y bajo un esquema de comercio justo. Aires de Campo ofrece productos libres de químicos, hormonas y OGM's en varias categorías como abarrotes, congelados, nueces y semillas, frutas y verduras.



Es la marca italiana experta de pasta alimenticia y de salsas para pasta desde hace 140 años de existencia. Barilla ha logrado penetrar en el mercado y ganarse el reconocimiento del público consumidor mexicano como pasta de calidad superior y experto italiano. La pasta Barilla® se ubica en el segmento de precio alto pero alcanzable para un consumo diario.

Blasón

Produce café en grano y molido, en envases metálicos y bolsa de laminación. Por la calidad del café, Blasón es reconocido como el exportador mexicano de excelencia a Estados Unidos. Cuenta con la denominación de “café de altura”, cuyas características son la acidez, cuerpo y aroma.



Por muchos años esta marca ha sido reconocida por su popular salsa clásica en frasco gotero con diseño único. En los últimos años, la marca ha generado un acercamiento importante con el público objetivo más joven impulsando toda su línea de salsas picantes. Además, participa en el mercado de aceitunas y salsas caseras.



Líder en el mercado doméstico en la producción de puré de tomate y productos relacionados. La predilección que tienen los consumidores por esta marca que ofrece un puré más espeso y rojo se ve reflejada en su liderazgo absoluto de la categoría.

Doña María

Con más de setenta años en el mercado, es líder absoluto en la categoría de mole. Con una amplia variedad en su portafolio, moderniza su imagen en empaques, y ha dado dinamismo a la categoría. Con su versión “lista para servir”; buscando ofrecer a sus consumidores practicidad y diferentes ocasiones de consumo.

Los productos que se fabrican bajo esta marca son: mole en pasta, mole listo para servir y nopales, que se exportan a E.U.A.

Embasa®

Comercializa salsa tipo cátsup en México y salsas caseras, chiles y vegetales procesados en Estados Unidos. Tanto La Victoria® como Embasa® son marcas con posiciones fuertes de mercado en las regiones del suroeste y occidente de Estados Unidos, particularmente en el estado de California.



Es uno de los líderes en la categoría de helados y postres congelados, particularmente en el segmento para niños y jóvenes, con un portafolio que incluye las marcas Nestlé®, Mega®, PelaPop® y Danesa33®, entre otras, llegando a más de 52,000 puntos de venta en todo el país.

CON TODA CONFIANZA... ES  
HERDEZ

Desde su nacimiento en 1962 Herdez® se posicionó en los hogares mexicanos como una de las marcas de alimentos enlatados; de ahí nació el slogan “Con toda confianza es Herdez”. Actualmente su portafolio en México está integrado por atún, vegetales, chiles, frutas en almíbar, jugo de 8 verduras, puré de tomate, salsas caseras, sopas y cremas.

McCORMICK

Marca conocida por sus mayonesas, mermeladas, mostazas, tés, especias; siendo líder del mercado mexicano en todas las categorías antes mencionadas. Cuenta con un sólido posicionamiento en el mercado ofreciendo por más de 70 años productos con la mejor calidad y sabor para México.



Comercializa atún en aceite y agua, todos en presentación de envase metálico. Calidad a precio accesible.



Es la marca líder y pionera en venta de helado de yogurt y productos naturales en México. Cuenta con más de 490 sucursales alrededor de la república mexicana y más de 37 años de experiencia.



Es la marca de pasta alimenticia dirigida al segmento de precio bajo. Con esta marca, el Grupo complementa su portafolio de pastas alimenticias con un producto hecho de trigo duro y con más fibra para entregar una solución de calidad a precio bajo.



Es la marca mexicana líder en el norte del país desde más de 70 años. Yemina es reconocida para ayudar a la buena nutrición de los mexicanos. Yemina tiene un precio promedio en línea con la categoría (mainstream).

### Contratos de Distribución para México



Es la marca reconocida en el ámbito internacional por su variedad de salsas de soya y teriyaki en diversas presentaciones. Esta marca tiene más de 350 años de tradición. El Grupo distribuye esta marca en México desde 1989.



Es la marca líder mundial de productos de arándano, y desde 1981, también la marca líder en Estados Unidos en bebidas de jugo de arándano enlatadas y embotelladas. El Grupo es distribuidor de esta marca para México desde junio de 2006.



Es la marca más reconocida en empaques de aluminio y cuenta también con presencia en bolsas, papel encerado y otro tipo de empaques. El Grupo distribuye esta marca en México desde 2010.

### Estados Unidos



Comercializa salsas, chiles, tortillas, totopos, platillos para microondas, dips y sazónadores. Tiene una importante presencia en los mercados del noreste y la zona de los grandes lagos de Estados Unidos.



Es líder en la producción de alimentos congelados y refrigerados estilo mexicano. Comercializa productos como mini tacos, flautas, taquitos, empanadas, burritos y otros antojitos en Estados Unidos.



Actualmente es identificada y conocida como la marca auténticamente mexicana en Estados Unidos. Reafirma los valores de tradición en la cocina para poder disfrutar de grandes platillos con la familia y amigos. Participa en las categorías

de: chiles, frijoles, vegetales, frutas, dips, guacamole, salsas caseras, salsas para cocinar, salsas refrigeradas, tortillas y totopos.



Comercializa en Estados Unidos una amplia variedad de productos alimenticios de alta calidad de comida étnica mexicana como salsas, salsas taqueras, otras salsas mexicanas y otros productos como jalapeños.



Wholly Guacamole ha sido la marca líder de productos de aguacate procesado en los EEUU por los últimos 10 años. Su línea de productos que incluye guacamoles, salsas y aguacate listo para consumir destaca el uso de aguacate Hass, cero conservadores y procesamiento artesanal. La marca se vende en autoservicios, clubes, restaurantes y tiendas de conveniencia.

## Contratos Relevantes

Además de respaldar sus operaciones habituales con diversos contratos, durante los últimos 3 ejercicios, Grupo Herdez ha celebrado los siguientes contratos relevantes:

Con fecha 29 de octubre de 2015, McCormick de México, S.A. de C.V., celebró un Contrato de Licencia de Marca con Dreamworks Animation UK Limited, para la promoción y publicidad de las obras cinematográficas de Dreamworks en diversos productos de la marca McCormick®; vigente de septiembre de 2015 a diciembre de 2016.

El 1 de diciembre de 2015 McCormick de México, S.A. de C.V., celebró un Contrato de Licencia con Rovio Entertainment LTD, para la promoción de la película animada "Angry Birds Movie" en diversos productos de la marca McCormick®; vigente de diciembre de 2015 a septiembre de 2016.

Con fecha 1 de diciembre de 2015 Alimentos Benefits, S.A. de C.V., celebró un Contrato de Licencia de Marca con Rovio Entertainment LTD para la promoción de la película animada "Angry Birds Movie" en diversos productos de la marca Helados Nestlé®; vigente de octubre de 2015 a noviembre de 2016.

Con fecha de 7 de julio de 2015, Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Accionistas con Operadora Comercial de Desarrollo, S.A. de C.V., (Cinopolis), para la constitución de una nueva sociedad denominada Saben a Cine, S.A.P.I. de C.V., en la que otorgan a favor de esta nueva empresa la licencia de uso de marca de Cinopolis para la producción, manufactura, desarrollo, compraventa, distribución y comercialización de palomitas para microondas.

El día 18 de junio de 2015, Energía para Conservas, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Construcción y Operación con Cummins Comercializadora, S. de R.L. de C.V. para la construcción de una planta de cogeneración de energía eléctrica y térmica.

En diciembre de 2015, Herdez, S.A. de C.V. celebró un Contrato de Licencia de Software con Manhattan Associates, Inc; para modernizar la plataforma tecnológica que soporta los procesos de logística de Grupo Herdez.

Con fecha 18 de diciembre de 2014, Grupo Herdez celebró un contrato de adquisición de activos relacionado con el negocio de Helados Nestlé® en México. La negociación incluye una licencia a largo plazo sobre las marcas de Helados Nestlé®; adquisición que fue autorizada por la Comisión Federal de Competencia Económica y concretada el 1 de marzo de 2015.

En noviembre de 2014, Herdez Del Fuerte S.A. de C.V. celebró un Contrato de Compra Venta de Acciones de Aires de Campo S.A. de C.V., por lo que la participación accionaria de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. aumenta del 50.00% a 92.6233% en esta empresa.

El 11 de agosto de 2014, Hersea, S.A. de C.V. celebró un contrato para la construcción de un buque atunero con Astilleros Armon Vigo, S.A. A la fecha, la Compañía cuenta con ocho buques atuneros.

Con fecha de 4 de abril de 2014, se celebró el Contrato de Renovación de Distribución entre Herdez Del Fuerte S.A. de C.V. y Kikkoman® Sales USA, Inc.

#### iv) Principales clientes

La Compañía ha propiciado y mantenido una sana relación de negocios con todos y cada uno de sus clientes. La Compañía considera que no existe dependencia en los mayores clientes, ya que la participación de éstos en los ingresos es similar a la estructura de mercado de la industria de alimentos. Entre sus principales clientes en México, destacan las tiendas de autoservicio como Casa Ley, Grupo Soriana, Tiendas Chedraui, Grupo Walmart, entre otros; clubes de precio como City Club y SAM'S Club; mayoristas como Abarrotes El Duero, Decasa Garís, Grupo Sahuayo, Productos de Consumo Z, entre otros; Conveniencia como Oxxo.

En E.U.A. se consideran las tiendas HEB, Kroger, Safeway, Supervalve y Walmart, así como minoristas en ambos países.

A continuación, se presenta una lista de los diez principales clientes del Grupo:

México	
Cliente	Canal
Abarrotes El Duero	Mayorista
Casa Ley	Tienda de Autoservicio/ Mayorista
Chedraui	Tienda de Autoservicio
Decasa	Mayorista
Garís	Mayorista
Grupo Sahuayo	Mayorista
Oxxo	Tienda de Conveniencia
Productos de Consumo Z	Mayorista
Soriana	Tienda de Autoservicio
Walmart de México	Tienda de Autoservicio

Estados Unidos	
Cliente	Canal
Albertson's	Tienda de Autoservicio
Costco	Club de precios
Kroger	Tienda de Autoservicio
Safeway	Tienda de Autoservicio
Sam's	Club de precios

Supervalve	Tienda de Autoservicio/ Mayorista
Trader Joes	Tienda de Autoservicio
Unified Grocers	Tienda de Autoservicio/ Mayorista
Wal Mart	Tienda de Autoservicio
Winco Foods	Tienda de Autoservicio

Cabe mencionar que el único cliente que representó alrededor del 20% de las ventas consolidadas de la Compañía fue Walmart de México y Centroamérica.

## v) Legislación aplicable

### Legislación aplicable

Las actividades que desarrolla Grupo Herdez están sujetas a un amplio marco regulatorio, razón por la cual, éste se mantiene siempre pendiente del debido cumplimiento de las diversas leyes, normas, reglamentos, disposiciones y demás relativos que le son aplicables, tales como mercantiles, financieras, bursátiles, sanidad y medio ambiente, laboral y social, energía, economía, tributaria, principalmente; así como legislación en países a los que se exporta como E.U. y Centroamérica; mismos que de forma esquemática se mencionan a continuación:

En México, las principales leyes mercantiles a las que están sujetas las diferentes empresas que conforman Grupo Herdez, por nombrar las principales, son: la Ley General de Sociedades Mercantiles, Código de Comercio, Ley Federal del Derecho de Autor, Ley de la Propiedad Industrial, Ley de Navegación y Comercio Marítimos, Ley de Puertos, Ley Federal de Competencia Económica, Ley Federal de Juegos y Sorteos, y la Ley Federal de Protección al Consumidor, entre otras.

En materia financiera y bursátil, la Compañía debe cumplir con disposiciones como: Ley del Mercado de Valores; Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores; Código de Mejores Prácticas Corporativas; Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros; Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito; Ley de Instituciones de Crédito; Ley de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros, entre otros.

En materia de Sanidad y del Medio Ambiente, Grupo Herdez está sujeta al cumplimiento, entre otras, de las siguientes disposiciones: Ley General de Salud, Ley General de Pesca y Acuicultura Sustentables, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, Ley de Aguas Nacionales, así como diversos reglamentos y Normas Oficiales Mexicanas sobre prácticas de higiene y sanidad en la preparación, distribución y venta de alimentos.

Por cuanto hace a la legislación aplicable en Estados Unidos, Grupo Herdez debe cumplir principalmente dentro del U.S. Food And Drug Administration: 7303.003 Import Acidified and Low-Acid Canned Foods; 21 CFR Part 108 Emergency Permit Control; 21 CFR Part 113 Thermally Processed Low-Acid Foods Packaged in Hermetically Sealed Containers; 21 CFR Part 114 Acidified Foods; 7303.819 Import Foods – General, 7304.004 Pesticides and Industrial Chemicals in Domestic and Imported Foods; 7304.019 Toxic Elements in Food & Foodware - Import and Domestic; 7309.006 Imported Foods - Food and Color Additives; 7321.005 Domestic and Import NLEA, Nutrient Sample Analysis General Food Labeling Program, 21 CFR Part 101 Food labeling, 21 CFR 110 Current Good Manufacturing Practice in Manufacturing, Packing, or Holding Human Food; FDA & US Agent Register; FCE for Facility & SID; FCS – Food Contact Substances, entre otros.



Dentro de las normas y legislación a las cuales se encuentra sujeta la Compañía para exportar a países de Centroamérica como Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Costa Rica, entre otros, Grupo Herdez cumple con disposiciones como: Certificados de Libre Venta, Certificados de Origen, Factura Comercial, por nombrar los principales.

En materia Tributaria, Grupo Herdez está sujeta, entre otras, a lo dispuesto en: Código Fiscal de la Federación, Ley Federal de Derechos, Ley del Impuesto al Valor Agregado, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios, Ley de los Impuestos Federales de Importación y de Exportación, entre otros.

A la fecha del presente reporte, la Compañía no tiene créditos fiscales o adeudos fiscales relevantes que reportar y se encuentra al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no ha reconocido provisión en los estados financieros basada en la opinión de sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades y sin ninguna contingencia.

La Compañía y sus Subsidiarias no aplican o cuentan con algún tipo de subsidio, exención fiscal o beneficios fiscales especiales que le apliquen o que pudieran influir en los resultados del negocio.

#### vi) Recursos Humanos

Al cierre del 2016, el número de colaboradores que prestaron sus servicios en las empresas del Grupo Herdez ascendió a 9,177 con una proporción del 63% empleados y 37% sindicalizados,

La Compañía cuenta con planes de retiro en beneficio de todos sus empleados de confianza, incluidos sus principales funcionarios, cuyos fondos al 31 de diciembre de 2016, ascendieron a más de \$176 millones de pesos.

Nuevamente el buen clima laboral en el Grupo Herdez fomentó relaciones armoniosas, tanto en lo individual, como en lo colectivo, facilitando el logro de los objetivos de la empresa.

#### vii) Desempeño ambiental y responsabilidad social

La relación entre agricultura y cambio climático es muy compleja. Por una parte, la agricultura contribuye a la generación de gases de efecto invernadero, debido al uso de fertilizantes, combustibles y prácticas agrícolas intensivas. Pero al mismo tiempo los efectos del cambio climático incrementan la vulnerabilidad del sector. Las emisiones de gases de efecto invernadero cambian la composición de la atmósfera y el clima, así pues, la sequía e inundaciones son los principales factores de riesgo y volatilidad en el precio de las materias primas.

La Compañía trabaja para disminuir su huella ecológica y transformar los impactos en acciones sustentables a través de distintas iniciativas para proteger el entorno y cuidar los recursos naturales. Grupo Herdez cuenta con tres instalaciones para la captación y el almacenamiento de agua pluvial en Cuautitlán y San Luis Potosí a través de las cuales durante 2016 se recicló y/o reutilizó 3.3% del volumen total del agua captada.

En los procesos de producción se procura la utilización eficiente de los recursos naturales y se prioriza la reducción y reciclaje de los residuos, así como su incorporación a nuevas cadenas de producción. En el año logramos reciclar el 76% de nuestros residuos.

Derivado del uso de energía eólica en seis de las sedes de la Compañía, las emisiones de CO<sub>2</sub>e se redujeron en 12.3%. En los últimos tres años, Grupo Herdez ha disminuido la intensidad de las emisiones por unidad de producción hasta llegar a 0.19 Ton de Co2e/Ton producida.

En ninguna de las operaciones de Grupo Herdez se presentan emisiones destructoras de la capa de ozono.

### Estrategias de disminución de impacto medioambiental

Para fortalecer internamente esta cultura, la empresa diseñó el Manual de Directrices Ambientales, con la finalidad de orientar al personal de plantas, centros de distribución y oficinas en la aplicación de acciones contundentes.

Algunos de los retos más significativos para la Compañía son la estandarización de los indicadores de desempeño medioambiental, la implementación de un sistema de gestión ambiental integrado que cubra la diversidad de actividades que el Grupo desarrolla, y el fomento de buenas prácticas en maquiladores, proveedores y contratistas.

Para incentivar el compromiso en nuestra cadena de suministro hacia la sustentabilidad, hemos desarrollado un código de conducta para proveedores que contiene cláusulas sobre derechos humanos, corrupción, estándares laborales y ambientales.

La extracción de atún aleta amarilla es uno de los procesos que podrían generar impactos negativos sobre la biodiversidad. Como medida de prevención, la Compañía ha desarrollado un manual que establece el procedimiento de liberación oportuna de fauna marina capturada accidentalmente durante la pesca. Se vigila continuamente que las operaciones de extracción se realicen considerando los lineamientos de organismos nacionales e internacionales, con relación al estado en que se encuentra la especie a capturar, mitigando así el impacto a la densidad de población del atún. Aunado a lo anterior, las embarcaciones de Grupo Herdez respetan el límite de mortandad de delfines emitido por la SAGARPA. Sumado a esto, durante el año redirigimos esfuerzos para obtener la certificación de pesca sostenible por parte del Marine Stewardship Council.

La mayor parte de las aguas residuales que el Grupo genera se canalizan, previo tratamiento, a drenajes municipales y federales, siendo éstos los que les dan un manejo final bajo sus propios esquemas y recursos.

Para mayor información, consultar el Informe Anual Integrado 2016 de Grupo Herdez, disponible en: [www.grupoherdez.com.mx](http://www.grupoherdez.com.mx) (se envía a otra página)

### viii) Información del mercado

#### Participaciones de Mercado

El Grupo adquiere en forma continua información sobre participación de mercado, movimientos en precios, distribuciones tanto numéricas como ponderadas y los hábitos de consumo en hogares sobre las principales categorías de productos que comercializa.

Dichas participaciones, por línea de producto, se detallan a continuación:

- Té
- Salsas caseras
- Mermeladas
- Mole
- Salsas picantes

- Puré de tomate

**México:**

Superior al 50%: mayonesas, mostazas, moles, jugo 8 verduras, champiñones, puré de tomate, alimentos orgánicos empacados.

Entre 25 y 50%: pastas secas, mermeladas, aceitunas, miel de abeja, salsa tipo cátsup.

Menor a 25%: jarabes, jugo de almeja y tomate, especias, café, aderezos para ensalada, salsas para pastas, atún, frutas en almíbar, salsas picantes, legumbres y vegetales, chiles enlatados, frijoles envasados, salsas de soya, gelatinas, salsas caseras, té.

**Estados Unidos:**

Superior al 50%: moles, nopalitos.

Entre 25 y 50%: guacamole.

Menor a 25%: salsa, salsas para enchiladas, salsa para tacos, chiles, tortillas

Fuente: AC Nielsen e ISCAM.

En virtud de que no existe una Cámara que agrupe a los participantes en el mercado de helados y productos naturales o naturistas, se estima que la participación de los productos Nutrisa se desempeña en los siguientes nichos de mercado:

1. Helado de yogurt 69%
2. Complementos Alimenticios. En este sector solamente enfrenta a General Nutrition Center GNC, desconociendo el porcentaje de mercado que corresponde a cada uno de ellos.
3. Alimentos y bebidas de origen natural 28%
4. Productos de Cuidado Personal de origen natural sin lectura respecto a su participación en el mercado.
5. Suplementos Deportivos con una participación del 21% del segmento de productos naturales.

Los principales competidores de la Compañía respecto de los productos que se mencionan a continuación son:

- B&G Foods
- Campbell's
- Clamato
- D'Gari y Jello
- Del Monte
- Dolores
- El Pato
- French's
- General Mills\*
- General Nutrition Center
- Goya Foods\*
- Gruma
- Guerrero
- Hellmann's
- Hunt's

- José Olé\*
- Karo
- Kermato
- Knorr
- Kraft
- La Costeña
- La Moderna
- La Pastora
- La Sierra
- Lagg's
- Mission\*
- Monteblanco
- Moyo
- Nescafé
- Nunny's
- Ortega\*
- Pace\*
- Pepsico\*
- Rogelio Bueno\*
- San Marcos
- Súper Soya
- Tostitos\*
- Tuny: Atún
- Tutti Frutti
- Tyson Foods\*
- Valentina
- Valvita
- Vita Real
- Yogen Früz
- Yogurtland

\*Únicamente en Estados Unidos.

Estudios de mercado realizados por diversas agencias de investigación de mercados en términos de usos, hábitos y actitudes, evaluación de cambios de imagen, pruebas sensoriales, etc., los cuales se han llevado a cabo en años anteriores en diferentes partes de la República Mexicana cuantitativa y cualitativamente, muestran que tanto en productos líderes como en productos que no son líderes, el consumidor recuerda diversas marcas de la Compañía como su primera mención ("Top of mind"). También en "pruebas ciegas", múltiples productos del Grupo han sido calificados con mayor puntuación en calidad que los productos de la competencia.

## ix) Estructura Corporativa

La Compañía es una sociedad controladora propietaria directa o indirectamente de acciones en 48 Subsidiarias y 1 Asociada. Los Estados Financieros Consolidados Auditados incluyen los resultados del Grupo y todos los saldos y transacciones entre sus Subsidiarias han sido eliminados en la consolidación.

Las Subsidiarias de Grupo Herdez son consolidadas al 100%, reconociendo en su caso, las participaciones no controladoras correspondientes.

MegaMex Foods, LLC fue constituida en 2009 y es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), subsidiaria de Herdez Del Fuerte y representa aproximadamente 20% de la utilidad antes de Impuestos de Grupo Herdez.

A continuación, se presentan las Subsidiarias y Asociadas más importantes, su actividad principal y el porcentaje de tenencia accionaria que el Grupo mantiene en ellas al 31 de diciembre de 2016:

Compañía	Actividad	% de tenencia
<b>Subsidiarias</b>		
Herdez Del Fuerte	Transformación, comercialización y distribución de productos alimenticios.	50.0%
McCormick de México	Elaboración y envasado de productos alimenticios.	50.0%
Barilla México	Compra, elaboración, distribución e importación de pastas alimenticias.	50.0%
Grupo Nutrisa <sup>15</sup>	Produce y comercializa productos bajo la marca Nutrisa® y Helados Nestlé®.	99.9%
<b>Asociadas</b>		
MegaMex Foods	Producción, distribución y venta de productos mexicanos.	25%

El porcentaje accionario corresponde al mismo porcentaje de voto.

#### x) Descripción de los principales activos

Durante los últimos años la Compañía ha invertido en fortalecer la plataforma sobre la que habrá de cimentar el crecimiento futuro, tanto en la infraestructura que permitirá poner al alcance de los consumidores los productos que demanda y prefiere, como en mejoras operativas que abarcan desde la capacitación constante al personal, hasta la generación de sinergias que se traducen en ventajas competitivas.

El Grupo cuenta con 22 centros de distribución (21 en México y 1 en Estados Unidos). En cada uno de ellos está instalado un sistema de administración de almacenes y un sistema de consignaciones, los cuales permiten seguir estrechamente los inventarios. La ubicación de estos centros de distribución es:

Centros de Distribución	
CONSERVAS	
Ubicación	Capacidad Instalada (pallets)
Ahuizotla, Ciudad de México	14,600
Cuautitlán, Estado de México	37,440

<sup>15</sup> Grupo Nutrisa consolida los resultados de las marcas Nutrisa® y Helados Nestlé®.

Cancún, Quintana Roo	1,200
Chiapas, Chiapas	700
Guadalajara, Jalisco	9,443
Mérida, Yucatán	3,376
Los Mochis, Sinaloa	35,400
Monterrey, Nuevo León	6,500
Saginaw, Texas, Estados Unidos	858
San Bartolo, Ciudad de México	3,500
San Luis Potosí, San Luis Potosí	35,840
Tijuana, Baja California	3,091
Tultitlán, Estado de México	5,000
<b>CONGELADOS</b>	
Chalco, Estado de México	3,100
Culiacán, Sinaloa	63
Industrial Vallejo, Estado de México	1,572
Lagos de Moreno, Jalisco	4,389
Monterrey, Nuevo León	256
Puebla, Puebla	98
Puerto Vallarta, Jalisco	30
Tijuana, Baja California	162
Villahermosa, Tabasco	130

Todos los CEDIS se utilizan para el almacenaje y distribución de los productos del Grupo. Se encuentran en estado activo y el 43% son propios. Todos están asegurados y a la fecha ninguno de ellos se encuentra otorgado en garantía.

Actualmente se está ampliando la capacidad del centro de distribución de Los Mochis, Sinaloa en 2.3 veces para satisfacer las necesidades de almacenaje proyectadas a 2020 con una inversión total de 30 millones de dólares. Esta inversión se financiará con recursos propios.

Asimismo, la Compañía cuenta con ocho buques atuneros: Arkos I, Bonnie, Cartadedeces, Conquista, Duque, Nair, Nair II y Nair III. Todos los buques se utilizan para la captura de atún. Se encuentran en estado activo y el 100% son propios. Todos están asegurados y a la fecha ninguno de ellos se encuentra otorgado en garantía.

Buques atuneros	
Ubicados en México	Capacidad instalada (Toneladas)
Arkos I	1,000
Bonnie	900
Cartadedeces	600
Conquista	850
El Duque	1,250
Nair	1,000
Nair II	900
Nair III	160

Al cierre de marzo de 2017 la Compañía contaba con 496 tiendas Nutrisa®. La totalidad de los puntos de venta son rentados y 26% son franquicias.

Tiendas Nutrisa	
Ubicadas en México	
Operación propia	365
Franquicias	131
<b>Total Tiendas</b>	<b>496</b>



Planta	Antigüedad	Productos elaborados	Capacidad instalada (Toneladas)	Capacidad utilizada (%)	Certificaciones
<b>Ubicadas en México</b>					
<b>Planta Barilla</b> Complejo Industrial "Duque de Herdez" (San Luis Potosí, S.L.P.)	2002	Pastas alimenticias	78,929	82%	FSSC 22000 e Industria Limpia.
<b>Planta Chiapas</b> (Puerto Chiapas, Chiapas)	1997	Atún, harinas proteicas y aceite de pescado	21,216	78%	HACCP, Industria Limpia, verificada por COFEPRIS Y PROFEPA. En proceso de certificación FSSC 22000.
<b>Planta de Alimentos Deshidratados del Bajío</b> (Villagrán, Guanajuato)	1995	Deshidratación de chiles varios, mezclas y moliendas	10,100	40%	N/A
<b>Planta El Duque</b> Complejo Industrial "Duque de Herdez" (San Luis Potosí, S.L.P.)	2005	Aderezos, especias, jarabes, mayonesas, mermeladas, mieles, mostazas y té.	83,500	58%	BRC, HACCP, Industria Limpia. En proceso FSSC 22000 y C-T PAT.
<b>Planta Helados Nestlé</b> (Lagos de Moreno)	1972	Helados, sorbetes, paletas, sándwiches, conos, copas, y postres congelados	52,000	63%	OHSAS 18001, ISO 14001, FSSC 22000, ISO 22000, ISO 22002-1, FDA: FSMA
<b>Planta Industrias (1)</b> (San Luis Potosí, S.L.P.)	1980	Moles, jugo de 8 verduras, vinagres, nopales con jalapeño, salsas y salsas picantes	18,566	55%	BASC, C-TPAT, FSSC 22000, Industria Limpia.
<b>Planta Intercafé</b> (Oaxaca, Oaxaca)	1988	Café	3,660	63%	ISO 9001 versión 2008. En proceso HACCP.
<b>Planta México</b> (Cuatitlan de Romero Rubio-Estado de México)	2013	Mayonesas, aderezos y mostazas	129,000	66%	En proceso de certificación FSSC 22000.
<b>Planta Nutrisa</b> (Chalco, Estado de México)	2010	Helado de yogurt y productos naturales (cereales, granolas y toppings)	28,400	41%	Código de Conducta para fabricantes bajo el esquema Disney, HACCP, Industria Limpia, ISO 22000.
<b>Planta Sabinas 1</b> (Sabinas, Coahuila)	2010	Aguacate para productos terminados de exportación y salsas	3,629	93%	Safety Quality Food.

<b>Planta Sabinas 2</b> (Sabinas, Coahuila)	2000	Aguacate para productos terminados de exportación y ventas nacionales a clientes institucionales	36,287	93%	Safety Quality Food nivel 3.
<b>Planta Santa Rosa Tomates</b> (Los Mochis, Sinaloa)	1981	Productos empacados derivados del tomate	157,500	82%	Industria Limpia, Industria Segura y FSSC 22000.
<b>Planta Santa Rosa Vegetales</b> (Los Mochis, Sinaloa)	2014	Vegetales, salsas y chiles	75,000	54%	Industria Limpia, Industria Segura En proceso FSSC 22000.
<b>Ubicadas en el exterior</b>					
<b>Planta Avomex</b> (La Palma, Quillota, Chile)	2009	Aguacate para productos terminados de exportación	2,540	0%	Safety Quality Food
<b>Planta Dallas</b> (Dallas, Texas, EUA)	1996	Alimentos mexicanos congelados listos para servir	39,091	99%	Safety Quality Food
<b>Planta Perú</b> (Lima, Perú)	2007	Aguacate para productos terminados de exportación	3,175	99%	

\* Con modernización en 2004

\*\*Con cambio de planta en 2004

Nota: "HACCP" "Estándar de calidad "Hazard Analysis and Critical Control Point" de USFDA "BRC" "British Retail Consortium" Global Standards

"FSSC 22000" Food Safety System Certification "USFDA", "United States Food and Drug Administration", "SSA", "Secretaría de Salud de México"

"BASC" "Business Alliance for Secure Commerce"

(1) La Planta Industrias HDF de San Luis Potosí obtuvo la certificación BASC, lo que permitirá un envío más expedito de productos hacia los E.U

Todas las plantas descritas anteriormente son de uso productivo y se encuentran en estado activo. El 90% de ellas son propias todas están aseguradas y a la fecha ninguna se encuentra otorgada en garantía.

#### xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

Grupo Herdez tiene la política de cumplir con sus obligaciones contractuales y comerciales, no obstante, y derivado del curso normal de sus operaciones, está involucrado en diversos litigios de carácter mercantil y civil que no representan un factor de riesgo.

Grupo Herdez tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus Subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, la Compañía no ha reconocido provisión en los estados financieros basada en la opinión de sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades y sin ninguna contingencia.

La Compañía no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no se ha declarado en concurso mercantil.

Es importante señalar, que la Compañía no está exenta de recibir demandas o reclamaciones en su contra, o de verse obligada a retirar ciertos productos del mercado derivado de alguna responsabilidad civil y/o acciones colectivas en caso de que el consumo de alguno de sus productos causara algún daño o representara algún riesgo para el consumidor.

### xii) Acciones representativas del Capital Social

Al 31 de diciembre de 2016, el capital social autorizado de Grupo Herdez, S.A.B de C.V. estaba representado por 432 millones de acciones nominativas, ordinarias, sin expresión de valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2016 el total de las acciones estaban en circulación. Las acciones descritas anteriormente están inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores desde el 29 de octubre de 1991. Al 31 de diciembre de 2016 y no se ha realizado ninguna emisión de acciones adicional. El capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$575 millones.

En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016, se resolvió pagar un dividendo ordinario en efectivo a razón de \$0.90 (cero pesos 90/100 M.N.) por acción, proveniente de la Cuenta de Utilidades de ejercicios anteriores y con cargo al saldo actualizado a la fecha de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta.

El pago de este dividendo se realizó en dos exhibiciones: el primero de ellos a partir del 3 de mayo de 2016, por la cantidad de \$0.45 (cero pesos 45/100 M.N.) por acción y el segundo de ellos a partir del día 9 de agosto de 2016, por la cantidad de \$0.45 (cero pesos 45/100 M.N.) por acción.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se resolvió decretar dividendos que a elección de cada accionista sería en proporción de (1) una acción por cada (40) cuarenta acciones de tenencia, o en efectivo a razón de \$0.90 (cero pesos 90/100) por acción. El dividendo fue con cargo a las utilidades acumuladas del ejercicio anterior.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de abril de 2014, no se decretó pago de dividendos ya que se pagaron anticipadamente en 2013.

### xiii) Dividendos

Como política, Grupo Herdez tiene establecido que cualquier pago de dividendos estará sujeto a los resultados de operación, la situación financiera, los proyectos futuros, los requerimientos de capital y otras consideraciones generales de negocios de la Compañía.

El decreto, monto y pago de dividendos a los tenedores de las acciones del Grupo es propuesto por el Consejo de Administración y aprobado por la Asamblea General de Accionistas. El lineamiento establecido para el pago de dividendos es de por lo menos 20% de la Utilidad Neta Consolidada.

A continuación, se presenta una tabla con el pago de dividendos anuales realizado por la Compañía durante los últimos tres años:

Año	Dividendo por acción	
2016	\$0.90	Ordinario
2015	\$0.90	Ordinario
2014	-	-
2013*	\$0.85	Ordinario
2013	\$0.85	Ordinario

\*Este dividendo corresponde al pago por adelantado de 2014.

La Compañía ha pagado dividendos provenientes de las utilidades generadas durante cada periodo. La Administración considera que esta situación se seguirá presentando en el futuro; sin embargo, no puede garantizar que así sea.

### 3) Información Financiera

#### a) Información financiera seleccionada

La información que se presenta a continuación es un resumen de la información financiera consolidada derivada de los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y con las Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (INIIF) respectivas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

De esta manera, la información financiera al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, es comparable.

Asimismo, este resumen deberá revisarse con todas las explicaciones proporcionadas por la administración de la Compañía, (Ver Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora).

Todas las cifras se presentan en millones de pesos.

Datos de los Estados Consolidados de Resultados	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
Ventas netas	18,180	16,356	14,319
Costo de ventas	10,928	9,577	8,737
Utilidad bruta	7,252	6,779	5,582
Gastos generales	4,945	4,291	3,405
<b>Utilidad antes de otros gastos e ingresos</b>	<b>2,307</b>	<b>2,488</b>	<b>2,177</b>
Otros ingresos (gastos), neto	56	-452	-65
<b>Utilidad de operación</b>	<b>2,363</b>	<b>2,036</b>	<b>2,112</b>
Resultado de financiamiento, neto	-465	-463	-258
Participación en resultados de asociadas	599	446	414
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,497	2,019	2,268
Impuestos a la utilidad	904	726	764
<b>Utilidad neta consolidada del ejercicio</b>	<b>1,593</b>	<b>1,293</b>	<b>1,504</b>
<b>Utilidad neta de la participación controladora</b>	<b>717</b>	<b>389</b>	<b>771</b>
Utilidad neta de la participación no controladora	875	904	733
Utilidad de operación más depreciación y amortización (UAFIDA)	2,816	2,887	2,415

Datos de los Estados Consolidados de Situación Financiera	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
Total del activo circulante	6,894	6,198	6,769
Inversiones en acciones de asociadas, inmuebles, maquinaria y equipo	12,000	10,888	9,473
Activos intangibles y crédito mercantil	6,837	6,778	6,636
Impuestos a la utilidad diferidos y otros activos	617	541	383
<b>Total del Activo</b>	<b>26,348</b>	<b>24,405</b>	<b>23,261</b>
Total del Pasivo a corto plazo	3,947	2,630	2,944
Documentos por pagar a largo plazo	5,085	5,402	4,880
Créditos diferidos <sup>16</sup>	1,248	1,150	1,133
Deuda a largo plazo	1,440	1,316	1,128
<b>Total del Pasivo</b>	<b>11,720</b>	<b>10,498</b>	<b>10,085</b>
Capital atribuible a la participación controladora	7,348	6,744	6,309
Capital atribuible a la participación no controladora	7,280	7,163	6,867
Capital atribuible a la participación controladora	7,348	6,744	6,309
<b>Total del Capital contable</b>	<b>14,628</b>	<b>13,907</b>	<b>13,176</b>

Indicadores	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2016	2015	2014
Margen bruto	39.90%	41.40%	39.00%
Margen Operativo	13.00%	12.40%	14.70%
UAFIDA	15.50%	14.90%	16.90%
Margen neto mayoritario	3.90%	2.40%	5.40%
Deuda neta <sup>17</sup> / UAFIDA (veces) Incluye deuda corporativa	2.3	2	1.8
Deuda neta/ Capital contable total (veces) Incluye deuda corporativa	0.38	0.34	0.28
Retorno sobre el capital (ROE) <sup>18</sup>	10.20%	6.00%	12.90%
Retorno sobre el capital ajustado (ROE) <sup>19</sup>	13.20%	7.90%	17.70%

<sup>16</sup> Los créditos diferidos incluyen instrumentos financieros derivados, impuestos a la utilidad diferidos, impuestos por consolidación fiscal y beneficios a empleados.

<sup>17</sup> Deuda neta = Deuda Total – Efectivo y Equivalentes

<sup>18</sup> ROE (Retorno sobre el Capital) = Utilidad Neta de la participación controladora / promedio anual del Capital Contable atribuible a la participación controladora

<sup>19</sup> Ajustado por la eliminación de la valuación a valor razonable de Herdez del Fuerte como resultado de la

Retorno sobre el capital invertido (ROIC) <sup>20</sup>	10.90%	9.90%	11.00%
Retorno sobre el capital invertido Ajustado (ROIC) <sup>21</sup>	11.70%	10.50%	11.70%
UAFIDA/intereses netos (veces)	6.5	7.7	6.4
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	-1,627	-1,529	29
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	-368	-1,580	-555
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos	1.66	0.91	1.79
Dividendo ordinario por acción	0.9	0.9	0.85
Dividendo extraordinario por acción	-	-	0.85*
Acciones en circulación al final del período (millones)	432	432	432
Depreciación y amortización	453	401	303
Días de Cuentas por Cobrar <sup>22</sup>	39	32	40
Días de Cuentas por Pagar <sup>23</sup>	55	47	41
Días de Inventarios <sup>24</sup>	100	92	80

Para obtener más detalle y notas aclaratorias referentes a esta información, consultar los Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en la parte final de este documento.

Al 31 de diciembre de 2016 se reconoció un deterioro por \$11 millones relacionado con el segmento de Jugos. Al 31 de diciembre de 2015 se reconoció un deterioro por \$450 millones relacionado con el crédito mercantil de Nutrisa (Ver Nota 10 y 11 Inmuebles, Maquinaria y Equipo y Activos Intangibles y Crédito Mercantil respectivamente de los Estados Financieros Consolidados Auditados). En 2014 los inmuebles, maquinaria y equipo de la Compañía, no mostraron indicios de deterioro, por lo tanto, no fue necesario ningún ajuste que afectará los resultados de la Compañía.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas incluyen los del Grupo y sus Subsidiarias. Todos los saldos y transacciones entre ellas han sido eliminados en la consolidación.

## **b) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación**

aplicación de la NIIF10 Y NIIF3

<sup>20</sup> ROIC (Retorno sobre el Capital Invertido) = Utilidad de Operación / (Capital Contable Consolidado + Deuda) (promedio anual de los últimos dos ejercicios de los saldos finales)

<sup>21</sup> ROIC ajustado (Retorno sobre el Capital Invertido) = Utilidad de Operación / (Capital Contable Consolidado + Deuda – Deuda corporativa) (promedio anual de los últimos dos ejercicios de los saldos finales)

<sup>22</sup> Días Cuentas por Cobrar = saldo cartera/promedio de ventas diario

<sup>23</sup> Días Cuentas por Pagar = saldo proveedores/promedio de costo

<sup>24</sup> Días de Inventarios = saldo inventarios/promedio de costo de ventas diario

A continuación, se muestra la información por segmento geográfico de ventas, misma que se genera en forma interna y que sirve de base para la evaluación y toma de decisiones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de			2016				Total
	Nacional	%	Congelados	%	Exportación	%	
Ventas Netas	14,431	79.4	2,591	14.3	1,158	6.4	18,180
Costo de Ventas	8,948	81.9	949	8.7	1,031	9.4	10,928
Utilidad Bruta	5,483	75.6	1,642	22.6	127	1.8	7,252
Utilidad (pérdida) de Operación	2,378	100.6	(61)	- 2.6	46	1.9	2,363
Depreciación y Amortización	256	56.5	164	36.2	33	7.3	453
Resultado de Financiamiento, Neto	433	93.1	32	6.9	0	-	465
Participación en resultados de Asociadas	599	100.0	0	-	0	-	599
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos a la utilidad	2,544	101.9	(93)	- 3.7	46	1.8	2,497
Impuesto a la Utilidad	902	99.8	(12)	- 1.3	14	1.5	904
Utilidad Neta Consolidada del Ejercicio	1,642	103.1	(81)	- 5.1	32	2.0	1,593
Utilidad Neta de la Participación Controladora	782	108.9	(81)	- 11.3	17	2.4	718
UAFIDA *	2,634	93.5	103	3.7	79	2.8	2,816
Activos Totales	22,236	84.4	2,456	9.3	1,656	6.3	26,348
Pasivos Totales	10,061	85.8	933	8.0	726	6.2	11,720

\*No auditada

Las NIIF requieren la presentación de la información por segmentos según la Administración organiza dichos segmentos y los monitorea (genera reportes y toma decisiones).

### c) Informe de créditos relevantes

A continuación, se detallan los créditos relevantes de la Compañía. (Ver la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

#### Préstamos Bancarios y Bursátiles



Las condiciones contractuales de la deuda bancaria y bursátil al 31 de diciembre de 2016, están expresadas en millones de pesos y se describen a continuación:

Vencimiento	Importe \$	Tasa	Amortización de capital	Amortización anticipada
2017 (1)	50	8.11% T. Variable	A vencimiento	Sin costo, previo aviso
2017 (2)	600	7.93% T. Fija	A vencimiento	A partir de 2015 con costo
2018 (3)	1,000	6.14% T. Variable	A vencimiento	A partir de 2016 con costo
2019 (4)	600	6.46% T. Variable	Amortizaciones anuales	A partir de 2017 con costo
2019 (5)	350	7.17% T. Variable	Amortizaciones semestrales	A partir de 2014 con costo
2021 (6)	1,446	2.88% T. Variable	A vencimiento	Sin costo, previo aviso
2023 (7)	2,000	8.02% T. fija	A vencimiento	A partir del 2014 con costo
<b>Total</b>	<b>\$6,046</b>			

(1) Préstamo bancario en pesos Inbursa, con vencimiento al 31 de enero de 2017, con intereses pagaderos a la tasa variable TIIE 28 más 2%.

(2) Certificados Bursátiles por \$600 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en septiembre 2017, devengando semestralmente una tasa cupón fija de 7.93%.

(3) Certificados Bursátiles por \$1,000 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en noviembre de 2018, devengando intereses mensuales con una tasa cupón variable de TIIE28 + 0.54%.

(4) Certificados Bursátiles por \$600 millones de pesos emitidos en mercado local con vencimiento en noviembre 2019, devengando intereses mensuales con una tasa cupón variable de TIIE28 + 0.35%.

(5) Préstamo bancario bilateral por \$350 millones de pesos con vencimiento en diciembre 2019 a una tasa de interés variable trimestralmente de TIIE91 + 2%.

(6) Préstamo bancario por 70 millones de dólares bilateral, con vencimiento al 23 de febrero de 2021 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Trimestral más 1.95%

(7) Certificados Bursátiles por \$2,000 millones de pesos emitidos en el mercado local con vencimiento en noviembre de 2023, devengando intereses semestrales con una tasa cupón de fija de 8.02%

Los contratos de préstamos bancarios y bursátiles de Grupo Herdez contienen obligaciones de hacer y no hacer para la Compañía, tales como entregar información financiera de manera periódica, mantener su existencia corporativa, no constituir gravámenes distintos a los permitidos, no fusionarse o escindirse, entre otros.

Dichos préstamos establecen causas de vencimiento anticipado tales como el incumplimiento del pago de principal y/o intereses, incumplimiento de obligaciones de hacer o no hacer (tras haber transcurrido los periodos de cura respectivos), declaración de quiebra, liquidación o concurso mercantil, entre otros.

A la fecha del presente, la Compañía se encuentra al corriente en el pago de intereses de los créditos mencionados anteriormente. Asimismo, no tiene adeudos fiscales y la deuda relevante no dispone de ningún tipo de garantía.

## Otros créditos

Algunas subsidiarias del Grupo tienen contratados préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo.

## Grado de Prelación

Los Certificados Bursátiles y pasivos bancarios están contratados por Grupo Herdez con la misma prelación de pago, en caso de concurso mercantil, que sus demás obligaciones directas y quirografarias, salvo por la preferencia establecidas por ministerio de ley. A la fecha del presente Reporte Anual, el Grupo se encuentra al corriente en el pago del capital e intereses de todos sus créditos relevantes.

