



**PROGRAMME DES  
NATIONS UNIES POUR  
LE DÉVELOPPEMENT  
RAPPORT ANNUEL 2023**

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Avant-propos</b>	<b>4</b>	<b>Nos dirigeants</b>	<b>28</b>
<b>Notre offre</b>	<b>6</b>	<b>Les collaborateurs du PNUD</b>	<b>29</b>
<b>Ambition mondiale : lutte contre la pauvreté et les inégalités</b>	<b>8</b>	<b>Notre performance</b>	<b>30</b>
<b>Ambition mondiale : nature, climat et énergie</b>	<b>12</b>	<b>Reconnaissance</b>	<b>31</b>
<b>Ambition mondiale : gouvernance responsable et inclusive</b>	<b>16</b>	<b>Systeme des Nations Unies</b>	<b>32</b>
<b>Ambition mondiale : financement du développement</b>	<b>20</b>	<b>Nos partenaires</b>	<b>33</b>
<b>Numérique, données et innovation</b>	<b>24</b>	<b>Les financements en 2023</b>	<b>36</b>
<b>Crises et résilience</b>	<b>26</b>	<b>Notre présence</b>	<b>38</b>

# L'UNION FAIT LA FORCE

Marquant la fin officielle de la pandémie de COVID-19 – la crise mondiale qui a simultanément affecté le plus grand nombre de personnes depuis la Seconde Guerre mondiale –, l'année 2023 aurait dû être une année d'optimisme inébranlable. Hélas, l'histoire retiendra qu'elle aura été l'année de toutes les incertitudes et une période dont la complexité aura frappé le plus grand nombre. Du Soudan à Gaza en passant par l'Ukraine, les conflits armés dans le monde se sont multipliés et n'avaient pas été aussi nombreux depuis 80 ans. D'incroyables avancées technologiques ont elles-mêmes commencé à montrer des signes de vulnérabilité : par exemple, la désinformation alimentée par l'intelligence artificielle a été reconnue par les milieux d'affaires comme la principale menace à court terme à l'échelle mondiale et l'empreinte carbone du cloud dépasse celle du transport aérien. D'importantes avancées dans le domaine du développement ont été éclipsées par l'omniprésence des inégalités : alors que seuls 14 pays à travers le monde garantissaient aux femmes les mêmes droits que les hommes, les disparités entre les hommes et les femmes dans le domaine de l'éducation se sont globalement atténuées, l'Afghanistan constituant à l'évidence l'une des exceptions.

C'est cet environnement complexe et incertain, également marqué par un multilatéralisme en profonde mutation, que l'action du PNUD a eu pour cadre en 2023. Nous n'avons toutefois jamais cessé de penser que la coopération internationale était affaiblie mais pas anéantie. Plusieurs signaux encourageants en matière de développement ont par ailleurs été observés : un nouveau vaccin très efficace contre le paludisme ; l'augmentation des investissements en faveur des énergies renouvelables, leur montant dépassant pour la première fois celui des investissements dans les énergies fossiles ; le doublement, par rapport à 2021, du nombre de pays offrant un libre accès à leurs connaissances, leurs infrastructures et à leurs données scientifiques. Bien que les progrès réalisés n'aient pas permis de se rapprocher significativement des cibles à atteindre, les objectifs de développement durable (ODD) ont joué un rôle fédérateur accru, comme en témoigne le fait que les trois quarts des investisseurs s'y sont référés pour le suivi de leurs investissements, une avancée modeste mais porteuse d'espoir par rapport aux années précédentes.

Toutes les personnes que j'ai eu l'occasion de rencontrer dans le cadre de mes activités et de mes visites sur le terrain au cours de l'année écoulée m'ont incité à penser que le PNUD devrait redoubler d'efforts. Il faut citer, notamment : l'ensemble des responsables avec lesquels nous avons collaboré pour mobiliser des fonds et trouver des solutions au lendemain des inondations catastrophiques au Pakistan et du séisme dévastateur en Türkiye ; les représentants de l'écosystème des compagnies d'assurance, les responsables politiques, les marins et les activistes qui ont contribué, au large du Yémen, au sauvetage du SAFER, l'unité de stockage et de déchargement de pétrole, et qui ont ainsi permis d'éviter, contre toute attente, une catastrophe environnementale de grande ampleur en mer Rouge ; les entrepreneurs, les innovateurs et les créateurs de startups que j'ai rencontrés au Rwanda, une nation qui avait perdu toute raison d'espérer il y a 30 ans et qui se construit aujourd'hui un avenir placé sous le signe de l'innovation ; la ministre des Finances de l'Uruguay et son équipe, avec qui nous avons travaillé sur l'émission de la première obligation nationale liée au développement durable.

Parmi les personnes qui m'inspirent, j'aimerais rendre hommage à Sofia, musicienne, enseignante et mère de famille de 28 ans dont la maison d'Irpin, en Ukraine, a été détruite et qui, debout parmi les décombres, a joué de la flûte pour exprimer sa résilience et son humanité en pleine guerre. Je tiens également à saluer tous mes collègues mobilisés à Gaza, et notamment Issam Al Mughrabi, qui a travaillé pendant 30 ans au service du PNUD avant l'attaque aérienne qui a emporté sa vie et celle de sa famille au mois de décembre dernier. C'est à toutes ces personnes que nous dédions notre action.

Les résultats présentés dans les pages qui suivent sont le fruit des efforts déployés en 2023 grâce à votre soutien et à vos investissements stratégiques en faveur de diverses initiatives majeures. Nous avons pu, en nous appuyant sur la nouvelle offre du PNUD en réponse aux situations de crise, maintenir notre présence et venir en aide aux populations dans l'ensemble des 60 pays définis comme « fragiles » par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Notre stratégie numérique nous a permis de soutenir le développement d'infrastructures numériques publiques, pièce maîtresse de la lutte contre la pauvreté. Grâce à l'initiative « Climate Promise » (Promesse climatique) et notre portefeuille actuel d'interventions en faveur d'assistance climatique mondiale, nous avons contribué à faire du financement climatique l'un des piliers des stratégies nationales de développement, permettant ainsi à plus de 140 pays de bénéficier de subventions vertes pour un montant de 2,3 milliards de dollars. À travers notre Centre de financement durable « Sustainable Finance Hub », nous avons pu recueillir 15 milliards de dollars d'investissements supplémentaires au profit des ODD en procédant à l'émission d'obligations thématiques. En mobilisant des financements dont les montants n'avaient pas été aussi élevés depuis plus de dix ans, et grâce à nos innovations stratégiques, à une gestion saine des budgets et des risques, et à des investissements tournés vers l'avenir, nous avons favorisé et obtenu des résultats importants en matière de développement.

J'adresse à chacun et chacune d'entre vous mes sincères remerciements et formule le vœu que vous continuiez à nous accorder votre confiance et votre soutien. Dans nos sociétés de plus en plus polarisées, il est plus important que jamais d'investir dans le développement ainsi que dans les institutions publiques qui le portent à travers les solutions qu'elles offrent aux pays et à leurs populations. Le prochain Rapport sur le développement humain du PNUD explore en profondeur ces défis auxquels nous sommes confrontés. L'histoire nous a déjà enseigné ce qui arrive lorsque la confiance est rompue, lorsque les lois et le langage déshumanisent, lorsque la violence devient la norme et que des peuples, dans l'indifférence générale, sont privés de leurs droits humains et de leur liberté. Au sein du PNUD, nous nous engageons à ne pas rester indifférents. Nous sommes là et au service de ceux qui ont besoin d'aide.

La présence universelle du PNUD nous a permis d'évoluer au contact des différents peuples des Nations Unies, de ces communautés qui, partout à travers le monde, forgent des idées et des innovations qui façonnent l'avenir du développement. Les pieds sur terre et le regard tourné vers l'avenir, nous restons déterminés à aider les personnes les plus défavorisées à rattraper leur retard. C'est à cette seule condition que nous pourrons ensuite aller de l'avant tous ensemble, en ne laissant personne à l'écart.



**Achim Steiner**  
Administrateur

Programme des Nations Unies  
pour le développement



Photo : PNUD Ukraine/Andriy Krepykh

## NOTRE OFFRE

### Notre Plan stratégique

Le Plan stratégique du PNUD pour la période 2022-2025 représente notre promesse de développement, c'est-à-dire notre engagement à collaborer avec divers partenaires pour aider les pays, lutter contre la pauvreté multidimensionnelle, promouvoir l'égalité des sexes, favoriser une gouvernance plus responsable et inclusive, élargir l'accès à l'énergie et renforcer les capacités de résilience aux crises et aux changements climatiques. Ce plan fixe des objectifs ambitieux qui orienteront l'action du PNUD **dans 170 pays et territoires en vue d'améliorer les conditions de vie de millions de personnes.**

### Nos solutions distinctives

Notre Plan stratégique s'articule autour de **six axes de développement fondamentaux**, que nous désignons comme nos « solutions distinctives ». À travers ces solutions, nous aidons les pays à apporter des réponses adaptées à des priorités en constante évolution, à surmonter les obstacles structurels et à créer les conditions pour un avenir durable et inclusif.

Nous travaillons aux côtés de divers partenaires pour relever les plus grands défis de notre époque en matière de développement. Afin de renforcer **la mise à l'échelle, la rapidité et l'ampleur des effets** de son action, le PNUD s'est fixé **quatre « moonshots »** ambitieux que nous poursuivrons en étroite collaboration avec nos différents partenaires : les États Membres, les organismes des Nations Unies, les institutions financières internationales, la société civile, les ONG, le milieu universitaire et le secteur privé.

Notre promesse consiste à aider les pays à relever les défis immédiats du développement et à faire évoluer leurs systèmes vers des modèles plus écologiques, plus inclusifs et plus numériques.

### Catalyseurs

Pour accélérer nos avancées en matière de développement, nos solutions distinctives et nos « moonshots » s'appuient sur trois catalyseurs : **la transformation numérique, l'innovation et les financements.**

### Les ODD

Véritable socle de l'offre du PNUD, nos solutions distinctives sont conçues pour contribuer à l'avènement d'un monde conforme aux **17 objectifs de développement durable** (ODD).

Renforçons nos liens. Faisons avancer les choses. **Préparons l'avenir intelligemment.**

# PROMESSE DE DÉVELOPPEMENT

Salvo que se indique lo contrario, los datos corresponden a enero de 2024.