## Deuda Corporativa a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2016, Herdez Del Fuerte tiene contratados los siguientes préstamos con Grupo Kuo:

- 1) Préstamo por \$250 millones de pesos (tasa de interés TIE<sub>91</sub> + 4.5%), con vencimiento al 31 de diciembre de 2018.
- 2) Préstamo por \$74 millones de pesos (tasa de interés TIE<sub>91</sub> + 4.5%), con vencimiento al 31 de diciembre de 2018.
- 3) Préstamo por \$20 millones de dólares (\$422 millones de pesos), denominado en dólares (tasa de interés LIBOR + 3.5%) con vencimiento al 31 de diciembre de 2018, y
- 4) Préstamo por \$30 millones de dólares (\$620 millones de pesos), denominado en dólares (tasa de interés LIBOR + 3.5%) con vencimiento al 31 de diciembre de 2018.

## Políticas de Instrumentos Financieros Derivados

Objetivos. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias y asociadas celebran operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura. Con relación a las operaciones derivadas asociadas a materias primas, el objetivo de la Compañía es minimizar el riesgo de variación en los precios de sus insumos, brindando mayor certidumbre y visibilidad del impacto que éstos tendrán en los costos de producción.

Respecto a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias – ya sean activas o pasivas- de carácter financiero, el objetivo de la Compañía es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Estrategia. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias y asociadas realizan operaciones con instrumentos financieros derivados para administrar el riesgo en la variación de los precios de algunos insumos y variables financieras involucrados en su operación diaria. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son designados con fines de cobertura asociando la partida que se está cubriendo.

Política. El Consejo de Administración de Grupo Herdez y de sus empresas asociadas define y autoriza las respectivas políticas de administración de riesgos, cuya finalidad es, entre otras cosas, establecer un marco general para el manejo y desarrollo de coberturas utilizando instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura. En la política de instrumentos financieros derivados de Grupo Herdez se precisan los objetivos generales, las funciones y responsabilidades de los órganos auxiliares y áreas participantes, así como los parámetros generales de la estrategia de cobertura. Estas políticas se implementan con el fin de que, una vez identificados los riesgos sistemáticos administrables, se aplique una estrategia de cobertura adecuada; la cual pretende reducir la incertidumbre y aumentar la visibilidad en las variaciones de los costos, para así anticipar y minimizar los impactos en la rentabilidad de la Compañía.

La Dirección de Administración y Finanzas está a cargo de la administración de riesgos, de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La Compañía identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en coordinación con sus empresas asociadas.

Mercados de negociación y contrapartes. Las operaciones financieras derivadas de cobertura de materias primas son celebradas en mercados o Bolsas de Valores internacionalmente reconocidas como Chicago Board of Trade (CBOT), miembro de Chicago Mercantile Exchange (CME Group) de E.U.A. Debido a que la Compañía ha utilizado únicamente contratos que cotizan en Bolsas de Valores autorizadas y que son de uso común en mercados listados y estandarizados, la Cámara de Compensación ("The Clearing Corporation") es la entidad oficial que actúa como contraparte liquidadora y compensadora, garantizando que se lleven a cabo correctamente las transacciones pactadas y de conformidad con sus propios estatutos y procedimientos.

En el caso de las operaciones financieras derivadas de cobertura de tipo de cambio y tasa de interés, éstas son negociadas y contratadas bilateralmente en mercados Over The Counter (OTC) con entidades financieras que actúan como contrapartes con las que la Compañía mantiene una amplia y continua relación de negocio. Estas contrapartes cuentan, de acuerdo con las agencias calificadoras de riesgo crediticio Standard & Poor's, Fitch Ratings y/o Moody's, con suficiente solvencia, además son supervisadas y reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación. Grupo Herdez designa como agentes de cálculo a las contrapartes con quienes tiene contratados los instrumentos financieros. Estos envían periódicamente los estados de cuenta de las posturas abiertas.

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados públicos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en que los instrumentos son negociados en mercado OTC, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Para la determinación de los valores razonables se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE (Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio) 28 días, tasas sobre Libor (London Inter Bank Offered Rate) 1M y tipos de cambio bajo la paridad peso mexicano/dólar estadounidense disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de cobertura, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Principales condiciones o términos de los contratos. Todas las operaciones financieras derivadas de cobertura vigentes -Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas- se celebran bajo contratos marco estándar, firmados de común acuerdo con las contrapartes y usualmente utilizados en los mercados globales.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito. La Compañía está sujeta a las cláusulas y reglas que rigen los contratos de las Bolsas de Valores de mercados globales y las entidades financieras; según se especifica en los respectivos contratos marco de Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas. El CBOT, por citar un ejemplo, requiere de márgenes iniciales para operar, así como de llamadas de margen durante la vigencia de la operación, en caso de ser necesario.

Procesos y niveles de autorización. El uso de instrumentos financieros derivados en Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias y asociadas se encuentra debidamente autorizado por los respectivos Consejos de Administración, Comités y Órganos auxiliares. Dichos Órganos definen los parámetros y límites que componen la estrategia de cobertura, la evalúan periódicamente para ratificarla o modificarla, según sea el caso y, por último, dan seguimiento constante a los resultados de las

operaciones de cobertura. El Consejo de Administración de la Compañía tiene pleno conocimiento de estas posiciones y procesos.

Procedimientos de control interno. Los niveles de autorización en el proceso de coberturas financieras derivadas son los siguientes:

Responsables	Funciones
Consejo de Administración de Grupo Herdez y empresas subsidiarias y asociadas	Define y autoriza la estrategia de cobertura y los lineamientos generales, así como los respectivos límites y parámetros: áreas funcionales participantes, montos de cobertura, instrumentos financieros derivados, entidades financieras contrapartes, plazos y rangos, entre otros.
Dirección de Administración y Finanzas	Diseña y ejecuta la estrategia de cobertura. Lleva a cabo las operaciones financieras derivadas de acuerdo a los parámetros autorizados. Da seguimiento a las posiciones de cobertura y a sus correspondientes resultados y valuaciones; propone al Consejo u órganos auxiliares cualquier modificación o enmienda a la estrategia.
Planeación Financiera	Ejecuta las operaciones y administra las posiciones de efectivo relacionadas con las operaciones financieras derivadas.
Contraloría y Contabilidad	Contabiliza y registra las operaciones financieras derivadas. Determina el tratamiento contable que, con base en la naturaleza de las mismas, se le dará a las posiciones financieras derivadas de acuerdo a las NIIF.
Auditoría Interna	Revisa los procesos generales así como el correcto cumplimiento de las políticas y estrategias de cobertura.

Tercero independiente que revise los procedimientos. La Compañía lleva a cabo internamente revisiones periódicas de los procedimientos y, al cierre de cada año, la firma de auditoría independiente realiza el dictamen anual.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable en términos de la normatividad contable aplicable, así como los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados. Descripción de las políticas, frecuencia de valuación y las acciones establecidas en función de la valuación obtenida.

Métodos y técnicas de valuación. La Compañía valúa los instrumentos financieros derivados y los registra en el estado de situación financiera al valor razonable a la fecha de cada reporte.

Para los instrumentos que cotizan en mercados públicos, el valor razonable de las posiciones derivadas es determinado por las cotizaciones de mercado publicadas en las Bolsas de Valores, así como a través de los sistemas proveedores de información como Bloomberg, Infosel Financiero y Reuters, entre otros.

Para los instrumentos financieros derivados OTC tales como coberturas de tipo de cambio y tasas de interés que se celebran con instituciones financieras, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración

considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Determinación de la efectividad de las coberturas. Debido a que los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata para sus coberturas mantienen una coincidencia directa con las principales características de la posición primaria, se considera que dichas coberturas tienen un alto grado de efectividad; lo anterior conforme a los lineamientos señalados en las NIIF.

La Compañía realiza periódicamente pruebas prospectivas y retrospectivas de efectividad, obteniendo resultados dentro de los rangos permitidos. Las pruebas prospectivas se llevan a cabo al momento de contratar un instrumento financiero derivado y subsecuentemente se realizan trimestralmente para validar que la cobertura siga siendo eficiente.

Las pruebas retrospectivas se realizan trimestralmente para validar que el instrumento financiero derivado sigue siendo eficiente en el transcurso del tiempo. Ambas pruebas se realizan mediante métodos estadísticos comparando los cambios respecto al derivado hipotético que se crea para simular la operación contraria de la cobertura, es decir, refleja la naturaleza de la posición primaria.

Información de riesgos por el uso de instrumentos financieros derivados. Discusión de la Administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Fuentes internas de liquidez. En caso de ser necesario, la Compañía utiliza el efectivo disponible para fondar directamente los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados. La Dirección de Administración y Finanzas planifica y ejecuta los flujos relacionados con la liquidación de dichos instrumentos, así como con las llamadas de margen, en el supuesto caso que así se requiera.

Fuentes externas de liquidez. No se utilizan fuentes de financiamiento externas para atender los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. La Compañía cuenta con suficiente flujo de efectivo propio, además de líneas de crédito que, en conjunto, le permiten garantizar y asegurar los pagos periódicos y la liquidación total de sus obligaciones.

### **Análisis de Sensibilidad**

Los instrumentos financieros derivados que opera Grupo Herdez fueron designados desde su inicio como cobertura de flujo de efectivo y su efectividad es medida periódicamente tanto prospectiva como retrospectivamente mediante métodos estadísticos de acuerdo a las NIIF. Adicionalmente se realizan pruebas de estrés para asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes ante las variaciones de los activos subyacentes.

La Compañía documenta al inicio de cada transacción la relación entre los instrumentos derivados y las partidas cubiertas, así como la estrategia para respaldar las operaciones de cobertura. Adicionalmente, la Compañía valúa de forma periódica la efectividad de los instrumentos financieros derivados contratados para cubrir los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo.

Adicionalmente los instrumentos financieros se encuentran ligados a diferentes variables económicas como precios de los subyacentes, tasas de interés y tipos de cambio, por lo que se realizan análisis de sensibilidad para determinar las variaciones que pudieran tener los valores razonables de los instrumentos contratados y asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes.

### **Commodities**

#### **Análisis de sensibilidad valor razonable futuros sobre commodities**

Se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando una variación en el precio del subyacente entre +/- 10% y +/- 15%. El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	+15%	+10%	-15%	-10%
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Futuros sobre commodities	\$126,188	\$84,125	(\$84,125)	(\$126,188)
<b>Total</b>	<b>\$126,188</b>	<b>\$84,125</b>	<b>(\$84,125)</b>	<b>(\$126,188)</b>

## Tipo de Cambio

### Análisis de sensibilidad valor razonable forwards tipo de cambio

La volatilidad del peso mexicano frente al dólar estadounidense afecta las posiciones derivadas de tipo de cambio que se tienen contratadas, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad considerando una variación entre +/- \$2.00 y +/- \$3.50. El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXN</i>	3.5	2	-2	-3.55
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Forwards Compra	106,588	60,907	(60,907)	(106,588)
Futuros sobre commodities	13,593	7,768	(7,768)	(13,593)
Swaps sobre tasa de interés en dólares	153	88	(88)	(153)
<b>Total</b>	<b>120,334</b>	<b>68,763</b>	<b>(68,763)</b>	<b>(120,334)</b>

## Tasas de Interés

### Análisis de sensibilidad valor razonable swaps de tasas de interés

A continuación, se muestra un análisis de sensibilidad considerando una variación en la tasa de referencia TIIE en +/- 50 y +/- 100 puntos base para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable. El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXN</i>	+ 100pb	+ 50pb	- 50 pb	- 100pb
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Swap de tasa	19,036	9,596	(9,757)	(19,679)
<b>Total</b>	<b>19,036</b>	<b>9,596</b>	<b>(9,757)</b>	<b>(19,679)</b>

A continuación, se muestra un análisis de sensibilidad considerando una variación en la tasa de referencia LIBOR en +/- 25 y +/- 50 puntos base para los instrumentos que se encuentran expuestos

al riesgo de tasa de interés a tasa variable. El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXN</i>	<b>+ 50pb</b>	<b>+ 25pb</b>	<b>- 25 pb</b>	<b>- 50pb</b>
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Swap de tasa	2,610	1,308	(1,313)	(2,631)
<b>Total</b>	<b>2,610</b>	<b>1,308</b>	<b>(1,313)</b>	<b>(2,631)</b>

De acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisas, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, por lo cual dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas. Por lo anterior, se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

Tasa local

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXN</i>	<b>+ 100pb</b>	<b>+ 50pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100pb</b>
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Forwards Compra	900	451	(452)	(904)
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>451</b>	<b>(452)</b>	<b>(904)</b>

Tasa extranjera

	Incremento		Decremento	
<i>Efecto en 000'MXN</i>	<b>+ 100pb</b>	<b>+ 50pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100pb</b>
<b><i>Instrumento financiero derivado</i></b>				
Forwards Compra	(100)	(50)	50	100
<b>Total</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

#### **d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora**

##### **i) Resultados de operación**

En 2016, las ventas netas de Grupo Herdez lograron un crecimiento de doble dígito, con un total de 11.2%.



En el caso de la división Nacional, los resultados fueron impulsados por una combinación entre incremento de precios y volúmenes, con una sobresaliente ejecución en la mayoría de los canales de ventas.

En la división de Congelados, Helados Nestlé® continuó reportando un crecimiento de doble dígito, mientras que Nutrisa® mostró una mejoría secuencial hacia el final del año.

Por lo que se refiere a MegaMex, cuyos indicadores se registran en el rubro de Participación en los resultados de asociadas, el crecimiento fue de 37.9% en comparación con 2015.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas totalizaron \$18,180 millones en 2016, lo que equivale a un crecimiento de 11.2% en relación con el ejercicio anterior. En la división Nacional, las ventas crecieron 9.8%, a \$14,431 millones, como resultado de una combinación entre incremento de precios y volúmenes. La ejecución comercial, la optimización de la experiencia de compra en el punto de venta, una apropiada estrategia de precios y las eficiencias de producción contribuyeron al sólido desempeño en las categorías más importantes del portafolio, incluyendo mole, mayonesa, pasta, puré de tomate y salsas caseras.

La división de Congelados creció 21.1%, para un total de \$2,591 millones, atribuible principalmente a un portafolio de productos optimizado, al crecimiento en todos los canales de ventas, el lanzamiento de nuevos productos y dos meses adicionales de ventas en Helados Nestlé® en comparación con 2015.

Las exportaciones incrementaron 7.3%, impactadas por los ajustes de inventarios registrados en el cuarto trimestre.

#### Utilidad Bruta

En el año, el margen bruto consolidado se ubicó en 39.9%, una disminución de 1.6 puntos porcentuales con respecto a 2015. Lo anterior se debió al impacto del incremento en los costos denominados en dólares, lo cual fue parcialmente contrarrestado por las alzas de precios implementadas a lo largo de 2016.

#### Gastos Generales

Los gastos generales consolidados como proporción de las ventas netas finalizaron en 27.2%, en comparación con 26.2% registrado en 2015. Esto derivó en un incremento de 60 puntos base en la división Nacional, principalmente debido a gastos de publicidad y ventas más altos. Es importante destacar que, en la división de Congelados, los gastos generales como proporción de las ventas permanecieron prácticamente sin cambios. Lo anterior se explica por gastos de publicidad y distribución más elevados en Helados Nestlé®, contrarrestados con la significativa reducción de los gastos generales en Nutrisa® hacia el final del año.

#### Utilidad de Operación

La utilidad de operación consolidada ascendió a \$2,363 millones, con un margen de 13.0%, lo que significa un incremento de 60 puntos base en relación con 2015. Excluyendo el impacto del deterioro de los activos de larga duración registrado en 2015, la utilidad de operación hubiera disminuido 2.2 puntos porcentuales, principalmente debido a la presión del margen bruto.

#### Resultado Integral de Financiamiento

La Compañía registró un costo de financiamiento neto de \$465 millones, prácticamente sin cambio en comparación con 2015. Esto refleja el beneficio de la ganancia cambiaria reportada en el año.



#### Utilidad Neta Consolidada

La utilidad neta consolidada totalizó \$1,593 millones, con un margen de 8.8%, 90 puntos base superior a 2015. Excluyendo el impacto del deterioro antes mencionado, la utilidad neta consolidada hubiera disminuido 8.6 por ciento.

#### Utilidad Neta Mayoritaria

En el año, la utilidad neta mayoritaria fue de \$717 millones, con un margen de 3.9%, lo que representa un incremento de 1.5 puntos porcentuales en relación con 2015.

Excluyendo el deterioro, la utilidad neta mayoritaria hubiera disminuido 14.5%, con una contracción de 1.2 puntos porcentuales en el margen.

#### Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras Partidas Virtuales (UAFIDA)

La UAFIDA sumó \$2,816 millones, 2.5% menos que en el año anterior. El margen fue de 15.5%, lo que equivale a una contracción de 2.2 puntos porcentuales, atribuible a la presión del margen bruto, así como a márgenes más bajos en la división de Congelados.

#### Inversión Neta en Activos

La inversión neta en activos fue de \$985 millones. Los recursos se asignaron principalmente a las inversiones en el centro de distribución en Los Mochis, Sinaloa, nuevos congeladores para Helados Nestlé®, nuevas tiendas Nutrisa® y la expansión de la línea de salsa en San Luis Potosí.

#### Flujo de Efectivo de las Operaciones

Los recursos generados por la operación ascendieron a \$1,385 millones.

#### Estructura Financiera

Al 31 de diciembre de 2016, la posición de efectivo consolidada de la Compañía totalizó \$920 millones. Por su parte, la deuda total fue de \$7,475 millones y, excluyendo la deuda corporativa, finalizó en \$6,035 millones.

La razón de deuda neta consolidada a UAFIDA fue de 2.3 veces, mientras que la razón de deuda neta a capital contable consolidado fue de 0.46 veces.

Después del cierre del año, la Compañía contrató instrumentos financieros derivados para aumentar la proporción de la deuda a tasa fija, al pasar del 43% al 89%.

Nutrisa cerró el año 2016 con 496 tiendas.

### **Análisis del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

#### Panorama general

En 2015, Grupo Herdez registró cifras récord en ventas netas y UAFIDA. Esto se debió al efecto combinado del crecimiento inorgánico como resultado de la adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México y la excepcional ejecución comercial en un entorno desafiante.

En México, los resultados se atribuyeron a una recuperación en el consumo, indicadores positivos a raíz de la implementación de iniciativas comerciales y beneficios derivados de proyectos enfocados a generar eficiencias en la producción; todo lo anterior contribuyó a contrarrestar el impacto del fortalecimiento del dólar estadounidense hacia finales de año.

En la división de Congelados, la adquisición en marzo de Helados Nestlé® duplicó el tamaño del negocio, posicionando al Grupo como el segundo participante de esta categoría en México. En el caso de Nutrisa®, la integración a la estructura de Grupo Herdez comenzó a finales del año. Lo anterior combinado con un desempeño más débil a lo esperado del portafolio comercial, derivó en una contracción del margen UAFIDA.

En MegaMex, cuyos resultados se registran en el renglón de Participación en los resultados de asociadas, los ingresos incrementaron como resultado del fortalecimiento del dólar, lo que contrarrestó los gastos por concepto de reestructuración y los ajustes al inventario experimentados durante el año.

#### Ventas Netas

En 2015, las ventas netas consolidadas totalizaron \$16,356 millones en 2015, lo que equivale a un incremento de 14.2% en relación con la cifra de 2014. En México, las ventas incrementaron 7.7%, a \$13,139 millones, como resultado de una mezcla balanceada de mayores precios y volúmenes, al tiempo que la ejecución comercial, la innovación, las campañas publicitarias y las eficiencias de producción dieron lugar a un crecimiento de doble dígito en las categorías de mermelada, mole, puré de tomate, salsas caseras, salsas picantes y té.

La división de Congelados registró un aumento de 83.4%, para un total de \$2,139 millones, debido a la incorporación de Helados Nestlé®, en tanto que el desempeño del portafolio comercial de Nutrisa® continuó reportando disminuciones en comparación con 2014. Pese a lo anterior, la mejoría en el consumo, combinada con iniciativas más enfocadas, impulsaron positivamente las cifras de tráfico.

Las exportaciones sumaron \$1,079 millones, un aumento de 12.9%, atribuible principalmente al beneficio del fortalecimiento del dólar estadounidense.

#### Utilidad Bruta

En el año, el margen bruto consolidado se ubicó en 41.4%, 2.4 puntos porcentuales superior a 2014. Esto se debió fundamentalmente a: i) una disminución en los costos de producción como resultado de un año completo de operaciones en la nueva planta de mayonesa y la consolidación de la planta de vegetales en Sinaloa; ii) una mejor mezcla de ventas en México y Nutrisa®; y iii) la administración de riesgos. La combinación de estos factores limitó el impacto adverso del fortalecimiento del dólar estadounidense durante el segundo semestre del año.

#### Gastos Generales

En 2015, los gastos generales como proporción de las ventas netas fueron de 26.2%, un incremento de 2.5 puntos porcentuales en comparación con 2014. Esto obedeció a la incorporación de la estructura de gastos de Helados Nestlé®, que es más alta, así como a la apertura de tiendas Nutrisa®, \$65 millones por concepto de gastos relacionados con la integración en la división de Congelados y el reconocimiento de provisiones al cierre del año.

#### Utilidad de Operación antes de otros Ingresos y Gastos

En el ejercicio 2015, la utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos totalizó \$2,488 millones, mientras que el margen permaneció sin cambio, en 15.2%.

#### Otros Ingresos y Gastos

En el cuarto trimestre del año 2015, la Compañía registró un cargo sin salida de efectivo por \$450 millones en el segmento de Congelados, relacionado con el reconocimiento del deterioro en el valor del crédito mercantil de Nutrisa®, de conformidad con la aplicación de la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 36, "Deterioro del Valor de los Activos".

## Utilidad de Operación

La utilidad de operación consolidada de 2015 disminuyó 3.6%, en comparación con 2014, para un total de \$2,036 millones, con un margen de 12.4%. Excluyendo el cargo por deterioro antes mencionado, la utilidad de operación consolidada hubiera sido de \$2,486 millones, 17.7% mayor que en 2014, mientras que el margen se hubiera expandido 40 puntos base, a 15.2%.

## Resultado de Financiamiento

La Compañía registró un costo de financiamiento neto de \$463 millones en 2015, lo que significó un incremento de 79.2% en comparación con 2014, debido a una pérdida cambiaria de \$89 millones.

## Participación en los Resultados de Asociadas

La participación en los resultados de asociadas creció 7.7%, a \$446 millones. Esto se atribuye al beneficio de un dólar más fuerte, el cual se vio contrarrestado por la reestructura de Don Miguel y los ajustes al inventario durante el ejercicio.

## Utilidad Neta Consolidada

En 2015 se registró una disminución de 14.1% en la utilidad neta consolidada, que sumó \$1,293 millones, con un margen de 7.9%. Excluyendo el cargo por deterioro antes mencionado, la utilidad neta consolidada hubiera sido de \$1,743 millones, 15.8% mayor que en 2014, con un margen de 10.7%, como resultado del sólido desempeño en México.

## Utilidad Neta de la participación controladora

Durante el año 2015, la utilidad neta de la participación controladora totalizó \$389 millones, con una contracción de 3.0 puntos porcentuales en el margen, que se situó en 2.4%. Excluyendo el cargo por deterioro, la utilidad neta mayoritaria hubiera ascendido a \$839 millones, un incremento de 8.8% en relación con 2014.

## Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación, Amortización y otras partidas virtuales (UAFIDA)

La UAFIDA totalizó \$2,887 millones, con un margen de 17.7%, lo que equivale a 80 puntos base más que en el ejercicio anterior. Es importante mencionar que, dado que el cargo por deterioro fue tratado como una amortización acelerada del crédito mercantil de Nutrisa®, dicho monto fue reincorporado a la cifra de UAFIDA.

## Inversión Neta en Activos

En 2015, la inversión neta en activos sumó \$1,039 millones. En su mayoría, estos recursos se asignaron al nuevo buque atunero, a la ampliación en curso del centro de distribución en Sinaloa, así como a nuevos congeladores y tiendas para Helados Nestlé® y Nutrisa®, respectivamente.

## Recursos Generados por la Operación

Los recursos generados por la operación ascendieron a \$1,861 millones en 2015.

## Estructura Financiera

Al 31 de diciembre de 2015, la posición de efectivo consolidada de la Compañía fue de \$1,483 millones, mientras que la deuda, excluyendo la deuda corporativa, ascendió a \$5,960 millones. La deuda corporativa considera la deuda con costo de la empresa asociada Herdez Del Fuerte, que no puede ser eliminada debido a que sus resultados se consolidan al 100% en los estados financieros de Grupo Herdez. Es importante resaltar que, en el Estado Consolidado de Situación Financiera, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar por el mismo monto.

Al cierre del ejercicio, la razón de deuda neta a UAFIDA consolidada fue de 1.8 veces, comparada con 1.4 veces en 2014, mientras que la razón de deuda neta a capital contable fue de 0.34 veces.

Tiendas Nutrisa®

Nutrisa® abrió 58 tiendas netas en 2015, para un total de 487 tiendas al final de 2015.

## **Análisis del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014**

Panorama general

En 2014 Grupo Herdez enfrentó varios retos para generar sólidos crecimientos en las ventas y en la utilidad de operación. Entre los principales factores que influyeron en los resultados operativos y financieros de la Compañía durante el año destacan los siguientes:

- En México, las inversiones del Grupo en estrategias comerciales ayudaron a impulsar el crecimiento de los volúmenes, particularmente en la segunda mitad del año. Lo anterior contrarrestó la debilidad observada en el gasto de los consumidores.
- En Estados Unidos, MegaMex enfrentó un incremento significativo en el precio del aguacate, así como un entorno competitivo desafiante.
- En Nutrisa, como parte del proceso de integración al Grupo, se llevó a cabo un proceso de racionalización integral del portafolio. Esto derivó en una disminución de los productos en las tiendas, el cierre de algunos puntos de venta con un desempeño por debajo de las expectativas y la reorganización del equipo directivo.

Ventas netas

Las ventas netas ascendieron a \$14,319 en 2014, 8.6% por arriba del año anterior. En México, las ventas netas aumentaron 5.5%, a \$12,197, como resultado de las iniciativas de la Compañía para impulsar el crecimiento de los volúmenes, particularmente en el segundo semestre del año, a lo que se sumó un incremento de 13.9% en las ventas de exportación. En el caso de Nutrisa, las ventas sobre una base comparable (12 meses) registraron una reducción de 5.3%, principalmente debido a la racionalización del portafolio iniciada en el segundo trimestre del año, así como a la disminución del tráfico en las tiendas a consecuencia de la debilidad en el consumo.

Utilidad bruta

El margen bruto fue de 38.9% en 2014, lo que representó una expansión de 3.5 puntos porcentuales respecto a 2013. Este desempeño obedeció principalmente a: i) una reducción en los precios de materias primas clave, como el aceite de soya y el trigo; ii) una mejor mezcla de ventas, especialmente en México y Nutrisa; y iii) el efecto positivo de la estrategia de cobertura de Grupo Herdez, que minimizó la apreciación del dólar a finales del año.

Gastos generales

Los gastos generales como proporción de las ventas netas se situaron en 23.8%, comparado con 22.1% en 2013. Este incremento se explica principalmente por: i) una baja absorción de los gastos fijos en Nutrisa como resultado de la caída en las ventas; ii) gastos no recurrentes en Nutrisa por un monto de \$33, como resultado de la reorganización; y iii) un incremento en los gastos de distribución en México debido a la inflación en el costo del combustible.

Utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos

La utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos aumentó 26.3%, para un total de \$2,177, en tanto que el margen se expandió 2.1 puntos porcentuales, a 15.2%. Este desempeño es atribuible a la expansión del margen bruto en México, lo que contrarrestó el débil desempeño operativo en Nutrisa.

Otros ingresos y gastos

En 2014, la Compañía registró \$65 por concepto de otros gastos netos. Este monto resultó principalmente de la consolidación de la capacidad de producción en Sinaloa, México, y en menor medida, de cargos no recurrentes en Nutrisa como resultado del cierre de algunas tiendas que no cumplían con los parámetros de operación y/o rentabilidad.

#### Utilidad de operación

La utilidad de operación fue de \$2,113, lo que equivale a un incremento de 20.2% respecto al año anterior. El margen se expandió 1.5 puntos porcentuales a 14.8%, debido al sólido desempeño en México, que contrarrestó los gastos extraordinarios antes mencionados y el débil desempeño de Nutrisa.

#### Resultado de financiamiento

En 2014, Grupo Herdez registró un costo de financiamiento neto de \$258, prácticamente sin cambios respecto al año anterior. Este comportamiento es el resultado de una ganancia cambiaria de \$120 originada por créditos intercompañías, que contrarrestó el incremento en el gasto por intereses.

#### Participación en los resultados de asociadas

La participación en los resultados de asociadas, que comprende principalmente el 50% de la utilidad antes de impuestos de MegaMex, fue de \$414 en 2014, en comparación con \$186 en 2013. Este incremento se explica por el earn-out registrado en MegaMex el año anterior. Excluyendo esta partida no recurrente, la participación en los resultados de asociadas hubiera disminuido 6.2% en comparación con el año anterior como resultado de cargos no recurrentes en Don Miguel y mayores precios del aguacate que afectaron al negocio de guacamole.

#### Utilidad neta

La utilidad neta consolidada totalizó \$1,504, lo que significa un incremento de 31.1% en relación con 2013, mientras que el margen se expandió 1.8 puntos porcentuales a 10.5%. Lo anterior es resultado del sólido crecimiento de los ingresos, la expansión del margen bruto y el aumento en la participación en los resultados de asociadas.

Por su parte, la utilidad neta mayoritaria sumó \$771, lo que significó una expansión de 0.8 puntos porcentuales en el margen, para un total de 5.4%.

#### Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización (UAFIDA)

La UAFIDA totalizó \$2,415, en tanto que el margen fue de 16.9%, es decir, 1.3 puntos porcentuales mayor que en 2013. Este resultado es reflejo del sólido desempeño de los ingresos y la utilidad de operación en México, lo que contrarrestó los gastos derivados de la consolidación de las plantas en México, así como los cargos extraordinarios registrados en Nutrisa.

#### Inversión en activos

La inversión neta en activos fue de \$574 en el año. Estos recursos se asignaron a la consolidación de la capacidad de producción en Sinaloa, México, así como a la apertura de 53 tiendas de Nutrisa.

#### Estructura financiera

Al 31 de diciembre de 2014, la posición de efectivo de la Compañía ascendió a \$2,451. La deuda se ubicó en \$5,800, incluyendo la emisión de \$1,000 en Certificados Bursátiles realizada en noviembre de 2014 y encaminada a pagos de deuda a principios de 2015.

Las razones de apalancamiento permanecieron sólidas, con una razón de deuda neta a UAFIDA de 1.8 veces y una razón de deuda neta a capital contable de 0.34 veces, lo que reflejó una fuerte generación de flujo de efectivo durante el año.

## Flujo de efectivo

Los recursos generados por la operación ascendieron a \$1,970 como resultado del incremento de 31.1% en la utilidad neta consolidada; mientras los flujos netos utilizados en actividades de inversión fueron de \$479. Derivado de lo anterior, el flujo de efectivo libre en 2014 fue de \$1,491.

## ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

### Fuentes internas y externas de liquidez

La Compañía dispone de fuentes internas de liquidez, derivadas de la generación de flujo de efectivo de sus operaciones. Las fuentes externas de liquidez han sido los créditos bancarios y el mercado de capitales y deuda. Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que en el futuro cuente con las mismas fuentes antes mencionadas.

### Nivel de Endeudamiento

	Perfil de deuda					
	2016	Total	2015	Total	2014	Total
Tasa Variable	\$3,446	57%	\$3,359	56%	\$3,200	55%
Tasa Fija	\$2,600	43%	\$2,600	44%	\$2,600	45%
<b>Total</b>	<b>\$6,046</b>		<b>\$5,959</b>		<b>\$5,800</b>	

Cifras expresadas en millones de pesos

Al cierre de 2016, el 43% de la deuda estaba denominada a tasa fija y 57% a tasa variable. Este perfil de deuda contempla los instrumentos financieros derivados que la Compañía ha contratado para administrar el riesgo derivado en fluctuaciones de tasas de interés.

Al cierre del año, la relación de deuda neta, incluyendo la deuda corporativa, a UAFIDA consolidada fue de 2.3 veces, comparada con 2.0 veces en 2015; mientras que la razón de deuda neta a capital contable fue de 0.46 veces comparada con 0.42 veces en 2015.

### Líneas de Crédito Vigentes

Las líneas de crédito disponibles al 31 de diciembre de 2016 por las cuales no se pagaron comisiones totalizaron \$3,453 millones, adicional, la Compañía cuenta con una línea comprometida por \$1,000 millones sobre la cual si paga comisión por no utilización.

### Incumplimientos en pago de pasivos bancarios y bursátiles o reestructuras de los mismos

No se han presentado incumplimientos.

### Políticas de tesorería

La gestión de excedentes de efectivo y las operaciones de divisas, entre otras actividades de tesorería, se rigen conforme a las políticas autorizadas por los órganos de gobierno de la Compañía. Estas políticas se determinan con base en un perfil no especulativo con el objetivo primordial de brindar certidumbre a la operación.

### Beneficios o Convenios Adicionales

Al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía, basada en sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades.

## Inversiones relevantes en capital comprometidas

A la fecha del presente Reporte Anual, la Compañía no tiene inversiones relevantes en capital comprometidas.

## Principales cuentas del balance general con cambios en los últimos dos ejercicios Activos Circulantes

Al cierre de 2016, los activos circulantes totalizaron \$6,894 millones, 11.2% más que el año anterior. Este incremento se identifica en el inventario y aumento de la cartera de clientes por mejor venta registrada en el último trimestre.

Al cierre de 2015, los activos circulantes totalizaron \$6,198 millones, 8.4% menos que el año anterior. Este decremento se identifica en el efectivo por la adquisición de los activos de Helados Nestlé® en México, pago de dividendos, disminución de la cartera de clientes por mejor recuperación, compensado por un incremento en el saldo de inventarios.

Al cierre de 2014, los activos circulantes totalizaron \$6,769 millones, 26.1% más que el año anterior. Este incremento se identifica en el efectivo por la colocación de Certificados Bursátiles cuyo financiamiento parcial no se ha utilizado, compensado por una disminución de la cartera de clientes por mejor recuperación y por una disminución en el saldo de inventarios por mejor manejo de los mismos.

## Inversiones permanentes<sup>25</sup>

Las inversiones permanentes al cierre de 2016 totalizaron \$12,000 millones, 10.2% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se debe principalmente a la ampliación del centro de distribución en los Mochis, Sinaloa, aperturas y adaptaciones de tiendas Nutrisa®, al proyecto de cogeneración de energía y activos comerciales para el negocio de Helados Nestlé®.

Las inversiones permanentes al cierre de 2015 totalizaron \$10,888 millones, 14.9% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se debe principalmente a la adquisición de Helados Nestlé®, la ampliación del centro de distribución en los Mochis, Sinaloa, la construcción del buque atunero, al proyecto de cogeneración de energía, reubicación de la planta de mayonesa y apertura de tiendas Nutrisa®.

Las inversiones permanentes al cierre de 2014 totalizaron \$9,473 millones, 8.7% superiores al cierre del año anterior. Este incremento se generó principalmente por la construcción del buque atunero, al proyecto de cogeneración de energía, reubicación de la planta de mayonesa y apertura de tiendas Nutrisa®.

## Activos Intangibles y crédito mercantil

Al cierre de 2016, los activos intangibles totalizaron \$6,837 millones, es decir, 0.9% mayor al año anterior, este aumento corresponde principalmente a la adquisición de programas de computador con vida definida.

Al cierre de 2015, los activos intangibles totalizaron \$6,778 millones, es decir, 2.2% mayor al año anterior, este aumento corresponde a intangibles generados en la adquisición de Helados Nestlé® y una disminución por el deterioro registrado en Nutrisa.

---

<sup>25</sup> Inversiones en acciones de asociadas, inmuebles, maquinaria y equipo = Inmuebles, maquinaria y equipo + Inversión en acciones de asociadas



Al cierre de 2014, los activos intangibles totalizaron \$6,636 millones, es decir, 0.4% mayor al año anterior, este aumento corresponde a intangibles generados en la adquisición de la marca Stanford y por un crédito mercantil en la adquisición de Aires de Campo®.

### Impuestos a la utilidad diferidos

Al cierre de 2016, los impuestos a la utilidad diferidos activos totalizaron \$559 millones, es decir, 14.8% mayor que el año anterior, este incremento corresponde a las provisiones contables y al diferido que generan las pérdidas fiscales pendientes de amortizar. Los impuestos a la utilidad diferidos pasivos totalizaron \$915 millones, 12% mayor que el año anterior. (Ver Nota 18 de los Estados Financieros Consolidados Auditados)

Al cierre de 2015, los impuestos a la utilidad diferidos activos totalizaron \$487 millones, es decir, 39.1% mayor que el año anterior, este incremento corresponde a las provisiones contables. Los impuestos a la utilidad diferidos pasivos totalizaron \$817 millones, 4.1% mayor que el año anterior.

Al cierre de 2014, los impuestos a la utilidad diferidos totalizaron \$350 millones, es decir, 15.1% menos que el año anterior, esta disminución corresponde a la provisión por la baja de activos por la reubicación de una planta en los Mochis, Sinaloa.

### Pasivo a Corto Plazo

El total del pasivo a corto plazo al cierre de 2016 fue de \$3,947 millones, aumentando \$1,317 millones respecto al año anterior, debido al traspaso de largo a corto plazo por vencimiento de Certificados Bursátiles en Septiembre de 2017 por \$600 millones, incremento de \$50 millones por contratación de préstamo bancario y una disminución de \$243 millones por liquidación de préstamo bancario, decreto de dividendos de McCormick de México por pagar a McUSA por \$400 millones e incrementos en proveedores y otros pasivos por \$510 millones.

El total del pasivo a corto plazo al cierre de 2015 fue de \$2,630 millones, disminuyendo \$314 millones respecto al año anterior, debido a la liquidación en 2015 del préstamo bancario de \$357 millones y a una disminución del ISR por pagar por \$176 millones como resultado mayores pagos anticipados e incrementos en proveedores por \$219 millones.

El total del pasivo a corto plazo al cierre de 2014 fue de \$2,944 millones, aumentando \$1,306 millones con respecto al año anterior, debido básicamente al vencimiento en 2015 de certificados bursátiles por \$800 millones y de \$100 millones de préstamos bancarios con vencimiento en 2015 y al ISR por pagar por \$243 millones como resultado de las utilidades generadas.

### Pasivos a Largo Plazo

Al cierre de 2016, el total del pasivo a largo plazo fue de \$7,773 millones, 1.2% menor al año anterior debido a una disminución neta en la deuda bancaria de \$317 millones, aumento por actualización de préstamos en dólares por \$168 millones, disminución de \$30 millones en Instrumentos Financieros Derivados e incremento en ISR Diferido por \$99 millones.

Al cierre de 2015, el total del pasivo a largo plazo fue de \$7,868 millones, 10.2% mayor al año anterior debido a un aumento neto en la deuda bancaria de \$521 millones, actualización de préstamos en dólares por \$143 millones y un aumento de beneficios a empleados por \$26 millones por la adquisición de Helados Nestlé®.

Al cierre de 2014, el total del pasivo a largo plazo fue de \$7,142 millones, 1.1% menor al año anterior debido a la disminución en la deuda bancaria por \$100 millones que se pasaron a corto plazo y cuya liquidación será en 2015.

La Compañía no ha realizado transacciones relevantes no registradas en el balance general o el estado de resultados durante el ejercicio fiscal 2016. El Grupo renta locales que ocupan sus oficinas



administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas e indefinidas. Durante el año 2016 \$247 fueron reconocidos como un gasto en resultados (\$183 en 2015 y \$110 en 2014).

### iii) Control interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno basado en análisis de procesos y operaciones críticas, estableciendo supervisiones y autorizaciones cruzadas en los puntos más importantes. El área responsable de este sistema es Auditoría Interna, quien se encarga de establecer y enviar las políticas para su aprobación, considerando en todos los casos el cumplimiento de los lineamientos generales y NIIF aplicables.

El Comité de Auditoría del Grupo, conoce el sistema de control interno en presentaciones efectuadas al mismo, donde los auditores externos han informado que existe un alto grado de confiabilidad, estando satisfecho el Comité de Auditoría sobre el sistema.

### e) Uso de Juicios y Estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado. (Para mayor información consultar la nota 2 (c) en las Notas de los Estados Financieros Consolidados Auditados anexos a este documento).

## 4) Administración

### a) Auditores externos

A partir del ejercicio 2013 KPMG Cárdenas Dosal S.C (“KPMG”), fue designada como la Firma encargada de auditar los estados financieros consolidados de la Compañía, emitiendo su Informe de auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al y por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014 sin salvedades.

El cambio de auditor se realizó para mantener en constante evolución el proceso de Auditoría Externa, ya que consideramos la rotación de firmas de auditores externos una buena práctica corporativa.

El nombramiento de auditores externos es efectuado por el Consejo de Administración, apoyándose en la opinión del Comité de Auditoría, quien analiza las propuestas de diversos despachos de auditoría considerando la calidad profesional, independencia, capacidad técnica y experiencia, entre otros, y recomendando también las condiciones de contratación y el alcance de los mandatos profesionales a los auditores externos.

Los principales servicios que prestan los auditores externos son auditoría, dictamen de estados financieros, la emisión de dictámenes fiscales diversos, la revisión e informes de precios de transferencia y servicios de consultoría.

El Comité de Auditoría también sirve como canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos y, asimismo, se asegura de la independencia y objetividad de estos últimos. Por lo menos un miembro del Comité de Auditoría es un experto financiero.

En 2016, KPMG prestó al Grupo servicios distintos a los de auditoría, tales como precios de transferencia, contribuciones locales, asesoría fiscal y dictamen de seguridad social con un importe

de \$2.2 millones, cantidad que representó el 21.4% del total de las erogaciones realizadas a dicho despacho.

b) **Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés**

Durante 2016, 2015 y 2014 se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas como si las condiciones de contraprestaciones por operaciones celebradas con partes relacionadas fueran equivalentes a operaciones similares realizadas con terceros independientes. (Ver Nota 7 de los Estados Financieros Consolidados Auditados).

Los principales saldos al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014 con partes relacionadas se muestran a continuación (cifras en miles de pesos):

	2016		2015		2014	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
<b><u>Controladora Inmediata:</u></b>						
Hechos Con Amor S.A. de C.V.	----	0	----	(6,042)	----	(374)
<b><u>Negocios conjuntos:</u></b>						
Megamex Foods, LLC	112,956	----	68,325	----	92,525	----
Intercafé, S.A. de C.V.	17,361	----	6,465	----	4,272	----
Avomex, Inc.	1,006	----				
<b><u>Asociadas:</u></b>						
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	392	----	2,421	----	----	----
Grupo KUO						(13,125)
<b><u>Otras partes relacionadas:</u></b>						
McCormick and Company, Inc.	----	(417,537)	----	(36,550)	----	(238,802)
Barilla G.e.R. Fratelli, S.p.A.	----	(18,290)	----	(26,735)	----	(16,697)
Barilla America, Inc.	----	(1,675)	----	(1,778)	----	----
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S. A. de C. V.	----	(466)	----	(26,262)	----	----
Desc Corporativo, S.A. de C.V.	----	(2,378)	----	(1,995)	----	(4,223)
Stafford de México, S.A. de C.V.	----	----	----	----	1,250	----
Fideicomiso AAA Herfin Nacional Financiera, SNC	----	(4,860)	----	----	----	----
Otros-Neto	14,000	(64)	3,714	----	6,583	----
<b>Total</b>	<b>145,715</b>	<b>(445,270)</b>	<b>80,925</b>	<b>(99,362)</b>	<b>104,630</b>	<b>(273,221)</b>

Durante los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, se celebraron las operaciones que se muestran en la tabla siguiente con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

	2016	2015	2014
<b><u>Controladora Inmediata</u></b>			
Gastos por arrendamiento	(46,151)	(39,816)	(33,595)
Otros gastos	146	(1,697)	(5,023)
Sub total	(46,005)	(41,513)	(38,618)
<b><u>Negocio Conjunto</u></b>			
Comisiones sobre ventas	10,454	8,795	8,388
Intereses cobrados	1,068	635	882
Venta de PT y materiales	767,970	615,840	640,629
Otros ingresos	198	306	167
Sub total	779,690	625,576	650,066
<b><u>Asociadas:</u></b>			
Compra de materiales	(557,729)	(482,723)	(358,172)
Ingreso por arrendamiento	1,500	1,500	1,500
Intereses cobrados	0	0	0
Otros ingresos	0	0	425
Sub total	(556,229)	(481,223)	(356,247)
<b><u>Otras Partes Relacionadas:</u></b>			
Gastos de arrendamiento	(39,598)	(33,339)	(51,477)
Servicio de fletes	0	(5,765)	(11,216)
Intereses ganados	16	0	9,904
Intereses pagados	(67,850)	(55,388)	(48,725)
Pago de Regalías <sup>(1)</sup>	(279,584)	(254,635)	(239,947)
Pago servicios administrativos	(20,919)	(18,371)	(50,268)
Compra de combustibles <sup>(2)</sup>	(146,039)	(143,526)	(147,421)
Pago por servicios de importación de producto	(51,522)	(64,432)	(63,926)
Venta de PT y Materiales	338,395	348,794	288,299
Otros gastos	4,480	(1,834)	(2,757)
Sub total	(262,621)	(228,496)	(317,534)
<b>Gran Total, neto</b>	<b>(85,165)</b>	<b>(125,656)</b>	<b>(62,333)</b>

(1) Pago por concepto de uso de Marcas McCormick® y Barilla® a McCormick and Company, Inc. y Barilla G.e.R. Fratelli, S.p.A., respectivamente.

(2) Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S.A. de C.V.

### c) Administradores y accionistas

## Miembros del Consejo de Administración

Conforme a los estatutos de la Compañía, el Consejo de Administración estará integrado por un máximo de veintiún miembros propietarios, de los cuales, cuando menos, el veinticinco por ciento deberán ser consejeros independientes, en términos de la Ley del Mercado de Valores.

A continuación, se señalan aquellos Consejeros o directivos relevantes que tienen una tenencia accionaria mayor del 1% y menor al 10%:

Nombre y cargo	% Tenencia accionaria
<b>Héctor Hernández-Pons Torres</b> Consejero Propietario Patrimonial y Director General	5.99%
<b>Enrique Hernández-Pons Torres</b> Consejero Propietario Patrimonial y Director General Adjunto	5.99%
<b>Flora Hernández-Pons de Merino</b> Consejero Propietario Patrimonial	5.99%

De acuerdo a la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016, fue ratificado el Consejo de Administración y quedó integrado por 9 consejeros, de los cuales 6 son independientes, lo que representa el 66.7%. Del Comité de Prácticas Societarias, 60% de sus miembros son independientes y del Comité de Auditoría, el 100% de sus miembros son independientes mismos que fungirán en su cargo por un periodo indefinido hasta en tanto no sean nombrados nuevos consejeros. En ambos comités el experto financiero es José Manuel Rincón Gallardo.

A continuación, se muestra una tabla con los miembros del Consejo de Administración:

Nombre y cargo	Miembro desde
<b>Héctor Hernández-Pons Torres</b> Consejero Propietario Patrimonial (Presidente del Consejo de Administración)	Septiembre 1991
<b>Enrique Hernández-Pons Torres</b> Consejero Propietario Patrimonial (Vicepresidente del Consejo de Administración)	Septiembre 1991
<b>Flora Hernández-Pons de Merino</b> Consejero Propietario Patrimonial	Marzo 2004
<b>Enrique Castillo Sánchez-Mejorada</b> Consejero Propietario Independiente	Abril 1991
<b>Carlos Autrey Maza</b> Consejero Propietario Independiente	Abril 2005
<b>Eduardo Ortiz Tirado Serrano</b> Consejero Propietario Independiente	Marzo 2003
<b>José Roberto Danel Díaz</b> Consejero Propietario Independiente	Marzo 2003
<b>José Manuel Rincón Gallardo</b>	Abril 2005

Nombre y cargo	Miembro desde
Consejero Propietario Independiente <b>Luis Rebollar Corona</b>	Marzo 2004
Consejero Propietario Independiente <b>Martín Ernesto Ramos Ortiz</b>	Marzo 2004
Secretario no miembro del Consejo de Administración <b>Claudia Luna Hernández</b>	Abril 2015
Pro Secretario no miembro del Consejo de Administración	

Héctor Hernández-Pons Torres, Enrique Hernández-Pons Torres y Flora Hernández-Pons de Merino son hermanos.

Siguiendo los criterios establecidos por los accionistas y los principios de mejores prácticas corporativas, cada año, el Consejo de Administración del Grupo promueve los mecanismos necesarios para asegurar la protección de los derechos de todos los accionistas, la revelación de información y transparencia en la administración, responsabilidad en la emisión de información y un buen sistema de control interno.

Los emolumentos pagados a los miembros del Consejo de Administración durante el ejercicio 2016, fueron dos monedas de 50 pesos (oro) por asistencia. En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016 fueron ratificados estos emolumentos para el ejercicio 2016.

En Grupo Herdez actuamos con apego a nuestro Código de Ética, de aplicación estricta y obligatoria para todos los colaboradores, el cual hacemos extensivo al Consejo de Administración, así como a todas nuestras relaciones de negocios y contiene cláusulas sobre los siguientes temas: i) prohibición de conflictos de interés; ii) rechazo absoluto a cualquier forma de soborno, discriminación y acoso; iii) negociación justa con clientes, proveedores, competidores y empleados; iv) neutralidad en política y religión, así como prohibición de donaciones a partidos políticos y ; v) confidencialidad absoluta de las personas que realizan denuncias. El Código de Ética se encuentra disponible para consulta en [www.grupoherdez.com.mx](http://www.grupoherdez.com.mx)

Cada Comité cuenta con un reglamento que establece sus funciones y la relación con el Consejo de Administración.

## Biografías de los miembros del Consejo de Administración

### Héctor Hernández-Pons Torres

Presidente del Consejo de Administración

Director General

Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac con estudios de posgrado en Administración en la National University of San Diego, California. Ingresó a la Compañía en el área Legal en 1978 y desde entonces se ha desempeñado en varias áreas administrativas pasando por la dirección corporativa. En 2004 fue nombrado presidente del Consejo de Administración y Director General de Grupo Herdez.

Aunado a sus responsabilidades dentro del Grupo, ha desempeñado varios cargos gremiales en CONCAMIN (Confederación de Cámaras Industriales), BASC (Business Alliance for Secure Commerce) y en CANAINCA (Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias).

### **Enrique Hernández-Pons Torres**

Vicepresidente del Consejo de Administración

Director General Adjunto

Licenciado en Administración de Empresas con posgrado en Mercadotecnia y Gestión Empresarial en el extranjero. Entró a Grupo Herdez en 1971 y desde entonces se ha desempeñado en varias áreas y posiciones como Contabilidad, Vicepresidente del Consejo y actualmente es el Director General Adjunto de la Compañía y Presidente del Consejo de MegaMex en Estados Unidos.

### **Enrique Castillo Sánchez Mejorada**

Consejero Independiente

Licenciado en Administración de Empresas. Inició su carrera profesional en el Banco Nacional de México. Fue Vicepresidente y Presidente de la Asociación de Bancos de México. Actualmente es Presidente del Consejo de Administración de Maxcom Telecomunicaciones, Presidente del Consejo de Administración No Ejecutivo de Banco Nacional de México y es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Alfa, Southern Copper Corporation y Médica Sur.

### **Carlos Autrey Maza**

Consejero Independiente

Presidente del Consejo de Administración de Corporación Autrey, de Laboratorios Autrey, de Desarrolladora y Operadora Inmobiliaria Premier y de Trilenio. Fue vicepresidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Inverlat (actualmente Scotiabank Inverlat) y miembro del Consejo de Administración de diversas empresas del sector financiero y manufacturero. Fue miembro del Consejo Consultivo del Sloan School of Management del Instituto Tecnológico de Massachusetts, Presidente y Fundador del Papalote Museo del Niño y socio fundador de diferentes organizaciones sin fines de lucro.

### **Eduardo Ortiz Tirado Serrano**

Consejero Independiente

Su carrera profesional incluye diferentes posiciones en el área de Mercadotecnia en empresas como Herdez, Richardson-Vicks, Procter and Gamble and SC Johnson and Son. En SC Johnson and Son fue Vice-Presidente a nivel Corporativo y Director General para México y Centroamérica.

Fue Consejero de CONAR (Consejo de Autorregulación y Ética Publicitaria), de CEMEFI (Centro Mexicano para la Filantropía) y del Consejo Consultivo de Great Place To Work – México. Actualmente es Director General de Aerobal y Gridimex. Consejero de ENACTUS y de la Fundación Un Mañana para la Comunidad, así como miembro del Consejo Consultivo de Fundación Xochitla.

### **José Roberto Danel Díaz**

Consejero Independiente

Contador Público por la Universidad Iberoamericana. Con estudios de posgrado en Administración en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), en Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE) y en Gobierno Corporativo por la Universidad de Yale, la Universidad de Stanford y la Universidad de Harvard.

Ocupó la dirección del área de Finanzas en Grupo Vitro, Grupo Desc e Industrias Peñoles. Es Consejero y preside o forma parte de diversos comités del Consejo, en empresas públicas, privadas e instituciones financieras. Es socio del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Presidente del Comité de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo del Consejo Coordinador Empresarial, miembro del Instituto Latinoamericano de Gobierno Corporativo (OECD-World Bank), de la National Association of Corporate Directors en Estados Unidos y de la International Corporate Governance Network en Reino Unido.

### **José Manuel Rincón Gallardo**

Consejero Independiente

Contador Público egresado de la Universidad Nacional Autónoma (UNAM). Realizó diversos cursos en universidades en Estados Unidos y Europa. Es miembro del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, Comité de Gobierno Corporativo del Consejo Coordinador Empresarial, miembro fundador del CINIF (Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera).

Fue socio director de KPMG México, miembro del Consejo Internacional de la firma, Presidente para Latinoamérica y miembro del Consejo de Estados Unidos. Actualmente es Consejero independiente en empresas públicas y privadas en México.

### **Luis Rebollar Corona**

#### **Consejero Independiente**

Ingeniero Químico egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con experiencia como Director General, Consejero y Presidente del Consejo en empresas manufactureras y de telecomunicaciones. Participó en la reestructura de Satélites Mexicanos, fungiendo como Presidente de su Consejo. Actualmente es Consejero en Grupo Gigante, Grupo Sánchez y Grupo Industrial Mexicano.

### **Facultades del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración del Grupo tiene la representación social conjuntamente con el Director General, en términos del artículo veintitrés de la Ley del Mercado de Valores. Tanto el Consejo de Administración como el Director General pueden delegar, sin perderla, la representación social de la Compañía a otros directivos relevantes de la misma y a cualquier otra persona que se estime conveniente para tal efecto. En este último caso, el Consejo de Administración o Director General deben establecer expresamente las facultades que deleguen.

Para el cumplimiento de las atribuciones de representación, el Consejo de Administración contará con las más amplias facultades comprendidas en los poderes generales para: a) pleitos y cobranzas; b) para administrar bienes; c) para actos de dominio, d) representar a la Sociedad ante particulares y toda clase de autoridades administrativas y judiciales ya sean federales, estatales o municipales, ante toda clase de juntas de conciliación y arbitraje y demás autoridades del trabajo, así como ante árbitros y arbitradores; y e) girar, aceptar, endosar y avalar o suscribir, en cualquier forma títulos de crédito así como para protestarlos, en términos del Artículo Noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

Los anteriores poderes incluyen enunciativamente y no limitativamente facultades para:

- i. Interponer toda clase de juicios y recursos, aún el de amparo y desistirse de ellos, para transigir, comprometer en árbitros, hacer cesión de bienes, recusar y recibir pagos; para discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo; representar a la Sociedad ante las autoridades del trabajo en asuntos laborales en que la Sociedad sea parte o tercera interesada;
- ii. Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar y rescindir contratos inherentes a los objetos de la Sociedad;
- iii. Manejar cuentas bancarias;
- iv. En el caso del Consejo de Administración, nombrar y remover al Director General. Tanto el Consejo de Administración como el Director General podrán nombrar y remover a los Directores Gerentes y demás funcionarios de la Sociedad, incluyendo a



los miembros del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad, salvo los Presidentes de los mismos quienes serán designados por la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad, así como determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones.

- v. Conferir poderes generales o especiales y revocarlos, así como para delegar o sustituir facultades;
- vi. Presentar denuncias y querellas de carácter penal, otorgar el perdón cuando proceda y constituirse en coadyuvante del Ministerio Público;
- vii. Poner en circulación acciones que hayan sido depositadas en la tesorería de la Sociedad, para ser puestas en circulación entre los accionistas de la Sociedad o entre terceros; y
- viii. Presentar a la Asamblea de Accionistas el informe anual de cada uno de los Comités del Consejo de Administración de la Sociedad respecto de las actividades de éstos.

### Obligaciones del Consejo de Administración

El Consejo de Administración en términos del artículo veintiocho de la Ley del Mercado de Valores deberá ocuparse de los asuntos siguientes:

- i. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle.
- ii. Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la Sociedad, así como el desempeño de los Directivos Relevantes.
- iii. Aprobar, con la previa opinión del comité que sea competente: (A) las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas;

(B) Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que ésta controle. No requerirán aprobación del Consejo de Administración, las operaciones que a continuación se señalan, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el propio Consejo de Administración:

- a. Las operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para la Sociedad o personas morales que ésta controle.
- b. Las operaciones que se realicen entre la Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa o entre cualquiera de éstas, siempre que: (a) sean del giro ordinario o habitual del negocio; (b) se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por agentes externos especialistas.
- c. Las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como resultado de prestaciones laborales de carácter general.



(C) Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes: (1) la adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad; y (2) el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad. Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo de Administración de la Sociedad.

- iv. El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del Director General de la Sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.
- v. Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a Personas Relacionadas.
- vi. Las dispensas para que un miembro del Consejo de Administración, Directivo Relevante o persona con Poder de Mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en la fracción III del inciso (C) de esta cláusula, podrán delegarse en el Comité de Auditoría o en el Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad.
- vii. Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- viii. Las políticas contables de la Sociedad, ajustándose, en su caso, a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la CNBV mediante disposiciones de carácter general.
- ix. Los estados financieros de la Sociedad.
- x. La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa. Cuando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el comité correspondiente, el citado comité deberá instruir al Director General revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la BMV de conformidad con lo dispuesto por el reglamento interior de la misma.
- xi. Presentar a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social: (A) los informes de actividades del Comité de Auditoría, del Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad y, en su caso, de cualquier otro comité del Consejo de Administración constituido para auxiliarlo en el desempeño de sus funciones; (B) el informe que el Director General elabore conforme a lo señalado en el artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles; (C) la opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del Director General a que se refiere el inciso (B) inmediato anterior; (D) el informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; y (E) el informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido de conformidad

con lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores.

- xii. Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los Comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de Auditoría Externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquella, lo que podrá llevar a cabo por conducto del Comité de Auditoría.
- xiii. Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los miembros del Consejo de Administración y Directivos Relevantes.
- xiv. Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.
- xv. Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.
- xvi. Ordenar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación que en tal sentido tiene a su cargo el Director General de la Sociedad de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y a estos Estatutos Sociales.
- xvii. Vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas de la Sociedad. Sin embargo, de conformidad con lo dispuesto por el artículo veintiocho de la Ley del Mercado de Valores, podrá delegar tal función en el Comité de Auditoría.
- xviii. Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos los Estatutos Sociales, acordes con dicho ordenamiento legal.

### Integración de los órganos intermedios del Consejo de Administración

El Grupo constituyó dos órganos intermedios del Consejo de Administración los cuales son: el Comité de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias, los cuales desempeñan la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de negocios de la Compañía. Dichos comités se rigen por reglamentos internos cuyas disposiciones están basadas en la Ley del Mercado de Valores y el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

El **Comité de Auditoría** del Grupo es el encargado de las funciones de vigilancia de la Sociedad y se encuentra integrado por cuatro consejeros independientes. Dentro de sus funciones se encuentran el preparar y entregar al Consejo de Administración un informe anual de actividades, a más tardar dentro de los 60 días siguientes al cierre del ejercicio social.

De acuerdo con el reglamento del Comité de Auditoría del Grupo las principales funciones de este Comité son:

- i. Dar su opinión al Consejo de Administración sobre los siguientes asuntos, a que se refiere la Ley del Mercado de Valores:
  - a. Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la sociedad y de las personas morales que ésta controle.
  - b. Las políticas contables de la sociedad.
  - c. Los estados financieros de la sociedad.
  - d. La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa.

- e. El seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como en los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna.
  - f. Las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.
- ii. Auxiliar al Consejo de Administración en el desarrollo de las siguientes actividades señaladas en la Ley del Mercado de Valores:
- a. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme la Ley del Mercado de Valores.
  - b. Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo.
  - c. Discutir los estados financieros de la sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración de su aprobación.
  - d. Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
  - e. Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo.
  - f. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
  - g. Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
  - h. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme la Ley o disposiciones de carácter general se requiera.
  - i. Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la sociedad o de las personas morales que esta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
  - j. Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
  - k. Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones,
  - l. Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de la sociedad o personas morales que ésta controle.
  - m. Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
  - n. Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
  - o. Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de la sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido Consejo.

- p. Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- iii. Auxiliar al Consejo de Administración en las funciones recomendadas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas:
- a. Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos.
  - b. Asegurar la independencia y objetividad de los auditores externos.
  - c. Conocer el programa de trabajo de los auditores externos y supervisar su cumplimiento.
  - d. Coordinar los trabajos del auditor interno y el auditor externo.
  - e. Recomendar al Consejo de Administración las políticas contables para la preparación de la información financiera y dar su opinión sobre los cambios a las mismas.
  - f. Auxiliar al Consejo de Administración en la revisión de la información financiera básica y validación de su proceso de emisión.
  - g. Verificar que la sociedad cuente con los mecanismos necesarios que le permita asegurarse que cumple con las diferentes disposiciones legales a las que está sujeta.
  - h. Recomendar la contratación de asesores externos que le apoyen en el desempeño de sus funciones.
  - i. Verificar el cumplimiento del Código de Ética y del mecanismo de revelación de hechos indebidos y de protección a los informantes.
  - j. Auxiliar al Consejo de Administración en el análisis de los planes de contingencia y recuperación de información.

Los miembros del Comité de Auditoría son: Lic. Eduardo Ortiz Tirado Serrano, Lic. Carlos Autrey Maza, C.P. José Manuel Rincón Gallardo, y como presidente, Lic. José Roberto Danel Díaz.

El **Comité de Prácticas Societarias** del Grupo tiene como objeto asistir al Consejo de Administración en la revisión y evaluación de las funciones de prácticas societarias de la Sociedad. Este Comité se encuentra integrado por dos consejeros patrimoniales y por tres consejeros independientes.

Dentro de sus funciones se encuentran el preparar y entregar al Consejo de Administración un informe anual de sus actividades, a más tardar dentro de los 60 días siguientes al cierre del ejercicio social.

De acuerdo con el reglamento del Comité de Prácticas Societarias del Grupo las principales funciones de este Comité son:

- i. Dar su opinión al Consejo de Administración sobre los siguientes asuntos, a que se refiere la Ley del Mercado de Valores:
  - a. Las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas.
  - b. Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar la sociedad o las personas morales que ésta controle, con las salvedades señaladas en la Ley del Mercado de Valores.
  - c. Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultáneamente o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquier de los supuestos señalados en la Ley del Mercado de Valores.

- d. El nombramiento, elección, y en su caso, destitución del director general de la sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.
  - e. Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a personas relacionadas.
  - f. Las dispensas para que un consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que correspondan a la sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en el inciso c), podrán delegarse en este Comité.
- ii. Auxiliar al Consejo de Administración en el desarrollo de las siguientes actividades, señaladas en la Ley del Mercado de Valores:
- a. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme la Ley del Mercado de Valores.
  - b. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
  - c. Convocar a asambleas de accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
  - d. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración del informe a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores.
- iii. Auxiliar al Consejo de Administración en las siguientes funciones recomendadas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas:
- a. Analizar la propuesta realizada por el Director General acerca de la estructura y criterios para la compensación del personal.
  - b. Estudiar y presentar al Consejo de Administración para su aprobación, la propuesta para declarar a la sociedad como entidad socialmente responsable, el Código de Ética de Negocios, así como el sistema de información de hechos indebidos y la protección a los informantes.
  - c. Analizar y proponer al Consejo de Administración la aprobación del Sistema Formal de Sucesión de los funcionarios de alto nivel, así como verificar su cumplimiento.
  - d. Analizar y proponer los lineamientos generales para la determinación del plan estratégico y darle seguimiento.
  - e. Evaluar y opinar sobre las políticas de inversión y de financiamiento propuestas por la Dirección General.
  - f. Opinar sobre las premisas del presupuesto anual, darle seguimiento a su aplicación y a su sistema de control.
  - g. Analizar y evaluar los factores de riesgo a los que está sujeta la sociedad, así como los mecanismos para su control.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias son: Lic. Héctor Hernández-Pons Torres, Lic. Enrique Hernández-Pons Torres, C.P. José Manuel Rincón Gallardo, Ing. Luis Rebollar Corona, y como presidente, Lic. José Roberto Danel Díaz.

### Principales funcionarios

Las compensaciones pagadas a los principales funcionarios durante 2016, representaron aproximadamente el 0.71% del total de costos y gastos consolidados de la Compañía durante el mismo ejercicio.

La siguiente tabla muestra los nombres de los principales funcionarios de la Compañía, cargo, antigüedad y año de nacimiento:

Nombre	Cargo	Año de ingreso a la Compañía	Año de nacimiento
Héctor Hernández-Pons Torres	Director General	1978	1955
Enrique Hernández-Pons Torres	Director General Adjunto	1971	1951
Gerardo Canavati Miguel	Director de Administración y Finanzas	2002	1967
Andrea Francesco del Rizzo	Director Comercial	2006	1971
Estuardo Lárraga Martínez	Director de Cadena de Suministro	1990	1964
Pedro Gracia-Medrano Murrieta	Director de Recursos Humanos	1978	1955
Peter Martin Flook	Director Helados Nestlé	2015	1959
Enrique Hernández-Pons Méndez	Director Aires de Campo	1999	1979
Alejandro Martínez -Gallardo y de Pourtales	Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas	1988	1944
Óscar Nafarrate Salum	Director de Procesos y Tecnología de la Información	2013	1972
Juan Rodríguez del Collado	Director de Food Service	1990	1963

Los señores Héctor Hernández-Pons Torres y Enrique Hernández-Pons Torres también son Consejeros Propietarios Patrimoniales de la Compañía.

### ***Héctor Hernández-Pons Torres***

*Presidente del Consejo de Administración*

*Director General*

Ingresó a la Compañía en 1978. Licenciado en Derecho por parte de la Universidad Anáhuac con un MBA (Master of Business Administration) por parte de la National University of San Diego. En 1999 fue nombrado Director General Adjunto y en marzo de 2004 fue electo Presidente y Director General. Ha dirigido las áreas de Legal, Administración y Finanzas, Recursos Humanos, Sistemas y Servicios Corporativos. Es miembro de diversas asociaciones y agrupaciones industriales.

### ***Enrique Hernández-Pons Torres***

*Vicepresidente del Consejo de Administración*

*Director General Adjunto*

Ingresó a la Compañía en 1971. Licenciado en Administración de Empresas por parte de la Universidad del Valle de México con postgrado en el extranjero, se ha desempeñado en diversos puestos, tanto en las áreas administrativas, como en la de Ventas y Mercadotecnia, y fue Presidente del Consejo de Administración del Grupo. Es miembro de diversas agrupaciones y asociaciones empresariales.

### ***Gerardo Canavati Miguel***

*Director de Administración y Finanzas*

Ingresó en la Compañía en el 2002. Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México con maestría en Finanzas por la misma institución. Durante el periodo 1987-2000 ocupó diversos puestos en instituciones financieras y, posteriormente, se desempeñó como Director de Finanzas de dos empresas dentro de los sectores inmobiliario y de alimentos. En el 2001, ingresó al



Grupo como Director de Planeación Financiera, teniendo a su cargo las áreas de Planeación Estratégica, Presupuestos y Relación con Inversionistas. En el 2007 ocupó el puesto de Director de Planeación y Finanzas, a partir de 2014 ocupa el puesto de Director de Administración y Finanzas.

### **Andrea Francesco de Rizzo**

#### **Director Comercial**

Ingresó a la Compañía en el 2006. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad de Ca'Foscari, Venecia, Italia. Trabajó en empresas italianas e inglesas como asistente de marca e investigación de mercados, y en 1997 ingresó a Barilla Alimentare S.p.A., en donde ocupó varios puestos en Ventas y Administración de Categorías. En 1999 cambia su domicilio a la Ciudad de México, en donde ocupa puestos de Trade Marketing, Administración de Categorías y Ejecutivo de Cuenta Clave en Barilla América. En el 2004 es nombrado responsable del área de Desarrollo de Nuevos Canales y Negocios en Chicago, Illinois, EUA. En 2005 es nombrado Director de Barilla México y en 2010 es nombrado Director de Estrategia Comercial. En el 2011 es nombrado Director de Ventas y desde 2015 ocupa el puesto de Director Comercial.

### **Estuardo Lárraga Martínez**

#### **Director de Cadena de Suministro**

Ingresó a la Compañía en 1990. Ingeniero Agroindustrial de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, con una MBA por la UASLP y UQAM (Universidad de Quebec en Montreal).

Ingresó a Grupo Herdez al área de Operaciones en la Planta San Luis Potosí Av. Industrias, en donde a partir de 1994 ocupó la Gerencia General, posteriormente tuvo bajo su responsabilidad las Operaciones de Celaya, de Atún, así como la de Flota atunera. A partir del 2013 están bajo su gestión las áreas de Ingeniería y Proyectos y la de Gestión y Mejora. En el 2016 fue nombrado Director de Cadena de Suministro.

### **Pedro Gracia-Medrano**

#### **Director de Recursos Humanos**

Ingresó a la Compañía en 1978. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad La Salle, con maestría en Administración de Empresas en la misma casa de estudios. Ingresó al Grupo al área de Distribución y en 1980 pasó al área de Relaciones Industriales, en donde ha desempeñado diversos puestos hasta el de Director de Relaciones Industriales en 1986. En 2004 fue nombrado Director Ejecutivo de Recursos Humanos, y ahora se desempeña como Director de Recursos Humanos.

### **Peter Martin Flook**

#### **Director Helados Nestlé**

Ingresó a Nestlé en el 2005. Licenciado en Administración de Negocios de la Universidad Saint Mary's en Canadá. De 1984 al 2002 ocupó diferentes puestos en empresas transnacionales en Centro América y del Caribe. En Nestlé ha ocupado puestos como Gerente Regional de Negocios, Gerente de Procesos de Cambio, Asesor de Negocios de la Zona Américas y Vicepresidente de Negocio de Helados en diferentes países. Ha realizado proyectos de desarrollo de negocios desde México hasta Argentina y sigue asociado a Grupos de Líderes dentro de Nestlé a nivel mundial.

### **Enrique Hernández-Pons Méndez**

#### **Director Aires de Campo**

Ingresó a la Compañía en 1999. Licenciado en Negocios Internacionales por la Universidad Anáhuac de México, con maestría en Administración de Empresas por el IMD en Lausana Suiza. Ingresó al Grupo al área de Ventas, posteriormente al área de Mercadotecnia y después al área de Finanzas. Trabajó en McCormick & Co. en el área de Mercadotecnia. Desde el 2013 es Director de Aires de Campo.

### **Alejandro Martínez-Gallardo y de Pourtales**

#### **Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas**

Ingresó a la Compañía en 1988. Licenciado en Derecho por la UNAM (Universidad Nacional Autónoma de México). Ingresó a Empacadora Búfalo en 1977, en donde desempeñó diversas posiciones hasta llegar a Director General. En 1993 Búfalo fue adquirida por el Grupo y fue nombrado Director de la propia Empacadora Búfalo, así como de las marcas Doña María® y Carlota®. En el año 2003 fue promovido como Director de la Unidad de Negocios de Empresas Asociadas.

### **Óscar Nafarrate Salum**

#### **Director de Procesos y Tecnologías de la Información**

Ingresó a la Compañía en 2013. Ingeniero Mecánico Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Inició su carrera profesional en empresas de manufactura, y posteriormente de 1996 al 2012, se desempeñó como consultor en diferentes países de Latinoamérica, implementando aplicaciones de sistemas de información, realizando reingeniería de procesos y definiendo estrategias comerciales y operativas, principalmente en empresas de consumo. Se integró al Grupo en el 2013, como Director de Procesos y Tecnología de la Información, teniendo a su cargo las áreas de Mejoras de Procesos y Sistemas.

### **Juan Rodríguez Del Collado**

#### **Director de FoodService**

Ingresó a la Compañía en 1990. Licenciado en Publicidad por el Centro de Estudios en Ciencias de la Comunicación y con un AD-1 otorgado por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas. Durante el periodo de 1986-1990 ocupó diversos puestos en empresas de consumo, en las áreas de Mercadotecnia y Ventas. Ingresó a la Compañía como Gerente de Marca para McCormick de México y desde entonces ha desempeñado diversas posiciones en las áreas de Mercadotecnia. En el 2002 fue designado al puesto de Director Comercial de Empresas Asociadas y a partir de mayo del 2007, fue nombrado Director de Food Service.

### **Accionistas principales**

La empresa Hechos Con Amor, S.A. de C.V. es la empresa controladora y propietaria del 51.0% de las acciones del Grupo.

De acuerdo con los requisitos de mantenimiento y con la información relativa al número total de valores distribuidos entre el público inversionista que fue proporcionada por S.D. INDEVAL al cierre del día 20 de abril de 2017, los principales accionistas del Grupo y su participación accionaria son:

<b>Distribución de acciones representativas del capital social</b>		
<b>Accionistas</b>	<b>Acciones</b>	<b>Participación</b>
Hechos Con Amor, S.A. de C.V.*	220,320,001	51.0%
Público Inversionista	211,679,999	49.0%
<b>Acciones en circulación</b>	<b>432,000,000</b>	<b>100.0%</b>

\* Hechos Con Amor, S.A. de C.V. es una sociedad controladora de acciones propiedad de la familia Hernández-Pons Torres y ejerce influencia significativa sobre la Compañía en términos de la Ley de Mercado de Valores.

### **d) Estatutos sociales y otros convenios**



El Grupo fue constituido como una Sociedad Anónima de Capital Variable conforme a lo dispuesto por la Ley General de Sociedades Mercantiles. La denominación de la Sociedad es “Grupo Herdez”, la cual irá seguida de las palabras “Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable” o su abreviatura “S.A.B. de C.V.” según la Ley del Mercado de Valores vigente.

El capital social del Grupo es variable. El capital social mínimo fijo sin derecho a retiro, asciende a la cantidad de \$575,625 pesos y está representado por 43,200,000 acciones ordinarias, de la Clase I, sin expresión de valor nominal. El capital variable está representado por 388,800,000 acciones ordinarias, de la Clase II, sin expresión de valor nominal.

### Registro de acciones

Las acciones del Grupo están representadas por títulos de acciones que contienen cupones nominativos adheridos, numerados progresivamente. El Grupo lleva un registro de acciones y, conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles, solamente aquellos accionistas inscritos en dicho registro serán considerados como accionistas del Grupo.

### Derechos de voto y Asambleas de accionistas

Todas las acciones del Grupo confieren a sus tenedores iguales derechos y obligaciones, excepto por el derecho de retiro que es exclusivo de los tenedores de las acciones representativas de la parte variable del capital social.

Las asambleas generales de accionistas del Grupo pueden ser ordinarias o extraordinarias. Las asambleas generales extraordinarias son aquellas que se convocan para tratar sobre los asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos sociales, que comprenden, principalmente, aumentos y reducciones en la parte fija del capital social y otras modificaciones a los estatutos sociales, liquidación, fusión, transformación de un tipo de sociedad a otra, cambio de nacionalidad y cambio de objeto social.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes al de la clausura del ejercicio social. Al celebrarse dicha Asamblea Anual ésta se ocupará, además de los asuntos incluidos en su orden del día, de los asuntos a los que se refiere el artículo ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles. En adición a dichos asuntos, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá reunirse para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas asambleas, en su caso, también podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido.

Además, la Asamblea General Ordinaria Anual deberá acordar expresamente para cada ejercicio el monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse para tal fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Sociedad.

Las Asambleas Generales de Accionistas serán convocadas por el Consejo de Administración, por conducto de su Presidente o, en su defecto, por el Secretario no miembro del Consejo de Administración de la Sociedad. También podrán ser convocadas por el Presidente del Comité de Auditoría o por el Presidente del Comité de Prácticas Societarias a solicitud de los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, inclusive limitado o restringido, que sean representativas de cuando menos el diez por ciento del capital social de la Sociedad, en los términos del artículo cincuenta de la Ley del Mercado de Valores.

Para concurrir a las asambleas generales, los accionistas deberán obtener sus respectivas tarjetas de admisión en el domicilio y con la anticipación que señalen las convocatorias correspondientes, contra la entrega de una constancia de que sus acciones se encuentran depositadas en alguna institución para el depósito de valores o ante alguna institución fiduciaria o de crédito nacional o extranjera.

Los accionistas tendrán un voto por cada acción de que sean propietarios y podrán hacerse representar por medio de apoderado autorizado mediante poder otorgado en formularios elaborados por la Sociedad.

La Emisora deberá mantener a disposición de los intermediarios del mercado de valores que acrediten contar con la representación de los accionistas de la propia Sociedad, durante el plazo a que se refiere el Artículo 173 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los formularios de los poderes a que se refiere la Ley del Mercado de Valores, a fin de que aquellos puedan hacerlos llegar con oportunidad a sus representados.

Desde el momento en que se publique la convocatoria para las asambleas de accionistas, deberán estar a disposición de los mismos, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el orden del día.

### Dividendos

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas, el Consejo de Administración presenta los estados financieros de la Sociedad por el ejercicio fiscal previo, junto con un informe sobre los mismos, a los tenedores de acciones para su consideración. Los tenedores de acciones, una vez que han aprobado los estados financieros, determinan la distribución de las utilidades netas de la Sociedad, correspondientes al ejercicio anterior.

De acuerdo a los Estatutos Sociales de la Sociedad, las utilidades netas obtenidas en cada ejercicio social, después de aprobado el estado financiero correspondiente por los accionistas de la Sociedad, se distribuirán en la forma siguiente:

1. Se separará en su caso, la cantidad que corresponda a los trabajadores, por concepto de participación en las utilidades de la Emisora;
2. Un cinco por ciento será separado para formar o incrementar la reserva legal, hasta que dicho fondo sea por lo menos igual a la quinta parte del capital social; y
3. El resto podrá ser aplicado a la creación de fondos especiales, o bien, distribuido entre los accionistas en proporción al número de sus acciones, en la forma y términos que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijarán la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Los dividendos que sean decretados y no sean cobrados en un período de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago, prescribirán a favor de la Sociedad.

### Variaciones en el Capital Social

Salvo los aumentos o disminuciones de capital social que se deriven de: (i) la adquisición de acciones propias en la bolsa de valores en que opere la Sociedad y, en el entendido de que se resuelva que dichas acciones se conviertan en acciones de tesorería de conformidad con los estatutos sociales, el Artículo cincuenta y tres de la Ley del Mercado de Valores, las reglas de carácter general que al efecto emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y cualquier otra disposición legal aplicable todo aumento o disminución del capital social en la parte fija se efectuará por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y cualquier aumento o disminución del capital social

en la parte variable se efectuará por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, debiendo el acta correspondiente, en ambos casos, ser protocolizada ante Notario Público e inscribirse en el Registro Público de Comercio del domicilio social de la Sociedad.

Adicionalmente, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas fijará el monto máximo autorizado para capital en la parte variable. En tal evento, el acta correspondiente igualmente se formalizará ante notario público y se inscribirá en el Registro Público de Comercio del domicilio social.

Dentro del monto máximo autorizado por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, cualquier aumento del capital social en su parte variable podrá ser decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad. En tal caso, no será necesaria, la inscripción en el Registro Público de Comercio del domicilio de la Sociedad, de los instrumentos notariales que contengan aumentos o disminución de capital en la parte variable de la Sociedad.

Asimismo, las disminuciones de capital en su parte variable también serán decretadas por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, no siendo necesaria su formalización ante fedatario público ni su inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente al domicilio social. No podrá reducirse el capital social cuando la consecuencia sea reducirlo a menos del mínimo.

No podrá decretarse ningún aumento de capital antes de que estén íntegramente pagadas las acciones emitidas con anterioridad.

Cuando existan acciones que se emitan para representar la parte variable del capital social, que por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que decreta su emisión, deban quedar depositadas en la tesorería de la Sociedad, para que vayan siendo entregadas por el Consejo de Administración, a los accionistas de la Sociedad, a medida que vaya realizándose su suscripción y pago, se deberán en todo caso respetar los derechos de preferencia de los accionistas de la Sociedad a que se refiere esta cláusula.

Las reducciones de capital para absorber pérdidas o por reembolso a los accionistas, se efectuarán mediante la amortización proporcional del número de acciones en circulación, pero en todo caso, se amortizarán primeramente acciones representativas de la parte variable del capital y únicamente si la cantidad de tales acciones no fuera suficiente para absorber totalmente el monto de la reducción de capital aprobada, se amortizarán acciones representativas del capital social mínimo fijo sin derecho a retiro en la cantidad requerida para completar la disminución de capital de que se trate.

### Derechos de preferencia

Cuando existan acciones que se emitan para representar la parte variable del capital social, que por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que decreta su emisión, deban quedar depositadas en la tesorería de la Sociedad, para que vayan siendo entregadas por el Consejo de Administración, a los accionistas de la Sociedad, a medida que vaya realizándose su suscripción y pago, se deberán en todo caso respetar los derechos de preferencia de los accionistas de la Sociedad.

Los accionistas tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones que se emitan en caso de aumento del capital social, en proporción al número de acciones de que sean titulares al momento de decretarse el aumento de que se trate.

Este derecho deberá ejercitarse en un plazo de quince días contados a partir del día siguiente al de la publicación del acuerdo respectivo.

En caso que después de la expiración del plazo durante el cual los accionistas debieron ejercer el derecho de preferencia que se les otorga, aún quedaran sin suscribir algunas acciones, el Consejo de Administración ofrecerá a terceros tales acciones para su suscripción y pago, siempre y cuando

las acciones de que se trate sean ofrecidas para su suscripción y pago en términos y condiciones que no sean más favorables a aquellas en que pudieron ser adquiridas por los accionistas de la Sociedad.

En caso de que el Consejo de Administración, dentro de los quince días siguientes a la fecha de expiración del plazo durante el cual los accionistas debieron ejercer el derecho de preferencia, no colocare las acciones que no hubieran sido suscritas por los accionistas, o en su caso, por terceros, dichas acciones deberán ser canceladas y, por tanto, se reducirá el capital social, proporcionalmente, en la parte que corresponda a las acciones canceladas.

Todo aumento o reducción de capital deberá inscribirse en un libro de registro que al efecto llevará la Sociedad.

### Ley de inversión extranjera

La participación de inversión extranjera en el capital social de la Emisora está regulada por la Ley de Inversión Extranjera y por el Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera. La Secretaría de Economía y la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras son los órganos responsables de aplicar la Ley de Inversión Extranjera.

Respecto a la admisión de extranjeros los estatutos sociales de la Sociedad establecen lo siguiente: “Esta Sociedad es mexicana. Los socios extranjeros actuales o futuros de la Sociedad se obligan formalmente ante la Secretaría de Relaciones Exteriores del gobierno de los Estados Unidos Mexicanos, a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la Sociedad que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sea titular la Sociedad, o bien, de los derechos u obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la propia Sociedad. Por lo tanto, dichos socios en virtud de su calidad como tales, renuncian a invocar la protección de su gobierno bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la nación mexicana las acciones, derechos y bienes que hubieren adquirido.”

### Capital Mínimo Fijo y Variable

El capital social de la Sociedad está constituido por la parte fija sin derecho a retiro y la parte variable, ambas representadas por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Asimismo, en términos de la Ley del Mercado de Valores, la Sociedad podrá emitir acciones diferentes a las ordinarias, incluyendo acciones de voto limitado o restringido o sin derecho a voto.

### Duración

Conforme a los Estatutos de la Sociedad, la duración es indefinida.

### Adquisición de acciones propias

En términos de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores y sujetándose a las disposiciones de carácter general que para tal efecto emita la CNBV, el Grupo podrá adquirir las acciones por ella emitidas, a través de la BMV, al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que la compra se realice con cargo al capital contable en tanto dichas acciones pertenezcan a la propia Emisora o, en su caso, al capital social en el evento de que se resuelva convertirlas en acciones de tesorería, en cuyo supuesto, no se requerirá de la resolución de la asamblea de accionistas.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá acordar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Emisora, incluyendo las retenidas. Por su parte, el Consejo

de Administración deberá designar al efecto a la o a las personas responsables de la adquisición y colocación de acciones propias. En tanto pertenezcan las acciones a la Emisora, no podrán ser representadas en asambleas de accionistas de cualquier clase.

En términos de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores y sujetándose a las disposiciones de carácter general que para tal efecto emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que representen dichas acciones, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo ciento treinta y cuatro de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que:

- I. La adquisición se efectúe en alguna bolsa de valores nacional;
- II. La adquisición y, en su caso, la enajenación en bolsa, se realice a precio de mercado, salvo que se trate de ofertas públicas o de subastas autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores;
- III. La adquisición se realice con cargo a su capital contable, en cuyo supuesto podrán mantenerlas en tenencia propia sin necesidad de realizar una reducción de capital social, o bien, con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserven en tesorería, sin necesidad de acuerdo de la Asamblea de Accionistas de la Sociedad. La Sociedad en todo caso, deberá anunciar el importe del capital suscrito y pagado cuando se dé publicidad al capital autorizado representado por las acciones emitidas y no suscritas.
- IV. La asamblea general ordinaria de accionistas acordará expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las retenidas.
- V. En su caso, la Sociedad se encuentre al corriente en el pago de las obligaciones derivadas de instrumentos de deuda inscritos en el Registro Nacional de Valores.

La adquisición y enajenación de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, en ningún caso podrán dar lugar a que se excedan los porcentajes previstos en estos Estatutos Sociales y el artículo cincuenta y cuatro de la Ley del Mercado de Valores, ni a que se incumplan los requisitos de mantenimiento del listado de la Bolsa Mexicana de Valores

Las acciones propias y los títulos de crédito que representen dichas acciones que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones emitidas no suscritas que se conserven en tesorería, podrán ser colocadas entre el público inversionista sin que para tal caso se requiera resolución de Asamblea de Accionistas o acuerdo del Consejo de Administración, sin que sea aplicable lo dispuesto en el artículo ciento treinta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

En tanto las acciones pertenezcan a la Sociedad, no podrán ser representadas ni votadas en las Asambleas de Accionistas, ni ejercitarse derechos sociales o económicos de tipo alguno.

Al respecto, en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016, se aprobó la cantidad de \$600 millones de pesos como monto máximo de recursos que la Sociedad podrá destinar para la compra de acciones propias para el ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre de 2016.

### **Recompra en caso de cancelación de registro**

En términos de la Ley del Mercado de Valores, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá cancelar la inscripción de acciones representativas del capital social de la Sociedad o títulos de crédito que las representen y que estén inscritos en el Registro Nacional de Valores, en cualquiera

de los supuestos que se establecen a continuación, siempre que a su juicio se demuestre que han quedado salvaguardados los intereses del público inversionista y adicionalmente se cumplan los requisitos previstos dicha la Ley del Mercado de Valores:

- I. Cuando la Sociedad cometa infracciones graves o reiteradas a la Ley del Mercado de Valores, o bien, cuando las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que las representen satisfagan los requisitos de mantenimiento de listado en bolsa, en cuyos supuestos la Sociedad estará obligada, previo requerimiento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a realizar una oferta pública en un plazo máximo de ciento ochenta días naturales, contado a partir de que surta efectos tal requerimiento, siendo aplicable lo previsto en los artículos noventa y seis, noventa y siete y noventa y ocho, fracciones I y II, y ciento uno primer párrafo, de la Ley del Mercado de Valores, así como las reglas siguientes:
  - a) La oferta deberá dirigirse exclusivamente a los accionistas o a los tenedores de los títulos de crédito que representen las acciones de la Sociedad, que no formen parte, al momento del requerimiento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, del Grupo de Personas que tenga el Control de la Sociedad.
  - b) La oferta deberá realizarse cuando menos al precio que resulte mayor entre el valor de cotización y el valor contable de las acciones de la Sociedad o títulos de crédito que representen dichas acciones, de acuerdo, en este segundo caso, al último reporte trimestral presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V., antes del inicio de la oferta , ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, en cuyo supuesto, deberá considerarse la información financiera más reciente con que cuente la Sociedad y presentarse una certificación de un directivo facultado de la emisora respecto de la determinación del valor contable.

El valor de cotización en bolsa será el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos treinta días en que se hubieran negociado las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no podrá ser superior a seis meses. En caso de que el número de días en que se hayan negociado las acciones o títulos de crédito mencionados, durante el periodo señalado, sea inferior a treinta, se tomarán los días que efectivamente se hubieren negociado. Cuando no hubiere habido negociaciones en dicho periodo, se tomará el valor contable.

En el evento de que la Sociedad cuente con más de una serie accionaria listada, el promedio a que hace referencia el párrafo anterior deberá realizarse por cada una de las series que se pretenda cancelar, debiendo tomarse como valor de cotización para la oferta pública de todas las series, el promedio que resulte mayor.

- c) La Sociedad obligada a realizar la oferta, deberá afectar en fideicomiso por un periodo mínimo de seis meses, contado a partir de la fecha de cancelación, los recursos necesarios para adquirir al mismo precio de la oferta los valores de los inversionistas que no hubieren acudido a la misma.

La persona o Grupo de Personas que tengan el Control de la Sociedad al momento en que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores haga el mencionado requerimiento, serán subsidiariamente responsables con la Sociedad del cumplimiento de lo previsto anteriormente.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá ordenar, a costa de la Sociedad, que se practique una valuación por un experto independiente con la finalidad de determinar el precio de la oferta, cuando lo considere indispensable para la protección de los intereses del público inversionista.