### Nos solutions distinctives

#### LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ET LES INÉGALITÉS



Stimuler la création d'emplois, renforcer la protection sociale et investir dans les services sociaux et l'inclusion financière

#### GOVERNANCE



Soutenir les droits, la redevabilité, l'État de droit et la participation citoyenne

#### RÉSILIENCE



Adopter une approche de développement sensible aux questions de prévention des conflits, de consolidation de la paix et de réduction des risques de catastrophe en adoptant une approche fondée sur le développement

#### ENVIRONNEMENT



Soutenir les décisions politiques et financières bénéfiques pour la protection, la gestion et la valorisation du patrimoine naturel

#### ÉNERGIE



Améliorer l'accès à l'énergie des personnes les plus délaissées et accélérer la transition vers les énergies renouvelables

#### GENRE



Investir en faveur de l'autonomisation économique des femmes, de leur leadership et de leur participation aux efforts de consolidation de la paix

### « Moonshots »



100 millions de personnes sorties de la pauvreté



800 millions de personnes ayant la possibilité de voter



500 millions de personnes disposant d'un accès à l'énergie



1 000 milliards de dollars mobilisés en faveur des ODD

**AMBITION MONDIALE :**  
LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ET LES INÉGALITÉS

# PROS- PÉRONNS ENSEMBLE

## Libérer le potentiel, mettre fin à la pauvreté

À l'heure actuelle, près de **700 millions de personnes vivent dans une extrême pauvreté**, principalement dans les pays touchés par des conflits et dans les zones rurales. Un tiers des adultes – 1,7 milliard de personnes – sont toujours dépourvus de services bancaires et 675 millions de personnes n'ont pas accès à l'électricité. Si rien n'est fait, la crise climatique pourrait faire basculer 135 millions de personnes dans la pauvreté d'ici à 2030.

L'ambition du **PNUD en matière de lutte contre la pauvreté** est, à travers l'un de ses « moonshots », d'aider 100 millions de personnes, d'ici à 2025, à sortir de l'état de pauvreté persistante et de vulnérabilité multidimensionnelles en recourant à des réformes systémiques.

Notre **solution distinctive contre la pauvreté** se concentre sur la création d'emplois et de moyens de subsistance, le soutien aux micro, petites et moyennes entreprises (MPME), l'amélioration de la couverture de la protection sociale, de l'accès aux services sociaux et l'expansion de l'inclusion financière. Nous nous efforçons, pour ne pas faire de laissés-pour-compte, d'aider les groupes vulnérables et les personnes à faible revenu, les jeunes, les femmes et les travailleurs du secteur informel.

Au cours des deux dernières années, **le PNUD et ses partenaires** ont appuyé 97 pays pour créer des emplois et offrir des moyens de subsistance indispensables ; cette assistance a profité à plus de 20 millions de personnes, uniquement dans des contextes fragiles. Nous avons aidé 63 pays à renforcer leur système de protection sociale et avons permis à 38 millions de personnes d'accéder à l'inclusion financière.

Notre plateforme **SDG Insights** et nos éditions du **Rapport sur le développement humain** s'appuient sur des outils d'analyse avancés et sur une approche systémique pour identifier les liens d'interdépendance et les effets d'entraînement les plus susceptibles d'accélérer la réalisation des ODD. En amont du Sommet sur les ODD 2023, le PNUD a publié 95 rapports SDG Insights intégrés, en collaboration avec les gouvernements concernés.

**Nos efforts collectifs ont un impact.** En Afrique, par exemple, le PNUD soutient la création de 50 millions d'emplois pour les jeunes. Aujourd'hui, l'initiative **YouthConnekt**, à travers son réseau de 32 sections nationales (image ci-dessous), fournit des financements et des formations aux entreprises dirigées par des jeunes. Chaque entreprise ayant le potentiel d'employer au moins 10 personnes, c'est en fait un effet multiplicateur que le support de YouthConnekt apporte aux entreprises pour une mise à l'échelle. En Asie et dans le Pacifique, le Youth Co:Lab – actif dans 28 pays, avec plus de 210 partenaires sur le terrain – promeut l'entrepreneuriat inclusif et l'innovation sociale.



### « MOONSHOT » : LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

Aider 100 millions de personnes à échapper à la pauvreté multidimensionnelle d'ici à 2025

#### Quels sont les progrès accomplis ?

Depuis 2022, le PNUD a fourni un soutien direct à 130 pays :

- ✓ 97 pays dans le domaine de l'emploi et des moyens de subsistance
- ✓ 63 pays dans le domaine de la protection sociale
- ✓ 57 pays dans le domaine des services de santé
- ✓ Plus de 60 pays dans le domaine de l'appui aux MPME\*
- ✓ Plus de 30 pays dans le domaine de l'inclusion financière
- ✓ 22 pays dans le domaine des déplacements de populations

\*Micro, petites et moyennes entreprises



Photo : YouthConnekt Rwanda

Pour mettre fin à la pauvreté dans toutes ses dimensions, il est indispensable de s'attaquer aux racines sociales et structurelles des **inégalités de genre**. Le travail de soins non rémunéré – qui représente 11 % du PIB mondial, soit environ 12 000 milliards de dollars par an – est en grande partie assumé par les femmes. Notre action se concentre sur les obstacles structurels à l'égalité des genres, à travers l'amélioration des systèmes de protection sociale et des politiques de prise en charge, la mise en place de réformes fiscales et la promotion de l'accès des femmes aux services essentiels.

En partenariat avec le PNUD, ONU-Femmes, la Banque mondiale et d'autres acteurs, la municipalité de Bogota (**Colombie**), où environ 1,2 million de femmes fournissent des soins non rémunérés, a mis au point un outil de géoréférencement des soins qui fait correspondre la demande et l'offre de services de soins, et qui améliore l'accès des femmes à ce type de services. L'**Uruguay** et la **République dominicaine** se sont déjà inspirés de cet exemple pour créer leur propre outil.

### NOMBRE DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ D'INITIATIVES SPÉCIFIQUES DU PNUD DEPUIS 2022



En 2022, malgré les progrès réalisés en matière de prévention et de traitement du VIH, le sida a coûté la vie à une personne toutes les minutes. Quelque 9,2 millions de personnes vivant avec le VIH n'ont bénéficié d'aucun traitement au cours de cette même année. Les groupes marginalisés continuent de peupler les rangs des laissés-pour-compte. En 2023, le partenariat du PNUD avec le **Fonds mondial**, auquel participe notamment l'OMS, a permis d'améliorer les résultats en matière de santé, le niveau de préparation et les systèmes sanitaires de 57 pays en offrant un traitement antirétroviral à 1,68 million de personnes vivant avec le VIH et des tests de dépistage de la maladie à 3,1 millions de personnes. Depuis 2003, le partenariat du PNUD avec le Fonds mondial a contribué à sauver plus de 7,3 millions de vies.



#### De l'isolement à la médiation

Les barrières à l'éducation et à l'emploi des femmes et des filles se sont traduites par une augmentation des problèmes de santé mentale et la diminution des options à leur disposition pour subvenir à leurs besoins. Dans ce contexte, le PNUD Afghanistan a mis en place à leur intention des mesures intégrées, notamment en proposant des initiatives « travail contre rémunération », en soutenant les entreprises dirigées par des femmes, en facilitant l'accès aux services de base et en proposant une formation sur la médiation dans les situations conflictuelles. Cette formation a donné lieu à la création de comités de planification de la sécurité communautaire et a ainsi contribué à renforcer la cohésion sociale. Fatima (nom modifié), au premier plan, a bénéficié de ces mesures.

Photo : PNUD Afghanistan



#### Le financement réinventé

Au Soudan du Sud, le Sanduk désigne une pratique communautaire et traditionnelle d'épargne et de prêt, principalement adoptée par les femmes qui n'ont pas accès au crédit ou sont soumises à des taux d'intérêt excessivement élevés. Grâce à la transformation numérique, le recours au Sanduk permet aujourd'hui d'envisager l'inclusion financière de 1,6 million de personnes. Bakhita a pu en profiter pour son activité hôtelière, un exemple parmi de nombreux autres.

Photo : Laboratoire d'accélération du PNUD Soudan du Sud/Buay Tut

# NETTOYER ET REFROI- DIR

## Un tournant pour l'avenir de notre planète

L'année 2023 a été la plus chaude jamais enregistrée. Pourtant, les ambitions exprimées dans le cadre des contributions déterminées au niveau national (CDN) ne cessent d'être renforcées depuis 2015 et ces nouveaux engagements pourraient permettre d'atteindre l'objectif de 1,5 °C dont le monde a besoin. Depuis son lancement en 2019, l'initiative **Climate Promise (Promesse climatique)** du PNUD a aidé 85% des pays en développement – représentant 25% des émissions mondiales de gaz à effet de serre (GES) – à relever l'ambition de leur CDN.

À l'heure actuelle, le PNUD demeure l'un des principaux catalyseurs des politiques climatiques et le plus grand pourvoyeur d'assistance en matière climatique à l'échelle du système des Nations Unies. Fin 2023, **les programmes d'assistance climatique du PNUD à l'échelle mondiale représentaient un total de 2,3 milliards de dollars** (activités déjà mises en œuvre ou approuvées), couvrant 142 pays et bénéficiant directement à 37 millions de personnes, dont près de la moitié sont des femmes.

Notre « **moonshot** » en matière d'énergie consiste, avec le concours de partenaires, à élargir l'accès à une énergie propre, fiable et abordable, condition préalable à la croissance économique et à la réduction de la pauvreté, et à aider les pays à accélérer et réussir une transition énergétique juste. Depuis 2022, les projets du PNUD dans le domaine de l'énergie ont permis de réduire **les émissions de CO2 de 82 millions de tonnes**, résultat équivalent au retrait de 18 millions de voitures de la circulation.

En **Arménie**, le PNUD soutient les efforts destinés à conjuguer la décarbonation et l'accès plus inclusif à l'énergie par l'intermédiaire d'une subvention de 20 millions de dollars du Fonds vert pour le climat (FVC) et à travers des investissements publics et privés à hauteur de 16 millions de dollars. À La Havane, à **Cuba**, la mise en service d'une flotte de tricycles électriques, principalement exploités par des femmes, a facilité les déplacements de plus de 1,48 million d'utilisateurs au cours des 15 premiers mois d'exploitation.

D'une valeur cumulée de **1,13 milliard de dollars**, les programmes du PNUD portant sur l'adaptation aux changements climatiques contribuent à réduire la vulnérabilité des pays confrontés aux conséquences de ces changements, en particulier au niveau local. En 2022-2023, notre partenariat avec le Programme de microfinancements du Fonds pour l'environnement mondial (PMF-FEM) a directement aidé plus de 800 000 personnes à travers le monde à faire face aux problèmes environnementaux et à renforcer leurs moyens de subsistance, grâce à 84 millions de dollars de subventions et 89 millions de dollars de cofinancements en faveur de 2 443 organisations communautaires.



### « MOONSHOT » : ÉNERGIE

Donner accès à une énergie durable, abordable et fiable à 500 millions de personnes supplémentaires d'ici à 2025 et accélérer la transition énergétique juste

Quels sont les progrès accomplis ?