En el evento de que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores hubiere cancelado la inscripción de las acciones representativas del capital social de la Sociedad o los títulos de crédito que las representen en el Registro Nacional de Valores, no podrá colocar nuevamente valores entre el público inversionista hasta que transcurra un año contado a partir de la cancelación correspondiente.

- II. Adicionalmente, la Sociedad podrá solicitar, previo acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen el noventa y cinco por ciento del capital social.

Una vez obtenido el referido acuerdo de Asamblea de Accionistas, se llevará a cabo una oferta pública de adquisición conforme a lo establecido en la fracción I de esta cláusula.

Para efectos de evaluar la procedencia de la cancelación de las acciones representativas del capital social de la Sociedad o de los títulos de crédito que las representen en el Registro Nacional de Valores, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores considerará los siguientes aspectos:

- a) El número de inversionistas que hubieren acudido a la oferta.
- b) El porcentaje del capital propiedad de tales inversionistas.
- c) Las características de los inversionistas que no acudieron a la oferta y, en caso de conocerlas, las circunstancias por las que se abstuvieron de aceptar la oferta.

Asimismo, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá establecer mediante disposiciones de carácter general, excepciones a la obligación de llevar a cabo la oferta pública antes mencionada, cuando en virtud del reducido número de títulos colocados entre el público inversionista y su importe así se justifique, pero en todo caso deberá constituirse el fideicomiso a que hace referencia el inciso c) de la fracción I de esta cláusula.

- III. Tratándose de instrumentos de deuda que, en su caso, emita la Sociedad, se acredite a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores estar al corriente en el pago de sus obligaciones derivadas de los títulos o, en su caso, el acuerdo de la Asamblea de Tenedores que determine la cancelación registral.

El Consejo de Administración de la Sociedad, deberá dar a conocer su opinión al público sobre el precio de la oferta pública que en su caso realice la Sociedad para efectos de esta cláusula, ajustándose a lo previsto en el artículo ciento uno de la Ley del Mercado de Valores.

La Sociedad como consecuencia de la cancelación de la inscripción de las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que las representen en el Registro Nacional de Valores, dejará de tener el carácter de bursátil, quedando sujeta por ministerio de ley al régimen previsto en la Ley General de Sociedades Mercantiles para las sociedades anónimas, o bien, a lo establecido en la Ley del Mercado de Valores en el supuesto de que adopten la modalidad de sociedad anónima promotora de inversión.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá autorizar el uso de una base distinta para la determinación del precio de la oferta, atendiendo a la situación financiera y perspectivas de la Sociedad, siempre que se cuente con la aprobación del Consejo de Administración, previa opinión del Comité de Prácticas Societarias, en la que se contengan los motivos por los cuales se estima justificado establecer un precio distinto, respaldada del informe de un experto independiente.



### Conflicto de interés de accionistas

Conforme a la Ley, cualquier accionista que tenga un conflicto de intereses con respecto a cualquier operación debe abstenerse de deliberar o votar respecto a este asunto en la asamblea de accionistas correspondiente. Un accionista que contravenga esta disposición será responsable de daños si la transacción no hubiere sido aprobada sin el voto de dicho accionista.

### Conflicto de interés de consejeros

En términos de la Ley del Mercado de Valores, los Consejeros Independientes del Consejo de Administración de la Sociedad y, en su caso, sus respectivos suplentes, serán seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que las características del candidato propuesto para ocupar dicho encargo, le permitan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y que no lo supediten a intereses personales, patrimoniales o económicos.

Asimismo, los Consejeros Propietarios; el Secretario y Prosecretario no miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, deberán cumplir con el Deber de Lealtad que les impone la Ley del Mercado de Valores, cumpliendo entre otras, con las siguientes obligaciones (i) mantener la confidencialidad de la información y de los asuntos de los que tengan conocimiento con motivo de su cargo, en el entendido de que, dicha información o asuntos no sean de carácter público; y (ii) abstenerse de participar y estar presentes en la deliberación y votación de un asunto en el que tengan conflicto de interés, sin que ello afecte el quórum requerido para la instalación del citado Consejo.

### Responsabilidades por incumplimiento

La responsabilidad consistente en indemnizar los daños y perjuicios ocasionados con motivo de los actos, hechos u omisiones a derivadas del incumplimiento del Deber de Lealtad, será solidaria entre los culpables que hayan adoptado la decisión y será exigible como consecuencia de los daños o perjuicios ocasionados. La indemnización que corresponda deberá cubrir los daños y perjuicios causados a la Sociedad o personas morales que ésta controle o en las que tenga una Influencia Significativa y, en todo caso, se procederá a la remoción del cargo de los culpables.

La acción de responsabilidad podrá ser ejercida: **(i)** por la Sociedad; o **(ii)** por los accionistas de la Sociedad que, en lo individual o en su conjunto, tengan la titularidad de acciones que representen el cinco por ciento o más del capital social. Adicionalmente, el Director General y los demás Directivos Relevantes serán responsables de los daños y perjuicios que ocasionen a la Sociedad o personas morales que ésta controle por: **(i)** la falta de atención oportuna y diligente, por causas que les sean imputables, de las solicitudes de información y documentación que en el ámbito de sus competencias les requieran los consejeros de la Sociedad; **(ii)** la presentación o revelación, a sabiendas, de información falsa o que induzca a error.

### Modificaciones a los estatutos sociales

Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2010, se aprobó reformar las fracciones IV y V de la cláusula tercera de los estatutos sociales referentes al objeto social quedando redactados en los siguientes términos:

“TERCERA: OBJETO SOCIAL- El objeto de la Sociedad es:

IV. La emisión, suscripción, aceptación, endoso, aval o cualquier otro tipo de negociación con títulos o valores que la Ley permita incluyendo, sin limitar acciones, certificados bursátiles e inclusive contratar con instituciones financieras toda clase de créditos, préstamos, operaciones derivadas, otorgar todo tipo de garantías respecto de dichas operaciones y suscribir cualquier documento relacionado con ellas, de conformidad con lo establecido por los artículos 53, 56, 61 y 65 de la Ley del Mercado de Valores y demás aplicables.

V. La celebración de todo tipo de actos, la contratación de créditos o pasivos, otorgando y recibiendo garantías específicas, la emisión de obligaciones, bonos, papel comercial, acciones y cualquier otro valor permitido por la Ley; aceptar, girar, endosar o avalar toda clase de títulos de crédito y valores; otorgar fianzas, avales o garantías de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas por la propia Sociedad o por terceros, inclusive como obligado solidario y aquellos aceptados por terceros.

## 5) Mercado de Capitales

### a) Estructura accionaria

Las acciones del Grupo cotizan en la BMV desde el 29 de octubre de 1991. En 1997 se estableció un programa de ADR's nivel 1, a través del cual las acciones cotizan "OTC" en el mercado norteamericano, con la clave GUZBY, a razón de 4 acciones ordinarias por cada ADR.

### b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores

Las siguientes tablas muestran los precios de cotización máximos, mínimos y de cierre, en pesos nominales y los volúmenes operados en la BMV:

Año	Número de acciones operadas (miles)	Importe Operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
2012	138,511	3,891	39.70	24.75	39.98
2013	103,623	4,384	46.47	37.79	48.50
2014	130,363	4,831	35.44	32.50	48.08
2015	117,866	4,823	44.77	32.76	49.69
2016	131,894	5,290	37.66	35.00	47.07

Fuente: SiBolsa y Bloomberg

Periodo	Número de acciones operadas (miles)	Importe operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
1T15	40,966	1,504	39.30	32.76	40.58
2T15	30,898	1,274	40.24	38.00	43.30
3T15	21,793	918	44.71	38.55	44.99
4T15	24,764	1,127	44.77	40.82	49.69
1T16	35,975	1,438	38.11	35.00	45.99
2T16	30,650	1,205	40.16	36.90	41.48
3T16	31,190	1,277	42.16	38.00	43.64
4T16	34,079	1,371	37.66	37.23	47.06

Fuente: Si Bolsa

Periodo	Número de acciones operadas (miles)	Importe operado (millones de pesos)	Cierre	Mínimo	Máximo
Oct 16	13,074	581	45.84	41.63	46.25

Nov 16	10,214	444	41.56	39.70	47.06
Dic 16	8,790	346	37.66	37.23	43.97
Ene 17	11,691	430	37.05	35.95	38.99
Feb 17	9,115	339	37.39	36.00	38.69
Mar 17	11,899	454	38.72	36.05	39.90

Fuente: SiBolsa

### c) Formador de mercado

Actualmente la Compañía tiene un contrato de formador de mercado con UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. para fomentar liquidez de sus acciones en el mercado con vigencia hasta el 28 de enero de 2018.

Los valores de Grupo Herdez con los que opera el formador de mercado son los siguientes:

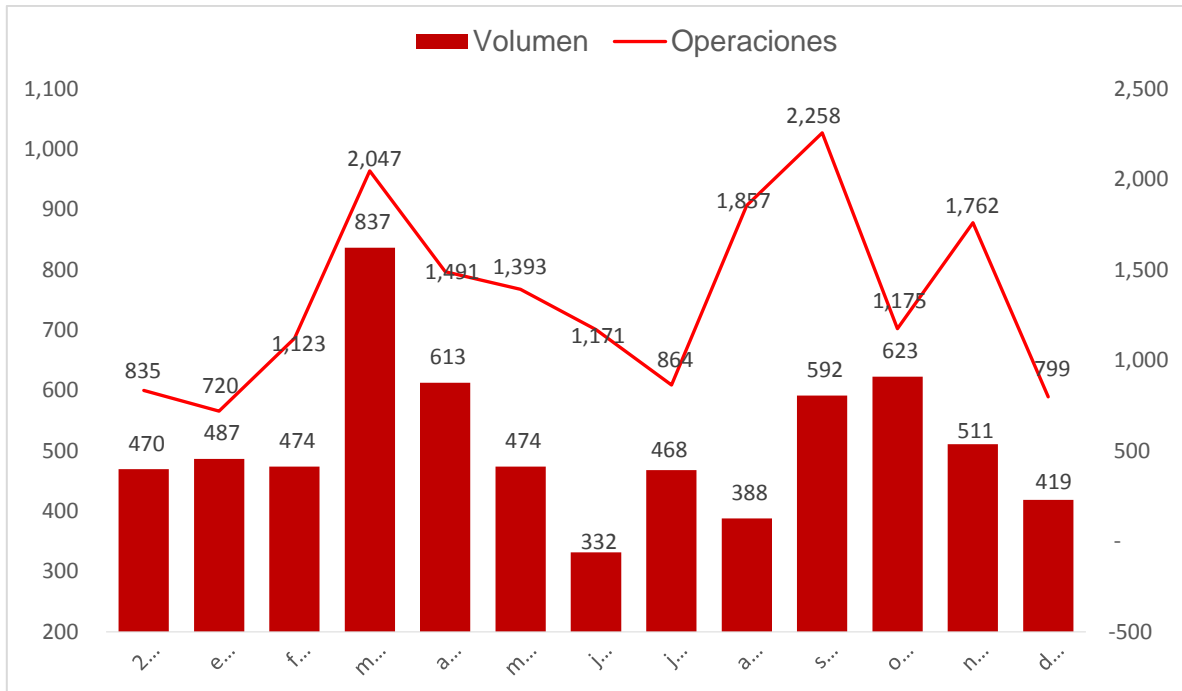
Tipo de valor: ACCION  
Clave de cotización: HERDEZ\*  
Código ISIN: MX01HE010008

UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. es responsable, entre otras cosas, de:

- Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la Bolsa durante la vigencia del contrato.
- Conocer y apegarse a las disposiciones del “Manual de reglas operativas para el Sistema Electrónico de Negociación” y en el reglamento interior de la Bolsa, así como de las reglas establecidas en torno a su función en las demás Disposiciones aplicables.
- Establecer posturas de compra y de venta de valores.

### Comportamiento del fondo de recompra

Concepto	Antes de Formador de Mercado	2015	ene-16	feb-16	mar-16	abr-16	may-16	jun-16	jul-16	ago-16	sep-16	oct-16	nov-16	dic-16	Acum. Formador de Mercado	Var % (2) vs (1)
Volumen (000)	371	470	487	474	837	613	474	332	468	388	592	623	511	419	511	37.85
Importe (\$000,000)	16	19	21	20	31	24	18	13	19	16	25	28	22	16	20	22.66
Operaciones	420	835	720	1123	2047	1491	1393	1171	864	1857	2258	1175	1762	799	917	118.20

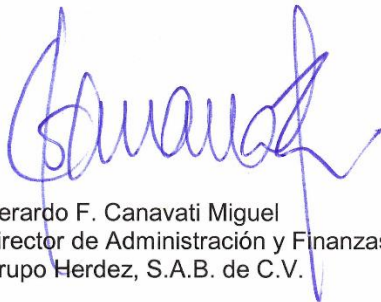


## 6. Personas responsables

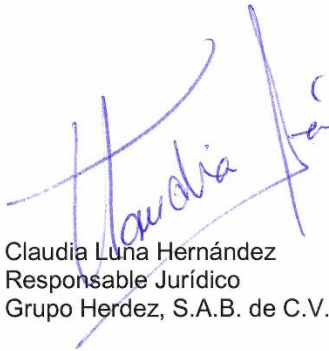
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que en el ámbito de nuestras respectivas funciones preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Héctor Hernández-Pons Torres  
Presidente del Consejo de Administración y Director General  
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.



Gerardo F. Canavati Miguel  
Director de Administración y Finanzas  
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.



Claudia Luna Hernández  
Responsable Jurídico  
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

## DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

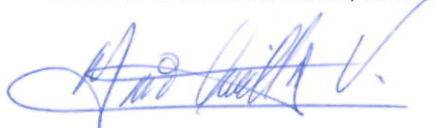
En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de: (i) los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía") al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas; y (ii) los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

"El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que: (i) los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas; y (ii) los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 28 de febrero de 2017 y 26 de febrero de 2016, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la demás información financiera contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados."

**KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



---

C.P.C. Mario José Carrillo Villalpando  
Socio y Apoderado



Ciudad de México, a 27 de abril de 2017

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.

Expreso mi consentimiento para que Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la "Compañía") incluya como anexos en el Reporte Anual que se presenta por el año terminado el 31 de diciembre de 2016 (el "Reporte Anual"), ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., los informes de auditoría que emití: (i) con fecha 28 de febrero de 2017, sobre los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, y (ii) con fecha 26 de febrero de 2016, sobre los estados financieros consolidados dictaminados de la Compañía y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas. Lo anterior en el entendido de que previamente a su inclusión, me cercioré de que la información contenida en los estados financieros consolidados antes mencionados, incluidos en el Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera incluida en el Reporte Anual cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros consolidados, o de los informes que al efecto presente, coincida con la información dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Muy atentamente,

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Mario José Carrillo Villalpando  
Socio



## **7. Anexos**

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2016 y 2015

(Con el Informe de los Auditores Independientes)



## Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

(Miles de pesos)

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, (el “Grupo”), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Cuestiones clave de la auditoría*

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

(Continúa)

Aguascalientes, Ags.  
Cancún, Q. Roo.  
Ciudad de México.  
Ciudad Juárez, Chih.  
Culiacán, Sin.  
Chihuahua, Chih.

Guadalajara, Jal.  
Hermosillo, Son.  
León, Gto.  
Mérida, Yuc.  
Mexicali, B.C.  
Monterrey, N.L.

Puebla, Pue.  
Querétaro, Qro.  
Reynosa, Tamps.  
Saltillo, Coah.  
San Luis Potosí, S.L.P.  
Tijuana, B.C.

### Crédito Mercantil

Monto en libros del crédito mercantil \$4,259,263. Ver nota 11 a los estados financieros consolidados.

Cuestión Clave de la Auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Existe un riesgo en el monto del valor en libros del crédito mercantil de la unidad generadora de efectivo (UGE) de Grupo Nutrisa, dentro del segmento de congelados, el cual es significativo debido a que los resultados presupuestados y proyecciones financieras de esta UGE no han sido alcanzados históricamente, de tal forma que le permitan al Grupo generar los resultados esperados que logren la recuperación de los activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil asignado a dicha unidad generadora de efectivo.</p> <p>Debido a la inherente incertidumbre que conlleva pronosticar y descontar flujos de efectivo futuros, que son la base de la evaluación de recuperabilidad del crédito mercantil de dicha UGE, esto la convierte en una cuestión clave de auditoría.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron la revisión de las cifras históricas alcanzadas al 31 de diciembre de 2016, comparadas contra las proyecciones de años anteriores, para analizar el desempeño del negocio de los últimos 4 años; la estabilización de cifras 2016 y las bases del presupuesto 2017, así como la revisión de razonabilidad de las proyecciones de los períodos futuros basados en la estrategia de la UGE de Grupo Nutrisa, en particular, las relativas al crecimiento de ingresos de la proyección y los márgenes de ganancia, en los cuales se basan los principios e integridad del modelo de flujo de efectivo descontado. Al respecto utilizamos a nuestros propios especialistas en valuaciones, quienes evaluaron, entre otros aspectos los relacionados a supuestos, tasas de descuento y las metodologías empleadas por el Grupo.</p> <p>Comparamos los supuestos de la UGE con datos externos obtenidos, así como nuestras propias evaluaciones con relación a los principales elementos, como empresas comparables, crecimiento proyectado, competencia, crecimiento de costos y tasas de descuento. Comparamos la suma de los flujos de efectivo descontados al momento de la evaluación, contra el valor en libros de los activos totales de la UGE de Grupo Nutrisa y el valor del crédito mercantil y las marcas reconocidas en los libros del Grupo.</p>

(Continúa)

### *Otra información*

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2016, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el “Reporte Anual”), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

### *Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

(Continúa)

### *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

(Continúa)

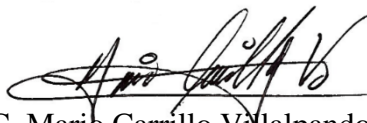
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG CÁRDENAS DOSAL, S.C.



C.P.C. Mario Carrillo Villalpando

Ciudad de México, a 28 de febrero de 2017.



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de situación financiera

31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos)

<b>Activo</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Pasivo y capital contable</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Activo circulante:			Pasivo a corto plazo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 919,751	1,483,095	Préstamos bancarios (nota 14)	\$ 950,000	542,757
Cientes (notas 6 y 9)	1,973,474	1,432,678	Proveedores	1,670,521	1,253,634
Deudores (nota 9)	132,876	116,768	Acreedores	865,017	628,323
Impuestos por recuperar	452,131	551,915	Partes relacionadas (nota 7)	445,270	99,362
Partes relacionadas (nota 7)	145,715	80,925	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	-	15,834
	<u>2,704,196</u>	<u>2,182,286</u>	Impuesto sobre la renta por pagar	-	66,673
			Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	16,738	23,588
Inventarios (nota 8)	3,036,986	2,437,824	Total del pasivo a corto plazo	<u>3,947,546</u>	<u>2,630,171</u>
Instrumentos financieros derivados (nota 5)	135,755	12,131	Pasivo a largo plazo:		
Pagos anticipados	97,585	83,133	Documentos por pagar (nota 14)	5,084,901	5,401,530
Total del activo circulante	6,894,273	6,198,469	Deuda a largo plazo (nota 14)	1,440,018	1,316,360
Inmuebles, maquinaria y equipo (nota 10)	5,551,319	5,205,311	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	-	30,367
Inversión en acciones de asociadas (nota 12)	6,448,560	5,683,178	Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	915,051	816,876
Activos intangibles y crédito mercantil (nota 11)	6,836,907	6,777,818	Impuestos por consolidación fiscal (nota 18)	191,228	168,000
Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	558,589	487,404	Beneficios a los empleados (nota 17)	141,504	135,079
Otros activos	58,178	53,294	Total del pasivo a largo plazo	<u>7,772,702</u>	<u>7,868,212</u>
			Total del pasivo	<u>11,720,248</u>	<u>10,498,383</u>
			Capital contable (nota 19):		
			Capital social	575,625	575,625
			Reserva para recompra de acciones	608,598	630,702
			Utilidades acumuladas	5,400,092	5,051,371
			Reserva legal	141,862	141,862
			Prima en suscripción de acciones	135,316	125,387
			Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	53,876	(22,553)
			Efecto acumulado por conversión	432,135	242,155
			Capital atribuible a la participación controladora	7,347,504	6,744,549
			Capital atribuible a la participación no controladora	<u>7,280,074</u>	<u>7,162,542</u>
			Total del capital contable	14,627,578	13,907,091
			Contingencias y compromisos (notas 27 y 28)		
Total del activo	\$ <u>26,347,826</u>	<u>24,405,474</u>	Total del pasivo y capital contable	\$ <u>26,347,826</u>	<u>24,405,474</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Estados consolidados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ventas netas (nota 20)	\$ 18,180,456	16,356,291
Costo de ventas (nota 21)	<u>10,928,518</u>	<u>9,577,471</u>
Utilidad bruta	<u>7,251,938</u>	<u>6,778,820</u>
Gastos generales:		
Gastos de venta (nota 22)	4,210,925	3,644,339
Gastos de administración (nota 22)	<u>734,281</u>	<u>646,062</u>
	<u>4,945,206</u>	<u>4,290,401</u>
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,306,732	2,488,419
Otros ingresos (gastos), neto (nota 23)	<u>56,671</u>	<u>(452,458)</u>
Utilidad de operación	<u>2,363,403</u>	<u>2,035,961</u>
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (nota 24)	1,490,839	1,386,196
Intereses pagados y pérdida cambiaria (nota 24)	<u>(1,956,669)</u>	<u>(1,849,307)</u>
Resultado de financiamiento, neto	<u>(465,830)</u>	<u>(463,111)</u>
Participación en resultados de asociadas (nota 12)	<u>599,309</u>	<u>446,123</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,496,882	2,018,973
Impuestos a la utilidad (nota 18)	<u>904,066</u>	<u>726,473</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,592,816</u>	<u>1,292,500</u>
Utilidad neta de la participación controladora	\$ 717,458	388,688
Utilidad neta de la participación no controladora	<u>875,358</u>	<u>903,812</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,592,816</u>	<u>1,292,500</u>
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos (nota 26)	<u>\$ 1.661</u>	<u>0.907</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de otros resultados integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,592,816	1,292,500
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	3,582	21,016
Partidas que serán o pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	379,960	316,850
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	118,329	7,721
Efecto por valuación de fondos de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	<u>17,326</u>	<u>-</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 2,112,013</u>	<u>1,638,087</u>
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	\$ 1,003,892	562,453
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	<u>1,108,121</u>	<u>1,075,634</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 2,112,013</u>	<u>1,638,087</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros adjuntos consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos)

	Capital social	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Prima en suscripción de acciones	Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	Efecto acumulado por conversión	Capital atribuible a la participación controladora	Capital atribuible a la participación no controladora	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	\$ 575,625	385,886	5,035,707	141,862	113,110	(26,882)	83,730	6,309,038	6,866,884	13,175,922
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(62,583)	-	-	-	-	-	(62,583)	-	(62,583)
Colocación de acciones (nota 19(a))	-	197,205	-	-	-	-	-	197,205	-	197,205
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	110,194	(384,035)	-	-	-	-	(273,841)	(600,000)	(873,841)
Reembolso de capital participación no controladora (nota 19(d))	-	-	-	-	-	-	-	-	(192,253)	(192,253)
Prima en emisión de acciones (nota 19(c))	-	-	-	-	12,277	-	-	12,277	12,277	24,554
	-	244,816	(384,035)	-	12,277	-	-	(126,942)	(779,976)	(906,918)
<b>Resultado integral:</b>										
Utilidad neta del año	-	-	388,688	-	-	-	-	388,688	903,812	1,292,500
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	158,425	158,425	158,425	316,850
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	4,329	-	4,329	3,392	7,721
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	11,011	-	-	-	-	11,011	10,005	21,016
Resultado integral total del año	-	-	399,699	-	-	4,329	158,425	562,453	1,075,634	1,638,087
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2015</b>	575,625	630,702	5,051,371	141,862	125,387	(22,553)	242,155	6,744,549	7,162,542	13,907,091
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(22,104)	-	-	-	-	-	(22,104)	-	(22,104)
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	-	(388,762)	-	-	-	-	(388,762)	(972,007)	(1,360,769)
Reembolso de capital de participación no controladora (nota 19(d))	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,512)	(64,512)
Aportaciones de capital (nota 19(c))	-	-	-	-	-	-	-	-	36,001	36,001
Prima en emisión de acciones (nota 19(c))	-	-	-	-	9,929	-	-	9,929	9,929	19,858
	-	(22,104)	(388,762)	-	9,929	-	-	(400,937)	(990,589)	(1,391,526)
<b>Resultado integral:</b>										
Utilidad neta del año	-	-	717,458	-	-	-	-	717,458	875,358	1,592,816
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	189,980	189,980	189,980	379,960
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	-	76,429	-	76,429	41,900	118,329
Efecto por valuación de inversiones, neto de impuestos a la utilidad	-	-	17,326	-	-	-	-	17,326	-	17,326
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	-	-	2,699	-	-	-	-	2,699	883	3,582
Resultado integral total del año	-	-	737,483	-	-	76,429	189,980	1,003,892	1,108,121	2,112,013
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2016</b>	\$ 575,625	608,598	5,400,092	141,862	135,316	53,876	432,135	7,347,504	7,280,074	14,627,578

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,496,882	2,018,973
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	453,010	401,225
Otros partidas que no requieren flujo de efectivo	110,166	66,895
Pérdida por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	2,359	9,389
Costo neto del período	28,415	27,106
Intereses a favor	(28,625)	(39,115)
Participación en asociadas	(599,309)	(446,123)
Pérdida por deterioro de activos intangibles	-	450,000
Reserva y pérdida por deterioro de activos fijos	11,034	-
Otros (ingresos) gastos que no requirieron flujo de efectivo	(18,708)	99,480
Participación de los trabajadores en la utilidad	13,781	21,854
Intereses a cargo	<u>463,223</u>	<u>413,329</u>
Subtotal	2,932,228	3,023,013
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar	(556,904)	146,896
(Incremento) disminución en inventarios	(599,162)	(413,862)
(Incremento) disminución en partes relacionadas, neto	(117,352)	62,971
(Incremento) disminución en pagos anticipados e impuestos por recuperar	101,479	(80,737)
Incremento en proveedores	416,887	262,040
Incremento en otras cuentas por pagar y acreedores	202,901	156,758
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(995,252)</u>	<u>(1,047,918)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,384,825</u>	<u>2,109,161</u>
Actividades de inversión:		
Negocio adquirido	-	(1,060,000)
Otras inversiones permanentes	(68,728)	(30,776)
Dividendos cobrados	658,601	511,008
Intereses cobrados	27,095	38,986
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(981,036)	(1,080,892)
Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	107,611	118,590
Adquisición de intangibles	<u>(111,529)</u>	<u>(77,142)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(367,986)</u>	<u>(1,580,226)</u>
Actividades de financiamiento:		
Obtención de préstamos bancarios a largo plazo	2,594,495	3,775,538
Prima en emisión de acciones	19,857	24,555
Pago de préstamos bancarios a largo plazo	(2,735,327)	(2,970,827)
Pago de certificados bursátiles	-	(800,000)
Otros pasivos a largo plazo	(44,312)	-
Recompra de acciones	(22,104)	(172,777)
Colocación de acciones	-	307,399
Intereses pagados	(450,402)	(414,386)
Dividendos pagados	(960,769)	(1,086,967)
Incremento de capital de la participación no controladora	36,001	-
Reembolso de capital de la participación no controladora	<u>(64,512)</u>	<u>(191,448)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	<u>(1,627,073)</u>	<u>(1,528,913)</u>
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	(610,234)	(999,978)
Efecto por tipo de cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	<u>46,890</u>	<u>32,190</u>
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(563,344)	(967,788)
Efectivo y equivalentes de efectivo:		
Al principio del ejercicio	<u>1,483,095</u>	<u>2,450,883</u>
Al final del ejercicio	<u>\$ 919,751</u>	<u>1,483,095</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

## **Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015

(Miles de pesos)

### **(1) Entidad que informa-**

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51.0% de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien tiene las facultades para dirigir sus operaciones.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi’s, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Nutrisa, Helados Nestlé y Palomitas Cinépolis, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla G. e. R. Fratelli S. p. A. y Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. (Grupo Kuo).

### **(2) Bases de preparación-**

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El 23 de febrero de 2017, el Consejo de Administración autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La nota 3 incluye detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

**(a) Bases de medición-**

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las siguientes partidas, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota (3(i) (ii) (iii)).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

**(b) Moneda funcional y de presentación-**

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los E.U.A., presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

**(c) Uso de juicios y estimaciones-**

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

- i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria.

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas se reconoce a través del método de participación.

- ii) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, *Medición del valor* razonable (“NIIF 13”) para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

## iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“*Over The Counter*”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad MXP/USD disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

## iv) Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

## v) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos ( la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorratio. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

## vi) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

## vii) Deterioro de cuentas por cobrar

En cada fecha de reporte el Grupo evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que sus cuentas por cobrar se hayan deteriorado, lo que incluye la falta de pago o morosidad de un deudor o la reestructuración de un monto adeudado al Grupo. La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas, se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

**(3) Políticas contables significativas-**

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo:

**(a) Bases de consolidación-****(i) Combinaciones de negocios-**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo (ver (a) (iii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (h) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio (ver (c)).

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraoperación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

**(ii) Participaciones no controladoras-**

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con participación no controladora, por lo que cualquier efecto se reconoce en el patrimonio.

**(iii) Subsidiarias-**

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	<b><u>País en donde se constituyó</u></b>	<b><u>Diciembre 2016</u></b>	<b><u>Diciembre 2015</u></b>	<b><u>Nota</u></b>
<i>Alimentos:</i>				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
<i>Herdez Del Fuerte-</i>				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Herdez, S. A.de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersea, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Compañía Comercial Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<i>Herdez Del Fuerte-</i>				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. (Alimentos del Fuerte) - Subsidiaria	México	99.95%	99.95%	1
Saben a Cine, S.A.P.I. de C. V. - Subsidiaria	México	50%	50%	1, 5
Intercafé, S. A. de C. V. - (Intercafé) - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Aires de Campo, S. A. de C. V. – Subsidiaria	México	92.62%	92.62%	1
Buenos de Origen Services, S. A. de C. V. – Subsidiaria	México	92.62%	92.62%	1, 6
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	Mexico	50%	50%	2
Authentic Acquisition Corporation (AAC)	USA	100%	100%	1, 3
Authentic Speciality Foods (ASF)	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Megamex Holding Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Foods Corp. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2016</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Nota</b>
Avomex Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Internacional, S. A. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Service, S. de R. L. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Importación y Exportación Limitada	Chile	50%	50%	2, 3
<u>Prestadoras de servicios:</u>				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Campomar, S. A. de C. V. (Campomar) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersail, S. A. de C. V. (Hersail) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S. A. de C. V. (Herventa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Serpasta, S. A. de C. V. (Serpasta) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Hormel Alimentos, S. A. de C. V. (Hormel Alimentos) - Subsidiaria	México	-	50%	1, 7
Herpons Continental, S. A. de C. V. (Herpons Co.) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Grupo Nutrisa y subsidiarias - Subsidiaria	México	99.84%	99.84%	1
<i>Grupo Nutrisa</i>				
<u>Comercializadoras:</u>				
Nutrisa, S. A. de C. V. (Nutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bases y Productos Naturales La Planta, S. A. de C. V. (La Planta) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 9
Nutricomercializadora, S. A. de C. V. (Nutricomercializadora) - Subsidiaria	México	100%	100%	1, 9

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2016</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Nota</b>
Alimentos Benefits, S. A. de C. V. (Benefits) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servibenefits, S. A. de C. V.	México	100%	100%	1, 4
Nutrisa USA, LLC. (Nutrisa USA) - Subsidiaria	USA	100%	100%	1
Olyen Coffee, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	-	1, 8
<b><u>Servicios:</u></b>				
Servinutrisa, S. A. de C. V. (Servinutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios Corporativos el Panal, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<b><u>Grupo inmobiliario:</u></b>				
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. (Promociones) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<b><i>Servicios:</i></b>				
Seramano, S. A. de C. V. (Seramano) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Herdez Capital) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
<b><i>Grupo inmobiliario:</i></b>				
Herport, S. A. de C. V. (Herport) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	89.75%	89.75%	1

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2016</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Nota</b>
Quicolor de México, S. A. de C. V. (Quicolor) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S. A. de C. V. (Hercal) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

- (1) Entidad consolidada.
- (2) Entidad reconocida a través del método de participación.
- (3) Estados financieros del 30 de noviembre de 2015 al 4 de diciembre de 2016.
- (4) Entidad creada en marzo 2015 e inició operaciones en junio 2015.
- (5) Entidad creada en septiembre 2015 e inició operaciones en abril 2016.
- (6) Entidad creada en diciembre 2015 e inició operaciones en abril 2016.
- (7) Entidad liquidada el 31 de agosto de 2016.
- (8) Entidad creada en agosto 2016 e inició operaciones en diciembre 2016.
- (9) Entidad fusionada con Nutrisa, S. A. de C. V. el 1o. de enero de 2017.

**(iv) Pérdida de control-**

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

**(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)-**

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

**(vi) Transacciones eliminadas en la consolidación-**

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

**(vii) Operaciones discontinuadas-**

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

**(b) Moneda extranjera-****(i) Transacciones en moneda extranjera-**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(ii) Operaciones en el extranjero-**

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

**(c) Instrumentos financieros-**

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

**(i) Activos financieros y pasivos financieros no derivados – Reconocimiento y baja en cuentas-**

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocen inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo da de baja un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfieren los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad y no tiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en los activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo se reconoce como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivos financieros serán objeto de compensación y de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto cuando, y sólo cuando, el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

**(ii) Activos financieros no derivados-*****Préstamos y cuentas por cobrar***

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

***Efectivo y equivalentes al efectivo***

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El saldo de efectivo y equivalentes incluye los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Deudores” de corto o largo plazo, según corresponda.

**(iii) Pasivos financieros no derivados-**

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

**(iv) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura-**

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (*Commodities*), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

El Grupo efectúa una evaluación al inicio de la operación de la cobertura (prospectivamente) y también de manera continua (retrospectivamente), respecto de si se espera que los instrumentos de cobertura sean altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las posiciones primarias cubiertas durante el período para el cual se designa la cobertura, y de si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro de un rango de 80-125 por ciento.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

***Coberturas de flujo de efectivo-***

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

***Derivados implícitos-***

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

***Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura-***

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

**(v) *Capital social-******Acciones comunes-***

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)-***

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

***(d) Inmuebles, maquinaria y equipo-******(i) Reconocimiento y medición-***

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

**(ii) Desembolsos posteriores-**

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

**(iii) Depreciación-**

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de inmuebles, maquinaria y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Equipo de pesca	14 - 17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

**(e) Activos intangibles y crédito mercantil-****(i) Crédito mercantil-**

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

**(ii) Mediciones posteriores-**

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

**(iii) Activos intangibles con vida definida-**

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(iv) Activos intangibles con vida indefinida-**

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

**(v) Desembolsos posteriores-**

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

**(vi) Amortización-**

La amortización se calcula para castigar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20
Derechos de arrendamiento y software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(f) Arrendamientos-****(i) Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento**

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

**(ii) Activos arrendados**

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

**(iii) Pagos por arrendamiento**

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre el gasto financiero y la reducción del saldo del pasivo. La carga financiera total se distribuye entre los períodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada período, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

**(g) Inventarios-**

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando el método de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

**(h) Deterioro-****(i) Activos financieros no derivados-**

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

**(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado-**

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

**(iii) Activos no financieros-**

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(i) Beneficios a los empleados-****(i) Beneficios a corto plazo-**

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

**(ii) Pago basado en acciones-**

El valor razonable a la fecha de concesión de los incentivos de pago basado en acciones liquidado en instrumentos de patrimonio por lo general se reconoce como gasto, con el correspondiente aumento en el patrimonio, durante el período de consolidación o irrevocabilidad de los incentivos. El importe reconocido como gasto es ajustado para reflejar la cantidad de incentivos para las que se espera se cumplan las condiciones de servicio y de rendimiento distintas de las condiciones referidas al mercado a la fecha de consolidación.

Para los incentivos de pagos basados en acciones con condiciones de no consolidación, el valor razonable a la fecha de concesión se valoriza para reflejar estas condiciones y no existe rectificación para las diferencias entre los resultados reales y los esperados.

El valor razonable del importe por pagar a los empleados en relación con los derechos sobre la revaluación de acciones, los que son liquidados con efectivo, es reconocido como un gasto, con el correspondiente aumento en los pasivos, en el período en que los empleados tienen derecho incondicional de pago. El pasivo es revalorizado en cada fecha de balance y a la fecha de liquidación sobre la base del valor razonable de los derechos sobre la revaluación de acciones.

**(iii) Planes de beneficios definidos-**

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(j) Provisiones-**

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

**Reestructuras-**

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

**Contingencias y compromisos-**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

**(k) Ingresos-****Venta de bienes-**

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los ingresos deben ser reconocidos cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad. Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de rendimientos, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales de las condiciones de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

**(l) Donativos-**

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

**(m) Ingresos financieros y costos financieros-**

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas de acuerdo a su posición de utilidad o pérdida.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(n) *Impuesto a la utilidad-***

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

**(i) *Impuesto corriente-***

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

**(ii) *Impuesto diferido-***

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- Las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

El Grupo reconoce los intereses y multas asociadas a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(o) Utilidad por acción-**

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 26). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

**(p) Información financiera por segmentos-**

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuestos.

**(q) Resultado integral-**

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados e inversiones neto de impuestos a la utilidad, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados neto de impuestos a la utilidad, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

**(4) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas-**

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2017; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

**(a) NIC 12 Reconocimiento del Activo por impuesto diferido por pérdidas no realizadas**

La mejora aclara la contabilización de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda reconocidos a valor razonable.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La mejora es efectiva por periodos anuales iniciados después del 1o. de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por iniciar la evaluación del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados.

**(b) NIIF 9 Instrumentos Financieros-**

La NIIF 9, publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos Financieros:

Reconocimiento y Medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo está por iniciar la evaluación del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados.

**(c) NIIF 15, Ingresos de Contratos con Clientes-**

Emitida el 28 de mayo de 2014, esta Norma reemplaza la NIC 11 Contratos de Construcción, la NIC 18 Ingresos Ordinarios, la CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes, CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Bienes Raíces, CINIIF 18 Transferencia de Activos desde Clientes y SIC 31 Ingresos – Transacciones de permuta que involucran servicios de publicidad.

Esta nueva Norma aplica a los contratos con clientes, pero no aplica a contratos de seguro, instrumentos financieros o contratos de arrendamiento, que están en el alcance de otras NIIF.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Introduce un único modelo de reconocimiento de ingresos ordinarios que aplica a los contratos con clientes y dos enfoques para el reconocimiento de ingresos: en un momento del tiempo o a lo largo de un período. El modelo considera un análisis de transacciones con base en cinco pasos para determinar si se reconoce un ingreso, cuándo se reconoce y qué monto:

- (i) Identificar el contrato con el cliente.
- (ii) Identificar las obligaciones de desempeño del contrato.
- (iii) Determinar el precio de la transacción.
- (iv) Distribuir el precio de la transacción en las obligaciones de desempeño.
- (v) Reconocer el ingreso cuando (o en la medida en que) la entidad satisface la obligación desempeño.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2018, permitiéndose la adopción anticipada.

El Grupo está por iniciar la evaluación del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados.

**(d) Arrendamientos-**

Emitida el 13 de enero de 2016, esta Norma requiere que las empresas en calidad de arrendatarias contabilicen todos los arrendamientos operativos en sus estados financieros a partir del 1o. de enero de 2019. Las empresas arrendatarias con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

El Grupo está por iniciar la evaluación del posible impacto sobre sus estados financieros consolidados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(5) Instrumentos financieros-**

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en la Dirección de Planeación y Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía, son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

***Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)-***

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2016 y 2015 la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se muestran a continuación:

**31 de diciembre de 2016**

<b>Instrumento</b>	<b>Contraparte</b>	<b>Monto nominal</b>		<b>Fecha vencimiento</b>	<b>Posición</b>	<b>Valor razonable</b>	
		<b>(000'USD)</b>	<b>(000'MXN)</b>			<b>(000'USD)</b>	<b>(000'MXP)</b>
Futuros	CME Clearing*	<u>1,166</u>	<u>24,102</u>	Varios	Compra (larga)	<u>3,884</u>	<u>80,255</u>
		<b>1,166</b>	<b>24,102</b>			<b>3,884</b>	<b>80,255</b>
		=====	=====			=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXN)</u>			<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>
Futuros	CME Clearing*	1,113	19,198	Varios	Compra (larga)	(171)	(2,961)
		<b>1,113</b>	<b>19,198</b>			<b>(171)</b>	<b>(2,961)</b>
		=====	=====			===	=====

\* Clearing Member autorizado por Chicago Mercantile Exchange.

***Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio-***

La Compañía está expuesta en sus compras de materia prima y a las ventas de exportación de diversos productos, ambas denominadas en moneda extranjera, a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las características de los contratos designados de cobertura se muestran a continuación:

**31 de diciembre de 2016**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Valor razonable</u>
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>			<u>(000'MXP)</u>
Forwards	Banco nacional*	11,000	206,682	Varios	Compra (larga)	22,100
	Banco nacional*	6,500	121,400	Varios	Compra (larga)	14,752
	Banco nacional*	<u>13,000</u>	<u>254,625</u>	Varios	Compra (larga)	<u>17,002</u>
		<b>30,500</b>	<b>582,707</b>			<b>53,854</b>
		=====	=====			=====

**31 de diciembre de 2015**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Valor razonable</u>
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>			<u>(000'MXP)</u>
Forwards	Banco nacional*	7,000	114,988	Varios	Compra (larga)	6,207
		2,000	31,443	Varios	Venta (corta)	(3,126)
	Banco nacional*	6,000	101,095	Varios	Compra (larga)	3,059
		25,500	434,348	Varios	Venta (corta)	(9,747)
	Banco nacional*	<u>7,000</u>	<u>118,945</u>	Varios	Compra (larga)	<u>2,872</u>
		<b>47,500</b>	<b>800,819</b>			<b>(735)</b>
		=====	=====			=====

\* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés-***

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración de la Compañía celebró tres contratos de swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija. Estos instrumentos vencen el 9 de noviembre de 2018, el 5 de diciembre de 2019 y el 23 de febrero de 2021. El detalle de estos instrumentos derivados designados de cobertura se muestra a continuación:

**31 de diciembre de 2016**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nacional (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>Valor razonable (000'MXP)</u>
Swap	Bancos nacionales*	300,000	05-Dec-19	7.79%	TIE 91	(4,394)
Swap	Bancos nacionales*	250,000	09-Nov-18	4.88%	TIE 28	9,721
Swap	Bancos nacionales*	250,000	09-Nov-18	5.27%	TIE 28	7,961
Swap	Bancos nacionales*	<u>500,000</u>	09-Nov-18	6.80%	TIE 28	<u>2,114</u>
		<b>1,300,000</b>				<b>15,402</b>
		=====				=====

**31 de diciembre de 2016**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nacional (000'USD)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>Valor razonable (000'MXP)</u>
Swap	Bancos nacionales*	<u>35,000</u>	23-Feb-21	3.73%	LIBOR 3M+1.95%	<u>896</u>
		<b>35,000</b>				<b>896</b>
		=====				===

**31 de diciembre de 2015**

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nacional (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>Valor razonable (000'MXP)</u>
Swap	Bancos nacionales*	300,000	05-dic-19	7.79%	TIE 91	(26,402)
Swap	Bancos nacionales*	250,000	09-Nov-18	4.88%	TIE 28	(1,146)
Swap	Bancos nacionales*	<u>250,000</u>	09-Nov-18	5.27%	TIE 28	<u>(2,820)</u>
		<b>800,000</b>				<b>(30,368)</b>
		=====				=====

\* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que se encuentran dentro del rango establecido por las NIIF de 80%-125%.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2016 y 2015, ascendió a \$118,329 y \$7,721, respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

La tabla que se muestra a continuación, presenta los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

**31 de diciembre de 2016**

<i>Cifras en 000'MXP</i>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos contractuales</b>					<b>Más de 3 años</b>
		<b>Total</b>	<b>1 año</b>	<b>2 años</b>	<b>3 años</b>		
<b>Swaps sobre tasas de interés</b>							
Pasivo	(4,394)	(4,522)	(3,928)	(631)	37	-	
Activo	<u>20,692</u>	<u>21,697</u>	<u>8,355</u>	<u>13,050</u>	<u>116</u>	<u>176</u>	
<b>Total swaps sobre tasas de interés</b>	<b>16,298</b>	<b>17,175</b>	<b>4,427</b>	<b>12,419</b>	<b>153</b>	<b>176</b>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b>Forwards sobre tipo de cambio</b>							
Activo	<u>53,854</u>	<u>51,372</u>	<u>51,372</u>	-	-	-	
<b>Total forwards sobre tasa de interés</b>	<b>53,854</b>	<b>51,372</b>	<b>51,372</b>	-	-	-	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b>Futuros sobre materias primas</b>							
Activo	<u>80,255</u>	<u>80,255</u>	<u>80,255</u>	-	-	-	
<b>Total futuros sobre materias primas</b>	<b>80,255</b>	<b>80,255</b>	<b>80,255</b>	-	-	-	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015**

<i>Cifras en 000'MXP</i>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos contractuales</b>					<b>Más de 3 años</b>
		<b>Total</b>	<b>1 año</b>	<b>2 años</b>	<b>3 años</b>		
<b>Swaps sobre tasas de interés</b>							
Pasivo	(30,367)	(31,430)	(17,412)	(10,145)	(2,278)	(1,595)	
Activo	-	-	-	-	-	-	
<b>Total swaps sobre tasas de interés</b>	<b>(30,367)</b>	<b>(31,430)</b>	<b>(17,412)</b>	<b>(10,145)</b>	<b>(2,278)</b>	<b>(1,595)</b>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b>Forwards sobre tipo de cambio</b>							
Pasivo	(12,874)	(12,979)	(12,979)	-	-	-	
Activo	<u>12,131</u>	<u>12,193</u>	<u>12,193</u>	-	-	-	
<b>Total forwards sobre tasa de interés</b>	<b>(743)</b>	<b>(786)</b>	<b>(786)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b>Futuros sobre materias primas</b>							
Pasivo	(16,459)	(16,459)	(16,459)	-	-	-	
Activo	<u>13,499</u>	<u>13,499</u>	<u>2,759</u>	<u>10,740</u>	-	-	
<b>Total futuros sobre materias primas</b>	<b>(2,960)</b>	<b>(2,960)</b>	<b>(13,700)</b>	<b>10,740</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

***Valores razonables versus valores en libros-***

La siguiente tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

(Continúa)

## Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2016**

	<u>Valor en libros</u>		<u>Valor razonable</u>			
	<u>Instrumentos financieros derivados de cobertura</u>	<u>Otros pasivos financieros</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<i>Cifras en 000'MXP</i>						
<b>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</b>						
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	53,854	-	-	53,854	-	53,854
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	20,692	-	-	20,692	-	20,692
Futuros sobre commodities de cobertura	<u>80,255</u>	<u>-</u>	<u>80,255</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>80,255</u>
<b>Total activos financieros derivados medidos a valor razonable</b>	<b><u>154,801</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>80,255</u></b>	<b><u>74,546</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>154,801</u></b>
<b>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</b>						
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	<u>(4,394)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4,394)</u>	<u>-</u>	<u>(4,394)</u>
<b>Total pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</b>	<b><u>(4,394)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,394)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,394)</u></b>
<b>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</b>						
Créditos bancarios en pesos	-	(400,000)	-	(415,903)	-	(415,903)
Créditos bancarios en dólares	<u>-</u>	<u>(1,446,480)</u>	<u>-</u>	<u>(1,565,513)</u>	<u>-</u>	<u>(1,565,513)</u>
<b>Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,846,480)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,981,416)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,981,416)</u></b>
<b>Emisiones de deuda</b>						
CEBURES HERDEZ 10	-	(599,073)	-	(603,418)	-	(603,418)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,993,232)	-	(1,925,367)	-	(1,925,367)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(998,124)	-	(1,002,950)	-	(1,002,950)
CEBURES HERDEZ 14	<u>-</u>	<u>(597,992)</u>	<u>-</u>	<u>(601,091)</u>	<u>-</u>	<u>(601,091)</u>
<b>Total emisiones de deuda</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,188,421)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,132,826)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,132,826)</u></b>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015**

	<u>Valor en libros</u>		<u>Valor razonable</u>			
	<u>Instrumentos financieros derivados de cobertura</u>	<u>Otros pasivos financieros</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<i>Cifras en 000'MXP</i>						
<b>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</b>						
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	12,131	-	-	12,131	-	12,131
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>13,499</u>	<u>-</u>	<u>13,499</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,499</u>
<b>Total activos financieros derivados medidos a valor razonable</b>	<b><u>25,630</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>13,499</u></b>	<b><u>12,131</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>25,630</u></b>
<b>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</b>						
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(12,874)	-	-	(12,874)	-	(12,874)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(30,367)	-	-	(30,367)	-	(30,367)
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>(16,459)</u>	<u>-</u>	<u>(16,459)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(16,459)</u>
<b>Total pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</b>	<b><u>(59,700)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(16,459)</u></b>	<b><u>(43,241)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(59,700)</u></b>
<b>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</b>						
Créditos bancarios en pesos	-	(450,000)	-	(493,629)	-	(493,629)
Créditos bancarios en dólares	<u>-</u>	<u>(1,109,747)</u>	<u>-</u>	<u>(1,127,545)</u>	<u>-</u>	<u>(1,127,545)</u>
<b>Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,559,747)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,621,174)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(1,621,174)</u></b>
<b>Emisiones de deuda</b>						
CEBURES HERDEZ 10	-	(597,837)	-	(627,371)	-	(627,371)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,992,254)	-	(2,070,551)	-	(2,070,551)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(997,145)	-	(1,003,221)	-	(1,003,221)
CEBURES HERDEZ 14	<u>-</u>	<u>(797,304)</u>	<u>-</u>	<u>(799,613)</u>	<u>-</u>	<u>(799,613)</u>
<b>Total emisiones de deuda</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,384,540)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,500,756)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4,500,756)</u></b>

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(6) Administración de riesgo financiero*****General***

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

***Marco de administración de riesgo-***

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

***i) Riesgo de crédito-***

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa el riesgo de crédito máximo.

***Cuentas por cobrar-***

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando estas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Más del 97% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con éste por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo a sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>Balance</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Clientes mayoristas	\$ 1,883,288	1,358,575
Clientes minoristas	48,278	4,517
Usuarios finales	12,108	11,626
Otros	<u>29,800</u>	<u>57,960</u>
 Total	 \$ 1,973,474	 1,432,678
	=====	=====

Al 31 de diciembre de 2016, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo, corresponde al 22% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2016 (24% en 2015).
- Los clientes clasificados como de “alto riesgo” son incluidos en un listado de clientes restringidos y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar que no estaban deteriorados es la siguiente:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cartera vigente	\$ 1,268,182	1,007,576
Cartera vencida 1-30	560,429	378,564
Cartera vencida 31-60	92,621	19,836
Cartera vencida 61-90	14,743	15,620
Cartera vencida +90	42,787	18,653
Cartera legal	<u>20,407</u>	<u>13,077</u>
 Total cartera	 1,999,169	 1,453,326
 Cartera estimada de cobro dudoso	 <u>(25,695)</u>	 <u>(20,648)</u>
 Total clientes	 \$ 1,973,474	 1,432,678
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El movimiento de la reserva para cuentas incobrables por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, es como sigue:

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Reserva al 1o. de enero	\$	20,648	9,153
Adiciones (reducciones)		5,047	11,520
Aplicaciones		<u>-</u>	<u>(25)</u>
Reserva al 31 de diciembre	\$	<u>25,695</u>	<u>20,648</u>
		=====	=====

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes de la Compañía se compone principalmente de clientes mayoristas y autoservicios, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 95% del total de la cartera en 2016 y 2015, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración de la Compañía ha reconocido una reserva de cobro dudoso para las cuentas vencidas y en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

*Efectivo e inversiones en valores*

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$919,751 al 31 de diciembre de 2016 (2015 \$1,483,095). El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA.

*Garantías*

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$6,058 al 31 de diciembre de 2016 (2015 \$142,990).

Cuenta de Fideicomiso por \$43,856 al 31 de diciembre de 2016 (2015 \$38,246).

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Instrumentos derivados*

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA, de acuerdo a diferentes agencias calificadoras.

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta a continuación:

**31 de diciembre de 2016***Cifras en 000'MXP***Valor en libros****Activos financieros derivados medidos a valor razonable**

Forwards sobre tipo de cambio	53,854
Futuros sobre commodities	80,255
Swaps sobre tasas de interés en pesos	19,796
Swaps sobre tasas de interés en dólares	<u>896</u>

<b>Total</b>	<b>154,801</b>
--------------	----------------

=====

**31 de diciembre de 2015***Cifras en 000'MXP***Valor en libros****Activos financieros derivados medidos a valor razonable**

Forwards sobre tipo de cambio	12,131
Futuros sobre commodities	<u>13,499</u>

<b>Total</b>	<b>25,630</b>
--------------	---------------

=====

**ii) Riesgo de liquidez-**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

*Exposición al riesgo de liquidez*

A continuación se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

**31 de diciembre de 2016**

Cifras en 000'MXP	Valor en libros	Flujos contractuales					
		Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
<b>Pasivos financieros derivados</b>							
Swaps sobre tasas de interés en pesos	(4,394)	(4,522)	(2,009)	(1,919)	(631)	37	-
<b>Total pasivos financieros derivados</b>	<b>(4,394)</b>	<b>(4,522)</b>	<b>(2,009)</b>	<b>(1,919)</b>	<b>(631)</b>	<b>37</b>	<b>-</b>
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Créditos bancarios en pesos	(400,000)	(455,902)	(106,801)	(69,068)	(119,205)	(160,829)	-
Créditos bancarios en dólares	(1,446,480)	(1,681,750)	(10,608)	(36,933)	(50,486)	(58,662)	(1,525,060)
<b>Total pasivos financieros no derivados</b>	<b>(1,846,480)</b>	<b>(2,137,652)</b>	<b>(117,409)</b>	<b>(106,001)</b>	<b>(169,691)</b>	<b>(219,491)</b>	<b>(1,525,060)</b>
<b>Emisión de deuda</b>							
CEBURES HERDEZ 10	(599,073)	(648,109)	-	(648,109)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,993,232)	(3,135,275)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,648,729)
CEBURES HERDEZ 13-2	(998,124)	(1,149,670)	(9,968)	(65,034)	(1,074,668)	-	-
CEBURES HERDEZ 14	(597,992)	(685,746)	(8,874)	(232,454)	(229,158)	(215,260)	-
<b>Total emisiones de deuda</b>	<b>(4,188,421)</b>	<b>(5,618,800)</b>	<b>(18,842)</b>	<b>(1,107,779)</b>	<b>(1,466,008)</b>	<b>(377,442)</b>	<b>(2,648,729)</b>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015**

<i>Cifras en 000'MXP</i>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos contractuales</b>					
		<b>Total</b>	<b>2 meses o menos</b>	<b>2 meses a 1 año</b>	<b>1 a 2 años</b>	<b>2 a 3 años</b>	<b>Más de 3 años</b>
<b>Pasivos financieros derivados</b>							
Swaps sobre tasas de interés en pesos	(30,367)	(31,430)	(3,976)	(13,436)	(10,145)	(2,278)	(1,595)
Forwards sobre tipo de cambio	(12,874)	(12,979)	(6,926)	(6,053)	-	-	-
Futuros sobre commodities	(16,459)	(16,459)	-	(16,459)	-	-	-
<b>Total pasivos financieros derivados</b>	<b>(59,700)</b>	<b>(60,868)</b>	<b>(10,902)</b>	<b>(35,948)</b>	<b>(10,145)</b>	<b>(2,278)</b>	<b>(1,595)</b>
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Créditos bancarios en pesos	(450,000)	(540,841)	(8,481)	(125,176)	(126,458)	(119,394)	(161,332)
Créditos bancarios en dólares	(1,109,747)	(1,142,971)	(245,136)	(18,100)	(879,735)	-	-
<b>Total pasivos financieros no derivados</b>	<b>(1,559,747)</b>	<b>(1,683,812)</b>	<b>(253,617)</b>	<b>(143,276)</b>	<b>(1,006,193)</b>	<b>(119,394)</b>	<b>(161,332)</b>
<b>Emisión de deuda</b>							
CEBURES HERDEZ 10	(597,837)	(696,217)	-	(48,109)	(648,108)	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,992,254)	(3,297,458)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,810,912)
CEBURES HERDEZ 13-2	(997,145)	(1,156,458)	(6,218)	(38,706)	(54,319)	(1,057,215)	-
CEBURES HERDEZ 14	(797,304)	(897,396)	(4,721)	(228,160)	(229,645)	(222,157)	(212,713)
<b>Total emisiones de deuda</b>	<b>(4,384,540)</b>	<b>(6,047,529)</b>	<b>(10,939)</b>	<b>(477,157)</b>	<b>(1,094,254)</b>	<b>(1,441,554)</b>	<b>(3,023,625)</b>

**iii) Riesgo de mercado-**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Riesgo de moneda-*

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (USD\$).

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “*forward*” de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “*spot*” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

*Exposición al riesgo de moneda*

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente.

	<u>31 de diciembre de 2016</u>		<u>31 de diciembre de 2015</u>	
	<u>MXN</u>	<u>USD</u>	<u>MXN</u>	<u>USD</u>
Cuentas por cobrar	440,804	21,332	798,457	46,047
Cuentas por pagar y documentos por pagar	<u>(2,965,594)</u>	<u>(143,515)</u>	<u>(2,366,262)</u>	<u>(136,464)</u>
Exposición neta	<u>(2,524,790)</u>	<u>(122,183)</u>	<u>(1,567,805)</u>	<u>(90,417)</u>

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	<u>Tipo de cambio promedio</u>		<u>Tipo de cambio al 31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dólar americano	\$ 18.6669	15.8602	20.6640	17.3398

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Análisis de sensibilidad*

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera afectado el patrimonio y los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas:

	<b>Resultados</b>		<b>Capital, neto de impuestos</b>	
	<b>Fortalecimiento</b>	<b>Debilitamiento</b>	<b>Fortalecimiento</b>	<b>Debilitamiento</b>
<b>31 de diciembre de 2016</b>	<b>21.6972</b>	<b>19.6308</b>		
USD (movimiento del 5%)	(2,651,029)	(2,398,550)	(88,368)	88,368
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b>	<b>18.2068</b>	<b>16.4728</b>		
USD (movimiento del 5%)	(1,646,195)	(1,489,415)	(54,873)	54,873
	=====	=====	=====	=====

*Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros*

El siguiente cuadro representa la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera dentro de los pasivos financieros del Grupo:

<i>Cifras en 000'USD</i>	<b>Importe nominal</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Créditos bancarios en dólares	70,000	64,000
	=====	=====
<i>Cifras en 000'MXN</i>	<b>Importe nominal</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Créditos bancarios en dólares	1,446,480	1,109,747
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los pasivos financieros en moneda extranjera mostrando los cambios que habría en la exposición a éste riesgo. Para el cierre de 2015 se consideró un incremento y decremento de +\$1 y +/--\$1.50 mientras que para el cierre del 2016 se tomó un cambio de +/--\$2.00 y +/--\$3.50 debido a la alta volatilidad experimentada en el año <sup>1</sup>

<b>31 de diciembre de 2016</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<u>\$3.50</u>	<u>\$2.00</u>	<u>(\$2.00)</u>	<u>(\$3.50)</u>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en dólares	245,000	140,000	(140,000)	(245,000)
	=====	=====	=====	=====

<b>31 de diciembre de 2015</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<u>\$1.50</u>	<u>\$1.00</u>	<u>(\$1.00)</u>	<u>(\$1.50)</u>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en dólares	96,000	64,000	(64,000)	(96,000)
	=====	=====	=====	=====

*Instrumentos financieros derivados*

<i>Cifras en 000'MXN</i>	<u>Valor en libros</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>		
Forwards Compra	53,854	12,131
Forwards Venta	-	(12,873)
Futuros sobre commodities	80,255	(2,961)
Swaps sobre tasa de interés en dólares	<u>896</u>	<u>(30,367)</u>
<b>Total</b>	<b><u>135,005</u></b>	<b><u>(34,070)</u></b>
	=====	=====

<sup>1</sup>Debe considerarse, que el Incremento y Decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo más grande.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, si el peso se incrementara o tuviera un decremento de +\$2.00, +/- \$3.50 y +\$1.00, +/- \$1.50, respectivamente, mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo:

**Instrumentos financieros derivados****31 de diciembre de 2016***Efecto en 000'MXP*

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<u>\$3.50</u>	<u>\$2.00</u>	<u>(\$2.00)</u>	<u>(\$3.50)</u>

**Instrumentos Financieros Derivados**

Forwards Compra	106,588	60,907	(60,907)	(106,588)
Futuros sobre commodities	13,593	7,768	(7,768)	(13,593)
Swaps sobre tasa de interés en dólares	<u>153</u>	<u>88</u>	<u>(88)</u>	<u>(153)</u>
<b>Total</b>	<b>120,334</b>	<b>68,763</b>	<b>(68,763)</b>	<b>(120,334)</b>
	=====	=====	=====	=====

**31 de diciembre de 2015***Efecto en 000'MXP*

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<u>\$1.50</u>	<u>\$1.00</u>	<u>(\$1.00)</u>	<u>(\$1.50)</u>

**Instrumentos Financieros Derivados**

Forwards Compra	29,979	19,986	(19,986)	(29,979)
Forwards Venta	(41,124)	(27,416)	27,416	41,124
Futuros sobre commodities	<u>(256)</u>	<u>(171)</u>	<u>171</u>	<u>256</u>
<b>Total</b>	<b>(11,401)</b>	<b>(7,601)</b>	<b>7,601</b>	<b>11,401</b>
	=====	=====	=====	=====

Este análisis asume que todos los demás factores se mantienen constantes.

**Riesgo de tasa de interés-**

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos, sea a tasa fija y tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

*Exposición al riesgo de tasa de interés*

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informada a la gerencia del Grupo es la que se muestra a continuación:

<i>Cifras en 000'MXP</i>	<b><u>Importe nominal</u></b>	
	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
<b>Instrumentos de tasa fija</b>		
Pasivos financieros en pesos	(2,600,000)	(2,600,000)
	=====	=====
<i>Cifras en 000'MXP</i>	<b><u>Importe nominal</u></b>	
	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
<b>Instrumentos de tasa variable</b>		
Pasivos financieros en pesos	(2,000,000)	(2,250,000)
Pasivos financieros en dólares	(1,446,480)	(1,109,747)
<b>Total</b>	<b>(3,446,480)</b>	<b>(3,359,747)</b>
	=====	=====

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija*

En la hoja siguiente se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés, en este caso particular a la tasa de descuento. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.<sup>2</sup>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>31 de diciembre de 2016</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>-100 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
CEBURES HERDEZ 10	4,104	2,058	(2,070)	(4,153)
CEBURES HERDEZ 13	<u>95,388</u>	<u>48,495</u>	<u>(50,097)</u>	<u>(101,797)</u>
<b>Total</b>	<b>99,492</b>	<b>50,553</b>	<b>(52,167)</b>	<b>(105,950)</b>
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>-100 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
CEBURES HERDEZ 10	9,885	4,696	(5,023)	(10,099)
CEBURES HERDEZ 13	<u>115,478</u>	<u>58,843</u>	<u>(61,052)</u>	<u>(124,314)</u>
<b>Total</b>	<b>125,363</b>	<b>63,539</b>	<b>(66,075)</b>	<b>(134,413)</b>
	=====	=====	=====	=====

<sup>2</sup> Debe considerarse, que el Incremento y Decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo más grande.

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable*

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la TIIIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.<sup>3</sup>

<b>31 de diciembre de 2016</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>-100 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en pesos	797	398	(398)	(794)
CEBURES HERDEZ 13-2	17,451	8,768	(8,852)	(17,788)
CEBURES HERDEZ 14	<u>10,277</u>	<u>5,167</u>	<u>(5,225)</u>	<u>(10,508)</u>
<b>Total</b>	<b>28,525</b>	<b>14,333</b>	<b>(14,475)</b>	<b>(29,090)</b>
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>31 de diciembre de 2015</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>-100 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en pesos	979	494	(502)	(1,014)
CEBURES HERDEZ 13-2	26,912	13,555	(13,754)	(27,706)
CEBURES HERDEZ 14	<u>17,651</u>	<u>8,891</u>	<u>(9,021)</u>	<u>(18,172)</u>
<b>Total</b>	<b>45,542</b>	<b>22,940</b>	<b>(23,277)</b>	<b>(46,892)</b>
	=====	=====	=====	=====

<sup>3</sup> Debe considerarse, que el Incremento y Decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo más grande.

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 5 puntos base y +/- 10 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la tasa Libor. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<b>31 de diciembre de 2016</b> <i>Efecto en 000'USD</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>-10 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en dólares	(86)	(43)	44	87
	=====	=====	=====	=====

<b>31 de diciembre de 2015</b> <i>Efecto en 000'USD</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>+10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>-10 pb</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos bancarios en dólares	(12,989)	(6,490)	6,480	12,940
	=====	=====	=====	=====

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados*

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. En la hoja siguiente se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Swaps sobre tasa de interés**Tasa local*

<b>31 de diciembre de 2016</b>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Swaps sobre tasa de interés en pesos	19,036	9,596	(9,757)	(19,679)
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Swaps sobre tasa de interés en pesos	684	346	(356)	(721)
	=====	=====	=====	=====

*Tasa extranjera*

<b>31 de diciembre de 2016</b>	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Swaps sobre tasa de interés en dólares	2,610	1,308	(1,313)	(2,631)
	=====	=====	=====	=====

*Forwards sobre divisa*

Adicionalmente, ya que de acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**Tasa local**

<b>31 de diciembre de 2016</b>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Forwards Compra	900	451	(452)	(904)
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Forwards Compra	429	215	(215)	(430)
Forwards Venta	(1,982)	(994)	1,000	2,005
<b>Total</b>	<b>(1,553)</b>	<b>(779)</b>	<b>785</b>	<b>1,575</b>
	=====	=====	=====	=====

**Tasa extranjera (Libor)**

<b>31 de diciembre de 2016</b>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Forwards Compra	(100)	(50)	50	100
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
<i>Efecto en 000'MXP</i>	<b>+ 10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Forwards Compra	(45)	(22)	22	45
Forwards Venta	206	103	(103)	(206)
<b>Total</b>	<b>161</b>	<b>81</b>	<b>(81)</b>	<b>(161)</b>
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima-***

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

<b>31 de diciembre de 2016</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>	<u><b>Incremento</b></u>		<u><b>Decremento</b></u>	
	<b>15%</b>	<b>+10%</b>	<b>-10%</b>	<b>-15%</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Futuros sobre commodities	126,188	84,125	(84,125)	(126,188)
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2015</b> <i>Efecto en 000'MXP</i>				
	<u><b>15%</b></u>	<u><b>+10%</b></u>	<u><b>-10%</b></u>	<u><b>-15%</b></u>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>				
Futuros sobre commodities	89,861	59,908	(59,908)	(89,861)
	=====	=====	=====	=====

***Administración del capital-***

El Grupo tiene una política de mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el desempeño de la empresa a través de indicadores financieros claves que miden los márgenes del estado de resultados, apalancamiento neto, cobertura de intereses, retorno sobre el capital y retorno sobre inversiones de capital.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

El Grupo y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital de impuestos externamente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en la Bolsa Mexicana de Valores; el momento de dichas compras depende de la situación del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no cuenta con un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- No reducir el capital contable por debajo de \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3 y 2.75 veces el EBITDA <sup>(1)</sup> al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 respectivamente.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Todas estas reglas fueron cumplidas al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

(1) EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones.

**(7) Partes relacionadas-***Controladora y controladora principal*

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, ya que es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

*Transacciones con partes relacionadas*

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>		<u>2015</u>	
	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
<b><u>Controladora Inmediata:</u></b>				
Hechos Con Amor, S. A. de C. V.	\$ -	-	-	(6,042)
<b><u>Negocios conjuntos:</u></b>				
Megamex Foods LLC	112,956	-	68,325	-
Intercafé, S. A. de C. V.	17,361	-	6,465	-
Avomex Inc.	1,006	-	-	-
<b><u>Asociadas:</u></b>				
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	392	-	2,421	-
<b><u>Otras partes relacionadas:</u></b>				
McCormick and Company, Inc.	-	(417,537) <sup>(1)</sup>	-	(36,550)
Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.	-	(18,290)	-	(26,735)
Barilla America Inc.	-	(1,675)	-	(1,778)
Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.	-	(466)	-	(26,262)
Hormel Foods, Corp.	-	-	14	-
Desc Corporativo, S. A. de C. V.	-	(2,378)	-	(1,995)
Fideicomiso AAA Herfin Nacional Financiera SNC	-	(4,860)	-	-
Otros, neto	<u>14,000</u>	<u>(64)</u>	<u>3,700</u>	<u>-</u>
	\$ <u>145,715</u>	<u>(445,270)</u>	<u>80,925</u>	<u>(99,362)</u>
	=====	=====	=====	=====

(1) Incluye \$400,000 de dividendos por pagar.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Durante los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b><u>Controladora inmediata:</u></b>		
Gastos por arrendamiento	\$ (46,151) =====	(39,816) =====
Otros gastos	\$ 146 =====	(1,697) =====
<b><u>Negocio conjunto:</u></b>		
Comisiones sobre ventas	\$ 10,454 =====	8,795 =====
Intereses cobrados	\$ 1,068 =====	635 =====
Venta de producto terminado y materiales	\$ 767,970 =====	615,840 =====
Otros ingresos	\$ 198 =====	306 =====
<b><u>Asociadas:</u></b>		
Compra de materiales	\$ (557,729) =====	(482,723) =====
Ingreso por arrendamiento	\$ 1,500 =====	1,500 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b><u>Otras partes relacionadas:</u></b>		
Gastos de arrendamiento	\$ (39,598)	(33,339)
Servicio de fletes	-	(5,765)
Intereses ganados	16	-
Intereses pagados	(67,850)	(55,388)
Pago de regalías <sup>(1)</sup>	(279,584)	(254,635)
Pago servicios administrativos	(20,919)	(18,371)
Compra de combustibles <sup>(2)</sup>	(146,039)	(143,526)
Pago por servicios de importación de producto	(51,522)	(64,432)
Venta de producto terminado y materiales	338,395	348,794
Otros gastos	4,480	(1,834)
	=====	=====

<sup>(1)</sup> Pago por concepto de uso de Marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A., respectivamente.

<sup>(2)</sup> Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.

*Compensaciones a miembros clave de la Administración*

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 26,465	25,969
Beneficios por terminación	<u>25,132</u>	<u>13,247</u>
	\$ 51,597	39,216
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(8) Inventarios-**

Los inventarios se integran como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Producto terminado	\$ 1,881,830 <sup>(1)</sup>	1,547,807 <sup>(1)</sup>
Producto semiterminado	285	1,345
Materia prima y material de empaque	655,396 <sup>(2)</sup>	585,112 <sup>(2)</sup>
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios y mercancía en tránsito	357,741	186,133
Almacén de refacciones	<u>141,734</u>	<u>117,427</u>
Total	\$ 3,036,986 =====	2,437,824 =====

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 282 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tiene registrado un monto de \$28,218 y \$42,975 por reserva de inventarios de producto terminado, respectivamente.

<sup>(2)</sup> Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tiene registrado un monto de \$5,410 y \$2,594 por reserva de inventarios de materias primas y material de empaque, respectivamente.

**(9) Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Clientes	\$ 1,999,169	1,453,326
Deudores	<u>132,876</u>	<u>116,768</u>
	2,132,045	1,570,094
Menos estimación para saldos de cobro dudoso	<u>25,695</u>	<u>20,648</u>
Total de las cuentas por cobrar	\$ 2,106,350 =====	1,549,446 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(10) Inmuebles, maquinaria y equipo-**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Reservas</b>	<b>Reclas.</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>
Edificio	\$ 2,267,781	26,841	(17,597)	86,364	-	-	2,363,389
Maquinaria y herramientas	3,444,790	78,798	(16,267)	91,209	(564)	6,004	3,603,970
Equipo de pesca	1,250,933	80,391	(110,166)	352,552	-	(6,004)	1,567,706
Muebles y equipo de oficina	152,014	10,714	(877)	4,558	-	-	166,409
Equipo para estibar y de transporte	456,140	20,222	(5,104)	-	-	-	471,258
Equipo electrónico de datos	<u>228,648</u>	<u>16,835</u>	<u>(21,403)</u>	<u>5,553</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>229,633</u>
Monto original de la inversión	7,800,306	233,801	(171,414)	540,236	(564)	-	8,402,365
Depreciación acumulada	<u>(3,653,272)</u>	<u>(403,858)</u>	<u>34,594</u>	<u>-</u>	<u>197</u>	<u>-</u>	<u>(4,022,339)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación	4,147,034	(170,057)	(136,820)	540,236	(367)	-	4,380,026
Terrenos	360,389	64,645	(42,093)	-	-	-	382,941
Reserva para baja de valor	(100,271)	-	-	-	-	-	(100,271)
Pérdida por deterioro	-	-	-	-	(10,667)	-	(10,667)
Construcciones en proceso	<u>798,159</u>	<u>682,590</u>	<u>(41,223)</u>	<u>(540,236)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>899,290</u>
Total activo fijo	\$ <u>5,205,311</u>	<u>577,178</u>	<u>(220,136)</u>	<u>-</u>	<u>(11,034)</u>	<u>-</u>	<u>5,551,319</u>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Bajas de reserva</b>	<b>Adquisición de negocio</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>
Edificio	\$ 2,058,556	19,272	(5,423)	153,628	(14,784)	56,532	2,267,781
Maquinaria y herramientas	2,991,963	75,872	(81,589)	286,512	(108,903)	280,935	3,444,790
Equipo de pesca	1,231,769	86,059	(66,895)	-	-	-	1,250,933
Muebles y equipo de oficina	131,088	10,243	(575)	6,814	(2,676)	7,120	152,014
Equipo para estibar y de transporte	375,965	6,434	(1,038)	10,005	(3,799)	68,573	456,140
Equipo electrónico de datos	<u>217,468</u>	<u>15,133</u>	<u>(4,826)</u>	<u>1,217</u>	<u>(2,800)</u>	<u>2,456</u>	<u>228,648</u>
Monto original de la inversión	7,006,809	213,013	(160,346)	458,176	(132,962)	415,616	7,800,306
Depreciación acumulada	<u>(3,414,917)</u>	<u>(360,334)</u>	<u>31,084</u>	<u>-</u>	<u>90,895</u>	<u>-</u>	<u>(3,653,272)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación	3,591,892	(147,321)	(129,262)	458,176	(42,067)	415,616	4,147,034
Terrenos	342,402	23,182	(23,461)	-	-	18,266	360,389
Reserva para baja de valor	(142,338)	-	-	-	42,067	-	(100,271)
Construcciones en proceso	<u>453,788</u>	<u>844,698</u>	<u>(42,151)</u>	<u>(458,176)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>798,159</u>
Total activo fijo	\$ <u>4,245,744</u>	<u>720,559</u>	<u>(194,874)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>433,882</u>	<u>5,205,311</u>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el gasto de depreciación por \$264,392 y \$230,906, respectivamente, se cargó al costo de ventas, \$126,931 y \$114,994 a gastos de venta, respectivamente, y \$12,535 y \$14,434 a gastos de administración, respectivamente.

Durante 2016, la Administración reconoció un deterioro relacionado con el segmento de Jugos por \$11,034 el cual fue registrado en costo de ventas en el ejercicio 2016.

*Reserva por activos fuera de uso*

Durante 2014, con motivo de la sustitución de la operación de la planta “La Corona” ubicada en Los Mochis; Sinaloa el Grupo reconoció una reserva por activos fuera de uso de \$142,338 en relación con la planta y equipo. El efecto fue incluido en otros gastos. Durante 2015 se aplicó a la reserva \$42,067 quedando un importe de \$100,271.

*Construcciones en proceso*

Durante 2016, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$682,590 los cuales se estiman concluir en 2017; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$336,323.

**(11) Activos intangibles y crédito mercantil-**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los activos intangibles se integran como sigue:

	<u>Crédito mercantil</u>	<u>Patentes y marcas</u>	<u>Licencias</u>	<u>Programas de computador</u>	<u>Intangibles con vida definida <sup>(1)</sup></u>	<u>Total activos intangibles</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2014	\$ 4,611,327	1,964,581	-	37,334	22,999	6,636,241
Altas	-	-	-	28,202	28,855	57,057
Adiciones por combinación de negocios	101,225	-	366,369	-	117,817	585,411
Bajas	-	(10,000)	-	-	-	(10,000)
Pérdida por deterioro	(450,000)	-	-	-	-	(450,000)
Amortización del período	-	-	(15,756)	(3,122)	(22,013)	(40,891)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	4,262,552	1,954,581	350,613	62,414	147,658	6,777,818
Altas	-	2,054	-	85,173	24,302	111,529
Adiciones de negocio	-	-	-	-	-	-
Bajas	(3,289)	-	-	-	-	(3,289)
Pérdida por deterioro	-	-	-	-	-	-
Amortización del período	-	-	(18,318)	(4,405)	(26,428)	(49,151)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	\$ 4,259,263	1,956,635	332,295	143,182	145,532	6,836,907
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(1) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Durante 2015, la Administración reconoció un deterioro relacionado con el segmento de Congelados por \$450,000, el cual fue registrado en Otros Gastos en el ejercicio 2015 (nota 23).

***Amortización-***

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

***Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil-***

Para efectos de pruebas de deterioro, crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

	<b>31 de diciembre de 2016</b>		
	<b><u>Saldo inicial</u></b>	<b><u>Bajas</u></b>	<b><u>Saldo final</u></b>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$ 2,886,864	(3,289)	2,883,575
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados	<u>1,375,688</u>	-	<u>1,375,688</u>
	\$ 4,262,552	(3,289)	4,259,263
	=====	=====	=====

	<b>31 de diciembre de 2015</b>			
	<b><u>Saldo inicial</u></b>	<b><u>Adiciones</u></b>	<b><u>Pérdida por deterioro</u></b>	<b><u>Saldo final</u></b>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$ 2,886,864	-	-	2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados	<u>1,724,463</u>	<u>101,225</u>	<u>(450,000)</u>	<u>1,375,688</u>
	\$ 4,611,327	101,225	(450,000)	4,262,552
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2016, se muestran a continuación:

	<b><u>Segmento Nacional</u></b>	<b><u>Segmento Congelados</u></b>
Margen bruto	35.60%	63.30%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.46%	3.40%
Tasa de descuento	9.71%	11.21%

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2015, se muestran a continuación:

	<b><u>Segmento Nacional</u></b>	<b><u>Segmento Congelados</u></b>
Margen bruto	37.70%	65.50%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%	3.30%
Tasa de descuento	9.50%	10.80%

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado. Las tasas de crecimiento promedio ponderadas utilizadas son consistentes con las proyecciones incluidas en reportes de la industria.

La tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 35 por ciento a una tasa de interés de mercado del 7.2 por ciento.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se incluyeron cinco a siete años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco años. Fue asegurado que los precios de ventas crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

**(12) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación-**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las inversiones en asociadas por un monto de \$6,448,560 y \$5,683,178, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$6,094,848 y \$5,473,956, respectivamente, y a otras inversiones por \$353,712 y \$209,222, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2016, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$599,309 y al 31 diciembre de 2015 a \$446,123.

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo recibió dividendos de sus asociadas Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. por \$34,207.

**(13) Asociadas-**

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se reconoce bajo el método de participación en los resultados de Authentic Speciality Foods Inc.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a autoservicios, food service, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera consolidada de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Activos no circulantes	\$ 11,385,640	10,240,907
Activos circulantes	2,696,023	2,209,010
Pasivos a largo plazo	1,015,080	896,815
Pasivos a corto plazo	<u>877,130</u>	<u>605,411</u>
Activos netos (100%)	\$ 12,189,453 =====	10,947,691 =====
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	\$ 6,094,848 =====	5,473,956 =====
Importe en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 6,094,848 =====	5,473,956 =====
Ventas netas	\$ 10,839,869	8,875,465
Ingresos por intereses	135	822
Utilidad y resultado integral total (100%)	<u>1,154,765</u>	<u>836,820</u>
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	\$ 577,394 =====	418,418 =====
Dividendos recibidos de MegaMex Foods	\$ 658,601 =====	476,801 =====
Reducción de capital	\$ - =====	86,045 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En diciembre de 2016 MegaMex decretó dividendos a favor de los accionistas por 5 millones de dólares.

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación por el porcentaje de participación de la Compañía:

<b><u>31 de diciembre de 2016</u></b>	<b><u>Participación</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 3,032
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	36,131
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>167,420</u>
		\$ 206,583 =====
<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Participación</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 74
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	34,661
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>140,658</u>
		\$ 175,393 =====

A continuación se muestra un resumen de otras inversiones:

<b><u>31 de diciembre de 2016</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP *	\$ 59,755
AUA Indulge Corp	83,374
Anteris Capital Venture Lending Fund I, LP	<u>4,000</u>
	147,129 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP *	\$ 33,829 =====

\* El Grupo tiene un compromiso de invertir 5 millones de dólares (\$103,320).

**(14) Préstamos y obligaciones-**

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver nota 6 ii))

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo se analizan como sigue:

	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
Préstamo bancario por 14 millones de dólares contratado con Banamex, con vencimiento al 16 de febrero de 2016 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 0.80%	\$ -	242,757
Préstamo bancario por 50 millones de dólares contratado con BBVA Bancomer, con vencimiento al 21 de noviembre de 2017 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 1.60%	-	866,990
Préstamo bancario por 70 millones de dólares contratado con BBVA Bancomer, con vencimiento al 23 de febrero de 2021 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Trimestral más 1.95%	1,446,480	-
Préstamo bancario en pesos Inbursa, con vencimiento al 31 de enero de 2017, con intereses pagaderos a la tasa variable TIEE 28 más 2%	<u>50,000</u>	<u>-</u>
A la hoja siguiente	\$ <u>1,496,480</u>	<u>1,109,747</u>

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
De la hoja anterior	\$ 1,496,480	1,109,747
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 20 de septiembre de 2017, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.93%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 9 de noviembre de 2018, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.54%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 4 de noviembre de 2019, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.35%	600,000	800,000
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 5 de diciembre de 2019, con amortizaciones a partir del año 2015 e intereses pagaderos a la tasa variable TIIE 91 días más 2%	350,000	450,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 3 de noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 8.02%	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	6,046,480	5,959,747
Menos vencimientos circulantes	<u>950,000</u>	<u>542,757</u>
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,096,480	5,416,990
Costos por emisión de certificados bursátiles pendientes de amortizar	<u>(11,579)</u>	<u>(15,460)</u>
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 5,084,901	5,401,530
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**Obligaciones de hacer y no hacer**

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- No reducir el capital contable por debajo de \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3 y 2.75 veces el EBITDA <sup>(1)</sup> al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 respectivamente.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Con fecha 14 de diciembre de 2016 el Grupo firmó una línea de crédito hasta por \$1,000,000 a un plazo de tres años con una institución financiera calificada como AAA.

***Deuda a largo plazo-***

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Préstamos por pagar (parte relacionada)	\$ 1,366,665	1,199,042
Contratos de compra-venta mercantil	<u>73,353<sup>(1)</sup></u>	<u>117,318</u>
	\$ 1,440,018	1,316,360
	=====	=====

- <sup>(1)</sup> Pasivo por la adquisición de maquinaria y equipo los cuales tienen vencimiento en forma trimestral hasta 2020 y que incluye contrato con GE capital con tasa de interés del 6.5%.

**31 de diciembre de 2016**

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Monto del préstamo</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	\$ 250,000	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	74,683	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	422,062	Libor 3 (tres) meses + 3.5% <sup>(3)</sup>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	<u>619,920</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5% <sup>(3)</sup>
			\$ 1,366,665 <sup>(2)</sup>	
			=====	

- <sup>(2)</sup> Créditos simples.

- <sup>(3)</sup> Deuda en dólares.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015**

<b><u>Compañía</u></b>	<b><u>Fecha de adquisición</u></b>	<b><u>Fecha de vencimiento</u></b>	<b><u>Monto del préstamo</u></b>	<b><u>Tasa de interés</u></b>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	\$ 250,000	TIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	74,683	TIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	354,165	Libor 3 (tres) meses + 3.5% <sup>(3)</sup>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	<u>520,194</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5% <sup>(3)</sup>
			\$ 1,199,042 <sup>(2)</sup>	
			=====	

<sup>(2)</sup> Créditos simples.<sup>(3)</sup> Deuda en dólares.**(15) Combinaciones de negocio-*****Adquisición de la división de Helados de Nestlé-***

El 18 de diciembre de 2014, Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V. firmó un contrato de compra-venta para adquirir la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V. "Nestlé", dicho contrato contenía ciertas condiciones y autorizaciones, entre las que se encontraban la aprobación de la Comisión Federal de Competencia y la aprobación de la asamblea de accionistas de Grupo Herdez, los cuales debían de cumplirse para darse por concluida la operación.

El 27 de febrero de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria Alimentos Benefits, S. A. de C. V. adquirió los activos de la división de Helados Nestlé en México, de acuerdo a lo siguiente:

- A partir del 1o. de marzo de 2015, el Grupo empezó a consolidar los resultados de la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V.
- La transacción tuvo un costo de \$1,060,000 que incluye una planta de helados en Lagos de Moreno, Jalisco, equipo de distribución y congeladores, así como una licencia exclusiva de largo plazo para comercializar y vender las marcas de Helados Nestlé en México, incluyendo las marcas: Nestlé, Mega, PelaPop y eXtreme, entre otras. Adicionalmente, este acuerdo considera la permanencia del equipo de colaboradores de Helados Nestlé para liderar esta división de negocio.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- En los 10 meses transcurridos hasta el 31 de diciembre de 2015, Alimentos Benefits, S. A. de C. V. contribuyó ingresos de \$1,100,183 y utilidades netas de \$7,247 a los resultados de Grupo Nutrisa (empresa tenedora). Si la adquisición de la división de Helados hubiera ocurrido el 1o. de enero de 2015, la gerencia estima que los ingresos consolidados de dicha división habrían ascendido a \$1,320,220 y las utilidades netas consolidadas de dicha división para el período habrían ascendido a \$8,696. Al determinar estos montos, la gerencia ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisionalmente, originados en la fecha de adquisición de la división de Helados habrían sido los mismos si la adquisición hubiese ocurrido el 1o. de enero de 2015.

*Costos relacionados con adquisiciones*

Durante 2014, el Grupo incurrió en costos de adquisición de \$3,336 en relación con honorarios legales externos, costos de auditoría de compra (due diligence) y comisiones bancarias. Estos costos han sido incluidos en los gastos de operación.

*Activos adquiridos identificables y pasivos asumidos identificables*

La tabla a continuación resume los valores razonables reconocidos en relación a los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición:

Inmuebles, maquinaria y equipo	\$	433,882
Activos intangibles		<u>484,186</u>
Activos no circulantes		918,068
Activos circulantes - Inventarios		<u>84,943</u>
Total de activos		<u>1,003,011</u>
Total pasivos - Beneficios a los empleados		<u>44,236</u>
Total activos netos adquiridos identificables	\$	<u>958,775</u> =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Medición de los valores razonables*

Las técnicas de valoración usadas para medir el valor razonable de los activos no monetarios adquiridos son como sigue:

<b><u>Activo adquirido</u></b>	<b><u>Técnica de valoración</u></b>
Propiedades, planta y equipo	<i>Técnica de comparación de Mercado y técnica del costo:</i> El modelo de valoración considera precios de mercado cotizados para elementos cuando están disponibles, y el costo de reposición depreciado cuando corresponde. El costo de reposición depreciado refleja los ajustes relacionados con el deterioro físico, así como también la obsolescencia funcional y económica.
Activos intangibles	<i>Método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso y método del exceso de rendimiento en períodos múltiples:</i> El método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso considera los pagos de licencia estimados descontados que se espera evitar derivado de la propiedad de las patentes o marcas registradas.

Si la información nueva obtenida dentro de un período de un año a contar de la fecha de adquisición acerca de hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición identifica ajustes a los importes anteriores, o cualquier disposición adicional que existía a la fecha de adquisición, se revisa la contabilización de la adquisición.

*Crédito mercantil*

El crédito mercantil surgido de la adquisición se ha reconocido de la siguiente manera:

Contraprestación transferida	\$ 1,060,000
Valor razonable de los activos netos identificados	<u>(958,775)</u>
Crédito mercantil	\$ <u>101,225</u> =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El crédito mercantil es atribuible principalmente a las habilidades y el talento técnico de la fuerza de trabajo de la división de Helados Nestlé y a la estrategia de crecimiento del Grupo al fortalecer su posición en el segmento a través de la incursión de la división de Helados Nestlé en la categoría de alimentos congelados. No se espera que ninguna porción del crédito mercantil reconocida sea deducible para propósitos de impuesto a la utilidad.

**(16) Arrendamiento operativo-***Arrendamientos como arrendatario*

El Grupo arrienda una cantidad de bodegas e instalaciones de la fábrica en régimen de arrendamiento operativo. Los arrendamientos normalmente son por un período de máximo 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan cada cinco años para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos adicionales de arrendamiento basados en los cambios en un índice local de precios.

Los arrendamientos de la planta y la bodega fueron suscritos hace más de diez años y corresponden a arrendamientos combinados de terreno e instalaciones. El Grupo determinó que los elementos del terreno y edificios, de los arrendamientos de la bodega y la fábrica son arrendamientos operativos. La cuota pagada al propietario del edificio se ajusta a las cuotas de mercado a intervalos regulares, y el Grupo no participa en el valor residual de las instalaciones. En consecuencia, se determinó que substancialmente todos los riesgos y beneficios le pertenecen al arrendador.

*Importes reconocidos en el estado consolidado de resultados*

Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2016, un importe de \$246,953 fueron reconocidos como gasto en resultados en relación con arrendamientos operativos (\$183,174 en 2015). Un monto de \$1,500 fue incluido como “otros ingresos” con respecto a los sub-arrendamientos (\$1,500 en 2015).

*Pagos futuros mínimos del arrendamiento*

Al final del período sobre el que se informa, los pagos futuros mínimos del arrendamiento derivado de arrendamientos operativos no cancelables son efectuados como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Menos de un año	\$ 254,531	183,833
Entre un año y cinco años	<u>805,089</u>	<u>486,614</u>
	\$ 1,059,620	670,447
	=====	=====

*Arrendamiento como arrendador*

El Grupo no tiene arrendamientos como arrendador.

**(17) Beneficios a los empleados-**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Obligaciones en el estado consolidado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (324,591)	(321,673)
Pasivo proyectado	(141,503)	(135,079)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	28,415	27,106
Pérdidas actuariales reconocidas en el estado consolidado de utilidad integral del período antes de impuestos a la utilidad	(5,309)	(21,678)
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en ejercicios anteriores en el estado consolidado de utilidad integral	12,802	18,111
	=====	=====

**a) Beneficios a empleados**

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

	<u><b>2016</b></u>	<u><b>2015</b></u>
Renta variable	\$ 45,732	44,430
Instrumento de deuda	118,795	101,116
Efectivo	<u>20,004</u>	<u>40,593</u>
Valor razonable de los activos del plan	\$ 184,531	186,139
	=====	=====

Los importes reconocidos en el estado consolidado de posición financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son los siguientes:

	<u><b>2016</b></u>	<u><b>2015</b></u>
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (324,591)	(321,673)
Valor razonable de los activos del plan	184,531	186,139
Variaciones en supuestos y ajustes	<u>(1,444)</u>	<u>455</u>
Pasivo neto proyectado	\$ (141,504)	(135,079)
	=====	=====

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue:

	<u><b>2016</b></u>	<u><b>2015</b></u>
Al 1o. de enero	\$ 321,673	293,439
Costo del servicio actual	17,286	19,242
Costo financiero	19,777	20,167
Pérdidas actuariales	(8,601)	(32,530)
Beneficios pagados	(25,904)	(3,858)
Traspaso de personal	<u>360</u>	<u>25,213</u> <sup>(1)</sup>
Al 31 de diciembre	\$ 324,591	321,673
	=====	=====

- (1) Se reconoció un pasivo laboral de \$44,236 derivado de la combinación de negocios que se menciona en la nota 15, y se liquidaron prestaciones por un monto aproximado de \$19,000, posterior a dicha combinación de negocios.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
Al 1o. de enero	\$ 186,139	184,311
Retorno esperado de los activos del plan	7,748	5,729
Aportaciones del patrón	900	-
Beneficios pagados del AP	<u>(10,256)</u>	<u>(3,901)</u>
Al 31 de diciembre	\$ 184,531 =====	186,139 =====

Los montos reconocidos en el estado consolidado de resultados son los siguientes:

	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
Costo del servicio actual	\$ 17,286	19,242
Costo financiero (a)	19,777	20,167
Retorno esperado de los activos del plan (b)	<u>(10,658)</u>	<u>(12,327)</u>
Interés Neto (a + b)	9,119	7,840
Costo de servicios anteriores	1,832	-
Efecto por reducción de obligaciones	<u>178</u>	<u>24</u>
Total incluido en costos y gastos de personal	\$ 28,415 =====	27,106 =====

El cargo del ejercicio 2016 de \$28,415 incluyó en el costo de ventas por \$10,619, gastos de administración por \$7,493 y gastos de venta por \$10,303.

El cargo del ejercicio 2015 de \$27,106 incluyó en el costo de ventas por \$10,706, gastos de administración por \$5,869 y gastos de venta por \$10,531.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**b) Obligaciones por beneficios definidos****(i) Actuariales**

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

***Tasa de descuento-***

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero, los cuales mediante la metodología “Bootstrapping” son convertidos a bonos cupón cero (tasas “spot”) en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero “spot” aplicable de acuerdo al tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre del ejercicio 2016 y 2015 es del 7.75% y 7% respectivamente.

***Tasa de inflación de largo plazo-***

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

***Tasa de incremento del salario-***

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2015.

***Retorno esperado de los activos del plan-***

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Tasa de descuento	7.75%	7.00%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

**(ii) Análisis de sensibilidad-**

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

**31 de diciembre de 2016**

<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Total</b>	
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (3,644)	3,959
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	303	(399)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	31	(30)
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>Plan de pensiones</b>	<b>Total</b>	
	<b><u>Aumento</u></b>	<b><u>Disminución</u></b>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (17,175)	21,062
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	20,966	(18,273)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	739	(788)
	=====	=====

**31 de diciembre de 2015**

<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Total</b>	
	<b><u>Aumento</u></b>	<b><u>Disminución</u></b>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (3,635)	2,105
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	161	(316)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	26	(25)
	=====	=====

<b>Plan de pensiones</b>	<b>Total</b>	
	<b><u>Aumento</u></b>	<b><u>Disminución</u></b>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (19,274)	19,993
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	22,640	(19,643)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	801	(854)
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

*Plan de pago basado en acciones-*

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2015, se acordó el plan de pago basado en acciones mediante aportación de recursos propios de los empleados al Fideicomiso, establecido para dichos fines y liquidación mediante efectivo; los empleados elegibles son ejecutivos con posiciones superiores a gerencia general (GG13), seleccionados por Comité Técnico que designa a su entera discreción quienes tienen la oportunidad de participar en el plan. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se otorgaron adjudicaciones ni concesiones del plan, se constituyó un fideicomiso mediante una aportación inicial de \$7,000 con fecha 30 de diciembre de 2015.

**(18) Impuestos a la utilidad-****Impuesto sobre la renta (ISR)**

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entró en vigor el 1o. de enero de 2014.

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Adicionalmente, a través de dicha reforma, se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, ISR sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal. Por tal motivo, en 2014, el Grupo determinó desconsolidar para efectos fiscales sus resultados de la utilidad fiscal.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

		<b><u>Pasivo por ISR</u></b>	
		<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
Saldo inicial al primero de enero de cada año	\$	168,000	207,903
Incrementos:			
ISR por pérdida por enajenación de acciones de sociedades controladas		65,573	41,056
Decrementos:			
Pago de parcialidad		(9,573)	(32,959)
Traspaso a pasivo a corto plazo		<u>(32,772)</u>	<u>(48,000)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de	\$	<u>191,228</u>	<u>168,000</u>

*Importes reconocidos en resultados*

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se integran como sigue:

		<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
ISR causado	\$	935,660	831,300
ISR diferido		<u>(31,594)</u>	<u>(104,827)</u>
Total impuestos a la utilidad	\$	<u>904,066</u>	<u>726,473</u>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Importes reconocidos en otros resultados integrales*

	<u>2016</u>			<u>2015</u>		
	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>
Remediciones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ 4,574	(992)	3,582	17,426	3,590	21,016
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	379,960	-	379,960	316,850	-	316,850
Instrumentos financieros derivados	168,496	(50,167)	118,329	10,863	(3,142)	7,721
Valuación Fondos de inversión	<u>24,751</u>	<u>(7,425)</u>	<u>17,326</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	\$ <u>577,781</u>	<u>(58,584)</u>	<u>519,197</u>	<u>345,139</u>	<u>448</u>	<u>345,587</u>

*Conciliación de la tasa efectiva*

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,496,882	2,018,973
Mas pérdida por deterioro de crédito mercantil	<u>-</u>	<u>450,000</u>
Utilidad base de impuestos a la utilidad	2,496,882	2,468,973
Tasa legal	<u>30%</u>	<u>30%</u>
ISR a la tasa legal, a la hoja siguiente	\$ <u>749,065</u>	<u>740,692</u>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
ISR a la tasa legal, de la hoja anterior	\$ 749,065	740,692
Más (menos) efectos de impuesto de partidas permanentes:		
Efectos de inflación	20,377	4,842
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos, neto de impuestos	1,832	6,941
Diferencias de ejercicios anteriores	20,431	-
Otras partidas permanentes <sup>(1)</sup>	50,311	17,025
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos no reconocidos previamente	<u>(3,523)</u>	<u>(84,083)</u>
	838,493	685,417
ISR por consolidación fiscal	<u>65,573</u>	<u>41,056</u>
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	\$ 904,066	726,473
	=====	=====
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	36%	35%

<sup>(1)</sup> Incluye gastos no deducibles de 2016 por \$37,399 (2015 por \$22,212)

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

*Movimiento en saldos de impuestos diferidos*

	<u>2016</u>			<u>2015</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 206,946	77,671	129,275	184,931	48,356	136,575
Instrumentos financieros derivados <sup>(1)</sup>	-	-	-	12,972	-	12,972
Pérdidas fiscales	105,395	-	105,395	43,270	-	43,270
Inversión en negocio conjunto	51,580	-	51,580	51,580	-	51,580
Beneficios a los empleados <sup>(2)</sup>	<u>21,548</u>	<u>-</u>	<u>21,548</u>	<u>23,045</u>	<u>-</u>	<u>23,045</u>
Activo por impuestos diferidos	\$ 385,469	77,671	307,798	315,798	48,356	267,442
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2016</u>			<u>2015</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 10,986	69,181	(58,195)	17,227	32,363	(15,136)
Instrumentos financieros derivados <sup>(1)</sup>	-	47,371	(47,371)	-	2,751	(2,751)
Pagos anticipados	-	21,105	(21,105)	-	16,199	(16,199)
Otros activos	-	71,710	(71,710)	6,356	54,660	(48,304)
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	162,134	68,173	93,961	148,023	102,707	45,316
Intangibles Marca Nutrisa	-	297,840	(297,840)	-	297,840	(297,840)
Otras marcas	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 173,120	837,380	(664,260)	171,606	768,520	(596,914)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos, netos	\$ 558,589	915,051	(356,462)	487,404	816,876	(329,472)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

- (1) Estos efectos se encuentran registrados como parte de otros resultados integrales.
- (2) Existe efecto por \$2,180 correspondiente a los impuestos a la utilidad diferidos de las pérdidas actuariales registradas dentro de otros resultados integrales.

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos a la utilidad diferidos:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Saldo al inicio del período	\$ (329,472)	(434,747)
Valuación de instrumentos financieros	(57,592)	(3,142)
Cargo por componente de otros resultados integrales e incorporación de negocios	(992)	3,590
Registrado en estado de resultados	<u>31,594</u>	<u>104,827</u>
	\$ (356,462)	(329,472)
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo durante el año:

<b>Activos diferidos</b>	<b>Estimaciones y provisiones</b>	<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>Costo fiscal de acciones de negocio conjunto</b>	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>Pérdidas fiscales y estímulos</b>	<b>Total</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2014	\$ 88,299	18,889	51,580	19,148	45,442	223,358
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	(5,917)	-	3,590	-	(2,327)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>48,276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>307</u>	<u>(2,172)</u>	<u>46,411</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2015	136,575	12,972	51,580	23,045	43,270	267,442
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	(12,972)	-	(992)	-	(13,964)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>(7,300)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(505)</u>	<u>62,125</u>	<u>54,320</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ <u>129,275</u>	<u>-</u>	<u>51,580</u>	<u>21,548</u>	<u>105,395(1)</u>	<u>307,798</u>

<b>Pasivos diferidos</b>	<b>Inventarios</b>	<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>Pagos anticipados</b>	<b>Inmuebles maquinaria y equipo, neto</b>	<b>Intangibles</b>	<b>Otros activos</b>	<b>Total</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2014	\$ (27,513)	(5,526)	(9,478)	(32,793)	(559,840)	(22,955)	(658,105)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	2,775	-	-	-	-	2,775
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>12,377</u>	<u>-</u>	<u>(6,721)</u>	<u>78,109</u>	<u>-</u>	<u>(25,349)</u>	<u>58,416</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2015	(15,136)	(2,751)	(16,199)	45,316	(559,840)	(48,304)	(596,914)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	(44,620)	-	-	-	-	(44,620)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>(43,059)</u>	<u>-</u>	<u>(4,906)</u>	<u>48,645</u>	<u>-</u>	<u>(23,406)</u>	<u>(22,726)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ <u>(58,195)</u>	<u>(47,371)</u>	<u>(21,105)</u>	<u>93,961</u>	<u>(559,840)</u>	<u>(71,710)</u>	<u>(664,260)</u>

(1) **Pérdidas fiscales acumuladas**

	<b>2016</b>	<b>Fecha de expiración</b>	<b>2015</b>	<b>Fecha de expiración</b>
Las pérdidas fiscales acumuladas expiran como sigue	\$ <u>351,317</u>	2023-2026	\$ <u>144,233</u>	2018-2025

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos*

Al 31 de diciembre de 2016, existe un pasivo por impuesto diferido de \$1,226,004 (\$1,176,692 en 2015) por diferencias temporales de \$3,091,229 (\$2,967,142 en 2015) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

**(19) Capital y reservas-****(a) Acciones comunes-**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2016, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos, como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2016</u>		<u>31 de diciembre de 2015</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>
Compras	(565,040)	\$ (22,104)	(1,762,880)	\$ (62,583)
Ventas	-	-	4,802,324	197,205
Dividendos en acciones	-	-	3,060,952	110,194
Neto	(565,040)	\$ (22,104)	6,100,396	\$ 244,816
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no tenía acciones en tesorería.

**(b) Naturaleza y propósito de las reservas-***Reserva para recompra de Acciones*

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

*Reserva legal*

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la reserva legal asciende a \$141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

**(c) Aportaciones de capital-**

El 27 de diciembre de 2016 se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1 adicionalmente se pagó una prima en suscripción de acciones por \$9,929 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 22 de octubre de 2016 se decretó una aportación de capital en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$36,000 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 15 de abril de 2015 se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1 adicionalmente se pagó una prima en suscripción de acciones por \$12,277 que corresponde a los accionistas no controladores.

**(d) Reducciones de capital-**

El 29 de agosto de 2016, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$196 que corresponde a los accionistas no controladores.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El 19 de mayo de 2016, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$64,316 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 12 de agosto de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$122,431 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 20 de octubre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$26,000 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 30 de diciembre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$43,017 que corresponde a los accionistas no controladores.

**(e) Dividendos-**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2016, se acordó decretar dividendos a razón de 90 centavos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$388,762.

El 23 de marzo de 2016, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$400,000.

El 7 de abril de 2016, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$50,000.

El 18 de noviembre de 2016, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$400,000.

El 20 de diciembre de 2016, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$102,150.

El 21 de diciembre de 2016, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$19,857.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se acordó decretar dividendos que a elección de cada accionista sería pagado en efectivo, a razón de 90 centavos por acción o en acciones en proporción de una acción por cada cuarenta acciones que tuvieran en posesión, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas.

El total del dividendo fue por \$384,035, pagándose en efectivo \$273,841 y en acciones \$110,194, equivalentes a 3,060,952 acciones.

El 20 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$250,000.

El 21 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El 16 de octubre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 29 de diciembre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(20) Ingresos de las actividades ordinarias-**

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, provienen en su totalidad de la venta de productos. Los ingresos por venta de productos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 fueron de \$18,180,456 y \$16,356,291, respectivamente.

***Estacionalidad de las operaciones-***

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

**(21) Costo de ventas-**

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se integran como se muestra a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costo de ventas directo	\$ 10,145,375	8,893,833
Mantenimiento y reparación	416,311	348,963
Energía eléctrica	91,096	92,649
Beneficios empleados	10,619	10,706
Gastos por depreciación y amortización	<u>265,117</u>	<u>231,320</u>
Total costo de ventas	\$ 10,928,518 =====	9,577,471 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(22) Gastos generales-**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Sueldos y prestaciones	\$ 2,325,267	1,976,636
Distribución y asociados	2,033,040	1,811,108
Conservación y energéticos	399,007	332,752
Depreciación y amortización	<u>187,892</u>	<u>169,905</u>
	\$ 4,945,206	4,290,401
	=====	=====

**(23) Otros ingresos y otros gastos-**

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se integran como se muestra a continuación:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Otros ingresos:</u>		
Complemento de participación	\$ 9,129	-
Actualización de saldos a favor de impuestos	9,130	8,248
Recuperación de siniestros	1,050	-
Utilidad en venta de activo fijo	2,139	12,655
Ingresos por alianzas de distribución	32,382	47,390
Dividendos por baja siniestralidad seguro de vida grupo	-	2,766
Venta de materiales y desperdicios	15,851	13,226
Cancelación de provisiones	13,741	-
Otros ingresos	<u>23,191</u>	<u>5,503</u>
Total otros ingresos	<u>106,613</u>	<u>89,788</u>
Reconocimiento de deterioro	-	450,000
Complemento de Participación	13,870	-
Pérdida en venta de activo fijo	4,498	22,044
Créditos Fiscales	-	19,767
Integración de negocio de helados	-	34,363
Gastos de Franquicias	-	5,145
Plantas sin operación	3,051	4,204
Otros Gastos	<u>28,523</u>	<u>6,723</u>
Total otros gastos	<u>49,942</u>	<u>542,246</u>
	\$ 56,671	(452,458)
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(24) Ingresos y costos financieros-**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<i>Reconocidos en resultados-</i>		
<u>Intereses ganados:</u>		
Intereses bancarios	\$ 27,541	38,392
Intereses partes relacionadas	1,084	696
Otros intereses menores	<u>-</u>	<u>27</u>
Total intereses ganados	28,625	39,115
Utilidad cambiaria	<u>1,462,214</u>	<u>1,347,081</u>
Ingresos financieros	<u>1,490,839</u>	<u>1,386,196</u>
<u>Intereses pagados:</u>		
Intereses pagados bancarios	398,145	356,692
Intereses partes relacionadas	65,078	55,906
Intereses menores	<u>-</u>	<u>731</u>
Total de intereses pagados	463,223	413,329
Pérdida cambiaria	<u>1,493,446</u>	<u>1,435,978</u>
Costos financieros	<u>1,956,669</u>	<u>1,849,307</u>
Resultado de financiamiento, neto	\$ 465,830	463,111
	=====	=====

**(25) Segmentos de operación-*****Base de segmentación***

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos en la hoja siguiente, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra en la hoja siguiente describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

					<b>2016</b>			
					<u><b>Congelados</b></u>	<u><b>Nacional</b></u>	<u><b>Exportación</b></u>	<u><b>Total</b></u>
Ventas netas	\$	2,591,503	14,431,437	1,157,516	18,180,456			
Costo de ventas		949,320	8,948,283	1,030,915	10,928,518			
Utilidad bruta		1,642,183	5,483,154	126,601	7,251,938			
Gastos generales		1,696,348	3,168,493	80,365	4,945,206			
Utilidad antes de otros gastos e (ingresos)		(54,165)	2,314,661	46,236	2,306,732			
Otros gastos e (ingresos), neto		6,711	(63,382)	-	(56,671)			
Utilidad de operación		(60,876)	2,378,043	46,236	2,363,403			
Depreciación y amortización		163,977	256,111	32,921	453,009			
Resultado de financiamiento, neto		32,650	433,180	-	465,830			
Participación en resultados de asociadas		-	599,309	-	599,309			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		(93,526)	2,544,172	46,236	2,496,882			
Impuestos a la utilidad		(12,053)	902,248	13,871	904,066			
Utilidad neta consolidada del ejercicio		(81,473)	1,641,924	32,365	1,592,816			
Utilidad neta de la participación no controladora		(128)	859,610	15,876	875,358			
Utilidad neta de la participación controladora		(81,345)	782,314	16,489	717,458			
Activos totales		2,455,928	22,236,041	1,655,857	26,347,826			
Pasivos totales		932,976	10,060,890	726,382	11,720,248			
					=====	=====	=====	=====
					<b>2015</b>			
					<u><b>Congelados</b></u>	<u><b>Nacional</b></u>	<u><b>Exportación</b></u>	<u><b>Total</b></u>
Ventas netas	\$	2,138,675	13,138,899	1,078,717	16,356,291			
Costo de ventas		698,424	7,933,000	946,047	9,577,471			
Utilidad bruta		1,440,251	5,205,899	132,670	6,778,820			
Gastos generales		1,404,881	2,806,305	79,215	4,290,401			
Utilidad antes de otros gastos e (ingresos)		35,370	2,399,594	53,455	2,488,419			
Otros gastos e (ingresos), neto		487,787	(35,329)	-	452,458			
Utilidad de operación		(452,417)	2,434,923	53,455	2,035,961			
Depreciación y amortización		138,049	233,439	29,737	401,225			
Resultado de financiamiento, neto		11,234	451,877	-	463,111			
Participación en resultados de asociadas		-	446,123	-	446,123			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		(463,651)	2,429,169	53,455	2,018,973			
Impuestos a la utilidad		(9,890)	725,035	11,328	726,473			
Utilidad neta consolidada del ejercicio		(453,761)	1,704,134	42,127	1,292,500			
Utilidad neta de la participación no controladora		(713)	887,560	16,965	903,812			
Utilidad neta de la participación controladora		(453,048)	816,574	25,162	388,688			
Activos totales		2,043,876	20,905,564	1,456,034	24,405,474			
Pasivos totales		519,255	9,932,546	46,582	10,498,383			
					=====	=====	=====	=====

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***El cliente mayor***

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S. A. B. de C. V.) representó aproximadamente el 23% y 24% de los ingresos totales.

**(26) Utilidad por acción-**

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2016 y 2015 se basó en la utilidad de \$717,458 imputable a los accionistas controladores (\$388,688 en 2015) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 431,735 miles de acciones (428,620 miles de acciones en 2015).

**(27) Contingencias-**

- (a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- (b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- (d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

**(28) Compromisos-**

- (a) La Compañía renta los locales que ocupan sus oficinas administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas e indefinidas. El gasto total por rentas ascendió a \$246,953 en 2016 y \$183,174 en 2015 y se incluye en gastos de venta y administración en los estados de resultados. El importe de las rentas anuales por pagar, derivadas de los contratos de arrendamiento con vigencia definida hasta 2030, es como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Menos de un año	\$	254,531
Entre un año y cinco años		<u>805,089</u>
	\$	1,059,620
		=====

- (b) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.
- (c) La Compañía tiene celebrados contratos por pago de regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos. Los pagos por dichas regalías son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A. y Société des Produits Nestlé, S. A.

# INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

Febrero 23, 2017

Al Consejo de Administración de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

A continuación, me permito presentar a usted el Informe Anual sobre las actividades del Comité de Auditoría del Consejo de Administración por el ejercicio 2016, de conformidad con lo que establece el Artículo 43, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores.

En el desarrollo de nuestro trabajo, observamos las regulaciones contenidas en la Ley del Mercado de Valores, en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores y en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, y lo señalado en el Reglamento del Comité de Auditoría así como en el Programa Anual de temas a tratar.

Durante el período que se informa, el Comité sesionó puntualmente en las juntas programadas y en cada caso se formuló la agenda con los temas a tratar y se elaboró el acta respectiva. A las juntas asistieron los consejeros designados y los invitados.

Se presentó al Consejo de Administración un informe con los asuntos tratados en cada una de las juntas del Comité.

Los asuntos relevantes que se atendieron y que, en su caso, se dio la opinión favorable para su aprobación al Consejo de Administración, fueron los siguientes:

1. Analizamos los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2015 con cifras consolidadas y sus Notas.

Por su importancia relativa se analizó también la información de la subsidiaria Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. que incluye las operaciones de Megamex Foods, LLC, y sus subsidiarias, en los Estados Unidos de América, así como de la subsidiaria Alimentos Benefits, S.A. de C.V.

De conformidad con las regulaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la información financiera fue elaborada y presentada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, y la auditoría fue realizada de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría.

2. Tomamos conocimiento del documento “Comunicación con los responsables del Gobierno de la Entidad”, que con base en la Norma Internacional de Auditoría NIA 260 fue emitido por el Auditor Externo de la sociedad, con información que debía ser conocida por el Comité de Auditoría.
3. Analizamos el Informe sobre la Evaluación del Control Interno realizada por el auditor externo de la sociedad, durante el transcurso normal de su revisión para la auditoría del ejercicio 2016.

El Informe señala que aplicó ciertos procedimientos de auditoría a los controles internos relacionados con determinadas áreas para la identificación de controles, el diseño e implementación de los controles, pruebas de eficacia operativa y la conclusión al objetivo de la auditoría. Menciona que derivado de su trabajo, no identificó diferencias que hicieran necesario modificar sustancialmente el enfoque de auditoría originalmente planeado. Se tomó conocimiento de las áreas de mejora y se dio seguimiento a su implementación.

4. Conocimos los Estados Financieros Trimestrales del año 2016 y dimos nuestra recomendación para su presentación a la Bolsa Mexicana de Valores.
5. Analizamos y aprobamos el Programa de Trabajo del área de Auditoría Interna por el ejercicio 2016. Se le dio seguimiento a su desarrollo, conocimos sus hallazgos y la implementación de sus recomendaciones.
6. Las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera utilizadas durante el ejercicio 2016, así como las que ya estaban en vigor, fueron aplicadas en forma consistente y sin tener efectos significativos.
7. Evaluamos el desempeño de la firma de auditoría externa KPMG Cárdenas Dosal, el cual se consideró satisfactorio y dentro de los criterios establecidos en el contrato de servicios. Así mismo, el socio encargado de la auditoría en su momento nos manifestó su independencia profesional y económica.

De esta manera, se recomendó la confirmación de la firma KPMG Cárdenas Dosal como auditor externo de la sociedad y sus subsidiarias por el ejercicio 2016 , con excepción de los componentes Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. y subsidiarias, así como McCormick de México, S.A. de C.V. cuyos auditores externos son otras firmas.

Sin embargo, al ser componentes significativos, el auditor externo de la sociedad ha estado involucrado en la conducción de sus auditorías.

8. Los servicios adicionales a los de auditoría que proporcionó la firma de auditores externos de la sociedad, estuvieron relacionados con precios de transferencia, contribuciones locales, asesoría fiscal y dictamen de seguridad social con un importe de 8.9 millones de pesos.
9. Conocimos y evaluamos las actividades del Comité de Riesgos, incluyendo los mecanismos que tiene implementados la Dirección General para la identificación, análisis, administración y control de los riesgos estratégicos a los que está sujeta la sociedad, así como los criterios establecidos para su adecuada revelación.
10. En cada una de las juntas fuimos informados de las denuncias recibidas por faltas al Código de Ética, la forma como fueron atendidas y la protección que se dio a los informantes.
11. Tomamos conocimiento y dimos seguimiento a los asuntos fiscales y jurídicos pendientes, así como a la implementación adecuada de las disposiciones de las autoridades reguladoras del mercado de valores y los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración.

Atentamente,



**C.P. Roberto Danel Díaz**

Presidente del Comité de Auditoría

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2015 y 2014

(Con el Informe de los Auditores Independientes)



**KPMG Cárdenas Dosal**  
Manuel Avila Camacho 176  
Col. Reforma Social  
11650 México, D.F.

Teléfono: + 01 (55) 52 46 83 00  
www.kpmg.com.mx

## Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
Grupo Herdez, S. A. B. de C. V.:

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (“la Compañía” o “el Grupo”), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables y otra información explicativa.

### *Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

### *Responsabilidad de los auditores*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de desviación material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y la presentación razonable, por parte de la entidad, de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

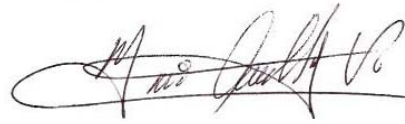
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

(Continúa)

*Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre 2015 y 2014, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.



C.P.C. Mario Carrillo Villalpando

26 de febrero de 2016.





**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de situación financiera

31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

<b>Activo</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Pasivo y capital contable</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Activo circulante:			Pasivo a corto plazo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,483,095	2,450,883	Préstamos bancarios (nota 14)	\$ 542,757	900,000
Cientes (notas 6 y 9)	1,432,678	1,597,246	Proveedores	1,253,634	991,594
Deudores (nota 9)	116,768	99,096	Acreedores	628,323	487,437
Impuesto al valor agregado por recuperar	551,915	495,996	Partes relacionadas (nota 7)	99,362	273,221
Partes relacionadas (nota 7)	80,925	104,630	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	15,834	36,478
	<u>2,182,286</u>	<u>2,296,968</u>	Impuesto sobre la renta por pagar	66,673	243,388
			Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	<u>23,588</u>	<u>11,673</u>
Inventarios (nota 8)	2,437,824	1,939,019	Total del pasivo a corto plazo	<u>2,630,171</u>	<u>2,943,791</u>
Instrumentos financieros derivados (nota 5)	12,131	23,641	Pasivo a largo plazo:		
Pagos anticipados	83,133	58,315	Documentos por pagar (nota 14)	5,401,530	4,880,479
Total del activo circulante	6,198,469	6,768,826	Deuda a largo plazo (nota 14)	1,316,360	1,127,662
Inmuebles, maquinaria y equipo (nota 10)	5,205,311	4,245,744	Instrumentos financieros derivados (nota 5)	30,367	31,706
Inversión en acciones de asociadas (nota 12)	5,683,178	5,226,855	Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	816,876	785,124
Activos intangibles y crédito mercantil (nota 11)	6,777,818	6,636,241	Impuestos por consolidación fiscal (nota 18)	168,000	207,903
Impuestos a la utilidad diferidos (nota 18)	487,404	350,377	Beneficios a los empleados (nota 17)	<u>135,079</u>	<u>108,665</u>
Otros activos	53,294	33,209	Total del pasivo a largo plazo	<u>7,868,212</u>	<u>7,141,539</u>
			Total del pasivo	<u>10,498,383</u>	<u>10,085,330</u>
			Capital contable (nota 19):		
			Capital social	575,625	575,625
			Reserva para recompra de acciones	630,702	385,886
			Utilidades acumuladas	5,051,371	5,035,707
			Reserva legal	141,862	141,862
			Prima en suscripción de acciones	125,387	113,110
			Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	(22,553)	(26,882)
			Efecto acumulado por conversión	<u>242,155</u>	<u>83,730</u>
			Capital atribuible a la participación controladora	6,744,549	6,309,038
			Capital atribuible a la participación no controladora	<u>7,162,542</u>	<u>6,866,884</u>
			Total del capital contable	13,907,091	13,175,922
			Contingencias y compromisos (notas 27 y 28)		
			Hecho posterior (nota 29)		
Total del activo	\$ <u>24,405,474</u>	<u>23,261,252</u>	Total del pasivo y capital contable	\$ <u>24,405,474</u>	<u>23,261,252</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Estados consolidados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ventas netas (nota 20)	\$ 16,356,291	14,318,529
Costo de ventas (nota 21)	<u>9,577,471</u>	<u>8,736,508</u>
Utilidad bruta	<u>6,778,820</u>	<u>5,582,021</u>
Gastos generales:		
Gastos de venta (nota 22)	3,644,339	2,811,284
Gastos de administración (nota 22)	<u>646,062</u>	<u>593,549</u>
	<u>4,290,401</u>	<u>3,404,833</u>
Utilidad antes de otros gastos e ingresos	2,488,419	2,177,188
Otros gastos, neto (nota 23)	<u>(452,458)</u>	<u>(64,569)</u>
Utilidad de operación	<u>2,035,961</u>	<u>2,112,619</u>
Resultado de financiamiento:		
Intereses ganados y utilidad cambiaria (nota 24)	1,386,196	891,076
Intereses pagados y pérdida cambiaria (nota 24)	<u>(1,849,307)</u>	<u>(1,149,546)</u>
Resultado de financiamiento, neto	<u>(463,111)</u>	<u>(258,470)</u>
Participación en resultados de asociadas (nota 12)	<u>446,123</u>	<u>414,334</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,018,973	2,268,483
Impuestos a la utilidad (nota 18)	<u>726,473</u>	<u>764,195</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,292,500</u>	<u>1,504,288</u>
Utilidad neta de la participación no controladora	\$ 903,812	733,294
Utilidad neta de la participación controladora	<u>388,688</u>	<u>770,994</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	<u>\$ 1,292,500</u>	<u>1,504,288</u>
Utilidad básica por acción ordinaria y diluida en pesos (nota 26)	<u>\$ 0.907</u>	<u>1.794</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de otros resultados integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,292,500	1,504,288
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	21,016	(292)
Partidas que serán o pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:		
Resultado por conversión de monedas extranjeras	316,850	194,974
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados	<u>7,721</u>	<u>(12,852)</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 1,638,087</u>	<u>1,686,118</u>
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 1,075,634	825,763
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	<u>562,453</u>	<u>860,355</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 1,638,087</u>	<u>1,686,118</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros adjuntos consolidados.

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	Capital social	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Prima en suscripción de acciones	Efecto acumulado por valuación de instrumentos financieros	Efecto acumulado por conversión	Capital atribuible a la participación controladora	Capital atribuible a la participación no controladora	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	\$ 575,625	601,911	4,265,071	141,862	113,110	(19,114)	(13,757)	5,664,708	6,465,314	12,130,022
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(237,141)	-	-	-	-	-	(237,141)	-	(237,141)
Colocación de acciones (nota 19(a))	-	21,116	-	-	-	-	-	21,116	-	21,116
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	-	-	-	-	-	-	-	(384,625)	(384,625)
Reembolso de capital participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
Disminución de capital social participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,068)	(11,068)
	-	(216,025)	-	-	-	-	-	(216,025)	(424,193)	(640,218)
<b>Resultado integral:</b>										
Utilidad neta del año	-	-	770,994	-	-	-	-	770,994	733,294	1,504,288
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	97,487	97,487	97,487	194,974
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	(7,768)	-	(7,768)	(5,084)	(12,852)
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	-	-	(358)	-	-	-	-	(358)	66	(292)
<b>Resultado integral total del año</b>	-	-	770,636	-	-	(7,768)	97,487	860,355	825,763	1,686,118
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	575,625	385,886	5,035,707	141,862	113,110	(26,882)	83,730	6,309,038	6,866,884	13,175,922
Recompra de acciones en circulación (nota 19(a))	-	(62,583)	-	-	-	-	-	(62,583)	-	(62,583)
Colocación de acciones (nota 19(a))	-	197,205	-	-	-	-	-	197,205	-	197,205
Decreto de dividendos (nota 19(e))	-	110,194	(384,035)	-	-	-	-	(273,841)	(600,000)	(873,841)
Reembolso de capital participación no controladora (nota 19(d))	-	-	-	-	-	-	-	-	(192,253)	(192,253)
Prima en emisión de acciones (nota 19(c))	-	-	-	-	12,277	-	-	12,277	12,277	24,554
	-	244,816	(384,035)	-	12,277	-	-	(126,942)	(779,976)	(906,918)
<b>Resultado integral:</b>										
Utilidad neta del año	-	-	388,688	-	-	-	-	388,688	903,812	1,292,500
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	158,425	158,425	158,425	316,850
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	4,329	-	4,329	3,392	7,721
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados	-	-	11,011	-	-	-	-	11,011	10,005	21,016
<b>Resultado integral total del año</b>	-	-	399,699	-	-	4,329	158,425	562,453	1,075,634	1,638,087
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2015</b>	\$ <u>575,625</u>	<u>630,702</u>	<u>5,051,371</u>	<u>141,862</u>	<u>125,387</u>	<u>(22,553)</u>	<u>242,155</u>	<u>6,744,549</u>	<u>7,162,542</u>	<u>13,907,091</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,018,973	2,268,483
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	401,225	302,587
Otros partidas que no requieren flujo de efectivo	66,895	75,570
Pérdida (utilidad) por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	9,389	(23,159)
Costo neto del período	27,106	12,602
Intereses a favor	(39,115)	(23,399)
Pérdida (ganancia) cambiaria	88,897	(144,874)
Participación en asociadas	(446,123)	(414,334)
Pérdida por deterioro de activos intangibles	450,000	29,787
Reserva por baja de valor de planta y equipo	-	142,338
Otros gastos que no requirieron flujo de efectivo	10,583	-
Cancelación de provisiones	-	(24,569)
Participación de los trabajadores en la utilidad	21,854	11,058
Intereses a cargo	413,329	400,447
Subtotal	<u>3,023,013</u>	<u>2,612,537</u>
Disminución en cuentas por cobrar	146,896	26,045
(Incremento) disminución en inventarios	(413,862)	46,750
Disminución en partes relacionadas, neto	62,971	158,039
Incremento en pagos anticipados e impuestos por recuperar	(80,737)	(30,531)
Incremento (disminución) en proveedores	262,040	(102,792)
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar y acreedores	156,758	(25,387)
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(1,047,918)</u>	<u>(639,064)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>2,109,161</u>	<u>2,045,597</u>
Actividades de inversión:		
Negocio adquirido	(1,060,000)	-
Otras inversiones permanentes	(30,776)	(42,116)
Dividendos cobrados	511,008	129,577
Intereses cobrados	38,986	23,044
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(1,080,892)	(710,160)
Recursos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	118,590	85,091
Adquisición de intangibles y otros activos	<u>(77,142)</u>	<u>(40,138)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(1,580,226)</u>	<u>(554,702)</u>
Actividades de financiamiento:		
Emisión de certificados bursátiles	-	1,000,000
Obtención de préstamos bancarios a largo plazo	3,775,538	1,300,000
Disminución de capital social en la participación no controladora	-	(11,068)
Prima en emisión de acciones	24,555	-
Pago de préstamos bancarios a largo plazo	(2,970,827)	(1,500,000)
Pago de certificados bursátiles	(800,000)	-
Otros pasivos a largo plazo	-	63,443
Recompra de acciones	(172,777)	(237,141)
Colocación de acciones	307,399	21,116
Intereses pagados	(414,386)	(407,477)
Dividendos pagados	(1,086,967)	(171,500)
Reembolso de capital de la participación no controladora	<u>(191,448)</u>	<u>(28,500)</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento	<u>(1,528,913)</u>	<u>28,873</u>
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo	(999,978)	1,519,768
Efecto por tipo de cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	<u>32,190</u>	<u>26,296</u>
(Disminución) incremento net(a) de efectivo y equivalentes de efectivo	(967,788)	1,546,064
Efectivo y equivalentes de efectivo:		
Al principio del ejercicio	<u>2,450,883</u>	<u>904,819</u>
Al final del ejercicio	<u>\$ 1,483,095</u>	<u>2,450,883</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

## **Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre 2015 y 2014

(Miles de pesos)

### **(1) Entidad que informa-**

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, México, D. F., C. P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51.0% de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien tiene las facultades para dirigir sus operaciones.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi’s, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Nutrisa y Helados Nestlé, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla GeR Fratelli S.p.A. y Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. (Grupo Kuo).

### **(2) Bases de preparación-**

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El 24 de febrero de 2016, el Consejo de Administración autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La nota 3 incluye detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

**(a) Bases de medición-**

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota (3(i) (ii) (iii)).
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.
- Los préstamos bancarios y los documentos por pagar se reconocen a su costo amortizado.

**(b) Moneda funcional y de presentación-**

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los E.U.A., presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(c) *Uso de juicios y estimaciones-***

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

- i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria.

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas se reconoce a través del método de participación.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

## ii) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, *Medición del valor razonable* (“NIIF 13”) para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

## iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“*Over The Counter*”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad MXP/USD disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

## iv) Vidas útiles y valor razonable de inmuebles, maquinaria y equipo

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

## v) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos ( la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

## vi) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

## vii) Deterioro de cuentas por cobrar

En cada fecha de reporte el Grupo evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que sus cuentas por cobrar se hayan deteriorado, lo que incluye la falta de pago o morosidad de un deudor o la reestructuración de un monto adeudado al Grupo. La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas, se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(3) Políticas contables significativas-**

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo:

**(a) Bases de consolidación-****(i) Combinaciones de negocios-**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo (ver (a) (iii)).

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver (h) (iii)). Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio (ver (c)).

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraoperación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

**(ii) Participaciones no controladoras-**

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

**(iii) Subsidiarias-**

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Diciembre 2014</b>	<b>Nota</b>
<b>Alimentos:</b>				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
<b>Herdez Del Fuerte-</b>				
<b><u>Manufactura y comercialización:</u></b>				
Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersea, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Compañía Comercial Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Diciembre 2014</b>	<b>Nota</b>
<i>Grupo Herdez Del Fuerte-</i>				
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
Corfuerte, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	-	100%	1, 6
Alimentos Del Fuerte, S. A. de C. V. (Alimentos del Fuerte) - Subsidiaria	México	99.95%	99.70%	1
Marcas Herdez, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	-	100%	1, 7
Intercafé, S. A. de C. V. - (Intercafé) - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
Aires de Campo, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	92.62	92.62%	1
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	Mexico	50%	50%	2
Authentic Acquisition Corporation (AAC)	USA	100%	100%	1, 3
Authentic Speciality Foods (ASF)	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Megamex Holding Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Foods Corp. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Inc. - Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Avomex Internacional, S. A. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Service, S. de R. L. de C. V.	México	50%	50%	2, 3
Avomex Importación y Exportación Limitada	Chile	50%	50%	2, 3
<u>Prestadoras de servicios:</u>				
Corporativo Cinco, S. A. de C. V. (Corporativo) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Campomar, S. A. de C. V. (Campomar) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Hersail, S. A. de C. V. (Hersail) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herventa, S. A. de C. V. (Herventa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
<u>Manufactura y comercialización:</u>				
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Serpasta, S. A. de C. V. (Serpasta) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Hormel Alimentos, S. A. de C. V. (Hormel Alimentos) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Herpons Continental, S. A. de C. V. (Herpons Co.) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>País en donde se constituyó</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Diciembre 2014</b>	<b>Nota</b>
Grupo Nutrisa y subsidiarias - Subsidiaria	México	99.84%	99.87%	1
<i>Grupo Nutrisa</i>				
<u>Comercializadoras:</u>				
Nutrisa, S. A. de C. V. (Nutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bases y Productos Naturales La Planta, S. A. de C. V. (La Planta) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutricomercializadora, S. A. de C. V. (Nutricomercializadora) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Yogurt Helado Yozen, S. A. de C. V. (Yozen) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Alimentos Benefits, S. A. de C. V. (Benefits) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Bioselect Productos Selectos, S. A. de C. V. (Bioselect) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Operadora Nutrisa, S. A. de C. V. (Operadora) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 4
Nutrisa USA, LLC. (Nutrisa USA) - Subsidiaria	USA	100%	100%	1
<u>Servicios:</u>				
Servinutrisa, S. A. de C. V. (Servinutrisa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servicios Corporativos el Panal, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Servibenefits, S. A. de C. V.	México	100%	-	1, 9
<u>Grupo inmobiliario:</u>				
Inmobiliaria Nutrisa, S. A. de C. V. (Inmobiliaria) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 5
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. (Promociones) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Nutrinmuebles, S. A. de C. V. (Nutrinmuebles) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 5

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b><u>País en donde se constituyó</u></b>	<b><u>Diciembre 2015</u></b>	<b><u>Diciembre 2014</u></b>	<b><u>Nota</u></b>
<b><i>Servicios:</i></b>				
Litoplas, S. A. de C. V. (Litoplas) - Subsidiaria	México	-	100%	1, 8
Seramano, S. A. de C. V. (Seramano) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Herdez Capital) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. - Negocio conjunto	México	50%	50%	2
<b><i>Grupo inmobiliario:</i></b>				
Herport, S. A. de C. V. (Herport) - Subsidiaria	México	50%	50%	1
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S. A. de C. V. - Subsidiaria	México	89.75%	89.75%	1
Quicolor de México, S. A. de C. V. (Quicolor) - Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S. A. de C. V. (Hercal) - Subsidiaria	México	100%	100%	1

- (1) Entidad consolidada.
- (2) Entidad reconocida a través del método de participación.
- (3) Estados financieros del 1o. de diciembre de 2014 al 29 de noviembre de 2015.
- (4) Entidad fusionada en marzo 2014 con Nutrisa, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (5) Entidad fusionada en marzo 2014 con Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (6) Entidad fusionada en febrero de 2015 con Alimentos del Fuerte, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (7) Entidad fusionada en enero de 2015 con Herdez, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (8) Entidad fusionada en enero de 2015 con Herpons Continental, S. A. de C. V. actuando esta última como entidad fusionante.
- (9) Entidad creada en marzo 2015 e inició operaciones en junio 2015.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(iv) Pérdida de control-**

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

**(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)-**

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(vi) *Transacciones eliminadas en la consolidación-***

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

**(vii) *Operaciones discontinuadas-***

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

**(b) *Moneda extranjera-*****(i) *Transacciones en moneda extranjera-***

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

**(ii) Operaciones en el extranjero-**

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

**(c) Instrumentos financieros-**

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

**(i) Activos financieros y pasivos financieros no derivados – Reconocimiento y baja en cuentas-**

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocen inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfieren los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionadas con la propiedad y no tiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en los activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo se reconoce como un activo o pasivo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Un activo y un pasivos financieros serán objeto de compensación y de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto cuando, y sólo cuando, el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

**(ii) Activos financieros no derivados-*****Préstamos y cuentas por cobrar***

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

***Efectivo y equivalentes al efectivo***

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes incluye los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Deudores” de corto o largo plazo, según corresponda.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(iii) Pasivos financieros no derivados-**

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

**(iv) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura-**

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (*Commodities*), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo efectúa una evaluación al inicio de la operación de la cobertura (prospectivamente) y también de manera continua (retrospectivamente), respecto de si se espera que los instrumentos de cobertura sean altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las posiciones primarias cubiertas durante el período para el cual se designa la cobertura, y de si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro de un rango de 80-125 por ciento.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

***Coberturas de flujo de efectivo-***

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Derivados implícitos-***

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

***Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura-***

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

**(v) *Capital social-******Acciones comunes-***

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

***Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)-***

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

**(d) Inmuebles, maquinaria y equipo-****(i) Reconocimiento y medición-**

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(ii) Desembolsos posteriores-**

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

**(iii) Depreciación-**

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedades, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Equipo de pesca	14 - 17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(e) Activos intangibles y crédito mercantil-****(i) Crédito mercantil-**

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

**(ii) Mediciones posteriores-**

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

**(iii) Activos intangibles con vida definida-**

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

**(iv) Activos intangibles con vida indefinida-**

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas anuales de deterioro conforme a las NIIF.