Depuis 2022, le PNUD a fourni un soutien direct à 118 pays\* :

- ✓ 55 millions de personnes ont bénéficié de ses interventions dans le domaine de l'accès aux énergies renouvelables
- ✓ 34 millions de personnes ont pu profiter de l'utilisation productive de l'énergie (santé, approvisionnement en eau, agriculture, infrastructures, transports)
- ✓ 100 millions de bénéficiaires indirects ont été recensés (instauration de politiques et de cadres réglementaires, développement des marchés et renforcement des capacités)
- ✓ 330 projets réalisés, notamment dans le domaine de la transition vers les énergies renouvelables

\*Ces données correspondent à la période 2022-2025

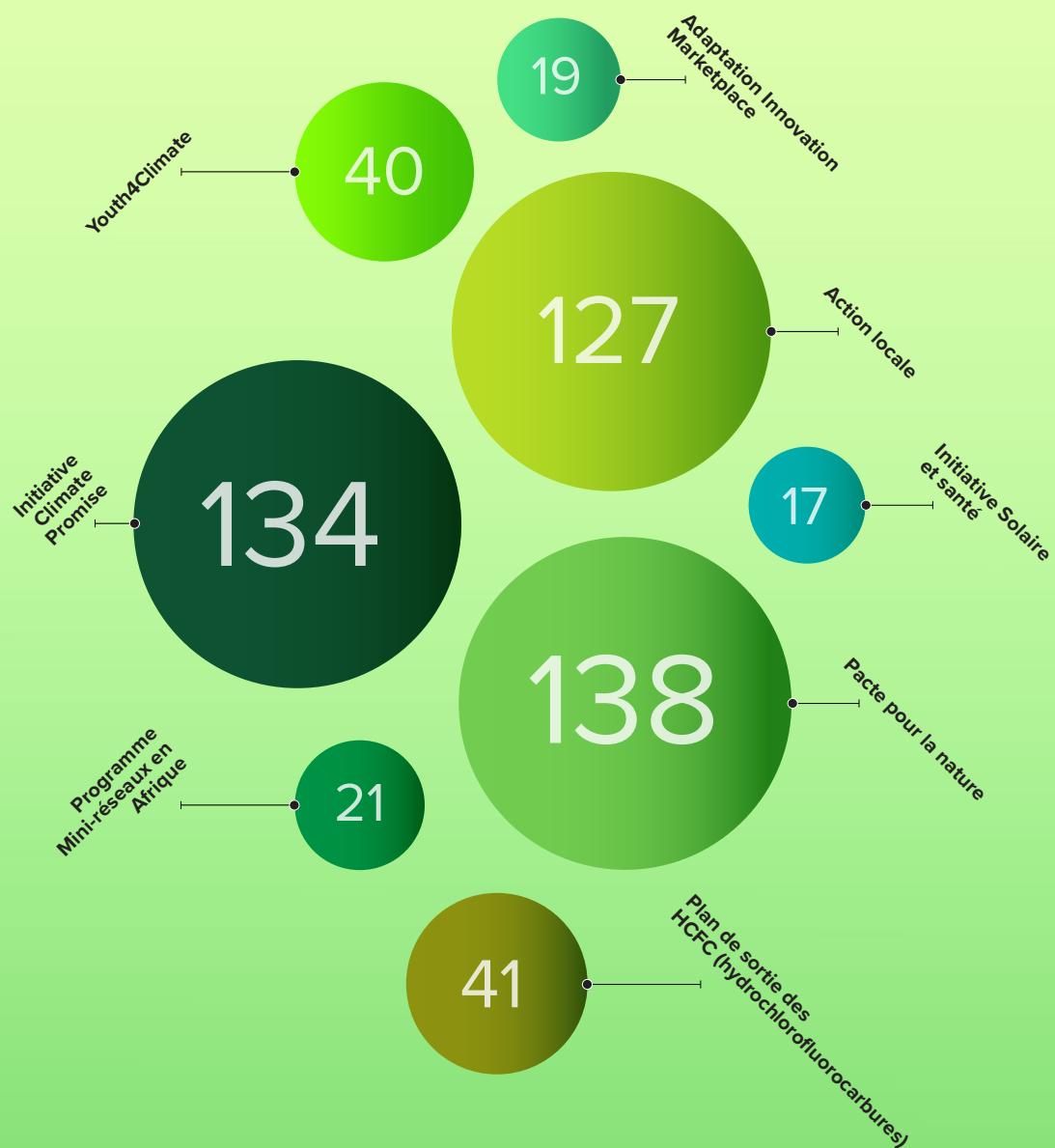


Photo : Mark Miller/Plenty Belize, PNUD, PPD del FMAM

À la fin de l'année 2023, plus de **105 millions d'hectares d'écosystèmes terrestres**, soit une superficie supérieure à celle de l'Égypte, bénéficiaient d'une gestion améliorée. Aux **Maldives**, grâce à la mise en place d'un nouveau système de gestion intégrée des ressources en eau, conçu pour garantir sa résilience dans le contexte des changements climatiques, un tiers de la population des îles du Sud les plus vulnérables bénéficie désormais d'un approvisionnement permanent en eau potable.

Les programmes que nous menons dans le cadre du **Protocole de Montréal** nous permettent d'aider 120 pays à éliminer progressivement 70 116 tonnes de produits chimiques nocifs pour la planète et les populations. Le Fonds multilatéral et le Fonds pour l'environnement mondial en assurent le financement, pour un montant total de 1,08 milliard de dollars. Nos programmes relatifs aux produits chimiques et aux déchets représentent un investissement cumulé de 560 millions de dollars et accompagnent près de 80 pays dans la mise en place de chaînes d'approvisionnement circulaires.

### NOMBRE DE PAYS AYANT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN DU PNUD DANS LE CADRE D'INITIATIVES SPÉCIFIQUES DEPUIS 2022



Dans le prolongement de ses programmes consacrés à la protection de la nature, le PNUD a lancé un nouveau **Pacte pour la nature** pour faire valoir notre engagement à la préserver et pour faire en sorte que les décisions économiques et les investissements aient des effets positifs sur elle. Le PNUD a mobilisé des ressources afin d'aider 91 pays à mettre au point et à appliquer leur plan national de financement des actions en faveur de la biodiversité, en collaboration avec le PNUE, le Fonds pour l'environnement mondial et le Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies.



#### Découvertes en matière de biodiversité

Dans la province de Nghệ An, au Viet Nam, Vi Thi et d'autres femmes travaillent actuellement à une transformation des méthodes de culture et de préservation des herbes médicinales, favorisant ainsi la protection de la biodiversité et le développement des moyens de subsistance. Ce projet qui soutient l'émergence d'une société plus respectueuse de l'égalité des genres bénéficie du soutien du PNUD et du Fonds pour l'environnement mondial.

Photo : PNUD Viet Nam/Phuong Dung

#### Un système mondial d'énergie solaire

Akouavi est originaire du Togo et fait partie des femmes issues de zones rurales de 93 pays qui ont rejoint le programme des « Solar mamas » (elles sont plus de 3 500). Le Programme de microfinancements du Fonds pour l'environnement mondial, mis en œuvre par le PNUD, a permis l'installation de 175 000 systèmes d'énergie solaire dans les villages du monde entier. Il ne forme pas seulement les étudiants à devenir des techniciens en énergie solaire puisqu'il aborde également les droits des femmes, la santé et la sécurité, la gestion de l'environnement, la maîtrise des nouvelles technologies, etc.

Photo : Lar Boland/Barefoot College International





FAISONS  
ENTENDRE  
NOS VOIX

## Favoriser une gouvernance démocratique

Le **rapport mondial 2023 sur les indicateurs de l'ODD 16** montre l'absence d'avancées voire une dégradation de la situation en matière de gouvernance inclusive et de sociétés pacifiques. En 2024, plus de la moitié de la population mondiale se rendra aux urnes, ce qui fait de cette année le rendez-vous électoral le plus important de l'histoire. Toutefois, des problèmes tels que la polarisation extrême de la vie politique, la diffusion de fausses informations dans les médias et le refus des résultats électoraux risquent d'entraîner des situations de violence et d'instabilité.

En matière de gouvernance, le PNUD s'inscrit dans une **approche globale**, fondée sur la participation de la population, le respect des droits humains – en particulier ceux des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés – et le renforcement de la redevabilité et de l'État de droit.

Chaque année, 40 à 50 pays bénéficient, tout au long de leur cycle électoral, d'un accompagnement stratégique du PNUD, notamment pour la prise en compte de l'égalité des genres et l'élaboration de nouveaux outils numériques permettant d'empêcher la diffusion de fausses informations et de discours haineux. Au cours des seules années 2022 et 2023, le soutien du PNUD et des États Membres à l'organisation d'élections a permis de mobiliser plus de 400 millions de nouveaux électeurs, soit 50 % de l'objectif du « **moonshot** » relatif aux élections.

Au **Vanuatu** (voir photo ci-dessous), la mise en place d'un ensemble complet de réformes destinées à moderniser un cadre législatif jusque-là très fragmenté contribue à renforcer l'intégrité du processus électoral. Au **Mozambique** et en **Libye**, le PNUD s'est appuyé sur l'outil eMonitor+ pour lutter contre la violence en ligne à l'égard des femmes en politique. Et aux **Philippines**, un pays qui compte plus de 65 millions d'électeurs, près de 500 000 femmes se sont présentées aux élections en 2023 sur un total de 1,4 million de candidats (ce qui correspond à un taux de représentation de 35 %, à comparer au taux de 20 % lors des élections précédentes).

Les activités du PNUD en matière d'État de droit et de gouvernance inclusive visent à favoriser l'accès à une identité juridique, à la justice et aux droits humains. En 2023, le PNUD a aidé plus de 25 pays à améliorer leurs **systèmes d'état civil et de document national d'identité, notamment grâce à la transformation numérique**.



### « MOONSHOT » : ÉLECTIONS

Permettre à 800 millions de personnes de participer à des élections – pour la première fois pour beaucoup d'entre elles – d'ici à 2025

#### Quels sont les progrès accomplis ?

Soutien à la participation électorale de :

- ✓ 110,7 millions d'électeurs inscrits en 2022 (14 élections)
- ✓ 328,4 millions d'électeurs inscrits en 2023 (22 élections)
- ✓ Plus de 439,1 millions d'électeurs inscrits à la fin de l'année 2023



Photo : PNUD Vanuatu

Au **Tadjikistan** et au **Cameroun**, le PNUD a contribué à la mise en place de services mobiles d'enregistrement des naissances, afin d'éviter que des enfants puissent rester invisibles dans les zones les plus difficiles d'accès. Depuis 2021, au **Yémen**, plus de 205 000 personnes ont bénéficié d'initiatives de sécurité communautaire, d'autonomisation juridique, de justice en matière d'égalité des genres et de protection des détenus.

À travers son **Initiative d'innovation en matière de lutte contre la corruption**, le PNUD accompagne neuf pays dans la mise en place au sein de divers services publics de solutions numériques de lutte contre la corruption : mécanismes de réparation des griefs au **Bangladesh** et au **Népal**, services d'administration de la justice en **République démocratique du Congo** et au **Rwanda**, services de gestion des ressources environnementales au **Sri Lanka** et en **Ouganda**, et services de passation des marchés au **Nigéria**, en **Tanzanie** et au **Viet Nam**.

**NOMBRE DE PAYS AYANT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN DU PNUD DANS LE CADRE D'INITIATIVES SPÉCIFIQUES DEPUIS 2022**



En 2024, le PNUD travaillera aux côtés de ses partenaires, parmi lesquels l'Académie internationale de lutte contre la corruption et l'ONUDC, à l'élaboration de méthodes et d'indicateurs permettant de mesurer la corruption dans les domaines de la passation des marchés publics et de l'intégrité des entreprises, afin d'aider ainsi les États Membres à se conformer à la Convention des Nations Unies contre la corruption.



**Inclusion et protection holistiques**

Partout à travers le monde, la communauté transgenre est confrontée à des actes de violence, de maltraitance et de discrimination dont l'intensité s'accroît de manière préoccupante. Pour faire face à cette situation, le PNUD Pakistan a organisé des ateliers qui ont réuni plus de 250 parties prenantes à travers le pays en vue d'élaborer un cadre stratégique national pour la protection et l'inclusion politique des personnes transgenres. Il s'agit d'une étape cruciale dans l'évolution du Pakistan vers une démocratie plus diverse et plus équitable.

Photo : PNUD Pakistan



**Une vision à long terme de l'identification des enfants**

Afin d'améliorer le taux d'enregistrement des naissances au sein de sa population, de faciliter l'accès à une identité juridique et de lever les obstacles auxquels sont confrontés les plus vulnérables, le gouvernement du Tadjikistan s'est associé au PNUD et à d'autres intervenants pour mettre en œuvre des réformes juridiques et politiques afin d'éviter que des enfants soient laissés pour compte. Un bureau mobile d'enregistrement des actes d'état civil a également été mis en place afin d'atteindre les familles vivant dans des zones enclavées et montagneuses.

Photo : PNUD Tadjikistan/Nozim Kalandarov

# INVES- TISSONS PLUS IN- TELLIGEM- MENT

## Accompagner la réalisation des ODD

Selon les estimations les plus récentes de la CNUCED, le **déficit annuel des investissements en faveur des ODD a augmenté et atteint désormais environ 4 500 milliards de dollars**. Pourtant, la richesse mondiale est estimée à plus de 450 000 milliards de dollars. Le système financier actuel ne fonctionne pas dans l'intérêt des individus et de la planète.

Le PNUD soutient les investissements en faveur des ODD et travaille en collaboration avec les gouvernements, les banques commerciales et de développement, les institutions financières et le secteur privé en vue d'atteindre son « **moonshot** » de 1 000 milliards de dollars. Nos efforts pour soutenir les financements publics (impôts, budgets, dette et assurance) et privés, y compris sous l'angle de la gestion et de l'évaluation de l'impact sur les ODD, ont contribué à ce que des investissements représentant 200 milliards de dollars soient mobilisés en intégrant les ODD.

Dans le cadre de l'initiative « **l'impôt au service des ODD** », le PNUD accompagne 51 juridictions dans l'organisation de contrôles fiscaux, l'évaluation des systèmes fiscaux au regard des ODD et l'analyse des principes qui sous-tendent les régimes fiscaux nationaux. Depuis 2015, à travers son partenariat avec l'OCDE dans le cadre de l'initiative « Inspecteurs des impôts sans frontières » (IISF), le PNUD a permis aux pays en développement d'accroître leurs revenus fiscaux de 2 milliards de dollars.

En 2022-2023, dans le cadre de l'initiative visant à **promouvoir les ODD en tirant parti des instruments de la dette**, le PNUD a aidé les gouvernements de l'Indonésie, de l'Ouzbékistan, du Mexique, des Fidji, du Rwanda, de l'Uruguay, de la Bolivie et de Cabo Verde, avec le support de leurs partenaires financiers, à émettre des obligations thématiques pour un montant total de près de 14,75 milliards de dollars.

Pour ce qui concerne l'**établissement des budgets en faveur des ODD**, le PNUD propose ses conseils stratégiques à plus de 50 pays, en étudiant des arbitrages, en soulignant de possibles synergies et en renforçant les capacités de suivi des ODD. Grâce au concours du PNUD, le gouvernement de Colombie a pu augmenter le budget national alloué aux ODD de 4 milliards de dollars en seulement un an.



### « MOONSHOT » : FINANCEMENT

Favoriser, d'ici à 2025, l'engagement de plus de 1 000 milliards de dollars de dépenses publiques et de capitaux privés en faveur des ODD

Quels sont les progrès accomplis ?

Depuis 2022, le PNUD a fourni un soutien direct pour mobiliser :

- ✓ 100 milliards de dollars dans le cadre de l'alignement des budgets nationaux sur les ODD
- ✓ 14,75 milliards de dollars en tirant parti des instruments de la dette
- ✓ 100 milliards de dollars de capitaux privés liés à des valeurs boursières et des fonds d'investissement engagés dans la réalisation des ODD

Estimations relatives à l'exercice financier 2022-2023



1. Par « alignement », le PNUD entend la collaboration avec ses partenaires en vue de renforcer l'impact sur la réalisation des ODD d'investissements déjà planifiés d'entités publiques ou privées.  
2. L'exploitation des instruments de la dette signifie que le PNUD contribue, en collaborant avec d'autres partenaires, à mobiliser de nouvelles ressources que des entités publiques ou privées investiront en faveur des ODD.

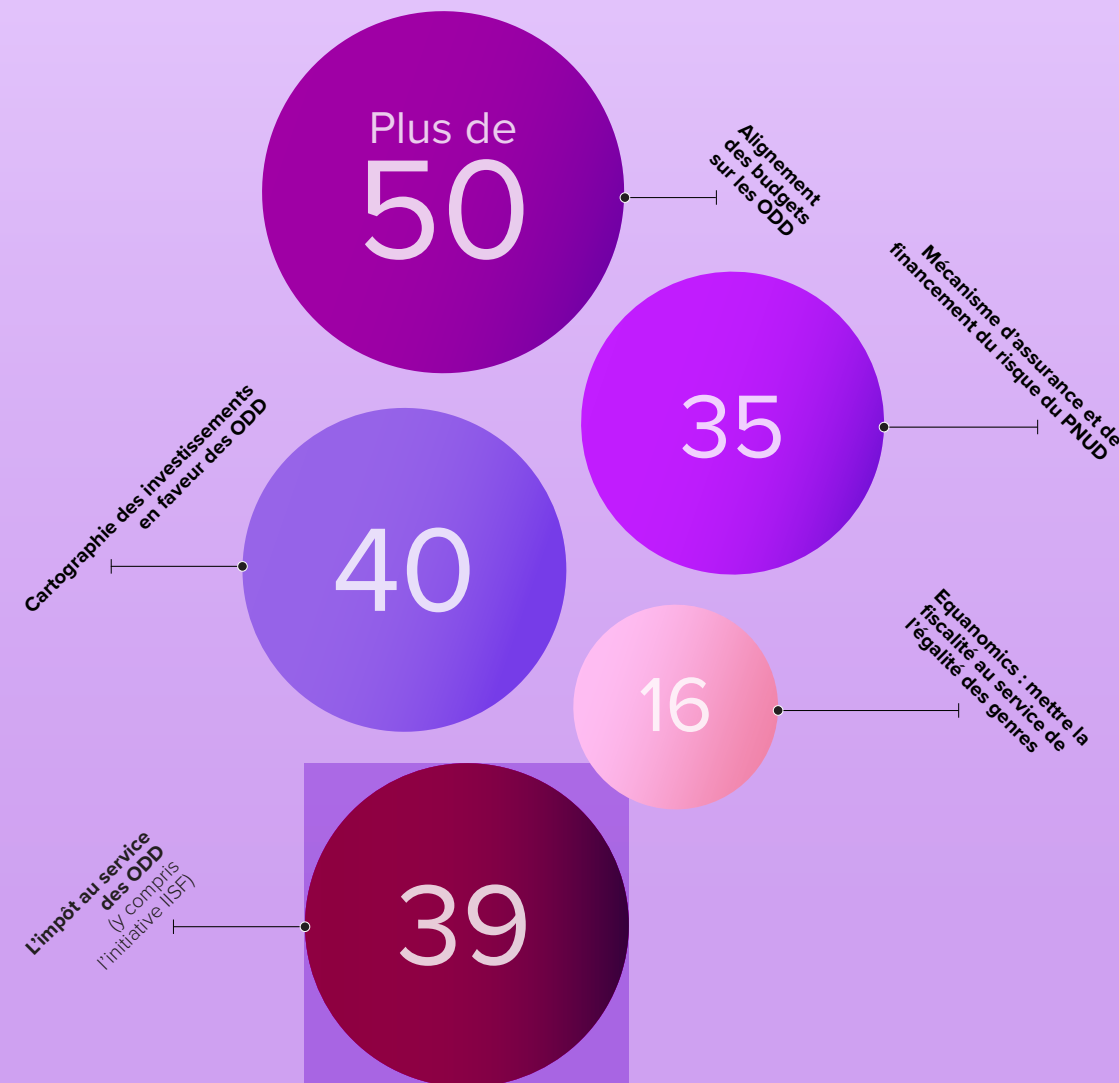
Photo : PNUD Perú/Bruno Cámara Rojo

Les financements durables soutiennent l'ensemble des activités du PNUD et permettent notamment de mettre en œuvre les diverses **solutions distinctives** de l'organisation.

Le PNUD s'est par exemple donné pour objectif de mobiliser 100 milliards de dollars au profit de l'égalité des genres, en s'appuyant notamment sur des politiques et des réformes fiscales tenant compte des questions de genre. Notre initiative mondiale phare – **Equanomics : mettre la fiscalité au service de l'égalité des genres** –, déjà appliquée dans 16 pays (l'objectif minimal à atteindre est de 30 pays d'ici à 2027), permet, entre autres, d'orienter les politiques fiscales et les dépenses publiques.

En février 2024, le PNUD a organisé à Istanbul le premier **Dialogue mondial sur les finances publiques et la fiscalité pour l'égalité des genres**, en réunissant des ministres des finances, des autorités fiscales ainsi que des représentants de la société civile et du milieu universitaire. L'objectif de ce forum était d'identifier les réformes institutionnelles et politiques à mettre en œuvre pour favoriser la prise en compte de l'égalité des genres dans les finances publiques et la fiscalité, et d'accroître la mobilisation des ressources à l'échelle nationale.

### NOMBRE DE PAYS AYANT BÉNÉFICIÉ DU SOUTIEN DU PNUD DANS LE CADRE D'INITIATIVES SPÉCIFIQUES EN 2022 ET 2023

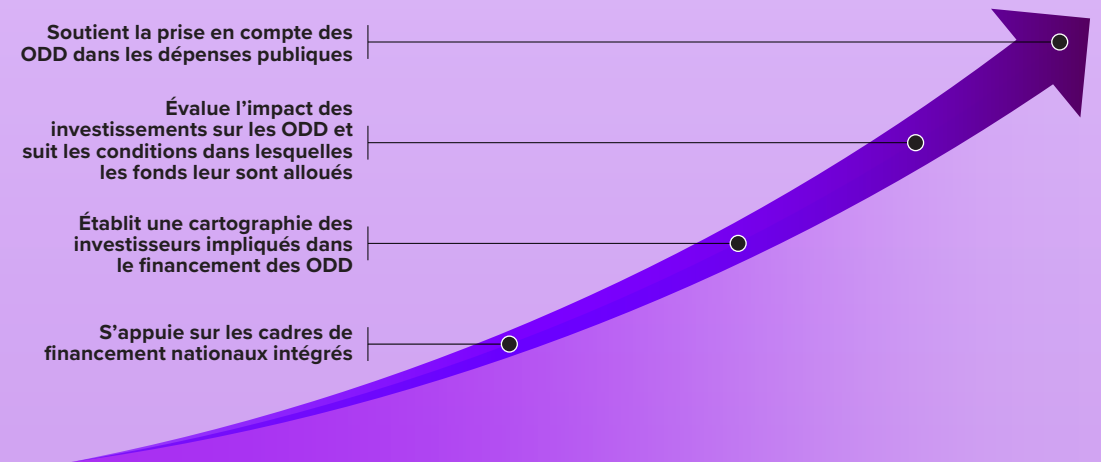


Le PNUD contribue à élargir l'accès des pays au **financement climatique** par l'intermédiaire de fonds climatiques multilatéraux tels que le Fonds vert pour le climat, le Fonds pour l'environnement mondial, le Fonds pour l'adaptation et le Fonds multilatéral pour l'application du Protocole de Montréal. Les subventions accordées par le Fonds pour l'environnement mondial, le Fonds vert pour le climat et le Fonds pour l'adaptation ont atteint 4,6 milliards de dollars et ont permis d'aider plus de 140 pays. En 2023, le Fonds pour l'environnement mondial, le Fonds vert pour le climat et le Fonds multilatéral pour l'application du Protocole de Montréal ont approuvé l'octroi de dons pour un montant de 293 millions de dollars. Le Fonds pour l'environnement mondial s'est également engagé à verser 467 millions de dollars supplémentaires.

En 2023, **le PNUD a aidé le gouvernement d'Ouzbékistan à mobiliser des investissements privés à travers l'émission d'une obligation verte** de 350 millions de dollars cotée à la bourse de Londres. Les fonds seront utilisés pour financer des initiatives dans les secteurs de l'environnement, du transport et de l'assainissement. Le PNUD a soutenu l'élaboration du cadre d'émission de l'obligation ainsi que l'identification des projets verts éligibles, et a renforcé les capacités en vue de la préparation des rapports d'avancement sur l'utilisation des fonds.

Le PNUD **souligne également à travers son action d'évaluation et de quantification l'impact des investissements mondiaux sur la réalisation des ODD**. Aux côtés de l'Organisation internationale de normalisation et de prestataires de formation, nous avons incité les bourses, les fonds d'investissement, les banques et d'autres acteurs financiers représentant des actifs de plus de 1 400 milliards de dollars à soutenir le développement des capacités en vue de favoriser l'alignement des investissements privés sur les ODD. Nous avons initié en 2023 un partenariat avec la Bourse de Thaïlande, dont la capitalisation boursière s'élève à 513 milliards de dollars. En outre, le PNUD et la SEC (l'autorité américaine de réglementation et de contrôle des marchés financiers) ont conjointement rédigé un guide permettant aux entreprises cotées en bourse de rendre compte de leur contribution aux ODD, et ont également formé des entreprises – d'une valeur cumulée de 82 milliards de dollars – pour les aider à aligner leurs pratiques de gestion sur les ODD.

### POUR RÉALISER SON « MOONSHOT » DE PLUS DE 1 000 MILLIARDS DE DOLLARS DE FINANCEMENTS ET EN ÉVALUER LES AVANCÉES, LE PNUD :



# L'AVENIR AU CONCRET

## Transformation numérique inclusive

On a dit de la transformation numérique qu'elle était l'opportunité de transformation de notre temps. Pas moins de **70 % des 169 cibles des ODD** profitent directement du passage au numérique. Pourtant, en 2023, 2,6 milliards de personnes n'avaient toujours pas accès à Internet, principalement dans les pays à faible revenu, et des technologies telles que l'intelligence artificielle constituent une menace sur le plan social et en particulier pour l'emploi.

Le PNUD travaille avec **les gouvernements, le secteur privé, les ONG, le milieu universitaire et les partenaires de développement** en vue de bâtir un monde dans lequel le numérique contribuera à l'émancipation des individus et de la planète.

Plus de **120 bureaux de pays du PNUD** font appel aux innovations numériques pour renforcer l'impact de leurs programmes de pays. Nous avons également soutenu la mise en œuvre d'une transformation numérique appliquée à l'ensemble de la société dans **50 pays**, dont 15 pays parmi les moins avancés et 15 petits États insulaires en développement. L'approche adoptée dans ce cadre s'appuie notamment sur l'évaluation de la préparation numérique, sur l'élaboration des stratégies et des politiques numériques nationales, sur le développement de l'infrastructure numérique publique et sur le renforcement des écosystèmes numériques locaux.

Après avoir bénéficié du soutien du PNUD pour l'évaluation de sa préparation numérique et l'élaboration d'une stratégie numérique nationale, le gouvernement de **Trinité-et-Tobago** s'est engagé à consacrer **8,2 millions de dollars** à la transformation numérique du pays.

À l'occasion de la **présidence indienne du G20** en 2023, le PNUD a fait office de partenaire spécialisé dans le domaine de l'infrastructure numérique publique et a contribué à sensibiliser les leaders mondiaux à la nécessité de développer une telle infrastructure. L'initiative à fort impact du Secrétaire général des Nations Unies sur l'infrastructure numérique publique, que le PNUD codirige avec l'Union internationale des télécommunications (UIT), a permis d'obtenir des engagements de financements en faveur d'une infrastructure numérique publique sûre et inclusive à hauteur de 400 millions de dollars.

L'identité numérique est l'une des principales composantes de l'infrastructure numérique publique et permet de faciliter l'accès aux services essentiels et de renforcer les perspectives économiques. Au **Malawi**, 618 000 naissances ont fait l'objet d'un enregistrement numérique et **plus de 95 % des enfants** ont reçu un certificat de naissance. Ce certificat leur permettra d'obtenir leur document national d'identité à 16 ans, une condition indispensable à la participation politique et à l'inclusion financière.

## Digital X

Le PNUD a conçu Digital X, un programme de partenariats pour mise à l'échelle qui propose aux gouvernements et aux pays des solutions numériques approuvées et prêtes à l'emploi, à sélectionner dans un catalogue qui compte déjà plus de 110 solutions. Ces solutions ont déjà permis d'**aider plus de 390 millions de personnes dans plus de 190 pays**.

En 2023, le programme a permis aux écolières de **Chine** de participer à des camps d'apprentissage visant à renforcer leurs compétences numériques dans les domaines scientifiques, technologiques, d'ingénierie et de mathématiques. Au **Mexique**, il a contribué à la mise en place d'une collaboration à travers laquelle des artisans autochtones ont pu accéder à une plateforme sécurisée de commerce en ligne, et vendre ainsi leurs produits à un prix équitable.

## Red de Laboratorios de Aceleración

Les laboratoires d'accélération du PNUD constituent le réseau d'apprentissage sur les défis du développement durable le plus vaste et le plus rapide. **De dimension mondiale**, ce réseau a déjà permis d'établir de nombreux partenariats. À travers la **diffusion d'informations, de données et de solutions locales**, il favorise l'apprentissage basé sur l'action des pratiques à mettre en œuvre pour réaliser les ODD.



Actif dans **115 pays**



Plus de **6 000 solutions de développement** recueillies



Plus de **1 500 partenariats**

La **science citoyenne** désigne la collecte et l'analyse de données sur le monde naturel par le grand public, en collaboration avec des scientifiques professionnels. Avec l'appui de son laboratoire d'accélération et en partenariat avec le gouvernement, le PNUD Argentine a recensé 55 solutions citoyennes contribuant à combler les lacunes en matière de données climatiques. En 2023, plus de **15 000 citoyens argentins** contribuaient à la science citoyenne dans des domaines couvrant **11 ODD** différents.

Le laboratoire d'accélération du PNUD Inde et ses partenaires ont créé le **premier bien public numérique au monde consacré à l'agriculture résiliente**. Il s'agit d'une plateforme qui, en vue de mieux orienter les investissements, utilise la télédétection et l'intelligence artificielle pour identifier les exploitations susceptibles de subir les préjudices des changements climatiques et celles qui ont mis en place leurs propres solutions locales.

## Une plongée dans les données planétaires

L'action climatique passe notamment par le suivi du phytoplancton (microalgues) dans la région de la péninsule Antarctique. Des « citoyens scientifiques », sans éducation formelle ou disposant de l'éducation la plus élémentaire, travaillent aux côtés d'un guide polaire et sont chargés de prélever des échantillons d'eau, de procéder à des mesures environnementales et de recueillir des données vitales. L'initiative est soutenue par le laboratoire d'accélération du PNUD Argentine.



Photo : FjordPhyto  
Phytoplankton

# RESTER SUR PLACE ET SOUTENIR

À l'heure actuelle, le monde est confronté à un nombre de conflits violents qui n'avait pas été aussi élevé depuis la Seconde Guerre mondiale. **Deux milliards de personnes, soit le quart de la population mondiale, vivent dans une zone touchée par l'un de ces conflits.** Dans le même temps, la planète doit faire face à une multiplication des phénomènes météorologiques extrêmes provoqués par les changements climatiques, et le coût de ces phénomènes est désormais près de huit fois supérieur à ce qu'il était dans les années 1970.

Le PNUD consacre **50 % de ses ressources aux contextes fragiles** et investit dans l'ensemble des 60 pays définis par l'OCDE comme « fragiles ». Son action consiste notamment à accélérer le relèvement, à favoriser la résilience et à ramener l'espoir dans les régions les plus touchées.

Récemment, dans le contexte de la **guerre à Gaza**, le PNUD a aidé les agents de santé et le personnel municipal chargé de la gestion des déchets à mener à bien leurs missions essentielles. Il a également installé des unités de dessalement d'eau qui fonctionnent à l'énergie solaire et desservent 85 000 personnes. Avec nos partenaires, nous préparons actuellement un programme complet de relèvement rapide que nous pourrions mettre en œuvre dès que les conditions de sécurité le permettront. L'aide reçue par les territoires palestiniens occupés à travers le Programme d'assistance au peuple palestinien du PNUD s'élève à plus de 1,7 milliard de dollars depuis la création du programme.

Notre **offre en réponse aux situations de crise** est une application concrète du lien entre action humanitaire, développement et paix. Nous nous efforçons, dans le cadre de la collaboration avec nos partenaires locaux, nationaux et internationaux, et parallèlement aux opérations humanitaires et de consolidation de la paix, d'apporter des réponses aux causes profondes des situations de crise, de donner la priorité à la prévention des conflits, de promouvoir la cohésion sociale, et d'investir en faveur de la vie et des moyens de subsistance des individus.

L'offre en réponse aux situations de crise couvre également le soutien des gouvernements à tous les niveaux afin de les accompagner dans la **réduction des risques de catastrophe**, de limiter ainsi l'exposition des pays aux chocs d'origine naturelle et de renforcer la préparation aux catastrophes et les capacités de relèvement. La promotion de l'égalité des genres est également au cœur de l'offre.

## Relèvement à tous les niveaux

En 2022, des pluies, des inondations et des glissements de terrain dévastateurs ont touché plus de 33 millions de personnes à travers le Pakistan, entraînant le déplacement de 8 millions de personnes et provoquant des dommages dans 2 millions de foyers. Le programme de relèvement du PNUD continue d'aider les ménages à travers des initiatives « travail contre rémunération », la mise en place d'infrastructures résilientes, le rétablissement des moyens de subsistance, la formation des femmes et la fourniture de services d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène.

Photo : PNUD/Shuja Hakim

## Nos principales interventions en cours et à venir

### Relèvement rapide et reconstruction

#### Ukraine

- Le déploiement d'équipements de production d'énergie a permis de garantir un approvisionnement continu à 6 millions de personnes
- Déblaiement et élimination en toute sécurité de plus de 150 000 tonnes de débris provenant des habitations, des hôpitaux et des écoles
- Équipement complet du personnel national de déminage afin de renforcer la sécurité de 8,5 millions de personnes, soit plus de 20 % des habitants actuels de l'Ukraine
- Depuis 2022, 21 millions d'Ukrainiens ont eu accès à des services numériques essentiels tels que ceux qui ont permis d'enregistrer les personnes déplacées dans le pays, de payer les retraites et de soutenir financièrement les vétérans

#### Stabilisation

#### Deux mécanismes régionaux de stabilisation

Lac Tchad (Cameroun, Niger, Nigéria et Tchad) et Liptako-Gourma (Burkina Faso, Mali et Niger)

- Mobilisation de plus de 300 millions de dollars depuis 2019
- Les opérations de réhabilitation et de reconstruction à grande échelle menées dans 46 localités ont permis à près de 300 000 personnes de bénéficier de soins de santé de qualité
- Plus de 400 000 personnes déplacées ont regagné leur foyer. Les enquêtes menées au sein des communautés ont montré que 1,1 million de personnes, dont 600 000 femmes, se sentaient désormais en sécurité
- Plus de 53 000 personnes, dont une majorité de femmes et de jeunes, ont bénéficié d'un soutien direct leur garantissant des moyens de subsistance

### Approches fondées sur la prise en compte du contexte local, au contact direct des communautés

#### Afghanistan

- Le PNUD et ses partenaires ont apporté leur soutien à plus de 16,8 millions de personnes depuis 2021
- 75 000 entreprises dirigées par des femmes ont bénéficié de subventions modestes et d'activités de formation, et ces entreprises ont créé 900 000 emplois

#### Myanmar

- Entre 2021 et 2023, le PNUD est intervenu dans 77 localités du pays et a aidé 2,1 millions de personnes vulnérables, dont la moitié dans l'État de Rakhine, en répondant aux besoins élémentaires urgents et en développant les moyens de subsistance

### Solutions de développement en faveur des personnes déplacées de force

- En 2023, le PNUD a contribué à créer des emplois pour 500 000 réfugiés syriens et membres des communautés d'accueil, et a formé près de 40 000 fonctionnaires en Turquie, au Liban, en Jordanie, en Iraq et en Égypte, dans le cadre du Plan régional d'aide pour les réfugiés et la résilience (3RP), conjointement dirigé par le PNUD et le HCR. Au cours des six dernières années, 1,6 milliard de dollars ont été investis dans le cadre du plan 3RP au profit du renforcement d'institutions publiques nationales

#### Mozambique

- Le PNUD, en partenariat avec les autorités locales et nationales, a contribué à rétablir la présence de l'État, les moyens de subsistance et les services essentiels, permettant ainsi à plus de 500 000 déplacés internes de regagner leur foyer en toute sécurité

#### Gestion des catastrophes

- Colombie, Équateur, Guatemala, Pérou
- Mise en place d'un mécanisme régional de gestion des risques, en collaboration avec les gouvernements, afin d'améliorer le suivi des risques climatiques, la gestion de l'information et les prévisions dans le cadre d'actions de préparation aux effets d'El Niño et de prévention de ces effets

#### Népal

- Suite aux puissants séismes qui ont frappé le pays en 2015 et 2023, le PNUD a participé à la reconstruction des infrastructures et au renforcement des moyens de gestion des risques de catastrophe, contribuant ainsi à faire passer de 9 000 à 154 le nombre de vies humaines perdues

#### Afghanistan, Myanmar, Turquie

- Mise en œuvre, en 2023, d'évaluations conjointes des besoins postcatastrophe et élaboration de plans de relèvement dans le cadre du partenariat entre l'Union européenne, les Nations Unies et la Banque mondiale (et la Banque asiatique de développement en Afghanistan)

## NOS DIRIGEANTS



**Achim Steiner**  
Administrateur



**Haoliang Xu**  
Administrateur associé\*



**Ahunna Eziakonwa**  
Bureau régional pour l'Afrique



**Abdallah Al Dardari**  
Bureau régional pour les États arabes



**Kanni Wignaraja**  
Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique



**Ivana Živković**  
Bureau régional pour l'Europe et la Communauté d'États indépendants



**Michelle Muschett**  
Bureau régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes



**Shoko Noda**  
Bureau de réponse aux crises\*\*



**Ulrika Modéer**  
Bureau des relations extérieures et du plaidoyer



**Angelique M. Crumbly**  
Bureau des services de gestion



**Marcos Athias Neto**  
Bureau des politiques et de l'appui aux programmes\*\*



**Usha Rao-Monari** – a exercé des fonctions de Sous-secrétaire générale et d'Administratrice associée jusqu'au mois de juillet 2023.



**Asako Okai Asako** – a exercé des fonctions de Secrétaire générale adjointe et de Directrice du Bureau de réponse aux crises jusqu'au mois d'août 2023.

## LES COLLABORATEURS DU PNUD

Au sein du PNUD, nous concentrons nos efforts sur l'autonomisation des membres du personnel, afin d'obtenir des résultats toujours plus solides. Pour cela, nous travaillons au renforcement de leurs capacités et nous leur offrons une culture de travail inclusive et équitable qui favorise l'innovation et l'expérimentation.

### Stratégie « People for 2030 »



**LE PERSONNEL DU PNUD : PLUS DE 23 000 COLLABORATEURS**

Dans le cadre de la deuxième phase de notre stratégie, nous travaillons actuellement à l'amélioration de l'expérience personnelle et professionnelle des membres de notre personnel, plaçant le PNUD parmi les employeurs de référence dans le secteur du développement.

L'**architecture d'écoute** mise en place dans le cadre de notre nouvelle enquête sur la participation a été conçue pour veiller à ce que tous les membres du personnel puissent exprimer leur opinion librement et en toute confidentialité. En 2023, l'enquête a permis à près de **12 000 collègues de s'exprimer**, soit le plus fort taux de réponse depuis près de deux ans pour une enquête destinée à l'ensemble du personnel.

Nous constituons un vivier de talents composé de professionnels engagés, aux profils variés. La troisième édition du **Programme de bourses du PNUD pour les jeunes femmes africaines leaders** a attiré plus de 12 000 candidatures et les participants sélectionnés dans le cadre du premier **Programme du PNUD pour les jeunes diplômés** étaient issus de 15 pays bénéficiaires différents.

### Nouvelles perspectives d'apprentissage



**278** futurs dirigeants soutenus dans le cadre de notre programme « Leaders for 2030 »



**Plus de 10 000** collègues présents à nos webinaires de développement professionnel



**Plus de 800** formations de certification proposées dans les principaux domaines

### Les Ambassadeurs de bonne volonté du PNUD



Photo : UNDP Kenya



Photo : Emmanuel Agbebe

En 2023, nos Ambassadeurs de bonne volonté ont occupé le devant de la scène lors d'événements de premier plan organisés à l'occasion de la 78e Assemblée générale des Nations Unies et du Sommet des ODD. Nikolaj Coster-Waldau a pris la parole sur le thème de l'intelligence artificielle et des inégalités, et a participé à une table ronde consacrée à la lutte contre la violence basée sur le genre aux côtés de l'artiste d'afropop Yemi Alade. Celle-ci a également interprété plusieurs de ses titres pour encourager à agir en faveur des ODD.

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir Son Altesse Royale la Princesse héritière Victoria de Suède, qui a rejoint nos Ambassadeurs de bonne volonté et fait désormais partie des célébrités engagées aux côtés du PNUD.

# TRAVAILLER MAIN DANS LA MAIN

\*Prise de fonction : juillet 2023

\*\*Prise de fonction : novembre 2023

## NOTRE PERFORMANCE

### AIDE



**4,9 milliards de dollars d'aide**  
(le montant le plus élevé depuis plus de 10 ans)

## NOS VALEURS



### Transparence

Le PNUD est classé septième sur l'échelle de transparence des organisations, et deuxième des organismes des Nations Unies (Indice de transparence de l'aide 2022)



### Égalité des genres

En 2023, le PNUD respectait plus de 94 % des indicateurs ONU-SWAP\*, contre 83 % en moyenne pour les autres organismes des Nations Unies



### Prévention du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des abus sexuels

Le PNUD a mis à jour sa stratégie et son plan d'action en matière de lutte contre le harcèlement sexuel et l'exploitation et les abus sexuels. L'objectif est de faire baisser les cas d'inconduite sexuelle, d'assurer que les agresseurs sont effectivement poursuivis, de mettre en place des mesures de protection dans tous nos programmes et de minimiser les risques



### Diversité, équité et inclusion

Lancement par le PNUD de sa première stratégie pour la diversité, l'équité et l'inclusion en vue d'affirmer son statut d'organisation sûre, diverse, antiraciste et exempte de toute forme de harcèlement. Nouveaux outils conçus pour traiter des questions de racisme, de handicap et d'inclusion des personnes LGBTQI+



### Respect de l'éthique et intégrité

Participation aux formations consacrées aux questions éthiques en hausse de 78 %



### Pratiques durables recommandées par le rapport « Du bleu au vert »

Dans le cadre de son engagement de réduction des gaz à effet de serre de 25 % d'ici à 2025, le PNUD a réduit de 13,3 % ses émissions liées à l'électricité et a ainsi réalisé en 2023 des économies estimées à 22 millions de dollars

\*Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes

## REDEVABILITÉ, GESTION DES RISQUES ET EFFICACITÉ



18<sup>e</sup> audit avec approbation sans réserve du Comité des commissaires aux comptes des Nations Unies



Lancement d'un nouveau module consacré à la gestion des risques sur notre plateforme numérique afin de mieux faire remonter les risques identifiés et de faciliter leur gestion à l'échelle de l'organisation



91 % des financements reçus ont été investis dans les programmes et les services de développement (contre 88 % en 2018)

## RECONNAISSANCE

L'unité de cybersécurité du PNUD a obtenu la certification ISO 27701, qui reconnaît les **bonnes pratiques de gestion de l'information du point de vue du respect de la vie privée**



Oracle a décerné au PNUD le prix Shift, qui récompense l'adoption rapide et mondiale du **module Quantum de gestion des ressources humaines**



En 2023, le Programme de coopération économique régionale pour l'Asie centrale a remis au PNUD Chine le prix de l'égalité des genres pour son **projet d'adaptation des ODD au contexte local**.



À l'occasion de la COP28, le PNUD Bangladesh a remporté le prix du Centre mondial pour l'adaptation pour son projet innovant visant à promouvoir la gestion locale des changements climatiques (Local Government Initiative on Climate Change, **LoGIC**)



Les Anthem Awards ont remis le trophée de bronze au PNUD et à son partenaire GitHub pour leur **Digital Development Compass** (« boussole du développement numérique »), un nouvel outil permettant d'accompagner les pays dans le processus de transformation numérique



Le magazine Fast Company a cité le programme **Digital X du PNUD (programme de partenariats pour mise à l'échelle)** parmi les World Changing Ideas (« les idées qui transforment le monde ») de 2023



Salesforce, notre prestataire de gestion de la relation client, a remis au PNUD un prix d'excellence en matière de transformation numérique pour le déploiement de **UNITY**, notre outil de gestion des partenaires et des pipelines



Le documentaire réalisé dans le cadre de l'initiative « **for Tomorrow** » a valu au PNUD et à Hyundai un trophée d'or aux Webby Awards dans la catégorie « Publicité et Médias » (Advertising, Media and PR), sous-catégorie « Contenu de marque » (Branded Content) ou « Meilleure collaboration » (Best Partnership or Collaboration) pour le développement durable, l'environnement et le climat.



« Le PNUD est devenu plus souple dans sa manière d'aborder de nouveaux domaines d'intervention. L'organisation est passée des opérations ciblées à une vision beaucoup plus systémique. »

— Partenaire gouvernemental, enquête sur la perception des parties prenantes externes

« Le PNUD a des atouts pour prévenir les conflits et peut conjuguer développement, action humanitaire et paix. »

— Partenaire du système des Nations Unies, enquête sur la perception des parties prenantes externes



## SYSTÈME DES NATIONS UNIES

Nos partenariats avec les organismes des Nations Unies jouent un rôle de catalyseur pour développer des solutions transformatrices axées sur les politiques et pour tirer parti des possibilités de financement en faveur des ODD. Nos interventions conjointes contribuent à soutenir les efforts pour atteindre plus rapidement les ODD, notamment à travers la lutte contre les changements climatiques qui répond aux engagements pris dans le cadre de l'Accord de Paris.

Dans le domaine de la **protection du climat et de la nature**, le PNUD gère un portefeuille de près de 300 projets qui représentent un budget global de 2,3 milliards de dollars, qui couvrent 142 pays (dont 46 pays parmi les moins avancés, 37 petits États insulaires en développement et 21 gros émetteurs), et qui sont mis en œuvre avec **plus de 35 partenaires appartenant ou non au système des Nations Unies**.

À travers le **Fonds conjoint des Nations Unies pour les ODD**, fonds commun interorganisations, le PNUD fait partie d'une coalition qui réunit **31 organismes des Nations Unies** et œuvre à la mise en place de politiques et de financements transformateurs, en vue de favoriser les investissements stratégiques nécessaires qui permettront de progresser plus rapidement vers la réalisation des ODD. Depuis sa création en 2017, le Fonds conjoint a permis de réunir plus de 370 millions de dollars à travers 19 partenaires et a aidé les pays bénéficiaires à mettre au point plus de 300 solutions de financement que 119 équipes de pays des Nations Unies ont mises à profit pour investir dans la réalisation des ODD.

Depuis 2019, dans le cadre de l'**initiative Spotlight** menée en collaboration avec les Coordonnateurs résidents et les équipes de pays des Nations Unies, **le PNUD, ONU-Femmes, l'UNFPA et l'UNICEF** ont développé un ensemble complet d'interventions visant à lutter contre la violence à l'égard des femmes et des filles. Les quatre organismes ont soutenu l'adoption de 477 lois et politiques, et alloué 190 millions de dollars à des organisations de la société civile. Cela a permis, par exemple, à près de 2,5 millions de femmes et de filles de 32 pays répartis dans cinq régions de bénéficier de services de prise en charge de la violence basée sur le genre.

## NOS PARTENAIRES



### LES PARTENARIATS AU SERVICE DE L'INCLUSION NUMÉRIQUE

Fort de sa longue expérience et de son expertise en matière de développement numérique, le PNUD, en collaboration avec l'UIT, a organisé **SDG Digital**, un événement de haut niveau destiné à promouvoir l'utilisation du numérique pour réaliser les ODD. Cet événement a réuni des représentants de haut niveau **des gouvernements, du secteur privé, de la société civile et des organisations internationales**, auxquels se sont joints **plus de 500 autres participants** à l'occasion du week-end d'action pour les ODD. La manifestation a par ailleurs été suivie en ligne par un très grand nombre de personnes. Photo : UIT

Photo : ITU Pictures

Le PNUD se félicite d'avoir exercé, en 2023, des fonctions cruciales et spécialisées dans le cadre de l'action des Nations Unies partout dans le monde :



Le programme des Volontaires des Nations Unies (VNU) a déployé près de **13 000 volontaires** à l'échelle du système des Nations Unies



Le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud (UNOSSC) s'est impliqué dans des initiatives couvrant plus de **100 pays**



Le Bureau du Fonds d'affectation spéciale pluripartenaire a géré l'affectation de plus de **1 milliard de dollars**. Il est intervenu dans ce cadre pour soutenir les programmes de 107 pays, et a collaboré avec 54 entités des Nations Unies et un nombre croissant d'acteurs extérieurs au système des Nations Unies



Pour la troisième année consécutive, le Fonds d'équipement des Nations unies (FENU) a contribué à hauteur de plus de **100 millions de dollars**

# DES PARTENARIATS SOLIDES ET DURABLES

## PARTENAIRES DU SECTEUR PRIVÉ

Qu'il s'agisse de collaborations avec des groupes du secteur privé ou avec des entreprises ou des organisations isolées, ces exemples parmi tant d'autres témoignent de l'importance des partenariats dans la recherche des nouvelles voies qui permettront de mettre en œuvre le développement durable à l'échelle mondiale. Le Mécanisme d'assurance et de financement du risque, par exemple, collabore avec les assureurs, les réassureurs, les courtiers et d'autres partenaires du secteur – notamment l'Insurance Development Forum et les gouvernements – afin de tirer parti de l'expertise, des ressources et des réseaux de ces différents acteurs dans la perspective d'une plus grande résilience financière des communautés et des pays à travers le monde.



## Comment arrêter une marée noire de grande ampleur

### Empêcher une catastrophe humanitaire et environnementale

Construit en 1976 et amarré au large des côtes du Yémen, le superpétrolier SAFER a ensuite été converti en unité flottante de stockage et de déchargement (FSO) de pétrole. En 2015, la guerre au Yémen a conduit à l'arrêt des activités de production, de déchargement et de maintenance.

À la demande du Secrétaire général des Nations Unies, le PNUD a reçu pour mission de mettre en œuvre, en étroite collaboration avec le Coordonnateur résident, un projet complexe consistant à **transférer plus d'un million de barils de pétrole avant que le pétrolier ne se brise**. Nous avons constitué pour cela une équipe d'experts techniques de réputation mondiale, comprenant notamment un cabinet de conseil en gestion maritime, un cabinet juridique spécialisé dans les questions maritimes, des courtiers maritimes et en assurance ainsi que des spécialistes des marées noires.

Après deux ans de démarches politiques préparatoires, de collecte de fonds et de développement du projet, une opération dirigée par les Nations Unies a permis d'éviter une marée noire de grande ampleur, qui aurait eu des conséquences dévastatrices sur les communautés de pêcheurs yéménites des côtes de la mer Rouge et aurait instantanément réduit à néant **les moyens de subsistance de 200 000 personnes**. Des communautés entières auraient été exposées à des toxines mortelles et la marée noire aurait atteint les côtes de **l'Arabie saoudite**, de **l'Érythrée**, de **Djibouti** et de **la Somalie**.



Photo : SMIT/Coen De Jong



# LES FINANCEMENTS EN 2023

## Principaux contributeurs



## Faits marquants

### Diminution de 4 % des financements de base (ressources ordinaires)

Les contributions aux ressources ordinaires reçues en 2023 ont diminué, passant de 591 millions de dollars en 2022 à 566 millions de dollars

### Augmentation de 9 % des financements gouvernementaux

Les contributions financières des gouvernements sont passées de 1,1 milliard de dollars en 2022 à 1,2 milliard de dollars

### Augmentation de 8 % des fonds des guichets de financement

Les contributions des guichets de financement thématiques sont passées de 119 millions de dollars en 2022 à 128 millions de dollars

### 10 partenaires ont renforcé leurs contributions aux ressources ordinaires

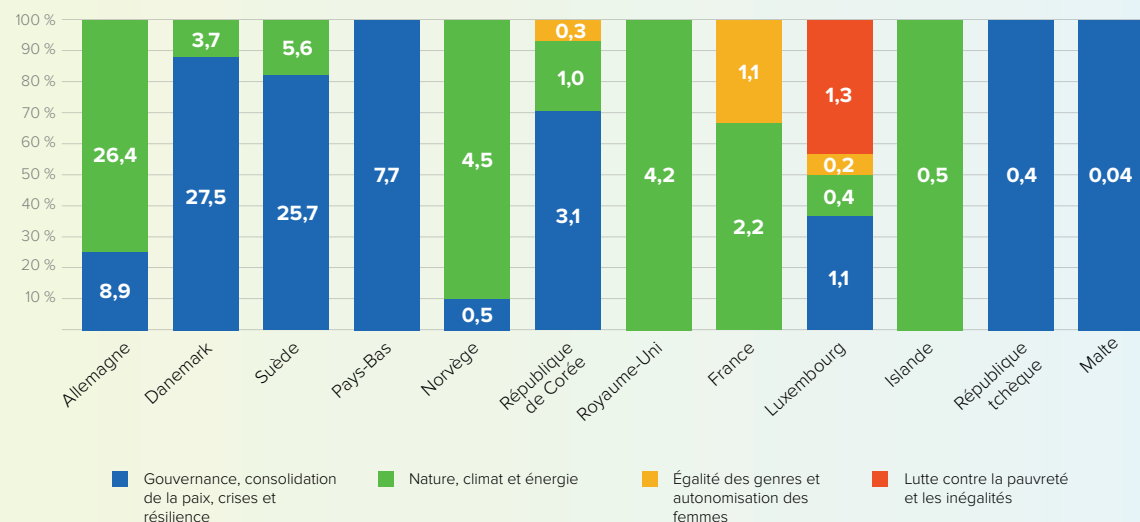
Allemagne, Japon, Norvège, France, République de Corée, Irlande, Espagne, Autriche, Liechtenstein et Andorre

### 10 partenaires étaient liés par des engagements pluriannuels de contribution aux ressources ordinaires

Australie, Belgique, Danemark, Luxembourg, Pays-Bas, Nouvelle-Zélande, Qatar, Suède, Suisse et Türkiye

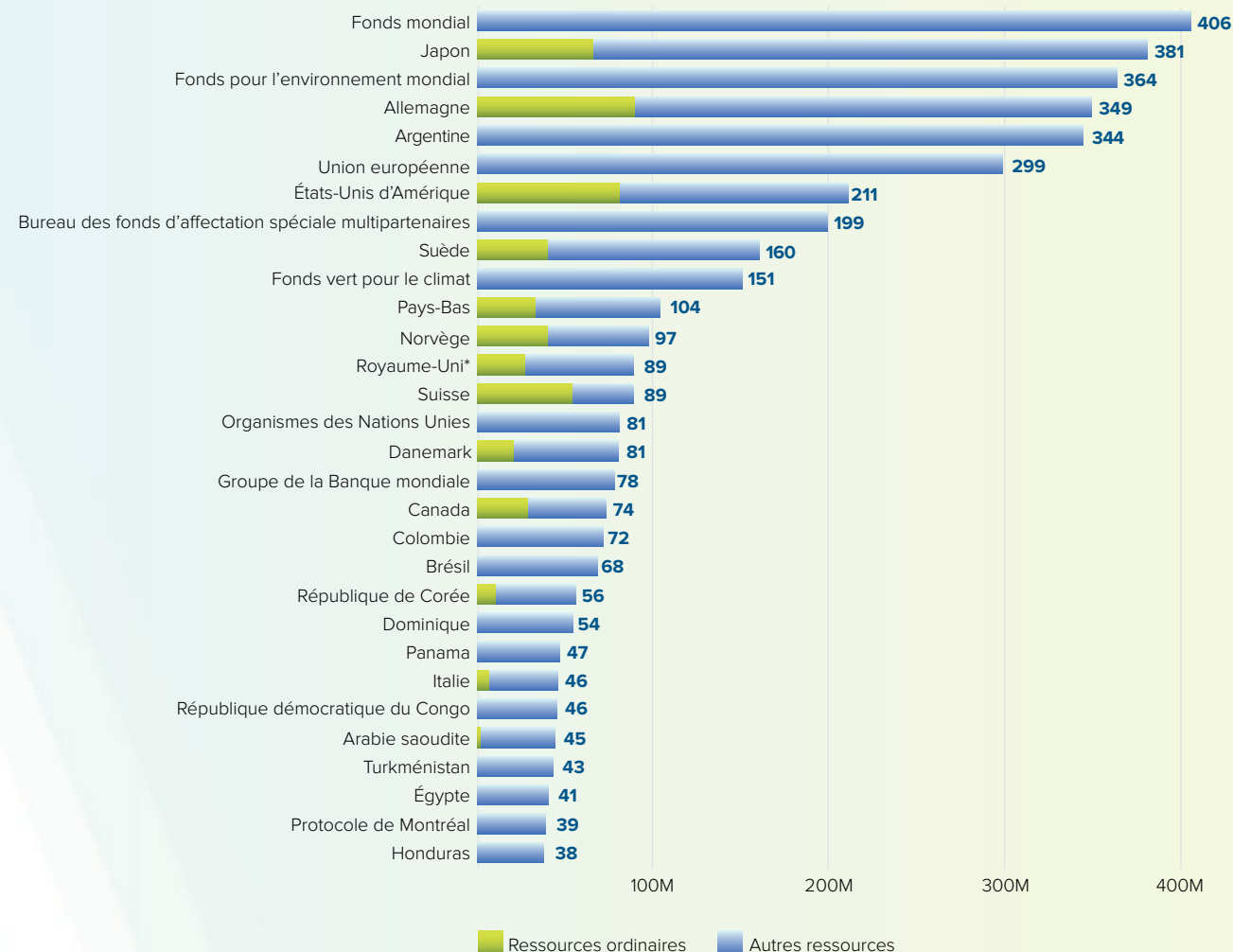
## Guichets de financement

(millions de dollars des États-Unis)



## Classement des 30 principales contributions

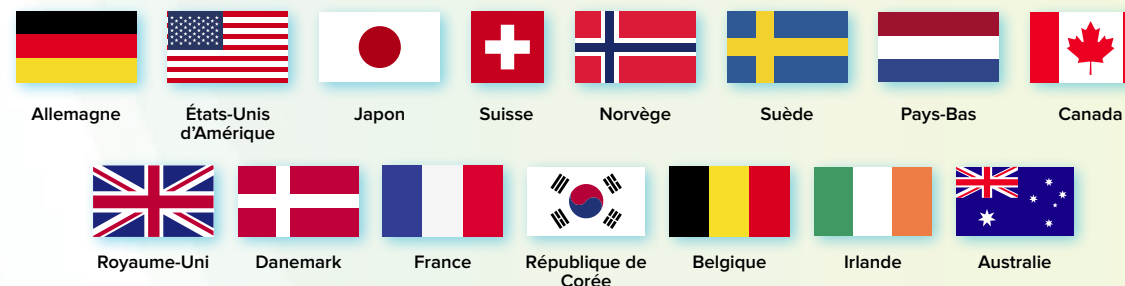
En millions de dollars des États-Unis



\*Inclut les ressources ordinaires de l'année 2022 reçues en 2023.

## Principaux contributeurs aux ressources ordinaires

Les ressources ordinaires sont des ressources flexibles et régulières, qui ne sont pas affectées à un projet ou à un thème spécifique.



Toutes les données financières sont des prévisions établies en février 2024 et pourraient évoluer d'ici la finalisation des états financiers audités.

# UN MONDE

## Siège

- Siège de New York

## Amérique latine et Caraïbes

- Centre régional du Panama
- Argentine
- Barbade et Caraïbes orientales (couvrant Anguilla, Antigua-et-Barbuda, Barbade, Dominique, Grenade, Îles Vierges britanniques, Montserrat, Saint-Kitts-et-Nevis, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Sainte-Lucie)
- Bolivie
- Belize
- Brésil
- Chili
- Colombie
- Costa Rica
- Cuba
- El Salvador
- Équateur
- Guatemala
- Guyana
- Haïti
- Honduras
- Jamaïque (couvrant Bahamas, Bermudes, Îles Caïmanes, Îles Turques-et-Caïques, Jamaïque)
- Mexique
- Panama
- Paraguay
- Pérou
- République dominicaine
- Suriname
- Trinité-et-Tobago (couvrant Aruba, Curaçao, Saint-Martin et Trinité-et-Tobago)
- Uruguay
- Venezuela

## Asie et Pacifique

- Centre régional de Bangkok
- Afghanistan
- Bangladesh
- Bhoutan
- Cambodge
- Chine
- Inde
- Indonésie
- Malaisie (Brunéi Darussalam, Malaisie et Singapour)
- Maldives
- Mongolie
- Myanmar
- Népal
- Bureau pour le Pacifique aux Fidji (couvrant États fédérés de Micronésie, Fidji, Kiribati, Îles Marshall, Nauru, Palaos, Îles Salomon, Tonga, Tuvalu, Vanuatu)
- Pakistan
- Papouasie-Nouvelle-Guinée
- Philippines
- République démocratique populaire lao
- République islamique d'Iran
- République populaire démocratique de Corée
- Samoa (Îles Cook, Nioué, Samoa, Tokélaou)
- Sri Lanka
- Thaïlande
- Timor-Leste
- Viet Nam

## Centres des politiques et des programmes

- Bureau chargé des partenariats et conseils techniques (Doha)
- Centre international d'Istanbul pour le secteur privé dans le développement
- Centre d'Oslo pour la gouvernance
- Centre de Rome pour le développement durable
- Centre des politiques de Séoul pour le partage de connaissances à travers les partenariats en faveur des ODD (Seoul Policy Centre [USPC] for Knowledge Exchange through SDG Partnerships)
- Centre mondial de Singapour pour la technologie, l'innovation et le développement durable (Singapore Global Centre for Technology, Innovation and Sustainable Development)

## Bureaux de représentation

- Bureau de représentation en Allemagne
- Bureau de représentation de Bruxelles (couvrant l'Union européenne)
- Bureau de représentation de Genève
- Bureau de représentation des pays nordiques (Danemark, Finlande, Norvège et Suède)
- Bureau de représentation de Tokyo
- Bureau de représentation de Washington

## Europe et Asie centrale

- Centre régional d'Istanbul
- Albanie
- Arménie
- Azerbaïdjan
- Bélarus
- Bosnie-Herzégovine
- Chypre
- Géorgie
- Kazakhstan
- Kirghizistan
- Kosovo (au titre de la résolution 1244 du Conseil de sécurité de l'ONU [1999])
- Macédoine du Nord
- Moldova
- Monténégro
- Ouzbékistan
- Serbie
- Tadjikistan
- Türkiye
- Turkménistan
- Ukraine

## Afrique

- Centre de services régional d'Addis-Abeba
- Afrique du Sud
- Angola
- Bénin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Cabo Verde
- Cameroun
- Comores
- Côte d'Ivoire
- Érythrée
- Eswatini
- Éthiopie
- Gabon
- Gambie
- Ghana
- Guinée
- Guinée-Bissau
- Guinée équatoriale
- Kenya
- Lesotho
- Libéria
- Madagascar
- Malawi
- Mali
- Maurice et Seychelles
- Mauritanie
- Mozambique
- Namibie
- Niger
- Nigéria
- Ouganda
- République centrafricaine
- République du Congo
- République démocratique du Congo
- République-Unie de Tanzanie
- Rwanda
- Sao Tomé-et-Principe
- Sénégal
- Sierra Leone
- Soudan du Sud
- Tchad
- Togo
- Zambie
- Zimbabwe

## États arabes

- Centre régional d'Amman
- Algérie
- Arabie saoudite
- Bahreïn
- Djibouti
- Égypte
- Iraq
- Jordanie
- Koweït
- Liban
- Libye
- Maroc
- Programme d'assistance au peuple palestinien
- République arabe syrienne
- Somalie
- Soudan
- Tunisie
- Yémen



**Programme des Nations Unies  
pour le développement**

One United Nations Plaza  
Nueva York, NY 10017

[www.undp.org/fr](http://www.undp.org/fr)

© PNUD 2024