**(v) Desembolsos posteriores-**

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(vi) Amortización-**

La amortización se calcula para castigar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20
Derechos de arrendamiento y software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

**(f) Arrendamientos-****(i) Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento**

Al inicio del acuerdo, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(ii) Activos arrendados**

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

**(iii) Pagos por arrendamiento**

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de éste.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre el gasto financiero y la reducción del saldo del pasivo. La carga financiera total se distribuye entre los períodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada período, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

**(g) Inventarios-**

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando el método de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

**(h) Deterioro-****(i) Activos financieros no derivados-**

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

**(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado-**

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

**(iii) Activos no financieros-**

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

**(i) Beneficios a los empleados-****(i) Beneficios a corto plazo-**

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

**(ii) Pago basado en acciones-**

El valor razonable a la fecha de concesión de los incentivos de pago basado en acciones liquidado en instrumentos de patrimonio por lo general se reconoce como gasto, con el correspondiente aumento en el patrimonio, durante el período de consolidación o irrevocabilidad de los incentivos. El importe reconocido como gasto es ajustado para reflejar la cantidad de incentivos para las que se espera se cumplan las condiciones de servicio y de rendimiento distintas de las condiciones referidas al mercado a la fecha de consolidación.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Para los incentivos de pagos basados en acciones con condiciones de no consolidación, el valor razonable a la fecha de concesión se valoriza para reflejar estas condiciones y no existe rectificación para las diferencias entre los resultados reales y los esperados.

El valor razonable del importe por pagar a los empleados en relación con los derechos sobre la revaluación de acciones, los que son liquidados con efectivo, es reconocido como un gasto, con el correspondiente aumento en los pasivos, en el período en que los empleados tienen derecho incondicional de pago. El pasivo es revalorizado en cada fecha de balance y a la fecha de liquidación sobre la base del valor razonable de los derechos sobre la revaluación de acciones.

**(iii) Planes de beneficios definidos-**

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

**(iv) Beneficios por terminación-**

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados del período en que se incurren.

**(j) Provisiones-**

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Reestructuras-***

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

***Contingencias y compromisos-***

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

***(k) Ingresos-******Venta de bienes-***

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Los ingresos deben ser reconocidos cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes, la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad. Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de rendimientos, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales del contrato de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(l) Donativos-**

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

**(m) Ingresos financieros y costos financieros-**

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ingresos por ganancias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por ganancias son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos, la que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la fecha del pago de las ganancias.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas de acuerdo a su posición de utilidad o pérdida.

**(n) Impuesto a la utilidad-**

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(i) Impuesto corriente-**

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

**(ii) Impuesto diferido-**

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las utilidades aplicados por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos fiscales serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de balance.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Para este propósito, se presume que el importe en libros de las propiedades de inversión medidas al valor razonable se recuperará mediante la venta.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

El Grupo reconoce los intereses y multas asociadas a beneficios fiscales no reconocidos como parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados consolidados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(o) Utilidad por acción-**

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (ver nota 26). Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

**(p) Información financiera por segmentos-**

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuestos.

**(q) Resultado integral-**

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

**(4) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas-**

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2016; sin embargo, las siguientes normas nuevas o modificaciones no han sido aplicadas por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(a) NIIF 9 Instrumentos Financieros-**

La NIIF 9 (2009) introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de los activos financieros. Bajo la NIIF 9 (2009), los activos financieros son clasificados y medidos con base en el modelo de negocios en el que se mantienen y las características de sus flujos de efectivo contractuales. La NIIF 9 (2010) introduce adiciones en relación con los pasivos financieros. En la actualidad, el IASB tiene un proyecto activo para efectuar modificaciones limitadas a los requerimientos de clasificación y medición de la NIIF 9 y agregar nuevos requerimientos para tratar el deterioro del valor de los activos financieros y la contabilidad de coberturas.

El 19 de noviembre de 2013 IASB emite un nuevo documento que amplía y modifica esta Norma y otras relacionadas, Contabilidad de Cobertura y modificaciones a NIIF 9, NIIF 7 y NIC 39. Este documento incluye el nuevo modelo de contabilidad general de cobertura, permite la adopción temprana del requerimiento de presentar cambios de valor por riesgo de crédito propio en pasivos designados a valor razonable con efecto en resultados, los que se presentan en Otros Resultados Integrales.

El 24 de julio de 2014 IASB emite la cuarta y última versión de su nueva norma sobre instrumentos financieros, NIIF 9 Instrumentos Financieros. La nueva norma incluye una guía sobre clasificación y medición de activos financieros, incluyendo deterioro de valor y suplementa los nuevos principios de contabilidad de cobertura publicados en 2013.

La fecha de aplicación corresponde a los estados financieros emitidos para períodos que comienzan el 1o. de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

**(b) NIIF 14, Cuentas Regulatorias Diferidas-**

En enero de 2014, el IASB emitió la Norma Preliminar NIIF 14, Cuentas regulatorias diferidas, aplicable a la contabilización de los saldos que se originan en actividades con que tienen regulación tarifaria. En todo caso esta Norma es aplicable únicamente a las entidades que adoptan por primera vez las NIIF y por tanto aplican la NIIF 1.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Se permite a estas empresas mantener la aplicación de las políticas contables previas relacionadas con el reconocimiento, la valuación, el deterioro y la baja de las cuentas regulatorias diferidas en la adopción de las NIIF.

Se trata de una Norma preliminar a propósito de que se prepara un proyecto más amplio de Normas aplicables a entidades con tarifas reguladas.

Esta Norma es de aplicación efectiva a partir del 1o. de enero de 2016, pudiéndose aplicar en forma anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

**(c) NIIF 15, Ingresos de Contratos con Clientes-**

Emitida el 28 de mayo de 2014, esta Norma reemplaza la NIC 11 Contratos de Construcción, la NIC 18 Ingresos Ordinarios, la CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes, CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Bienes Raíces, CINIIF 18 Transferencia de Activos desde Clientes y SIC 31 Ingresos – Transacciones de permuta que involucran servicios de publicidad.

Esta nueva Norma aplica a los contratos con clientes, pero no aplica a contratos de seguro, instrumentos financieros o contratos de arrendamiento, que están en el alcance de otras NIIF.

Introduce un único modelo de reconocimiento de ingresos ordinarios que aplica a los contratos con clientes y dos enfoques para el reconocimiento de ingresos: en un momento del tiempo o a lo largo de un período. El modelo considera un análisis de transacciones con base en cinco pasos para determinar si se reconoce un ingreso, cuándo se reconoce y qué monto:

- (i) Identificar el contrato con el cliente.
- (ii) Identificar las obligaciones de desempeño del contrato.
- (iii) Determinar el precio de la transacción.
- (iv) Distribuir el precio de la transacción en las obligaciones de desempeño.
- (v) Reconocer el ingreso cuando (o en la medida en que) la entidad satisface la obligación desempeño.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2018, permitiéndose la adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

**(d) Arrendamientos-**

Emitida el 13 de enero de 2016, esta Norma requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus estados financieros a partir del 1o. de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portfolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del 1o. de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada siempre que se aplique en conjunto con NIIF 15.

El Grupo evaluará el posible impacto de la aplicación sobre sus estados financieros consolidados.

**(e) Modificaciones a NIC 1, Presentación de Estados Financieros: Iniciativa de revelación-**

Esta modificación se dirige a impedimentos percibidos por los preparadores al ejercer sus juicios en la presentación de su información financiera. Los cambios se resumen a continuación:

- Clarificación de que la información no debiera ocultarse agregando o entregando información inmaterial. Las consideraciones de materialidad aplican a todas las partes de los estados financieros, incluso cuando una norma requiere una revelación específica se aplica las consideraciones de materialidad;
- Clarificación de que el listado de “items” por línea a ser presentados en estos estados financieros puede agregarse o desagregarse como una guía adicional y relevante en los subtotales en estos estados financieros y la clarificación de que la participación de la entidad en los ORI de Asociadas y Negocios Conjuntos contabilizados por el método de la participación debiera presentarse en forma agregada como “items” individuales en base a si serán o no serán reclasificados a resultados;

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- Ejemplos adicionales de posibles formas de ordenar las notas para clarificar que la comprensibilidad y la comparabilidad debieran considerarse al determinar el orden de las notas y demostrar que las notas no necesitan ser presentadas en el orden indicado en el párrafo 114 de NIC 1.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comienzan en, o después del 1o. de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.

El Grupo estima que el impacto de la aplicación de esta nueva norma sobre sus estados financieros consolidados no será significativo.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Contabilidad para las adquisiciones de intereses en operaciones conjuntas (Modificaciones a la NIC 11).
- Aclaración de los Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización (Modificaciones a la NIC 16 y NIC 38).
- Método de participación en los estados financieros separados (Modificaciones a la NIC 27).
- Transferencia de activos entre inversionista y su asociada o negocio conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 38)
- Contabilización del costo de plantas que producen frutos (Modificación NIC 16 y NIC 41)

**(5) Instrumentos financieros-**

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en la Dirección de Planeación y Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía, son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

***Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)-***

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2015 y 2014 la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se muestran a continuación:

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>			<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>
<b><u>2015</u></b>							
Futuros	CME Clearing*	1,113	19,198	Varios	Compra (larga)	(171)	(2,961)
<b><u>2014</u></b>							
Futuros	CME Clearing*	16,161	238,241	Varios	Compra (larga)	(354)	(5,224)
		=====	=====			===	====

\* Clearing Member autorizado por Chicago Mercantil Exchange.

***Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio-***

La Compañía está expuesta en sus compras de materia prima y a las ventas de exportación de diversos productos, ambas denominadas en moneda extranjera, a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las características de los contratos designados de cobertura se muestran en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>		<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>	
		<u>(000'USD)</u>	<u>(000'MXP)</u>		<u>Posición</u>	<u>(000'MXP)</u>
<b><u>2015</u></b>						
Forwards	Bancos nacionales*	7,000	114,988	Varios	Compra (larga)	6,207
		2,000	31,443	Varios	Venta (corta)	(3,126)
	Bancos nacionales*	6,000	101,095	Varios	Compra (larga)	3,059
		25,500	434,348	Varios	Venta (corta)	(9,747)
	Bancos nacionales*	7,000	118,945	Varios	Compra (larga)	2,872
		=====	=====			=====
<b><u>2014</u></b>						
Forwards	Bancos nacionales*	3,000	44,005	Varios	Compra (larga)	469
		15,000	209,040	Varios	Venta (corta)	(13,757)
	Bancos nacionales*	20,000	272,182	Varios	Compra (larga)	23,171
		12,000	161,126	Varios	Venta (corta)	(17,499)
		=====	=====			=====

\* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

***Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés-***

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración de la Compañía celebró tres contratos de swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija. Estos instrumentos vencen el 9 de noviembre de 2018 y el 5 de diciembre de 2019. El detalle de estos instrumentos derivados designados de cobertura se muestra a continuación:

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nominal</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>(000'MXP)</u>
<b><u>2015</u></b>						
Swap	Bancos nacionales*	300,000	05-dic-19	7.79%	THIE 91	(26,402)
		250,000	09-nov-18	4.88%	THIE 28	(1,146)
	Bancos nacionales*	250,000	09-nov-18	5.27%	THIE 28	(2,820)
		=====				=====

\* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<u>Instrumento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Monto nacional (000'MXP)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>		
				<u>Tasa paga</u>	<u>Tasa recibe</u>	<u>(000'MXP)</u>
<b><u>2014</u></b>						
Swap	Bancos nacionales*	300,000 =====	05-dic-19	7.79%	TIIE 91	(31,706) =====

\* Instituciones financieras calificadas como AAA, de acuerdo a la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura tanto de forma prospectiva y retrospectiva, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que se encuentran dentro del rango establecido por las NIIF de 80%-125%.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2015 y 2014, ascendió a \$7,721 y \$(12,852), respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el monto que se recicló de la utilidad integral hacia resultados por efectos de las coberturas de flujo de efectivo asciende a \$74,609 y \$11,733, respectivamente.

La tabla que se muestra en la hoja siguiente, presenta los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**2015**

	Valor en libros	Flujos esperados				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (30,367)	(31,430)	(17,412)	(10,145)	(2,278)	(1,595)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Pasivo	(12,874)	(12,979)	(12,979)	-	-	-
Activo	12,131	12,193	12,193	-	-	-
<u>Opciones sobre tipo de cambio</u>						
Activo	-	-	-	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Pasivo	(16,459)	(16,459)	(16,459)	-	-	-
Activo	13,499	13,499	2,759	10,740	-	-
<u>Opciones sobre materias primas</u>						
Activo	-	-	-	-	-	-
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

**2014**

	Valor en libros	Flujos esperados				
		Total	1 año	2 años	3 años	Más de 3 años
<u>Swaps sobre tasas de interés</u>						
Pasivo	\$ (31,706)	(33,674)	(12,903)	(9,880)	(6,637)	(4,254)
<u>Forwards sobre tipo de cambio</u>						
Activo	23,640	23,699	23,699	-	-	-
Pasivo	(31,256)	(31,595)	(31,595)	-	-	-
<u>Futuros sobre materias primas</u>						
Activo	368	368	368	-	-	-
Pasivo	(5,590)	(5,590)	(5,590)	-	-	-
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**Valores razonables versus valores en libros-**

La siguiente tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

**31 de diciembre de 2015**

	<u>Valor en libros (000'MXP)</u>			<u>Valor razonable (000'MXP)</u>			
	<u>Instrumentos financieros derivados de cobertura</u>	<u>Otros pasivos financieros</u>	<u>Total</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 12,131	-	12,131	-	12,131	-	12,131
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>13,499</u>	<u>-</u>	<u>13,499</u>	13,499	-	-	13,499
	<u>25,630</u>	<u>-</u>	<u>25,630</u>	13,499	12,131	-	25,630
<u>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(12,874)	-	(12,874)	-	(12,874)	-	(12,874)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(30,367)	-	(30,367)	-	(30,367)	-	(30,367)
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>(16,459)</u>	<u>-</u>	<u>(16,459)</u>	(16,459)	-	-	(16,459)
	(59,700)	-	(59,700)	(16,459)	(43,241)	-	(59,700)
<u>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</u>							
Préstamos bancarios en MXN	-	(450,000)	-	-	(493,629)	-	(493,629)
Préstamos bancarios en USD	-	(1,109,747)	-	-	(1,127,545)	-	(1,127,545)
<u>Emissiones de deuda</u>							
CEBURES HERDEZ 10	-	(597,837)	-	-	(627,371)	-	(627,371)
CEBURES HERDEZ 14	-	(797,304)	-	-	(799,613)	-	(799,613)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,992,254)	-	-	(2,070,551)	-	(2,070,551)
CEBURES HERDEZ 13-2	<u>-</u>	<u>(997,145)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,003,221)</u>	<u>-</u>	<u>(1,003,221)</u>
	\$ -	(5,944,287)	-	-	-	-	-
	=====	=====	=====				

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>Valor en libros (000'MXP)</u>			<u>Valor razonable (000'MXP)</u>			
	<b>Instrumentos financieros derivados de cobertura</b>	<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>Total</b>	<b>Nivel 1</b>	<b>Nivel 2</b>	<b>Nivel 3</b>	<b>Total</b>
<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>							
<u>Activos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641	-	23,641	-	23,641	-	23,641
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>368</u>	<u>-</u>	<u>368</u>	368	-	-	368
	<u>24,009</u>	<u>-</u>	<u>24,009</u>				
<u>Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable</u>							
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)	-	(31,256)
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)	-	(31,706)
Futuros sobre materias primas de cobertura	<u>(5,590)</u>	<u>-</u>	<u>(5,590)</u>	-	(5,590)	-	(5,590)
	<u>(68,552)</u>	<u>-</u>	<u>(68,552)</u>				
<u>Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable</u>							
Préstamos bancarios	-	(600,000)	(600,000)		(694,567)		(694,567)
Emisiones de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	-	(596,602)	(596,602)		(643,262)		(643,262)
CEBURES HERDEZ 11	-	(599,821)	(599,821)		(601,096)		(601,096)
CEBURES HERDEZ 13	-	(1,991,275)	(1,991,275)		(2,164,485)		(2,164,485)
CEBURES HERDEZ 13-2	-	(996,166)	(996,166)		(1,008,798)		(1,008,798)
CEBURES HERDEZ 14	<u>-</u>	<u>(996,615)</u>	<u>(996,615)</u>		(1,002,459)		(1,002,459)
	\$ -	(5,780,479)	(5,780,479)				
	=====	=====	=====				

**(6) Administración de riesgo financiero****General**

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

***Marco de administración de riesgo-***

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

***i) Riesgo de crédito-***

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa el riesgo de crédito máximo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Cuentas por cobrar-***

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando estas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Más del 95% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con éste por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo a sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

	<b>Balance</b>	
	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Cientes mayoristas	\$ 1,358,575	1,534,041
Cientes minoristas	4,517	5,116
Usuarios finales	11,626	30,753
Otros	<u>57,960</u>	<u>27,336</u>
Total	\$ 1,432,678	1,597,246
	=====	=====

Al 31 de diciembre de 2015, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo, corresponde al 24% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2015 (26% en 2014).
- Los clientes clasificados como de “alto riesgo” son incluidos en un listado de clientes restringidos y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar que no estaban deteriorados es la siguiente:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Cartera vigente	\$ 1,007,576	1,123,664
Cartera vencida 1-30	378,564	314,566
Cartera vencida 31-60	19,836	82,103
Cartera vencida 61-90	15,620	35,612
Cartera vencida +90	18,653	42,293
Cartera legal	<u>13,077</u>	<u>8,161</u>
Total cartera	1,453,326	1,606,399
Cartera estimada de cobro dudoso	<u>(20,648)</u>	<u>(9,153)</u>
Total clientes	\$ 1,432,678 =====	1,597,246 =====

El movimiento de la reserva para cuentas incobrables por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Reserva al 1o. de enero	\$ 9,153	9,603
Adiciones (reducciones)	11,520	(450)
Aplicaciones	<u>25</u>	<u>-</u>
Reserva al 31 de diciembre	\$ 20,648 =====	9,153 =====

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes de la Compañía se compone principalmente de clientes mayoristas y autoservicios, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 95% y 96% del total de la cartera en 2015 y 2014, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración de la Compañía ha reconocido una reserva de cobro dudoso para las cuentas vencidas y en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Efectivo e inversiones en valores*

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$1,483,095 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$2,450,883). El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA.

*Garantias*

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$142,990 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$37,222).

Cuenta de Fideicomiso por \$38,246 al 31 de diciembre de 2015 (2014 \$33,332).

*Instrumentos derivados*

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA y AAA, de acuerdo a diferentes agencias calificadoras.

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta a continuación:

**Valor en libros (000'MXP)**  
**Instrumentos**  
**financieros**  
**derivados de cobertura**

**31 de diciembre de 2015**Activos financieros derivados medidos a valor razonable

Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 12,131
Futuros sobre materias primas	13,499
	=====

**31 de diciembre de 2014**Activos financieros derivados medidos a valor razonable

Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	\$ 23,641
Futuros sobre materias primas	368
	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**ii) Riesgo de liquidez-**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

*Exposición al riesgo de liquidez*

A continuación se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014:

<b>31 de diciembre de 2015</b>	<b>Flujos contractuales</b>						
	<b>Valor en libros</b>	<b>Total</b>	<b>2 meses o menos</b>	<b>2 meses a 1 año</b>	<b>1 a 2 años</b>	<b>2 a 3 años</b>	<b>Más de 3 años</b>
<b>Pasivos financieros derivados</b>							
Swaps sobre tasas de interés	\$ (30,367)	(31,430)	(3,976)	(13,436)	(10,145)	(2,278)	(1,595)
Forwards sobre tipo de cambio	(12,874)	(12,979)	(6,926)	(6,053)	-	-	-
Futuros sobre materias primas	(16,459)	(16,459)	-	(16,459)	-	-	-
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Deuda Bancaria en MXN	(450,000)	(540,841)	(8,481)	(125,176)	(126,458)	(119,394)	(161,332)
Deuda Bancaria en USD	(1,109,747)	(1,142,971)	(245,136)	(18,100)	(879,735)	-	-
<b>Emisión de deuda</b>							
CEBURES HERDEZ 10	(597,837)	(696,217)	-	(48,109)	(648,108)	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,992,254)	(3,297,458)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,810,912)
CEBURES HERDEZ 13-2	(997,145)	(1,156,458)	(6,218)	(38,706)	(54,319)	(1,057,215)	-
CEBURES HERDEZ 14	(797,304)	(897,396)	(4,721)	(228,160)	(229,645)	(222,157)	(212,713)
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>31 de diciembre de 2014</b>	<b>Flujos contractuales</b>						
	<b>Valor en libros</b>	<b>Total</b>	<b>2 meses o menos</b>	<b>2 meses a 1 año</b>	<b>1 a 2 años</b>	<b>2 a 3 años</b>	<b>Más de 3 años</b>
<b>Pasivos financieros derivados</b>							
Swaps sobre tasas de interés	\$ (31,706)	(33,674)	(3,397)	(9,505)	(9,880)	(6,637)	(4,255)
Forwards sobre tipo de cambio	(31,256)	(31,595)	(6,208)	(25,387)	-	-	-
Futuros sobre materias primas	(5,590)	(5,590)	-	(5,590)	-	-	-
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Deuda bancaria	(600,000)	(819,733)	(11,163)	(34,865)	(52,429)	(155,684)	(565,592)
Emisión de deuda							
CEBURES HERDEZ 10	(596,602)	(744,326)	-	(48,109)	(48,109)	(648,108)	-
CEBURES HERDEZ 11	(599,821)	(603,652)	-	(603,652)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 13	(1,991,275)	(3,459,640)	-	(162,182)	(162,182)	(162,182)	(2,973,094)
CEBURES HERDEZ 13-2	(996,166)	(1,222,015)	(5,670)	(36,625)	(53,109)	(62,637)	(1,063,974)
CEBURES HERDEZ 14	(996,615)	(1,150,918)	(5,693)	(233,514)	(239,152)	(234,378)	(438,181)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

**iii) Riesgo de mercado-**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

**Riesgo de moneda-**

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (USD\$).

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “forward” de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

*Exposición al riesgo de moneda*

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente.

	<u>31 de diciembre de 2015</u>		<u>31 de diciembre de 2014</u>	
	<u>MXN</u>	<u>USD</u>	<u>MXN</u>	<u>USD</u>
Cuentas por cobrar	798,457	46,047	335,143	22,745
Cuentas por pagar y documentos por pagar	<u>(2,366,262)</u>	<u>(136,464)</u>	<u>(1,171,284)</u>	<u>(79,491)</u>
Exposición neta del estado de situación financiera	(1,567,805)	(90,417)	(836,141)	(56,746)
Contratos a término en moneda extranjera	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(205,816)</u>	<u>(13,968)</u>
Exposición neta	<u>(1,567,805)</u>	<u>(90,417)</u>	<u>(1,041,957)</u>	<u>(70,714)</u>

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	<u>Tipo de cambio promedio</u>		<u>Tipo de cambio al 31 de diciembre de</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Dólar americano	\$ 15.8602	13.3043	17.3398	14.7348

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Análisis de sensibilidad*

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera y afectado el patrimonio los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas:

	<b>Resultados</b>		<b>Capital, neto de impuestos</b>	
	<b><u>Fortalecimiento</u></b>	<b><u>Debilitamiento</u></b>	<b><u>Fortalecimiento</u></b>	<b><u>Debilitamiento</u></b>
<b>31 de diciembre de 2015</b>	<b>18.2068</b>	<b>16.4728</b>		
USD (movimiento del 5%)	(1,646,195)	(1,489,415)	(54,873)	54,873
	=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2014</b>	<b>15.4715</b>	<b>13.9981</b>		
USD (movimiento del 5%)	(1,098,024)	(993,450)	(36,601)	36,601
	=====	=====	=====	=====

*Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros*

El siguiente cuadro representa la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera dentro de los pasivos financieros del Grupo:

	<b>31 de diciembre de</b>			
	<b>2015</b>		<b>2014</b>	
	<b><u>MXN</u></b>	<b><u>USD</u></b>	<b><u>MXN</u></b>	<b><u>USD</u></b>
Préstamos bancarios garantizados	1,109,747	64,000	-	-
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los pasivos financieros en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2015, si el peso incrementará o decrementará +\$1 y +/- \$1.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo.

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>		
	<b><u>Efecto en '000 MXP</u></b>	<b><u>+\$ 1.50</u></b>	<b><u>+\$ 1.00</u></b>	<b><u>-\$ 1.00</u></b>	<b><u>-\$ 1.50</u></b>
<b>Pasivos financieros en USD</b>	\$	<u>96,000</u>	<u>64,000</u>	<u>(64,000)</u>	<u>(96,000)</u>
<b>Total</b>	\$	<u>96,000</u>	<u>64,000</u>	<u>(64,000)</u>	<u>(96,000)</u>
		=====	=====	=====	=====

*Instrumentos financieros derivados*

<b><u>Año</u></b>	<b><u>Instrumento</u></b>	<b><u>Monto nacional (000'USD)</u></b>
<b><u>2015</u></b>	Forward (compra)	20,000
	Forward (venta)	(27,500)
	Futuros materia prima	1,113
		=====
<b><u>2014</u></b>	Forward (compra)	23,000
	Forward (venta)	(27,000)
	Futuros materia prima	16,161
		=====

En la hoja siguiente se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, si el peso se incrementara o decrementara +\$1.00, +/- \$1.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**Instrumentos financieros derivados**

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
<b><u>Efecto en 000' MXP</u></b>	<b><u>+ \$ 1.50</u></b>	<b><u>+ \$ 1.00</u></b>	<b><u>- \$ 1.00</u></b>	<b><u>- \$ 1.50</u></b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>				
Forwards compra	\$ 29,979	19,986	(19,986)	(29,979)
Forwards venta	(41,124)	(27,416)	27,416	41,124
Futuros sobre commodities	<u>(256)</u>	<u>(171)</u>	<u>171</u>	<u>256</u>
<b>Total</b>	\$ (11,401)	(7,601)	7,601	11,401
	=====	=====	=====	=====
<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
<b><u>Efecto en 000' MXP</u></b>	<b><u>+ \$ 1.50</u></b>	<b><u>+ \$ 1.00</u></b>	<b><u>- \$ 1.00</u></b>	<b><u>- \$ 1.50</u></b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>				
Forwards compra	\$ 34,491	22,994	(22,994)	(34,491)
Forwards venta	(40,447)	(26,965)	26,965	40,447
Futuros sobre commodities	<u>(532)</u>	<u>(354)</u>	<u>354</u>	<u>532</u>
<b>Total</b>	\$ (6,488)	(4,325)	4,325	6,488
	=====	=====	=====	=====

Este análisis asume que todos los demás factores se mantienen constantes.

***Riesgo de tasa de interés-***

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos, sea a tasa fija y tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Exposición al riesgo de tasa de interés*

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informada a la gerencia del Grupo es la siguiente.

	<b><u>Importe nominal</u></b>	
	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
<b>Instrumentos de tasa fija</b>		
Pasivos financieros en MXN	\$ (2,600,000)	(2,600,000)
	=====	=====
<b>Instrumentos de tasa variable</b>		
Certificados Bursátiles	\$ (1,800,000)	(2,600,000)
Pasivos financieros en MXN	(450,000)	(600,000)
Pasivos financieros en USD	(1,109,747)	-
	=====	=====

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija*

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés, en este caso particular a la tasa de descuento. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 10	\$ 9,885	4,696	(5,023)	(10,099)
CEBURES HERDEZ 13	<u>115,478</u>	<u>58,843</u>	<u>(61,052)</u>	<u>(124,314)</u>
Total	\$ 125,363	63,539	(66,075)	(134,413)
	=====	=====	=====	=====
<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 10	\$ 15,330	7,725	(7,845)	(15,809)
CEBURES HERDEZ 13	<u>131,818</u>	<u>67,312</u>	<u>(70,117)</u>	<u>(143,039)</u>
Total	\$ 147,148	75,037	(77,962)	(158,848)
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable*

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la TIIIE. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 13-2	\$ 26,912	13,555	(13,754)	(27,706)
CEBURES HERDEZ 14	<u>17,651</u>	<u>8,891</u>	<u>(9,021)</u>	<u>(18,172)</u>
Total	\$ 44,563	22,446	(22,775)	(45,878)
	=====	=====	=====	=====

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
Pasivos financieros en MXP	\$ (617,867)	(306,833)	302,492	600,493
Total	\$ (617,867)	(306,833)	302,492	600,493
	=====	=====	=====	=====

<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
CEBURES HERDEZ 13-2	\$ 35,844	18,099	(18,454)	(37,263)
CEBURES HERDEZ 14	<u>26,587</u>	<u>13,413</u>	<u>(13,654)</u>	<u>(27,548)</u>
Total	\$ 62,431	31,512	(32,108)	(64,811)
	=====	=====	=====	=====

<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000' MXP				
Pasivos financieros en MXP	\$ (1,555)	(786)	803	1,625
Total	\$ (1,555)	(786)	803	1,625
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad considerando diversos escenarios (+/- 5 puntos base y +/- 10 puntos base) para los instrumentos que se encuentran expuestos al riesgo de tasa de interés a tasa variable, en este caso particular a la tasa Libor. Es importante mencionar que este análisis se realizó sobre los valores razonables de los diversos instrumentos.

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
Efecto en 000' USD	<b>+ 10 pb</b>	<b>+5 pb</b>	<b>-5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
Pasivos financieros en USD	\$ (12,989)	(6,490)	6,480	12,940
Total	\$ (12,989)	(6,490)	6,480	12,940
	=====	=====	=====	=====

*Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados*

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. A continuación se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos:

*Swaps sobre tasa de interés*

	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
Efecto en 000' MXP	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>31 de diciembre de 2015</b>				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 684	346	(356)	(721)
	====	====	=====	====

	<b><u>Incremento</u></b>		<b><u>Decremento</u></b>	
Efecto en 000' MXP	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
<b>31 de diciembre de 2014</b>				
Swaps sobre tasa de interés	\$ 8,759	4,445	(4,583)	(9,310)
	=====	=====	=====	=====

*Forwards sobre divisa*

Adicionalmente, ya que de acuerdo al modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos son la tasa local y la tasa extranjera, dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2015****Tasa local**

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000'MXP <i>31 de diciembre de 2015</i>				
Forwards compra	\$ 429	215	(215)	(430)
Forwards venta	<u>(1,982)</u>	<u>(994)</u>	<u>1,000</u>	<u>2,005</u>
<b>Total</b>	\$ <u>(1,553)</u>	<u>(779)</u>	<u>785</u>	<u>1,575</u>

**Tasa extranjera (Libor)**

	<b>+ 10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
Efecto en 000' MXP <i>31 de diciembre de 2015</i>				
Forwards compra	\$ (45)	(22)	22	45
Forwards venta	<u>206</u>	<u>103</u>	<u>(103)</u>	<u>(206)</u>
<b>Total</b>	\$ <u>161</u>	<u>81</u>	<u>(81)</u>	<u>(161)</u>

**31 de diciembre de 2014****Tasa local**

	<u>Incremento</u>		<u>Decremento</u>	
	<b>+ 100 pb</b>	<b>+ 50 pb</b>	<b>- 50 pb</b>	<b>- 100 pb</b>
Efecto en 000'MXP <i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards compra	\$ 383	192	(192)	(385)
Forwards venta	<u>(1,535)</u>	<u>(770)</u>	<u>774</u>	<u>1,553</u>
<b>Total</b>	\$ <u>(1,152)</u>	<u>(578)</u>	<u>582</u>	<u>1,168</u>

**Tasa extranjera (Libor)**

	<b>+ 10 pb</b>	<b>+ 5 pb</b>	<b>- 5 pb</b>	<b>- 10 pb</b>
Efecto en 000' MXP <i>31 de diciembre de 2014</i>				
Forwards compra	\$ (41)	(20)	20	41
Forwards venta	<u>170</u>	<u>85</u>	<u>(85)</u>	<u>(170)</u>
<b>Total</b>	\$ <u>129</u>	<u>65</u>	<u>(65)</u>	<u>(129)</u>

***Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima-***

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>31 de diciembre de 2015</b>		<b>Incrementos</b>		<b>Decrementos</b>	
Efecto en 000' MXP		<b>+10%</b>	<b>+15%</b>	<b>-10%</b>	<b>- 15%</b>
<b>Instrumentos</b>	<b>financieros</b>				
	<b>derivados</b>				
Futuros sobre commodities		\$ <u>59,908</u>	<u>89,861</u>	<u>(59,908)</u>	<u>(89,861)</u>
<b>Total</b>		\$ <u>59,908</u>	<u>89,861</u>	<u>(59,908)</u>	<u>(89,861)</u>
		=====	=====	=====	=====
<b>31 de diciembre de 2014</b>		<b>Incrementos</b>		<b>Decrementos</b>	
Efecto en 000' MXP		<b>+10%</b>	<b>+15%</b>	<b>-10%</b>	<b>- 15%</b>
<b>Instrumentos</b>	<b>financieros</b>				
	<b>derivados</b>				
Futuros sobre commodities		\$ <u>784</u>	<u>522</u>	<u>(522)</u>	<u>(784)</u>
<b>Total</b>		\$ <u>784</u>	<u>522</u>	<u>(522)</u>	<u>(784)</u>
		=====	=====	=====	=====

**Administración del capital-**

El Grupo mantiene una política de mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El capital se compone del patrimonio total, menos los importes acumulados en patrimonio relacionados con coberturas de flujo de efectivo. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el capital usando un índice de deuda patrimonio ajustado, que ajusta la deuda neta por el patrimonio ajustado. Para este propósito la deuda neta ajustada se define como los pasivos totales (que incluye los préstamos que devengan interés y las obligaciones bajo arrendamientos financieros) más los dividendos propuestos no devengados, menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El patrimonio ajustado incluye todos los componentes del patrimonio distintos de los montos reconocidos en patrimonio en relación con coberturas de flujo de efectivo, menos los dividendos propuestos no devengados.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

La Compañía y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital de impuestos externamente.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no tiene un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- La deuda con costo no debe exceder el 100% del capital contable consolidado.
- No reducir el capital contable por debajo de \$10,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 2.75 veces el EBITDA <sup>(1)</sup>.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Todas estas reglas fueron cumplidas al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

(1) EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones.

**(7) Partes relacionadas-***Controladora y controladora principal*

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, ya que es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

*Transacciones con partes relacionadas*

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran como sigue:

	<u>2015</u>		<u>2014</u>	
	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
<b><u>Controladora Inmediata:</u></b>				
Hechos Con Amor, S. A. de C. V.	\$ -	(6,042)	-	(374)
<b><u>Negocios conjuntos:</u></b>				
Megamex Foods LLC	68,325	-	92,525	-
Intercafé, S. A. de C. V.	<u>6,465</u>	<u>-</u>	<u>4,272</u>	<u>-</u>
A la hoja siguiente	\$ <u>74,790</u>	<u>(6,042)</u>	<u>96,797</u>	<u>(374)</u>

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<b>2015</b>		<b>2014</b>	
	<b><u>Deudor</u></b>	<b><u>Acreedor</u></b>	<b><u>Deudor</u></b>	<b><u>Acreedor</u></b>
De la hoja anterior	\$ 74,790	(6,042)	96,797	(374)
<b><u>Asociadas:</u></b>				
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	2,421	-	-	-
Grupo KUO, S. A. B. de C. V.	-	-	-	(13,125)
<b><u>Otras partes relacionadas:</u></b>				
McCormick and Company, Inc.	-	(36,550)	-	(238,802)
Barilla Ger Fratelli	-	(26,735)	-	(16,697)
Barilla America Inc.	-	(1,778)	-	-
Suministradora de Combustibles y Lubricanes del Puerto Madero, S. A. de C. V.	-	(26,262)	-	-
Hormel Food, S. A. de C. V.	14	-	-	-
Desc Corporativo, S. A. de C. V.	-	(1,995)	-	(4,223)
Stafford de México S. A. de C. V.	-	-	1,250	-
Otros, neto	<u>3,700</u>	<u>-</u>	<u>6,583</u>	<u>-</u>
	\$ <u>80,925</u>	<u>(99,362)</u>	<u>104,630</u>	<u>(273,221)</u>

Durante los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado:

	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
<b><u>Controladora inmediata:</u></b>		
Gastos por arrendamiento	\$ (39,816)	(33,595)
	=====	=====
Otros gastos	\$ (1,697)	(5,023)
	=====	=====
<b><u>Negocio conjunto:</u></b>		
Comisiones sobre ventas	\$ 8,795	8,388
	=====	=====
Intereses cobrados	\$ 635	882
	=====	=====
Venta de producto terminado y materiales	\$ 615,840	640,629
	=====	=====
Otros ingresos	\$ 306	167
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b><u>Asociadas:</u></b>		
Compra de materiales	\$ (482,723)	(358,172)
	=====	=====
Ingreso por arrendamiento	\$ 1,500	1,500
	=====	=====
Otros ingresos	\$ -	425
	=====	=====
<b><u>Otras partes relacionadas:</u></b>		
Gastos de arrendamiento	\$ (33,339)	(51,477)
Servicio de fletes	(5,765)	(11,216)
Intereses ganados	-	9,904
Intereses pagados	(55,388)	(48,725)
Pago de regalías <sup>(1)</sup>	(254,635)	(239,947)
Pago servicios administrativos	(18,371)	(50,268)
Compra de combustibles <sup>(2)</sup>	(143,526)	(147,421)
Pago por servicios de importación de producto	(64,432)	(63,926)
Venta de producto terminado y materiales	348,794	288,299
Otros gastos	(1,834)	(2,757)
	=====	=====

(1) Pago por concepto de uso de Marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla Ger Fratelli, respectivamente.

(2) Compras realizadas a la terminal de combustibles, principalmente para la flota atunera a Suministradora de Combustibles y Lubricantes del Puerto Madero, S. A. de C. V.

*Compensaciones a miembros clave de la Administración*

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones que se muestran en la hoja siguiente durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$	25,969	11,280
Beneficios por terminación		<u>13,247</u>	<u>21,220</u>
	\$	39,216	32,500
		=====	=====

**(8) Inventarios-**

Los inventarios se integran como sigue:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Producto terminado	\$	1,547,807 <sup>(1)</sup>	1,294,598 <sup>(1)</sup>
Producto semiterminado		1,345	1,348
Materia prima y material de empaque		585,112 <sup>(2)</sup>	477,280 <sup>(2)</sup>
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios		186,133	82,185
Almacén de refacciones		<u>117,427</u>	<u>83,608</u>
Total	\$	2,437,824	1,939,019
		=====	=====

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 235 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene registrado un monto de \$42,975 y \$34,448 por reserva de inventarios de producto terminado, respectivamente.

<sup>(2)</sup> Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene registrado un monto de \$2,594 y \$4,473 por reserva de inventarios de materias primas y material de empaque, respectivamente.

**(9) Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar se integran como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Clientes	\$	1,453,326	1,606,399
Deudores		<u>116,768</u>	<u>99,096</u>
		1,570,094	1,705,495
Menos estimación para saldos de cobro dudoso		<u>20,648</u>	<u>9,153</u>
Total de las cuentas por cobrar	\$	<u>1,549,446</u>	<u>1,696,342</u>

**(10) Inmuebles, maquinaria y equipo-**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	<u>Saldo al 31 de diciembre de 2014</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Bajas</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Bajas de reserva</u>	<u>Adquisición de negocio</u>	<u>Saldo al 31 de diciembre de 2015</u>
Edificio	\$ 2,058,556	19,272	(5,423)	153,628	(14,784)	56,532	2,267,781
Maquinaria y herramientas	2,991,963	75,872	(81,589)	286,512	(108,903)	280,935	3,444,790
Equipo de pesca	1,231,769	86,059	(66,895)	-	-	-	1,250,933
Muebles y equipo de oficina	131,088	10,243	(575)	6,814	(2,676)	7,120	152,014
Equipo para estibar y de transporte	375,965	6,434	(1,038)	10,005	(3,799)	68,573	456,140
Equipo electrónico de datos	<u>217,468</u>	<u>15,133</u>	<u>(4,826)</u>	<u>1,217</u>	<u>(2,800)</u>	<u>2,456</u>	<u>228,648</u>
Monto original de la inversión	7,006,809	213,013	(160,346)	458,176	(132,962)	415,616	7,800,306
Depreciación acumulada	<u>(3,414,917)</u>	<u>(360,334)</u>	<u>31,084</u>	<u>-</u>	<u>90,895</u>	<u>-</u>	<u>(3,653,272)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación	3,591,892	(147,321)	(129,262)	458,176	(42,067)	415,616	4,147,034
Terrenos	342,402	23,182	(23,461)	-	-	18,266	360,389
Reserva para baja de valor	(142,338)	-	-	-	42,067	-	(100,271)
Construcciones en proceso	<u>453,788</u>	<u>844,698</u>	<u>(42,151)</u>	<u>(458,176)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>798,159</u>
Total activo fijo	\$ <u>4,245,744</u>	<u>720,559</u>	<u>(194,874)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>433,882</u>	<u>5,205,311</u>

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

		<b>Saldo al 1o. de enero de 2014</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>
Edificio	\$	1,761,990	11,178	(83,273)	368,661	2,058,556
Maquinaria y herramientas		2,706,622	20,972	(44,960)	309,329	2,991,963
Equipo de pesca		1,102,532	75,570	(73,763)	127,430	1,231,769
Muebles y equipo de oficina		115,148	7,079	(601)	9,462	131,088
Equipo para estibar y de transporte		342,676	9,935	4,643	18,711	375,965
Equipo electrónico de datos		<u>195,924</u>	<u>12,798</u>	<u>8,746</u>	<u>-</u>	<u>217,468</u>
Monto original de la inversión		6,224,892	137,532	(189,208)	833,593	7,006,809
Depreciación acumulada		<u>(3,237,283)</u>	<u>(295,002)</u>	<u>117,368</u>	<u>-</u>	<u>(3,414,917)</u>
Monto original de la inversión menos depreciación		2,987,609	(157,470)	(71,840)	833,593	3,591,892
Terrenos		352,263	-	(9,861)	-	342,402
Reserva para baja de valor		-	-	(142,338)	-	(142,338)
Construcciones en proceso		<u>771,027</u>	<u>575,317</u>	<u>(58,963)</u>	<u>(833,593)</u>	<u>453,788</u>
Total activo fijo	\$	<u>4,110,899</u>	<u>417,847</u>	<u>(283,002)</u>	<u>-</u>	<u>4,245,744</u>

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el gasto de depreciación por \$230,906 y \$209,384, respectivamente, se cargó al costo de ventas, \$114,994 y \$71,970 a gastos de venta, respectivamente, y \$14,434 y \$13,648 a gastos de administración, respectivamente.

*Reserva por activos fuera de uso*

Durante 2014, con motivo de la sustitución de la operación de la planta “La Corona” ubicada en Los Mochis, Sinaloa el Grupo reconoció una reserva por activos fuera de uso de \$142,338 en relación con la planta y equipo. El efecto fue incluido en otros gastos.

*Construcciones en proceso*

Durante 2015, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$844,698, los cuales se estiman concluir en 2016; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$557,912.

Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(11) Activos intangibles y crédito mercantil-**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los activos intangibles se integran como sigue:

		<u>Crédito mercantil</u>	<u>Patentes y marcas</u>	<u>Licencias</u>	<u>Programas de computador</u>	<u>Intangibles con vida definida</u> <sup>(1)</sup>	<u>Total activos intangibles</u>
Saldo al 1o. de enero de 2014	\$	4,578,575	1,984,368	-	12,620	32,820	6,608,383
Altas		-	10,000	-	25,667	-	35,667
Adiciones de negocio		32,752	-	-	-	-	32,752
Pérdida por deterioro		-	(29,787)	-	-	-	(29,787)
Amortización del período		-	-	-	(953)	(9,821)	(10,774)
Saldo al 31 de diciembre de 2014		4,611,327	1,964,581	-	37,334	22,999	6,636,241
Altas		-	-	-	28,202	28,855	57,057
Adiciones de negocio		101,225	-	366,369	-	117,817	585,411
Bajas		-	(10,000)	-	-	-	(10,000)
Pérdida por deterioro		(450,000)	-	-	-	-	(450,000)
Amortización del período		-	-	(15,756)	(3,122)	(22,013)	(40,891)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$	4,262,552	1,954,581	350,613	62,414	147,658	6,777,818

(1) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Durante 2015, la Administración reconoció un deterioro relacionado con el segmento de Congelados por \$450,000, el cual fue registrado en Otros Gastos en el ejercicio 2015 (nota 23).

Durante 2014, la Administración determinó deteriorar las marcas “Solo” y “La Gloria” gelatinas por \$17,581 y \$12,206, respectivamente, ya que en el futuro no se obtendrán ingresos por estos intangibles.

***Amortización-***

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil-***

Para efectos de pruebas de deterioro, crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

		<b>31 de diciembre de 2015</b>			
		<b><u>Saldo</u></b>	<b><u>Pérdida por</u></b>		<b><u>Saldo</u></b>
		<b><u>inicial</u></b>	<b><u>Adiciones</u></b>	<b><u>deterioro</u></b>	<b><u>final</u></b>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,886,864	-	-	2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados		<u>1,724,463</u>	<u>101,225</u>	<u>(450,000)</u>	<u>1,375,688</u>
	\$	<u>4,611,327</u>	<u>101,225</u>	<u>(450,000)</u>	<u>4,262,552</u>

		<b>31 de diciembre de 2014</b>				
		<b><u>Saldo</u></b>			<b><u>Saldo</u></b>	
		<b><u>inicial</u></b>	<b><u>Adiciones</u></b>			<b><u>final</u></b>
Crédito mercantil relacionado con segmento nacional	\$	2,854,112	32,752			2,886,864
Crédito mercantil relacionado con segmento congelados		<u>1,724,463</u>	<u>-</u>			<u>1,724,463</u>
	\$	<u>4,578,575</u>	<u>32,752</u>			<u>4,611,327</u>

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2015, se muestran a continuación:

	<b><u>Segmento Nacional</u></b>	<b><u>Segmento Congelados</u></b>
Margen bruto	30.00%	63.72%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%	3.30%
Tasa de descuento	9.50%	10.80%

Los supuestos clave utilizados en la estimación del valor de uso en 2014, se muestran a continuación:

	<b><u>Segmento Nacional</u></b>	<b><u>Segmento Congelados</u></b>
Margen bruto	30.00%	62.64%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%	5.00%
Tasa de descuento	9.50%	12.40%

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado. Las tasas de crecimiento promedio ponderadas utilizadas son consistentes con las proyecciones incluidas en reportes de la industria.

La tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 40 por ciento a una tasa de interés de mercado del 7 por ciento.

Se incluyeron cinco años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco años. Fue asegurado que los precios de ventas crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(12) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación-**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las inversiones en asociadas por un monto de \$5,683,178 y \$5,226,855, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$5,473,956 y \$5,043,876, respectivamente, y a otras inversiones por \$209,222 y \$182,979, respectivamente (ver nota 13).

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2015, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$446,123, y al 31 de diciembre de 2014 a \$414,334.

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo recibió dividendos de sus asociadas Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V. por \$34,207.

**(13) Asociadas-**

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se reconoce bajo el método de participación en los resultados de Authentic Speciality Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a autoservicios, food service, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Activos no circulantes	\$ 4,939,612	4,619,229
Activos circulantes	6,224,482	5,649,107
Pasivos a largo plazo	1,486	1,243
Pasivos a corto plazo	<u>214,917</u>	<u>176,475</u>
Activos netos (100%)	\$ 10,947,691	10,090,618
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	\$ 5,473,956	5,045,410
Eliminación de utilidad no realizada	<u>-</u>	<u>(1,534)</u>
Importe en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 5,473,956 =====	5,043,876 =====
Ventas netas	\$ 3,303,595	2,829,877
Ingresos por intereses	274,197	222,967
Utilidad y resultado integral total (100%)	836,820 =====	761,328 =====
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	\$ 418,418 =====	380,672 =====
Dividendos recibidos de MegaMex Foods	\$ 476,801 =====	129,577 =====
Reducción de capital	\$ 86,045 =====	- =====

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación por el porcentaje de participación de la Compañía:

<u>31 de diciembre de 2015</u>	<u>Participación</u>	<u>Inversión</u>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ 74
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	34,661
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>140,658</u>
		\$ 175,393 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b><u>31 de diciembre de 2014</u></b>	<b><u>Participación</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
Incubadora Orgánica, S. A. de C. V.	50%	\$ (210)
Intercafé, S. A. de C. V.	50%	33,097
Fábrica de Envases del Pacífico, S. A. de C. V.	50%	<u>150,092</u>
		\$ 182,979
		=====

A continuación se muestra un resumen de otras inversiones:

<b><u>31 de diciembre de 2015</u></b>	<b><u>Inversión</u></b>
AUA Private Equity Parallel Fund, LP	\$ 33,829
	=====

**(14) Préstamos y obligaciones-**

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez.

Con fecha 10 de noviembre de 2014, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$1,000,000; cuyos recursos fueron utilizados para liquidar el bono a largo plazo (HERDEZ 11) con vencimiento en febrero de 2015 y para otros propósitos corporativos.

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo se analizan como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Préstamo bancario por 14 millones de dólares contratado con Banamex, con vencimiento al 16 de febrero de 2016 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 0.80% (nota 29(b))	\$ 242,757	-
Préstamo bancario por 50 millones de dólares contratado con BBVA Bancomer, con vencimiento al 21 de noviembre de 2017 e intereses pagaderos a la tasa variable Libor Anual más 1.60% (nota 29(b))	866,990	-
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de febrero de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEE 28 días más 0.60%	-	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 20 de septiembre de 2017, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.93%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 9 de noviembre de 2018, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEE 28 días más 0.54%	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 4 de noviembre de 2019, con amortizaciones a partir de 2015 e intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEE 28 días más 0.35%	800,000	1,000,000
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 5 de diciembre de 2019, con amortizaciones a partir del año 2015 e intereses pagaderos a la tasa variable TIEE 91 días más 2.00%	450,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 3 de noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 8.02%	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Total documentos por pagar a largo plazo	5,959,747	5,800,000
Menos vencimientos circulantes	<u>542,757</u>	<u>900,000</u>
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,416,990	4,900,000
Costos por emisión de certificados bursátiles pendientes de amortizar	<u>(15,460)</u>	<u>(19,521)</u>
Vencimiento a largo plazo, neto	\$ <u>5,401,530</u>	<u>4,880,479</u>
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**Obligaciones de hacer y no hacer**

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- No exceder el apalancamiento (pasivo con costo consolidado-neto/EBITDA) de 2.75 veces.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.
- No reducir su capital contable por debajo de \$10,000,000
- Otorgar cualquier clase de préstamo o crédito, con o sin garantía con excepción de aquellos que se celebren con subsidiarias y/o afiliadas de la acreditada.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y a la fecha de aprobación de los estados financieros consolidados, no hay incumplimiento alguno que pueda modificar las condiciones de los préstamos.

***Deuda a largo plazo-***

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Préstamos por pagar	\$ 1,199,042	1,060,414
Contratos de compra-venta mercantil	<u>117,318<sup>(1)</sup></u>	<u>67,248</u>
	\$ 1,316,360	1,127,662
	=====	=====

<sup>(1)</sup> Corresponde a pagos por la adquisición de maquinaria y equipo los cuales tienen vencimiento en forma trimestral hasta 2020.

**31 de diciembre de 2015**

<u>Compañía</u>	<u>Fecha de adquisición</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Importe contratado</u>	<u>Tasa de interés</u>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	\$ 250,000	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	74,683	TIIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	12-ago-15	31-dic-18	354,165	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-sep-15	31-dic-18	<u>520,194</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			\$ 1,199,042 <sup>(2)</sup>	
			=====	

<sup>(2)</sup> Créditos simples.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2014**

<b><u>Compañía</u></b>	<b><u>Fecha de adquisición</u></b>	<b><u>Fecha de vencimiento</u></b>	<b><u>Importe contratado</u></b>	<b><u>Tasa de interés</u></b>
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TIE (91 días) + 4.50 puntos
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	368,370	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	<u>442,044</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%
			\$1,060,414 <sup>(1)</sup>	
			=====	

(1) Creditos simples.

**(15) Combinaciones de negocio-*****Adquisición de la división de Helados de Nestlé-***

El 18 de diciembre de 2014, Grupo Nutrisa, S. A. B. de C. V. firmó un contrato de compra-venta para adquirir la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V. “Nestlé”, dicho contrato contenía ciertas condiciones y autorizaciones, entre las que se encontraban la aprobación de la Comisión Federal de Competencia y la aprobación de la asamblea de accionistas de Grupo Herdez, los cuales debían de cumplirse para darse por concluida la operación.

El 27 de febrero de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria Alimentos Benefits, S. A. de C. V. adquirió los activos de la división de Helados Nestlé en México, de acuerdo a lo siguiente:

- A partir del 1o. de marzo de 2015, el Grupo empezó a consolidar los resultados de la división de Helados de Nestlé México, S. A. de C. V.
- La transacción tuvo un costo de \$1,060,000 que incluye una planta de helados en Lagos de Moreno, Jalisco, equipo de distribución y congeladores, así como una licencia exclusiva de largo plazo para comercializar y vender las marcas de Helados Nestlé en México, incluyendo las marcas: Nestlé, Mega, PelaPop y eXtreme, entre otras. Adicionalmente, este acuerdo considera la permanencia del equipo de colaboradores de Helados Nestlé para liderar esta división de negocio.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

- En los 10 meses transcurridos hasta el 31 de diciembre de 2015, Alimentos Benefits, S. A. de C. V. contribuyó ingresos de \$1,100,183 y utilidades de \$7,247 a los resultados de Grupo Nutrisa (empresa tenedora). Si la adquisición de la división de Helados hubiera ocurrido el 1o. de enero de 2015, la gerencia estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$1,320,220 y las utilidades consolidadas para el período habrían ascendido a \$8,696. Al determinar estos montos, la gerencia ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisionalmente, originados en la fecha de adquisición de la división de Helados habrían sido los mismos si la adquisición hubiese ocurrido el 1o. de enero de 2015.

*Costos relacionados con adquisiciones*

Durante 2014, el Grupo incurrió en costos de adquisición de \$3,336 en relación con honorarios legales externos, costos de due diligence y comisiones bancarias. Estos costos han sido incluidos en los gastos de operación.

*Activos adquiridos identificables y pasivos asumidos identificables*

La tabla a continuación resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición:

Inmuebles, maquinaria y equipo	\$	433,882
Activos intangibles		<u>484,186</u>
Activos no circulantes		918,068
Activos circulantes - Inventarios		<u>84,943</u>
Total de activos		<u>1,003,011</u>
Total pasivos - Beneficios a los empleados		<u>44,236</u>
Total activos netos adquiridos identificables	\$	<u>958,775</u> =====

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Medición de los valores razonables*

Las técnicas de valoración usadas para medir el valor razonable de los activos materiales adquiridos son como sigue:

<u>Activo adquirido</u>	<u>Técnica de valoración</u>
Propiedades, planta y equipo	<i>Técnica de comparación de Mercado y técnica del costo:</i> El modelo de valoración considera precios de mercado cotizados para elementos cuando están disponibles, y el costo de reposición depreciado cuando corresponde. El costo de reposición depreciado refleja los ajustes relacionados con el deterioro físico, así como también la obsolescencia funcional y económica.
Activos intangibles	<i>Método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso y método del exceso de rendimiento en períodos múltiples:</i> El método de compensación por la percepción de derechos por licencia o uso considera los pagos de licencia estimados descontados que se espera evitar derivado de la propiedad de las patentes o marcas registradas.

Si la información nueva obtenida dentro de un período de un año a contar de la fecha de adquisición acerca de hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición identifica ajustes a los importes anteriores, o cualquier disposición adicional que existía a la fecha de adquisición, se revisa la contabilización de la adquisición.

*Crédito mercantil*

El crédito mercantil surgido de la adquisición se ha reconocido de la siguiente manera:

Contraprestación transferida	\$ 1,060,000
Valor razonable de los activos netos identificados	<u>(958,775)</u>
Crédito mercantil	\$ 101,225 =====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El crédito mercantil es atribuible principalmente a las habilidades y el talento técnico de la fuerza de trabajo de la división de Helados Nestlé y a la estrategia de crecimiento del Grupo al fortalecer su posición en el segmento a través de la incursión de la división de Helados Nestlé en la categoría de alimentos congelados. No se espera que ninguna porción del crédito mercantil reconocida sea deducible para propósitos de impuesto a la utilidad.

***Contraprestación contingente***

El 22 de agosto de 2011, HDF adquirió a través de su negocio conjunto denominado Megamex, el 100% de las acciones de la sociedad denominada Avomex, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de aguacate procesado y guacamole a través de marcas Premium en los E.U.A.

Como parte del contrato de compra de Avomex, Megamex se comprometió al pago de una contraprestación contingente sujeta a los resultados financieros de Avomex, la cual era exigible en 2014 (en términos de crecimiento compuesto anual de ventas netas y porcentaje de EBITDA ajustado sobre ventas netas).

La Administración del Grupo concluyó que la contraprestación contingente que sería pagada por Megamex, derivado de la adquisición de Avomex, forma parte de la contraprestación por la combinación de negocios.

Derivado de lo anterior y como resultado de la valuación de la contraprestación, se considera que se realizó la mejor estimación, por lo que no se esperan pérdidas significativas por cualquier variación que se pueda presentar. El registro de esta provisión se realizó en la parte proporcional, y formó parte de la consideración total relacionada a dicha combinación de negocios, los ajustes posteriores a dicha valuación se reconocen en los resultados del Grupo.

El 8 de octubre de 2013, el Grupo firmó un acuerdo en el que se limita la contraprestación contingente a \$60 millones de USD, el cual fue liquidado en noviembre de 2014. Dicho acuerdo generó el reconocimiento del pasivo correspondiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(16) Arrendamiento operativo-***Arrendamientos como arrendatario*

El Grupo arrienda una cantidad de bodegas e instalaciones de la fábrica en régimen de arrendamiento operativo. Los arrendamientos normalmente son por un período de máximo 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan cada cinco años para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos adicionales de arrendamiento basados en los cambios en un índice local de precios.

Los arrendamientos de la planta y la bodega fueron suscritos hace más de diez años y corresponden a arrendamientos combinados de terreno e instalaciones. El Grupo determinó que los elementos del terreno y edificios, de los arrendamientos de la bodega y la fábrica son arrendamientos operativos. La cuota pagada al propietario del edificio se ajusta a las cuotas de mercado a intervalos regulares, y el Grupo no participa en el valor residual de las instalaciones. En consecuencia, se determinó que substancialmente todos los riesgos y beneficios le pertenecen al arrendador.

Una de las propiedades arrendadas ha sido sub-arrendada por el Grupo. El arrendamiento y sub-arrendamiento vencen en 2030. Se espera que los pagos del sub-arrendamiento sean recibidos durante 2015 por \$1,500.

*Importes reconocidos en el estado de resultados*

Durante el año, \$183,174 fueron reconocidos como gasto en resultados en relación con arrendamientos operativos (\$110,218 en 2014). Un monto de \$1,500 fue incluido como "otros ingresos" con respecto a los sub-arrendamientos (\$1,500 en 2014).

*Pagos futuros mínimos del arrendamiento*

Al final del período sobre el que se informa, los pagos futuros mínimos del arrendamiento derivado de arrendamientos operativos no cancelables son efectuados como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Menos de un año	\$ 104,375	16,627
Entre un año y cinco años	<u>220,910</u>	<u>133,903</u>
	\$ 325,285	150,530
	=====	=====

*Arrendamiento como arrendador*

El Grupo no tiene arrendamientos como arrendador.

**(17) Beneficios a los empleados-**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (321,673)	(293,439)
Pasivo proyectado	(135,079)	(108,665)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	27,106	12,602
Pérdidas actuariales reconocidas en el estado de utilidad integral del período antes de impuestos	(21,678)	(9,608)
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en ejercicios anteriores en el estado de utilidad integral	18,111	39,789
	=====	=====

**a) Beneficios a empleados**

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

	<u><b>2015</b></u>	<u><b>2014</b></u>
Renta variable	\$ 44,430	41,694
Instrumento de deuda	101,116	85,507
Efectivo	<u>40,593</u>	<u>57,110</u>
Valor razonable de los activos del plan	\$ 186,139	184,311
	=====	=====

Los importes reconocidos en el estado de posición financiera son los siguientes:

	<u><b>2015</b></u>	<u><b>2014</b></u>
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (321,673)	(293,439)
Valor razonable de los activos del plan	186,139	184,311
Variaciones en supuestos y ajustes	<u>455</u>	<u>463</u>
Pasivo neto proyectado	\$ (135,079)	(108,665)
	=====	=====

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue:

	<u><b>2015</b></u>	<u><b>2014</b></u>
Al 1o. de enero	\$ 293,439	321,907
Costo del servicio actual	19,242	16,224
Costo financiero	20,167	20,042
Pérdidas actuariales	(32,530)	(23,964)
Beneficios pagados	(3,858)	(31,996)
Efecto de reducción de obligaciones	-	(8,948)
Traspaso de personal	<u>25,213<sup>(1)</sup></u>	<u>174</u>
Al 31 de diciembre	\$ 321,673	293,439
	=====	=====

- (1) Se recibió un pasivo laboral de \$44,236 (nota 15), liquidándose prestaciones por un monto aproximado de \$19,000, posterior a la adquisición.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Al 1o. de enero	\$ 184,311	199,432
Retorno esperado de los activos del plan	5,729	8,822
Aportaciones del patrón	-	-
Beneficios pagados del AP	<u>(3,901)</u>	<u>(23,943)</u>
Al 31 de diciembre	\$ 186,139 =====	184,311 =====

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Costo del servicio actual	\$ 19,242	16,224
Costo financiero (a)	20,167	20,042
Retorno esperado de los activos del plan (b)	<u>(12,327)</u>	<u>(14,716)</u>
Interés Neto (a + b)	7,840	5,326
Efecto de reducción de obligaciones	-	(8,948)
Costo de servicios anteriores	<u>24</u>	<u>-</u>
Total incluido en costos y gastos de personal	\$ 27,106 =====	12,602 =====

El cargo del ejercicio 2015 de \$27,106 incluyó en el costo de ventas por \$10,706, gastos de administración por \$5,869 y gastos de venta por \$10,531.

El cargo del ejercicio 2014 de \$12,602 se incluyó en el costo de ventas por \$4,449, gastos de administración por \$3,414 y gastos de venta por \$4,739.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**b) Obligaciones por beneficios definidos****(i) Actuariales**

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

***Tasa de descuento-***

La tasa de descuento se determinó utilizando como referencia la curva de bonos gubernamentales cupón cero vigente al 30 de noviembre 2015 y 2014, es decir, una tasa del 7.0% (redondeado al cuarto más cercano).

***Tasa de inflación de largo plazo-***

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

***Tasa de incremento del salario-***

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2014.

***Retorno esperado de los activos del plan-***

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Tasa de descuento	7.00%	7.00%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(ii) Análisis de sensibilidad-**

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

**31 de diciembre de 2015**

<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Total</b>	
	<b><u>Aumento</u></b>	<b><u>Disminución</u></b>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 3,635	(2,105)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	161	(316)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	26	(25)
	=====	=====
<b>Plan de pensiones</b>	<b>Total</b>	
	<b><u>Aumento</u></b>	<b><u>Disminución</u></b>
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 19,274	(19,993)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	22,640	(19,643)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	801	(854)
	=====	=====

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**31 de diciembre de 2014**

	<u>Total</u>	
	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
<b>Prima de antigüedad</b>		
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (3,952)	4,732
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	282	(304)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	58	(54)
	=====	=====
<b>Plan de pensiones</b>		
<b>A. Obligación por beneficios definidos</b>		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (24,950)	30,134
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	30,603	(25,715)
Mortalidad futura (cambio de 1 año)	1,923	(2,107)
	=====	=====

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

*Plan de pago basado en acciones-*

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2015, se acordó el plan de pago basado en acciones mediante aportación de recursos propios de los empleados al Fideicomiso, establecido para dichos fines y liquidación mediante efectivo; los empleados elegibles son ejecutivos con posiciones superiores a gerencia general (GG13), seleccionados por Comité Técnico que designa a sus entera discreción quienes tienen la oportunidad de participar en el plan. Al 31 de diciembre de 2015, no se otorgaron adjudicaciones ni concesiones del plan, se constituyó un fideicomiso mediante una aportación inicial de \$7,000 con fecha 30 de diciembre de 2015.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(18) Impuestos a la utilidad-****Impuesto sobre la renta (ISR)**

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entró en vigor el 1o. de enero de 2014.

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

Adicionalmente, a través de dicha reforma, se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, ISR sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal. Por tal motivo, en 2014, el Grupo determinó desconsolidar para efectos fiscales sus resultados de la utilidad fiscal.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

A continuación se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

	<b><u>Pasivo por ISR</u></b>	
	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Saldo inicial al primero de enero de cada año	\$ 207,903	218,643
Incrementos:		
ISR por diferencias de Cufin y Cufinre	41,056	-
Decrementos:		
Pago de parcialidad	(32,959)	(10,740)
Traspaso a pasivo a corto plazo	<u>(48,000)</u>	<u>-</u>
Saldo final al 31 de diciembre de	\$ 168,000	207,903
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Importes reconocidos en resultados*

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, se integran como sigue:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
ISR causado	\$	831,300	871,712
ISR diferido		<u>(104,827)</u>	<u>(107,517)</u>
Total impuestos a la utilidad	\$	<u>726,473</u>	<u>764,195</u>

*Importes reconocidos en otros resultados integrales*

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Efecto de impuesto a la utilidad</u>	<u>Neto de impuestos</u>
Remediones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ 17,426	3,590	21,016	8,993	9,285	(292)
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	316,850	-	316,850	194,974	-	194,974
Activos financieros disponibles para la venta	<u>10,863</u>	<u>(3,142)</u>	<u>7,721</u>	<u>(18,311)</u>	<u>(5,459)</u>	<u>(12,852)</u>
	\$ 345,139	448	345,587	185,656	3,826	181,830
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

*Conciliación de la tasa efectiva*

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$	2,018,973	2,268,483
Mas pérdida por deterioro de crédito mercantil		<u>450,000</u>	<u>-</u>
Utilidad base de impuestos a la utilidad		2,468,973	2,268,483
Tasa legal		<u>30%</u>	<u>30%</u>
ISR a la tasa legal, a la hoja siguiente	\$	<u>740,692</u>	<u>680,545</u>

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
ISR a la tasa legal, de la hoja anterior	740,692	680,545
Más (menos) efectos de impuesto de partidas permanentes:		
Efectos de inflación	4,842	19,707
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos, neto de impuestos	6,941	(13,129)
Pérdidas fiscales de ejercicios anteriores no reconocidas previamente	-	(28,541)
Otras partidas permanentes <sup>(1)</sup>	17,025	65,827
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos no reconocidos previamente	<u>(84,083)</u>	<u>-</u>
	685,417	724,409
ISR por consolidación fiscal	41,056	-
ISR por amnistía fiscal	<u>-</u>	<u>39,786</u>
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	\$ 726,473	764,195
	=====	=====
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	35%	34%

<sup>(1)</sup> Incluye gastos no deducibles de 2015 por \$22,212 (\$53,800 en 2014), diferencias de ejercicios anteriores y estímulos fiscales de 2015 por (\$5,187) (\$12.027 en 2014).

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

*Movimiento en saldos de impuestos diferidos*

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 184,931	48,356	136,575	118,510	30,211	88,299
Instrumentos financieros derivados <sup>(1)</sup>	12,972	-	12,972	18,889	-	18,889
Pérdidas fiscales y estímulos	43,270	-	43,270	45,442	-	45,442
Inversión en negocio conjunto	51,580	-	51,580	51,580	-	51,580
Beneficios a los empleados <sup>(2)</sup>	<u>23,045</u>	<u>-</u>	<u>23,045</u>	<u>19,148</u>	<u>-</u>	<u>19,148</u>
Activo por impuestos diferidos	\$ 315,798	48,356	267,442	253,569	30,211	223,358
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>			<u>2014</u>		
	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>	<u>Activo</u>	<u>Pasivo</u>	<u>Neto</u>
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 17,227	32,363	(15,136)	14,449	41,962	(27,513)
Instrumentos financieros derivados <sup>(1)</sup>	-	2,751	(2,751)	-	5,526	(5,526)
Pagos anticipados	-	16,199	(16,199)	-	9,478	(9,478)
Otros activos	6,356	42,555	(36,199)	15,451	38,406	(22,955)
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	148,023	102,707	45,316	66,908	99,701	(32,793)
Intangibles por negocio adquirido		12,105	(12,105)	-	-	-
Intangibles Marca Nutrisa	-	297,840	(297,840)	-	297,840	(297,840)
Impuesto diferido por reconocimiento de marcas	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>	-	<u>262,000</u>	<u>(262,000)</u>
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 171,606	768,520	(596,914)	96,808	754,913	(658,105)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos netos	\$ 487,404	816,876	(329,472)	350,377	785,124	(434,747)
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

- (1) Estos efectos se encuentran registrados como parte de los otros resultados integrales.
- (2) Existe efecto por \$3,332 correspondiente a los impuestos diferidos de las pérdidas actuariales registradas dentro de los otros resultados integrales.

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos diferidos:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Saldo al inicio del período	\$ (434,747)	(538,438)
Valuación de instrumentos financieros	(3,142)	5,459
Cargo por componente de otros resultados integrales e incorporación de negocios	3,590	(9,285)
Registrado en estado de resultados	<u>104,827</u>	<u>107,517</u>
	\$ (329,472)	(434,747)
	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año:

<b><u>Activos diferidos</u></b>	<b><u>Estimaciones y provisiones</u></b>	<b><u>Instrumentos financieros derivados</u></b>	<b><u>Costo fiscal de acciones de negocio conjunto</u></b>	<b><u>Beneficios a los empleados</u></b>	<b><u>Pérdidas fiscales y estímulos</u></b>	<b><u>Total</u></b>	
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ 84,798	9,397	51,580	24,964	1,849	172,588	
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	(1,051)	9,492	-	(8,235)	-	206	
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>4,552</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,419</u>	<u>43,593</u>	<u>50,564</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2014	88,299	18,889	51,580	19,148	45,442	223,358	
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales		(5,917)		3,590		(2,327)	
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>48,276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>307</u>	<u>(2,172)</u>	<u>46,411</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ <u>136,575</u>	<u>12,972</u>	<u>51,580</u>	<u>23,045</u>	<u>43,270</u>	<u>267,442</u>	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b><u>Pasivos diferidos</u></b>	<b><u>Inventarios</u></b>	<b><u>Instrumentos financieros derivados</u></b>	<b><u>Pagos anticipados</u></b>	<b><u>Inmuebles maquinaria y equipo, neto</u></b>	<b><u>Intangibles</u></b>	<b><u>Otros activos</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ (20,479)	(1,494)	(5,802)	(99,507)	(559,840)	(23,904)	(711,026)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	(4,032)	-	-	-	-	(4,032)
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>(7,034)</u>	<u>-</u>	<u>(3,676)</u>	<u>66,714</u>	<u>-</u>	<u>949</u>	<u>56,953</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2014	(27,513)	(5,526)	(9,478)	(32,793)	(559,840)	(22,955)	(658,105)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	-	2,775	-	-	-	-	2,775
Cargos (créditos) al estado de resultados	<u>12,377</u>	<u>-</u>	<u>(6,721)</u>	<u>78,109</u>	<u>-</u>	<u>(25,349)</u>	<u>58,416</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ <u>(15,136)</u>	<u>(2,751)</u>	<u>(16,199)</u>	<u>45,316</u>	<u>(559,840)</u>	<u>(48,304)</u>	<u>(596,914)</u>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

*Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos*

Al 31 de diciembre de 2015, existe un pasivo por impuesto diferido de \$1,176,692 (\$1,167,259 en 2014) por diferencias temporales de \$2,967,142 (\$2,948,434 en 2014) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

**(19) Capital y reservas-****(a) Acciones comunes-**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (i) En Asamblea celebrada en el mes de abril de 2015, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos, como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2015</u>		<u>31 de diciembre de 2014</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>
Compras	\$ 1,762,880	62,583	6,648,046	237,141
Ventas	(4,802,324)	(197,205)	(547,650)	(21,116)
Dividendos en acciones	(3,060,952)	(110,194)	—	—
Neto	(6,100,396)	(244,816)	6,100,396	216,025
	=====	=====	=====	=====

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no tenía acciones en tesorería.

**(b) Naturaleza y propósito de las reservas-***Reserva para recompra de Acciones*

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

*Reserva legal*

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la reserva legal asciende a \$141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

**(c) Aportaciones de capital-**

El 15 de abril de 2015 se decretó una aportación de capital en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de subsidiarias por \$1 adicionalmente se pagó una prima en suscripción de acciones por \$24,554 que corresponde a los accionistas no controladores.

**(d) Reducciones de capital-**

El 12 de agosto de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$122,431 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 20 de octubre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$26,000 que corresponde a los accionistas no controladores.

El 30 de diciembre de 2015, se decretó una reducción de capital en Asamblea General Extraordinaria de Subsidiarias por \$43,017 que corresponde a los accionistas no controladores.

(Continúa)



**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

**(e) Dividendos-**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se acordó decretar dividendos que a elección de cada accionista sería pagado en efectivo, a razón de 90 centavos por acción o en acciones en proporción de una acción por cada cuarenta acciones que tuvieran en posesión, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas.

El total del dividendo fue por \$384,035, pagándose en efectivo \$273,841 y en acciones \$110,194, equivalentes a 3,060,952 acciones.

El 20 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$250,000.

El 21 de abril de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El 16 de octubre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 29 de diciembre de 2015, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$125,000.

El 4 de marzo de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 11 de agosto de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$50,000.

El 16 de octubre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$21,500.

El 20 de noviembre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$13,125.

El 18 de diciembre de 2014, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

**(20) Ingresos de las actividades ordinarias-**

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, provienen en su totalidad de la venta de productos. Los ingresos por venta de productos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 fueron de \$16,356,291 y \$14,318,529, respectivamente.

***Estacionalidad de las operaciones-***

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, el mole y el atún, incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

**(21) Costo de ventas-**

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se integran como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Costo de ventas directo	\$ 8,893,833	8,075,312
Mantenimiento y reparación	348,963	336,578
Energía eléctrica	92,649	110,785
Beneficios empleados	10,706	4,449
Gastos por depreciación y amortización	<u>231,320</u>	<u>209,384</u>
Total costo de ventas	\$ 9,577,471	8,736,508
	=====	=====

**(22) Gastos generales-**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Sueldos y prestaciones	\$ 1,976,636	1,664,576
Distribución y asociados	1,811,108	1,442,453
Conservación y energéticos	332,752	201,412
Depreciación y amortización	<u>169,905</u>	<u>96,392</u>
	\$ 4,290,401	3,404,833
	=====	=====

**(23) Otros ingresos y otros gastos-**

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se integran como se muestra a continuación:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Otros ingresos:</u>		
Cancelación de provisiones	\$ -	28,231
Actualización de saldos a favor de impuestos	8,248	10,715
Utilidad en venta de activo fijo	12,655	23,159
Ingresos por alianzas de distribución	47,390	21,341
Dividendos por baja siniestralidad seguro de vida grupo	2,766	-
Venta de materiales y desperdicios	13,226	-
Otros ingresos	<u>5,503</u>	<u>8,750</u>
Total otros ingresos, a la hoja siguiente	\$ <u>89,788</u>	<u>92,196</u>

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Total otros ingresos, de la hoja anterior	\$ <u>89,788</u>	<u>92,196</u>
<u>Otros gastos:</u>		
Reconocimiento de deterioro	450,000	-
Reserva por baja de valor de activo fijo	-	142,338
Pérdida en venta de activo fijo	22,044	-
Créditos Fiscales	19,767	-
Integración de negocio de helados	34,363	-
Gastos por reestructura	-	11,243
Gastos de Franquicias	5,145	-
Incorporación Aires de Campo (incubadora orgánica)	-	2,295
Plantas sin operación	4,204	889
Otros Gastos	<u>6,723</u>	<u>-</u>
Total otros gastos	<u>542,246</u>	<u>156,765</u>
	\$ (452,458)	(64,569)
	=====	=====
<b>(24) Ingresos y costos financieros-</b>		
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<i>Reconocidos en resultados-</i>		
<u>Intereses ganados:</u>		
Intereses bancarios	\$ 38,392	33,564
Condonación de intereses	-	(10,165)
Intereses partes relacionadas	696	-
Otros intereses menores	<u>27</u>	<u>-</u>
Total intereses ganados	39,115	23,399
Utilidad cambiaria	<u>1,347,081</u>	<u>867,677</u>
Ingresos financieros, a la hoja siguiente	\$ <u>1,386,196</u>	<u>891,076</u>

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ingresos financieros, de la hoja anterior	\$ <u>1,386,196</u>	<u>891,076</u>
<u>Intereses pagados:</u>		
Intereses pagados bancarios	356,692	351,622
Intereses partes relacionadas	55,906	48,693
Intereses menores	<u>731</u>	<u>132</u>
Total de intereses pagados	413,329	400,447
Pérdida cambiaria	<u>1,435,978</u>	<u>749,099</u>
Costos financieros	<u>1,849,307</u>	<u>1,149,546</u>
Resultado de financiamiento, neto	\$ <u>463,111</u>	<u>258,470</u>

**(25) Segmentos de operación-*****Base de segmentación***

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos en la hoja siguiente, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra en la hoja siguiente describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

<b>2015</b>				
	<b><u>Congelados</u></b>	<b><u>México</u></b>	<b><u>EUA</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ventas netas	\$ 2,138,675	13,138,899	1,078,717	16,356,291
Costo de ventas	698,424	7,933,000	946,047	9,577,471
Utilidad bruta	1,440,251	5,205,899	132,670	6,778,820
Utilidad de operación	(452,417)	2,434,923	53,455	2,035,961
Depreciación y amortización	138,049	233,439	29,737	401,225
R.F. <sup>(1)</sup>	11,234	451,877	-	463,111
Ingresos por intereses	1,513	37,602	-	39,115
Costos por intereses	11,646	401,684	-	413,330
Participación en asociadas	-	446,123	-	446,123
Utilidad antes de impuestos	(463,651)	2,429,169	53,455	2,018,973
Impuesto a la utilidad	(9,890)	725,035	11,328	726,473
Utilidad neta consolidada	(453,761)	1,704,134	42,127	1,292,500
Utilidad neta de la participación controladora	(453,048)	816,574	25,162	388,688
Activos totales	2,043,876	20,905,564	1,456,034	24,405,474
Pasivos totales	519,255	9,932,546	46,582	10,498,383
	=====	=====	=====	=====
<b>2014</b>				
	<b><u>Congelados</u></b>	<b><u>México</u></b>	<b><u>EUA</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ventas netas	\$ 1,166,229	12,196,824	955,476	14,318,529
Costo de ventas	423,738	7,460,253	852,517	8,736,508
Utilidad bruta	742,491	4,736,571	102,959	5,582,021
Utilidad de operación	69,071	2,005,915	37,633	2,112,619
Depreciación y amortización	48,039	226,349	28,199	302,587
R.F. <sup>(1)</sup>	6,168	252,302	-	258,470
Ingresos por intereses	794	22,604	-	23,398
Costos por intereses	5,952	394,495	-	400,447
Participación en asociadas	-	414,334	-	414,334
Utilidad antes de impuestos	62,903	2,167,947	37,633	2,268,483
Impuesto a la utilidad	26,046	730,863	7,286	764,195
Utilidad neta consolidada	36,857	1,437,084	30,347	1,504,288
Utilidad neta de la participación controladora	36,857	717,352	16,785	770,994
Activos totales	674,258	21,201,077	1,385,917	23,261,252
Pasivos totales	167,479	9,377,952	539,899	10,085,330
	=====	=====	=====	=====

(1) R.F. = Resultado de financiamiento

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

***El cliente mayor***

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S. A. B. de C. V.) representó aproximadamente el 24% y 25% de los ingresos totales.

**(26) Utilidad por acción-**

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se basó en la utilidad de \$388,688 imputable a los accionistas controladores (\$770,994 en 2014) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 428,620 miles de acciones (429,783 miles de acciones en 2014).

**(27) Contingencias-**

- (a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- (b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- (d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

**(28) Compromisos-**

- (a) La Compañía renta los locales que ocupan sus oficinas administrativas y bodegas, así como equipo de transporte, de acuerdo con contratos de arrendamiento con vigencias definidas. El gasto total por rentas ascendió a \$183,174 en 2015 y \$110,218 en 2014 y se incluye en gastos de venta y administración en los estados de resultados. El importe de las rentas anuales por pagar, derivadas de los contratos de arrendamiento con vigencia definida hasta 2019, es como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

**Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

## Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos)

Menos de un año	\$	104,375
Entre un año y cinco años		<u>220,910</u>
	\$	325,285
		=====

- (b) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.
- (c) Durante 2014, la Compañía celebró un contrato en el cual se obliga a pagar un 5% sobre las ventas netas a Société des Produits Nestlé, S. A. por un plazo de 20 años.

**(29) Hecho posterior-**

- (a) El 21 de enero de 2016, Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. anunció la renovación del contrato de prestación de servicios de formador de mercado con UBS Casa de Bolsa, S. A. de C. V., en su carácter de formador de mercado continuará operando las acciones del Grupo que se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores.
- (b) Con fecha 23 de febrero de 2016, el Grupo refinanció parte de sus créditos bancarios (nota 14); liquidando en esa fecha 64 millones de dólares y obteniendo un nuevo crédito a 5 años por 70 millones de dólares a tasa Libor más 1.95 puntos.



# CARTA DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

FEBRERO 24, 2016

## Al Consejo de Administración de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

A continuación, me permito presentar a usted el Informe Anual sobre las actividades del Comité de Auditoría del Consejo de Administración por el ejercicio 2015, de conformidad con lo que establece el Artículo 43, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores.

En el desarrollo de nuestro trabajo, observamos las regulaciones contenidas en la Ley del Mercado de Valores, en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores y en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, y lo señalado en el Reglamento del Comité de Auditoría así como en el Programa Anual de temas a tratar.

Durante el período que se informa, el Comité sesionó puntualmente en las juntas programadas y en cada caso se formuló la Agenda con los temas a tratar y se elaboró el Acta respectiva. A las juntas asistieron los consejeros designados y los invitados.

Se presentó al Consejo de Administración un Informe con los asuntos tratados en cada una de las juntas del Comité.

Los asuntos relevantes que se atendieron y que, en su caso, se dio la opinión favorable para su aprobación al Consejo de Administración, fueron los siguientes:

1. Analizamos los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2014 con cifras consolidadas y sus Notas.

Por su importancia relativa se analizó también la información de la subsidiaria Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. que incluye las operaciones de Megamex Foods, LLC, y sus subsidiarias, en los Estados Unidos de América, así como de la subsidiaria Grupo Nutrisa, S.A. de C.V.

De conformidad con las regulaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la información financiera fue elaborada y presentada bajo las normas internacionales de información financiera, y la auditoría fue realizada de acuerdo a las normas internacionales de auditoría.

2. Tomamos conocimiento del documento "Comunicación con los responsables del Gobierno de la Entidad", que con base en la Norma Internacional de Auditoría NIA 260 fue emitido por el auditor externo de la sociedad, con información que debía ser conocida por el Comité de Auditoría.
3. Analizamos el Informe sobre la Evaluación del Control Interno realizada por el auditor externo de la sociedad, durante el transcurso normal de su revisión para la auditoría del ejercicio 2015.

El Informe señala que aplicó ciertos procedimientos de auditoría a los controles internos relacionados con determinadas áreas para la identificación de controles, el diseño e implementación de los controles, pruebas de eficacia operativa y la conclusión al objetivo de la auditoría. Menciona que derivado de su trabajo, no identificó diferencias que hicieran necesario modificar sustancialmente el enfoque de auditoría originalmente planeado. Se tomó conoci-

miento de las áreas de mejora y se dio seguimiento a su implementación.

4. Conocimos los Estados Financieros Trimestrales del año 2015 y dimos nuestra recomendación para su presentación a la Bolsa Mexicana de Valores.
5. Analizamos y aprobamos el Programa de Trabajo del área de Auditoría Interna por el ejercicio 2015. Se le dio seguimiento a su desarrollo, conocimos sus hallazgos y la implementación de sus recomendaciones.
6. Las nuevas Normas de Información Financiera utilizadas durante el ejercicio 2015, así como las que ya estaban en vigor, fueron aplicadas en forma consistente y sin tener efectos significativos.
7. Evaluamos el desempeño de la firma de auditoría externa KPMG Cárdenas Dosal, el cual se consideró satisfactorio y dentro de los criterios establecidos en el contrato de servicios. Así mismo, el nuevo socio encargado de la auditoría en su momento nos manifestó su independencia profesional y económica.

De esta manera, se recomendó la confirmación de la firma KPMG Cárdenas Dosal como auditor externo de la sociedad y sus subsidiarias por el ejercicio 2015, con excepción de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. cuyo auditor externo es otra firma.

8. Los servicios adicionales a los de auditoría que proporcionó la firma de auditores externos de la sociedad, estuvieron relacionados con precios de transferencia, contribuciones locales, asesoría fis-

cal y dictamen de seguridad social con un importe de 7.4 millones de pesos.

9. Conocimos y evaluamos las actividades del Comité de Riesgos, incluyendo los mecanismos que tiene implementados la Dirección General para la identificación, análisis, administración y control de los principales riesgos a los que está sujeta la sociedad, así como los criterios establecidos para su adecuada revelación.
10. En cada una de las juntas fuimos informados de las denuncias recibidas por faltas al Código de Ética, la forma como fueron atendidas y la protección que se dio los informantes.
11. Tomamos conocimiento y dimos seguimiento a los asuntos fiscales y jurídicos pendientes, así como a la implementación adecuada de las disposiciones de las autoridades reguladoras del mercado de valores y los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración.

Atentamente,

C.P. ROBERTO DANIEL DÍAZ  
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

# Carta del **COMITÉ DE AUDITORÍA**

FEBRERO 19, 2015

## Al Consejo de Administración de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

A continuación, me permito presentar el Informe Anual sobre las actividades del Comité de Auditoría del Consejo de Administración por el ejercicio 2014, de conformidad con lo que establece el Artículo 43, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores.

En el desarrollo de nuestro trabajo, observamos las regulaciones contenidas en la Ley del Mercado de Valores y en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores, las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, y lo señalado en el Reglamento del Comité de Auditoría, así como en el Programa Anual de temas a tratar.

Durante el período que se informa, el Comité sesionó puntualmente en las juntas programadas y en cada caso se formuló la Agenda con los temas a tratar y se elaboró el Acta respectiva. A las juntas asistieron los consejeros designados y los invitados.

Se presentó al Consejo de Administración un Informe con los asuntos tratados en cada una de las juntas del Comité.

Los asuntos relevantes que se atendieron y que, en su caso, se dio la opinión favorable para su aprobación al Consejo de Administración, fueron los siguientes:

1. Analizamos los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2013 con cifras consolidadas y sus Notas.

Por su importancia relativa se analizó también la in-

formación de la subsidiaria Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. que incluye las operaciones de MegaMex Foods, LLC, y sus subsidiarias en los Estados Unidos de América.

De conformidad con las regulaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la información financiera fue elaborada y presentada bajo las normas internacionales de información financiera, y la auditoría fue realizada de acuerdo con las normas internacionales de auditoría.

2. Tomamos conocimiento del documento "Comunicación con los responsables del gobierno de la entidad" que con base en las normas internacionales de auditoría fue emitido por el auditor externo de la Sociedad, con información que debía ser conocida por el Comité de Auditoría.
3. Analizamos el Informe sobre la evaluación del control interno realizada por el auditor externo de la Sociedad, durante el transcurso normal de su revisión para la auditoría del ejercicio 2013.

El Informe señala que aplicó ciertos procedimientos de auditoría a los controles internos relacionados con determinadas áreas para la identificación de controles, el diseño e implementación de los controles, pruebas de eficacia operativa y la conclusión al objetivo de la auditoría. Menciona que derivado de su trabajo, no fue necesario modificar sustancialmente el enfoque de auditoría originalmente planeado y no identificó deficiencias. Se tomó conoci-

miento de las áreas de mejora y se dio seguimiento a su implementación.

4. Conocimos los Estados Financieros Trimestrales de 2014 y dimos nuestra recomendación para su presentación a la Bolsa Mexicana de Valores.
5. Analizamos y aprobamos el programa de trabajo del área de Auditoría Interna por el año 2014, se le dio seguimiento a su desarrollo y a la implementación de sus observaciones.
6. Las nuevas Normas de Información Financiera utilizadas durante el ejercicio 2014, así como las que ya estaban en vigor, fueron aplicadas en forma consistente y sin tener efectos significativos.
7. Evaluamos el desempeño de la firma de auditoría externa KPMG Cárdenas Dosal, el cual se consideró satisfactorio y dentro de los criterios establecidos en el contrato de servicios. Asimismo, el socio encargado de la auditoría en su momento nos confirmó su independencia profesional y económica.

De esta manera, se recomendó la confirmación de la firma KPMG Cárdenas Dosal como auditor externo de la Sociedad y sus subsidiarias por el ejercicio 2014, con excepción de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. cuyo auditor externo es otra firma.

8. Los servicios adicionales a los de auditoría que proporcionó la firma de auditores externos de la Sociedad, estuvieron relacionados con precios de transfe-

rencia, contribuciones locales, dictamen de seguridad social, asesoría y valuación de adquisiciones, con un importe de \$14.9 millones de pesos.

9. Conocimos y evaluamos las actividades del Comité de Riesgos, así como los mecanismos que tiene implementados la Dirección General para la identificación, análisis, administración y control de los principales riesgos a los que está sujeta la Sociedad, así como los criterios establecidos para su adecuada revelación.
10. En cada una de las juntas fuimos informados de las denuncias recibidas por faltas al Código de Ética, el seguimiento que se les dio y la protección que recibieron los informantes.
11. Tomamos conocimiento y dimos seguimiento a los asuntos fiscales y jurídicos pendientes, así como a la implementación adecuada de las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores y los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración.

Atentamente,



**C.P. ROBERTO DANIEL DÍAZ**  
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA